

中共深圳市委讲师团

中共深圳市委市属企业工委

编

大潮的回声

深圳企业家学习邓小平同志视察南方的重要谈话

海天出版社

大潮的回声

——深圳企业家学习
邓小平同志视察
南方的重要谈话

中共深圳市委讲师团
中共深圳市委市属企业工委 编

主 编	吕炳文	黄钧泉
副主编	马育元	李长弓

海天出版社
(中国·深圳)
一九九三年四月

粵新登字10號

責任編輯 周景芳

裝幀設計 王衛東

大潮的回聲

海天出版社出版

(中國·深圳)

海天出版社發行 《中學生報》社印刷廠印刷

開本850mmx1168mm 9印張 字數22千字

1993年5月第1版 1993年5月第1次印刷

印數:1—5000冊

ISBN 7—80542—775—5/D·50

定價:6.80元

前 言

1992年初，我国开放改革和现代化建设的总设计师邓小平同志到南方视察。在视察中，他发表了一系列十分重要的谈话，深思熟虑，高瞻远瞩，既分析了当前的国际国内形势，又总结了十多年来我国建设和改革开放的基本经验，内容十分丰富。

邓小平同志这一重要谈话，贯穿了一个鲜明的中心思想，这就是：必须坚定不移地全面贯彻执行党的“一个中心，两个基本点”的基本路线，解放思想，实事求是，放开手脚，大胆试验，排除各种干扰，抓住有利时机，加快改革开放步伐，集中精力把经济建设搞上去，不断地把有中国特色的社会主义事业全面推向前进。

邓小平同志这一重要谈话，是他提出的建设具有中国特色的社会主义理论的重要组成部分，充分显示了他的革命胆略、远见卓识和实事求是

是、勇于创新的精神，体现了他在新的历史条件下对马列主义、毛泽东思想的新发展和对科学社会主义理论的新贡献。认真深入学好邓小平同志的这一重要谈话，与认真深入学好党的“十四大”会议精神是完全一致的。

深圳经济特区是在邓小平同志倡议下创立的，是我国实行改革开放的产物。因此，特区的干部群众对邓小平同志视察南方的重要谈话怀有更深的感情，于是很快地便在全市范围内掀起了一个学习贯彻这一重要谈话精神的热潮。学习中，各行各业、各单位部门，紧密联系实际，决心努力提高执行党的基本路线的自觉性，进一步加快开放改革的步伐，把特区的各项建设事业推上新的台阶。本书正是在这一基础上组织编写出来的，这在一定程度上体现了特区企业干部深入学习邓小平同志视察南方重要谈话的思想认识和实践成果。但由于时间仓促，加之我们水平所限，有不足和错误之处，敬请广大读者批评指正。

编者

1992年12月

目 录

前言.....	(1)
论深圳特区搞快一点.....	吴连成(1)
抓住当前有利时机, 力促经济再上新台阶	戴飞(29)
在试中寻出路, 在闯中求发展 ——学习邓小平同志视察南方讲话的体会	邓广新(37)
抓住机遇, 转换机制, 谋求更快发展	中国深圳对外贸易(集团)公司(46)
发扬特区精神, 不断开拓进取探索转换企业机制 新路子.....	俞永民(57)
转换企业经营机制, 探索公交企业改革新路	刘首贤 董非元(75)
鹏基总公司转换企业经营机制的思路和设想	张代清 张明基(89)
特区国营企业经营机制转换的难题与对策	刘维政(106)

论集体资产管理模式与集体企业体制改革的目标
抉择.....曾国华(117)

搞活企业的出路在改革

——联系工作学习邓小平同志重要谈话
.....赵凤霄(129)

借东风扬风帆

——我公司经营机制改革探索
.....杨新华 严仲德(139)

企业的活力在于走向市场.....李瑾章(149)

在市场经济的条件下开展种猪场的建设
.....梁启春(164)

敢闯实干，创业兴家

——学习小平同志视察南方讲话的几点体会
.....范惠明(173)

充分调动人的积极性，加快企业经济发展步伐
.....叶流明(188)

积极主动参与，全心全意服务

——关于企业贯彻基本路线的思考
.....姚俊峰 李异之(201)

加速我区外向型经济发展的几点思考

.....	张全方等(213)
从经济布局角度谈罗湖区经济发展战略	
.....	刘子先等(230)
抓住经济建设这个中心, 转变政府职能, 搞活国营企业.....	王华生(241)
提高我区商业经营管理水平的几个问题	
.....	吴木胜(247)
特区街道经济的现状与发展	
.....	黄文劲等(254)

论深圳特区搞快一点

中共罗湖区委办主任 吴连成

在社会主义中国创办经济特区的主要决策人——邓小平同志，继 1984 年 1 月 24 日视察深圳特区后，于 1992 年猴年新春前夕再次亲临特区进行了为期 4 天的视察。他老人家逗留深圳特区期间，在充分肯定特区前 10 年建设成就和经济发展的同时，还就敢闯、扭住中心不放、抓住时机发展经济、多干实事、坚持两手抓等命题发表了极为重要的谈话。目前，全国上下，党内党外，结合本地区的实际，掀起了学习贯彻邓小平同志重要谈话的热潮。

