

和谐管理 打造高效团队

HEXIEGUANLI
DAZAOGAOXIAOTUANDUI

杨伟峰 张凤春 著

孔子在《论语·子路》中说：“君子和而不同，小人同而不和。”

孟子在《孟子·公孙丑下》中说：“天时不如地利，地利不如人和。”

老子在《道德经》中说：“万物负阴而抱阳，冲气以为和。”



辽宁人民出版社

和谐管理 打造高效团队

HEXIEGUANLI
DAZAOGAOXIAOTUANDUI

杨伟峰 张凤春 著

孔子在《论语·子路》中说：“君子和而不同，小人同而不和。”

孟子在《孟子·公孙丑下》中说：“天时不如地利，地利不如人和。”

老子在《道德经》中说：“万物负阴而抱阳，冲气以为和。”



辽宁人民出版社

© 杨伟峰 张凤春 2009

图书在版编目 (CIP) 数据

和谐管理打造高效团队 / 杨伟峰, 张凤春著. —沈阳:
辽宁人民出版社, 2009.5
ISBN 978-7-205-06598-0

I. 和… II. ①杨… ②张… III. 企业管理—经验
IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 083818 号

出版发行: 辽宁人民出版社

地址: 沈阳市和平区十一纬路 25 号 邮编: 110003

[http: //www.lnpublish.com.cn](http://www.lnpublish.com.cn)

印 刷: 沈阳百江印刷有限公司

幅面尺寸: 156mm × 227mm

印 张: $11\frac{3}{4}$

字 数: 163 千字

印 数: 1~1,000

出版时间: 2009 年 5 月第 1 版

印刷时间: 2009 年 5 月第 1 次印刷

责任编辑: 马 辉

封面设计: 杜 江

版式设计: 王珏菲

责任校对: 吴艳杰 耿 珺

书 号: ISBN 978-7-205-06598-0

定 价: 30.00 元

序 言

对科学发展观核心的新探索

中国石油辽宁销售公司党委书记 杜 斌

科学发展观的核心是以人为本。正当中国石油辽宁销售公司系统上下开展深入学习实践科学发展观活动进入高潮的时候，杨伟峰、张凤春两位同志结合学习实践活动所撰写的理论专著《和谐管理打造高效团队》即将付梓。当细细“悦”完伟峰、凤春两位同志所著的《和谐管理打造高效团队》这摞书稿的时候，从事了30多年管理工作的我，唇边顿感有许多心里话“呼之欲出”，我深深地被他们的探索和创新精神所感动。所以，当他们请我为这本即将出版的管理学专著作序的时候，我便一口应承下来。因为，我真的也想借这个机会说一说自己从事多年管理工作的切身感受。

管理，是企业永恒的主题，它是企业兴衰成败的一根“魔鞭”，用得好，能使日薄西山的企业重返少年；用得不好，便让青春勃发的企业走向末路。所以，管理是最让管理者“振奋”，同时也最让管理者“头疼”的事情。在石油企业工作这么多年，我是深有体会的。管理又是随着时代的发展和人类文明的进步而不断创新的课题，企图用一成不变的管理模式驾驭横跨世纪的企业骏马，是不能成功的，也绝对成不了一个优秀的“骑手”。特别是进入新世纪以来，党中央提出构建社会主义“和谐社会”的伟大命题，这就使得各项事业的发展建

和谐管理打造高效团队

设都要服从和服务于这个中心。企业管理亦是如此！“和谐管理”就是顺应这个发展大势而诞生的。

“和谐管理”的概念并不是他们两位首先提出，但确立“和谐管理”打造“高效团队”的命题我还是首次见到。本书正是围绕这个观点进行了深入浅出的阐述，做到了继承与创新、理论与实践的有机结合，为我们奉上了一桌丰盛的管理“大餐”。本书呈现以下几个鲜明的特色：