笔者在学习中感到最令人回味的是，小平同志在离开深圳去珠海的路上向深圳市主要负责人叮嘱的那句话：“你们要搞快一点！”本文试图通过自己亲自参与创办经济特区的实践，谈谈对小平同志“你们要搞快一点”这句话的肤浅认识和理

解，以期起抛砖引玉的作用。

一、搞快一点的含意

“要搞快一点”，虽是一句文字朴实的日常用语，但却包含着相当深刻和广泛的含意，既有肯定的一面，又有敦促的一面。

就肯定方面而言，小平同志在南巡时指出，深圳，珠海特区和其它一些地方，发展得这么快，我没有想到。事实的确如此，特殊政策使深圳发生了巨大的变化。我们知道，深圳原是一个落后的边陲小镇，市政设施简陋，工业基础差，经济发展缓慢，人民生活水平低，劳动力不断外流香港，造成大面积土地丢荒，边境秩序处于不安静状态。自 1980 年举办经济特区以来，党的改革开放政策给深圳带来了生机，特殊的优惠政策和灵活的措施引起了海外商人和有识之士前来投资兴业的兴趣与热情，同时也调动了广大干部、群众建设深圳的积极性。在过去的 10 年中，深圳特区坚持外引内联，采取边引进、边建设的方针，各项工作均取得了显著成绩，面貌发生了翻天覆地的变化。具体表现在：

一是由过去落后的边陲小镇变成如今初具规

模的现代化城市。10年来，深圳特区围绕**建设**一个良好的投资环境，开展了大规模的土地开发和基础设施建设，先后开发了罗湖、福田、南山、沙头角、沙河等功能分区，累计完成基建投资180多亿元，开发面积60多平方公里，已建成8个工业区、1个科学工业园、50多个居住小区，还有大批商住楼宇、酒楼、宾馆、仓库及旅游、文化设施等。同时，还抓了各项配套设施建设，诸如特区与非特区隔离线、港口、码头、机场、水厂、地下排污管道、出入境口岸等，使整个特区的投资环境日臻完善。

二是积极开展外引内联，大大发展了社会生产力。10年来，全市与国外及港、澳、台客商签订各种经济技术合作协议（合同）共7600多项，协议投资总额61亿美元，实际投入使用资金32亿美元。通过外引内联，已注册的外商投资企业达3296家，其中属中外合资企业2159家（占注册外资企业总数的66%），中外合作企业668家（占20.4%），外商独资企业442家（占13.6%）；三来一补企业6400家；内联企业3975家。深圳从办特区前只能生产小农具、化肥、日用品的小县镇，现在已发展成为拥有电子、纺织、食品饮料、轻工、机械、石化、建材、有色

金属等 30 多个行业的地区。随着社会生产力的增强，带来了经济的迅速发展。据统计，国民生产总值每年平均递增 45.4%，工业总产值每年平均递增 65.5%，出口贸易总额每年平均递增 63.7%，创造了“深圳速度”。

三是随着深圳经济的迅速发展，人民群众的生活水平得到显著提高，边境秩序良好。不但过去人员大量外流的情况不复存在，而且从香港倒回特区定居与做工的达 2000 多人。广大干部群众从特区的巨大变化中，进一步体会到社会主义制度的优越性，从而更加拥护党中央的改革开放政策，对继续办好经济特区更加充满信心。

小平同志前后两次亲临特区视察，耳闻目睹了上述这些变化，不仅内心感到由衷的高兴，对特区各项工作给予充分的肯定，而且透过特区 10 年的实践得出一个鲜明的结论——“革命”与“改革”同是解放生产力，道出了中国的现状，道出了全国人民的心声，也道出了中国的未来：“在这短短的十几年内，我们国家发展得这么快，使人民高兴，世界瞩目，这就足以证明三中全会以来路线方针政策的正确性，谁想变也变不了。”

就敦促方面来讲，小平同志在南巡重要谈话中语重心长地说：“能发展就不要阻挡，有条件的

地方尽可能搞快一点”，“低速度就等于停步，甚至等于后退”。不难看出，小平同志关于经济发展速度的评价，不仅指内地部分省、市有这种情况，而且特区也同样存在搞得不够快的问题。按理说，特区有独特的地理优势和中央给予特区的特殊政策、灵活措施，在技术、人才上得到全国的大力支持，改革开放胆子应当更大一些，经济发展速度应当更快一些。但是，由于“对办特区，从一开始就有不同意见，担心是不是搞资本主义”，故在特区建设中常出现认识、政策及工作上与形势发展不相适应的情况，进而造成经济上未能真正做到：“有条件的地方尽可能搞快一点。”回顾深圳举办经济特区的历程，经济发展速度之所以搞得还不够快，原因是多方面的。