文字轻灵活泼。我以前也读过很多管理学方面的书籍，但基本都是“板着面孔”毫不客气地往你的脑袋里硬灌、硬塞，常常弄得你头昏脑涨，枯燥烦闷。而这本书一扫同类书籍的“填鸭式”方式，以轻灵活泼的文字和流畅快捷的文笔让你在轻松舒适的氛围中，主动地接受书中的一些观点，可谓“润物细无声”。

观点创新易懂。理论贵在创新，如果只继承不创新，那就等于“吃别人嚼过的馍”，没有香味，也失去了营养。他们做到了独具慧眼，大胆创新。如，“和谐管理”创造“管理和谐”，“和谐管理”打造“高效团队”，“和谐管理”成就“高效企业”，等等，都是很新的提法，而且里面的内容也很鲜活、多样。

引擎作用明显。在构建社会主义“和谐社会”基础上，党的十七大提出“科学发展观”理论，对加强民生建设做了着力描绘，使“以人为本”观念更加深入人心。很多企业虽然没有正面提出“和谐管理”观点，但人性化、人本化的管理模式已经就是“和谐管理”的雏形。所以，在这样一个“和谐”的大形势下，这本《和谐管理打造高效团队》一书的出版，对实践的指导作用就特别明显了。

此外，这本书还对“和谐”一词的渊源与嬗变进行了深入探讨，书后的附录中还搜集了“和谐管理”的成功案例，所有这些，都对读者了解“和谐”与“和谐管理”提供了丰富的精神营养。

当然，这本书还存在一些不足。如，有的理论观点提出得很新，但没有进行深入思考，理论依据还有些欠缺；在理论与实践的结合上还有待于进一步“磨合”，使理论在实践中更具有操作性，等等。

我想，尽管本书还有一定的不足，但他们两位同志深入研究理论的精神还是非常值得系统内外的干部群众学习的，我们应该努力营造一种学习理论、应用理论、创新理论、发展理论的良好氛围，用科学的理论、创新的理念丰富我们的头脑，做科学发展观的忠实推动者、实践者、受益者！

最后，希望伟峰、凤春两位同志继续在管理的山峰上辛勤地攀登，撷取更多的“和谐管理”阳光，照耀“高效团队”高歌猛进！

目 录

序 言	杜斌 1
第一章 和谐管理顺势而生	1
第一节 和谐思想的渊源与嬗变	1
第二节 和谐社会的提出	25
第三节 和谐企业的构建	31
第四节 和谐管理的内涵与内容	37
第五节 和谐管理理论在管理学上的地位与实践价值	41
第二章 “和谐管理”创造“管理和谐”	47
第一节 “和谐管理”与“管理和谐”的关系	47
第二节 管理者自身和谐是“和谐管理”的基础	53
第三节 制度和谐是和谐管理的保障	61
第四节 管理者与管理者之间的和谐	67
第五节 管理者与被管理者之间的和谐	82
第六节 被管理者与被管理者之间的和谐	94
第三章 “和谐管理”打造“高效团队”	100
第一节 “高效团队”是企业基业常青的法宝	100
第二节 “和谐管理”孵化“高效团队”	108
第三节 “和谐管理”推动企业政治文明建设	122
第四节 “和谐管理”推动企业物质文明建设	130

和谐管理打造高效团队

第五节 “和谐管理”推动企业精神文明建设	138
第六节 “和谐管理”推动企业生态文明建设	142
第七节 “和谐管理”推动员工福祉建设	146
第八节 “和谐管理”成就“高效企业”	150
第四章 “和谐管理”必须坚持与时俱进	156
第一节 “和谐管理”要避免走入误区	156
第二节 要不断赋予“和谐管理”新的内容	163
附 录	166
“和谐管理”语丝	166
“和谐管理”案例	170
参考文献	178
后 记	179

第一章 和谐管理顺势而生

且说这“和谐管理”，它绝不可能是什么空穴来风，就像“水有源、树有根”一样，它也有自己的来龙去脉和龙子龙孙。它是以“和谐”为根、茎，以“管理”为叶、花所建立起来的全新管理理念，是管理方式的一种。在以人为本、格外关注民生的现代社会中，和谐思想正以前所未有的速度改变着人们的思维模式、目标计划、生活方式。受这种大气候影响，企业员工的生涯规划、价值取向等也正悄悄地发生着变化，传统的管理理念、管理模式、管理手段正日夜经受着冲击和挑战。于是，适应形势发展的需要，这种全新的管理理念——和谐管理便顺势而生了。本章旨在以中国古代源远流长的“和谐”思想为源头，探索从和谐社会的提出、和谐企业的构建，到和谐管理的形成、发展历程，阐述和谐管理在企业全面贯彻落实科学发展观中的重大理论与实践意义。

第一节 和谐思想的渊源与嬗变

想来大家一定都还记得这样一个蔚为壮观的场面：在举世瞩目的2008年北京第29届奥运会开幕式表演中，当三个巨大的“和”字由篆、楷以三种不同的字体依次亮丽地展现在观众面前的时候，不仅全场为之沸腾，那一刻，全世界也都为之震惊了！三个“和”字，既表现了中国汉字的演化过程，又向世人宣告了中华民族追求“和平”及“友谊”的决心与处世态度。一个简单的“和”字，创造了奥运会开

幕式上第一次出现汉字的历史，也让两千多年前儒家学派的创始人孔子——“和为贵”的人文理念再一次深深植入国人的精神高地。

现在，从沿海到内陆、从北国到南疆，“和谐”一词热遍全国。不仅政府高层在讲，城市中产阶级在谈，就连最底层的环卫工人也时常将“和谐”一词挂在嘴边。从宏观上，要构建和谐世界、和谐国家、和谐社会、和谐城市，等等；从微观上，要构建和谐单位、和谐部门、和谐家庭，等等。但究竟何谓“和谐”？“和谐”出自何处，历史渊源如何？“和谐”思想嬗变的轨迹怎样？为什么“和谐”一词在今天达到炙手可热的程度呢？我们通过阅读大量典籍资料，结合他人已有的观点，又经过反复思考，形成了自己的见解。

一、“和谐”溯源

通过翻阅大量资料，我们发现，“和”字源于古字“龠”，即是建立在对古代吹打乐器的表现和理解的基础上的。从字形上讲，“龠”字左上的3个“口”不是嘴巴，是编钟，左下的“冊”不是栏杆，是书本。也就可以看出古人认为“和”是听听音乐，看看书后“同声相应，同气相求”的柔和状态。从音乐到自然状态的和谐，“和”的意思也转变为风调雨顺。《说文解字》中将“和”写作“𪛗”，“口”旁，表示入口的食物或发自口中的声音；“禾”部，则是指农作物。寓意，只有风调雨顺，禾苗才能茁壮成长并喜获丰收，所以殷周时期有大量向天帝卜禾的记录。由此来看，“和”也就是顺。《说文解字》段玉裁注又说，因为“和”字流行，从而使得“盂”、“龠”二字皆废，这说明在上古时期，“和”也写作“盂”、“龠”。五味调和曰“盂”，五音调和曰“龠”。“和”用调味器“盂”与乐器“龠”作为象征，说明“和”的状态不仅要让人感受口味好，以满足生理上的快乐，还要悦耳，使人得到精神上的愉悦。《广韵》释曰：“和，顺也，谐也，不坚不柔也。”

“和谐”是中国传统文化的核心理念和根本精神。从《尚书》、

《周礼》到《说文解字》，“和谐”两字都是指音乐的合拍与禾苗的成长。“和”即是“谐”，“谐”即是“和”，引申为表示各种事物有条不紊、井然有序和相互协调，即《中庸》里说的“致中和，天地位焉，万物育焉”和《周礼》中说的“以和邦国，以统百官，以谐万民”。在中国文化中，“和”与“谐”同义，“和，谐也”。《说文解字》对“和”的解释是：“和，相应也”。而“谐”的意思是“配合得当”。“和谐”旨在使不同事物“相应”且“配合得当”，使多样要素相“统一”。“和谐”在古代是以“和”的范畴出现的。据古文字专家考证，“和”字最早出现在金文中，战国陈仿簋刻有金文“和”字，反映战国时期历经战乱的人们对社会文明的一种追求。

在我国古代最早的历史文献汇编《尚书》中的《尧典》篇里有这样的记载：“克明俊德，以亲九族。九族既睦，平章百姓。百姓昭明，协和万邦，黎民于变时雍。”在这里，“和”是动词，表示协调不同的人 and 事并使之均衡。由此可以看出，“和”在中国古代，最早是作为动词出现的。

“和”的理念，最早孕育于远古的巫术礼仪之中。人类早期的这种原始文化逐步分化形成了“乐”与“礼”。在《乐记·乐论》中提出：“乐者，天地之和也；礼者，天地之序也。和，故百物皆化；序，故群物皆别”，“大乐与天地同和，大礼与天地同节”。

“和”与“谐”的出现，最早跟音乐有关。例如，《尚书·舜典》载：“八音克谐，无相夺伦”；《诗经》云：“既和且平，依我磬声”；《国语·周语下》说：“乐从和”；《老子》提倡：“音声相和”；《荀子·劝学》指出：“礼之敬文也，乐之中和也”；《尔雅·释乐》谈道：“小者谓之和，大笙谓之巢”；《文心雕龙·声律》指出：“异音相从谓之和，同声相应谓之韵”。

那么，“和谐”一词最早的出处在哪里呢？从目前查到的资料来看，有两种不同的说法。

第一种观点认为，“和谐”一词最早的出处是《管子·兵法》里的一段话。原文如下：“畜之以道则民和。养之以德则民合。和合故

和谐管理打造高效团队

而能谐，谐故能辑。辑以悉，莫之能伤。”这段话的现代汉语大意是：按照事物和社会的发展规律来管理和辅助人民就可以使得民众和平共处。只要有好的生存条件和环境，并遵守人类社会的发展规律，社会和民众就会有很好的结构和互助功能。有了和睦、团结，行动就能协调，进而就能达到步调一致。达到这样的状态就能很好地聚集、组织民众。民众和谐又能组织得好，则没有什么外部的因素能够伤害这样的结构。这里的“和合故而能谐，谐故能辑”一句主要是用音律谐和来形容“和”与“合”的功效，并说明达到这样的状态就能很好地组织民众。

2006年8月6日，中共中央政治局常委、国务院总理温家宝到解放军总医院病房看望我国著名学者季羨林，并对季羨林95周岁生日表示祝贺时，引用了“和合故而能谐”这句话。温家宝说：“《管子·兵法》上说：‘和合故而能谐’，就是说，有了和睦、团结，行动就能协调，进而就能达到步调一致。协调和一致都实现了，便无往而不胜。人内心和谐，就是主观与客观、个人与集体、个人与社会、个人与国家都要和谐。个人要能够正确对待困难、挫折、荣誉。”可见，“和谐”思想已深深印在一个大国总理的心中。

第二种观点认为，“和谐”一词最早出处为古晋国新田时期。《左传·襄公十一年》记载了晋悼公赏赐魏绛的一段话：“子教寡人和诸戎狄，以正诸华。八年之中，九合诸侯，如乐之和，无所不谐。请与子乐之。”这段晋悼公赞扬魏绛的话，大意是说：先生教我与戎狄和平共处，在诸侯中建立了“侯伯”的地位，八年间九次召开由晋国主持的盟会，就像乐章的演奏一样，什么地方都是如此和谐。就请先生接受这些乐人、乐器，你们一同快乐吧。

2007年9月23~25日，由中共侯马市委、侯马市人民政府、中共侯马经济技术开发区工委、侯马经济技术开发区管委会举办的“山西侯马·新田春秋古都文化节暨经贸洽谈会和新田文化与和谐思想研讨会”在历史悠久、风景秀美的园林城市——山西侯马举行。来自全国各地的120多位专家学者参加了这次讨论会，共提交论文49篇。研

讨会上，与会专家学者就“‘和谐’一词出新田”等进行了深入探讨，提出许多独到见解。认为“和谐”一词最早出处为《左传·襄公十一年》。大型辞书《辞源》也坚持这个观点。

根据这两种观点，我们查阅了许多历史资料，最终认为第一种观点更准确些。原因是下面这些：

管子（约公元前 725 或前 716 年—公元前 645 年）即管仲，名夷吾，字仲，谥号敬，故而得别号敬仲。管仲辅佐齐桓公 40 年，把一个原本贫穷动荡的齐国治理得国富民强，成为春秋时期的第一霸主。齐桓公是春秋时齐国国君，在位时间为公元前 685 年至公元前 643 年。齐桓公拜管仲为相，推行了一系列改革，其中包含军事方面的改革。管仲根据春秋时期列国形势和齐国的实际情况，从行政组织与军事编制上进行了适合于当时情况的体制改革。他把齐国分为“国”和“鄙”，国都城郭之内为“国”，城郭以外为“鄙”。又把“国”划分为 21 个乡，其中 6 个乡从事工商业，免徭役、兵役，集中发展经济。另 15 个乡实行“兵农合一”，平时耕种，闲时练兵，如有战争，立即集合成强大的军队。管仲的军事改革，使齐国很快成为当时军事上的头等强国，为称霸天下奠定了坚实的基础。后来，管仲辅佐齐桓公挑起“尊王攘夷”大旗，经过“九合诸侯”，最后“一匡天下”，成为天下霸主。管子的军事思想，记载在《管子·兵法》里应该是毋庸置疑的。

古晋国新田时期是指早期晋国都城迁至新田之后，至晋国被赵、韩、魏彻底灭亡这一时期，时间为公元前 585 年至公元前 376 年，共 209 年历史。新田文化产生于春秋晚期，当时正值奴隶社会向封建社会过渡时期，“礼崩乐坏”、诸侯争霸，公室衰微、政在私门，各种矛盾凸现，各矛盾“集团”就不得不为了既得利益进行某种程度的整合。在这种历史大背景下，产生了新田文化的和谐思想。根据史料查实，《左传·襄公十一年》中的“襄公十一年”时间为公元前 562 年，这也正是晋悼公在位时。晋悼公姬周公元前 573 年至公元前 558 年在位，前后共 16 年时间。

春秋中晚期，中原诸侯盟主晋厉公屡屡失信于诸侯，致使中原各国多怀叛逆之心。晋因此陷入内忧外患之境，其霸业亦随之呈现中衰现象。公元前 573 年春，年仅 14 岁却颇具雄才大略的晋悼公继位后，即致力于重振晋国霸业。

其中之一是采纳了大夫魏绛“和戎”的建议。魏绛的先祖是庶人，与周同姓，因伐纣有功而被周武王封于毕，于是以毕为姓；后事晋献公，伐霍、耿等国有功，封于魏，遂又以魏为姓。晋文公时，魏氏列为大夫。晋悼公元年（公元前 573 年），魏绛为司马，执掌军法。魏绛向悼公提出了“和戎”的重要主张，即与少数民族改善关系。当时与晋国相邻的北方少数民族时常与晋发生战争，数为边患。以前从无“和戎”之说，只是讨伐，故很难理解“和戎”的积极意义，当时悼公即说：“戎狄无亲而贪，不如伐之。”魏绛恳切地向悼公陈述了“和戎”的“五利”：第一，可以利用游牧民族轻视土地、重视财货的习俗，发展对戎狄的贸易；第二，没有战争，人民安居乐业，利于发展农业生产；第三，戎狄事晋，四邻震动，在诸侯争霸中有威慑作用；第四，维持和平局面，军队得到休息，军备物资不需消耗，可以保存晋国实力；第五，借鉴历史的经验，只有采用以德服人的办法，才能保持长久的安宁局面。经过这些详细解释，魏绛终于说服了晋悼公。周灵王三年（公元前 569 年）冬，晋悼公采纳了大夫魏绛“和戎”的建议，首先与晋东北方的山戎无终国修好，继而善待诸戎，这既解除了晋后顾之忧，又可集中兵力对付强楚。因为当时楚国是晋的宿敌，而且力量越来越强大。魏绛受托和戎，开创了我国历史上汉民族争取团结少数民族的先例。

其二是悼公亲率诸侯联军攻郑。郑国本是一个小国，晋国曾在周简王十五年（公元前 571 年）冬、悼公十年（公元前 564 年）冬、悼公十一年、悼公十二年多次攻打郑国，但郑国叛服无常，一会儿和晋结盟，一会儿又归顺楚国，这令晋悼公非常生气。周灵王十年（公元前 562 年）9 月，他集合了宋、鲁、卫、刘等 11 国的部队出兵伐郑。郑简公兵败投降，给晋国送去大批礼物，计有兵车 100 辆，乐师数

名，一批名贵乐器和 16 个能歌善舞的女子。晋悼公很高兴，把这些礼物的一半赏赐给魏绛。悼公之所以赏赐魏绛，是因为“和戎”政策实施后大见成效，到晋悼公十二年，仅短短的 8 年时间内，便取得了汉戎和睦相处的局面。这也就是《左传·襄公十一年》记载的晋悼公赏赐魏绛一段话的历史见证。

从以上考证可以看出，虽然第一种观点认为“和谐”一词最早的出处是《管子·兵法》，里面没有具体的时间记录，但应该在齐桓公在位期间，即公元前 685 年至公元前 643 年之间。或者在管仲生卒年期间，即约公元前 725 或前 716 年至公元前 645 年之间。而这两个时间段都比第二种观点认为的“和谐”最早出自《左传·襄公十一年》记载的晋悼公赏赐魏绛的一段话发生的时间，即公元前 562 年早了许多。

当然，这也是我们的一家之言。

总之，现代人认为，和谐是指不同事物之间的和谐、协调统一，不是无原则的附和、同一，和谐是不同事物之间的和谐。和谐是适度、适合、恰到好处、不偏不倚、无过无不及。世界万物是千差万别的，正是千差万别的事物之间的和谐，才造就了生机勃勃的世界。由此看来，所谓和谐的本质，就是统一体内调和多种因素与协调各种关系所达到的平衡，是众物互补的共生共荣。

《构建社会主义和谐社会实用手册》一书认为，和谐在事物发展中有四个方面的内涵，即：多样性的统一、关系的协调、力量的平衡、功能的优化。

多样性的统一，指和谐应当是不同要素的协同互济，而不是简单的同一。要素的多样性是形成和谐的前提，即“他平他谓之和”。不同的要素具有不同的质、能和效用，相互之间可以取长补短，形成各种组合和互补优势，从而提高系统的活力和效用。关系的协调，主要包括三个方面：一是比例恰当，即各种要素及其相互作用的比例搭配适度。“和五味”才能“调口”，“刚四肢”才能“卫体”，“和六律”才能聪耳。要素多样并不是说要素越杂越好、越多越好，比例恰当的基本要求是系统要素该多的则多，该少的则少，“有余者损之，

不足者补之”，使其比例符合孔子所说的“中庸之道”。二是各得其所，即各种要素相杂和在一起能够发挥各自的作用。三是协同运动，即诸要素的作用点收敛、作用方向一致，表现出高度的有序性和生命力。

力量的平衡，指事物的和谐在宏观状态上展现为力量的平衡，并形成相对稳定。按照现代系统论的说法，就是和谐系统中的离散力和结合力彼此平衡。离散力是要素自由度、自主性和表征及独立分开的倾向，结合力是系统约束能力的表征及要素间的接近、凝聚的倾向。只有离散力和结合力彼此平衡，和谐系统才能维持稳定状态。离散力过强，结合力太弱，系统就会解体；而离散力太弱，结合力太强，系统就可能坍缩、简并以致趋同，走向简单的同一而远离多样的统一。

功能的优化，即指和谐的事物总是具有最佳的功能。“以他平他”，协调平衡，互动共振，便会如系统论中的“整体大于部分之和”，表现出良好的对象性效应。故“和五味”可显现“调口”功能，“和六律”可以产生动听悦耳的效用。“和乐如一”、“和之至也”，使万民协和安乐如一家人，是和谐的顶点。

二、中国古代的和谐思想

“和谐”是我国古代“和”的思想的延续和升华。“和”的思想源远流长，内涵十分丰富，最早见于《周易·乾卦·彖传》：“乾道变化，各正性命，保合太和，乃利贞，首出庶物，万国咸宁。”经查据资料，《周易》诞生的年代最早在周昭王之后，或西周中晚期，时间为约公元前11世纪至公元前771年。《周易》治国理论的最高追求目标是“保合太和”。“太和”是最高的和谐，包括人与自然的和谐以及人与人之间的和谐；“保合太和”即通过人的主观努力，加以保合之功，不断进行调控，使之长久保持，来造就一种符合人所期望的万物繁庶、天下太平的良好局面。

《周易》之后，“和”的思想不断丰富和发展。和谐思想在我国最早出现于《国语》。据《国语·郑语》一书记载，西周太史史伯在与

郑桓公谈论“兴衰之故”和“死生之道”时，就首次提出了“和”的概念。史伯说：“虞幕能听协风，以成乐万物生者也。夏禹能单平水土，以品处庶类也。商契能和合五教，以保于百姓者也。周弃能播殖百谷蔬，以衣食民者也。”意思就是，虞、夏、商、周各朝代之所以能够成就与天地一样长久的赫赫功业，根本原因就在于其统治者能够在天地和人事之间创造和合关系。史伯根据和合生意，断定周幽王必将衰败，而衰败的原因就是周幽王“去和取同”。他说：“夫和实生万物，同则不继。以他平他谓之合，故能丰长而物归之。若以同裨同，尽乃弃矣。故先王以土与金、木、水、火杂，以成百物。”这段话的大意是：和谐才是创造事物的原则，同一是不能连续不断永远常有的。把许多不同的东西结合在一起而使它们得到平衡，这叫做和谐，所以能够使物质丰盛而成长起来。如果以相同的东西加合在一起，便会被抛弃了。所以，过去的帝王用土和金、木、水、火相互结合造成万物。

儒家的和谐思想。随着中华文化的发展，和谐思想不断丰富和发展。而系统提出和阐述和谐思想的当是儒家。儒家的和谐思想包含六层意思：一是自然的和谐，二是人与自然的和谐，三是人与社会的和谐，四是人与人的和谐，五是人与自身的和谐，六是国与国的和谐。这六层意思涵盖了“和谐”的全部精髓。

关于自然的和谐，儒家所追求和倡导的是“天地太和”。儒家认为，自然界本身是一个和谐的整体。儒家思想的创立者孔子在《论语·阳货》中说：“天何言哉？四时行焉，百物生焉，天何言哉？”大自然，在我国思想史中，通谓之“天”。这几句话的意思为：什么是天？春夏秋冬皆按照规律运行，自然界的各种生物便生息不止。儒家认为“天”即自然界有着独立不倚的运行规律，这就是自然界本身的和谐。

荀子在《荀子·礼论》中指出：“天地和而万物生，阴阳接而变化起。”意思是说，万物包括人的生命由于天地和合而生，又由于阴阳相接而运行变化，天地阴阳就是生命活动的本质和基础。