在客观方面，主要有以下三点：一是对中央关于举办经济特区的战略决策缺乏全面正确的认识。由于受“左”的路线的长期影响，因而有一部分人的思想观念跟不上改革开放形势的发展，往往以有色眼镜和僵化保守的观点去看待特区这一新生事物，甚至怀疑特区到底是“怪胎”还是“骄子”，说什么要问一问特区是姓“社”还是姓“资”，担心特区会“资本主义化”。一些人正因为保守思想作祟，不从战略高度去看特区的地位与

作用，故对中央给予特区的特殊政策，采取能拖则拖、层层设卡的办法，高兴就执行，不高兴就大打折扣，故此未能全面贯彻落实。二是执行中央关于举办特区的总政策与部门制订具体政策经常发生矛盾。一些部门制订的具体规定，与中央规定的总政策产生矛盾；有些部门下达的文件，抵销了中央给予特区的特殊政策；国家加强宏观调控是必要的，但有些部门在具体执行中却采取“一刀切”做法，要内地省、市执行的条文，规定“特区也不例外”。如，特区兴办的“三资”企业，在签订合同时产品出口是不用配额的，但待企业生产出产品后又受出口配额的限制。又如，在进口管理方面，特殊政策规定特区进口自用的生产资料和生活资料均由特区政府自行审批，但后来有关部门以种种理由下文收回这种审批权。这种一放一收的作法，不仅给特区从事进出口贸易的企业造成巨大的经济损失，而且对外也产生了不良的影响。三是在宏观指导上，缺乏区别对待。前三年，国家为了控制经济过热、抑制通货膨胀、压缩基建规模，曾经要求特区与内地一样贯彻执行整顿治理经济秩序的政策、措施，本来有条件发展的特区，也因此放慢了前进的步伐，难于做到尽可能搞快一点。

从主观方面找原因，以下几点不可不引起关注：①对中央关于举办经济特区的战略意图认识不够深刻，在实际操作中未能融汇贯通，不折不扣地按照战略意图有条不紊地组织开展各项工作，当遇到阻力或干扰时，就不知所措，轻易改变初衷。②中央给予特区的原有政策没有认真用好用足，积极主动地向上级汇报特区建设进展情况、争取给予一些新的特殊政策的工作也做得不够。如“管好二线，放开一线”、“授予特区立法权”、“放宽固定资产审批权”、“减少对特区进出口贸易和产品内销的限制”等问题，口里讲了多年，报告写了多次，但至今仍未能取得实质性的进展。③对于特区的投资环境建设，前10年，在硬件包括道路、厂房、商业楼宇、公共设施等方面，做了大量的工作，并取得了显著的成绩；但在软件包括机构设置、制订法规、体制改革、经济运作、城市管理等方面，虽然做了不少的工作，进行了积极的探索，但是与形势发展、上级要求相比，还有一定的差距，主要表现在：满足于已经做过，而对做后的效果、存在问题缺乏追踪与解决，措施不配套，效率不令人满意，广大干部群众的积极性未能极大地调动起来，程度不同地影响着特区的发展速度。

上述情况说明，小平同志明察秋毫，用简短一句话、七个字，肯定了特区前 10 年的建设成就，又暗示了经济搞得还不够快，敦促各有关部门今后要更多的关心、支持特区建设，而特区自身要充分利用深圳的特殊优势和中央给予的特殊政策，发挥主观能动作用，尽可能把经济搞快一点。作为亲身参与创办经济特区的实践者，尤其是各级负责同志，应全面深刻地理解小平同志南巡时的重要谈话精神，通过回顾总结和冷静思考，既肯定以往工作取得的成绩，又看到工作中存在的不足之处，保持清醒的头脑，振作创新的精神，把特区各项工作推向新的台阶。要不然，片面理解小平同志叮嘱的“你们要搞快一点”的含意，就会造成“近视”，只看到肯定的一面，看不到敦促的一面，进而产生居功骄傲的思想，引出经济停滞不前的苦果。可见，以邓小平同志的殷切期望来统一广大干部群众思想和行动，是实现特区经济搞快一点的一项重要工作。

二、搞快一点的可飞性

有人会问，深圳特区在现有的经济基础上能否再搞快一点？如果再搞快一点可能性怎么样？

回答应当是肯定的。为什么？我们不妨将视野放宽一些，用“透过现象看本质”的方法，仔细进行分析一下，就不难看出当今正处于把握机遇、发展自我的伟大时代，一切有悖于这个趋势的作法，都会遭到人民的抵制与反对。

从国际环境看，进入九十年代以来，世界的政治和经济形势发生了深刻的变化。在政治上，欧洲的中东、亚洲的越柬局部地区战争的结束，意味着世界趋于缓和，各个国家都在努力调整社会政治关系，以利于把握机遇，发展自我；东欧形势的剧变，苏联的解体，以铁一般的事实沉痛教训了那些国家的掌权者，离开发展经济这条途径，去谈所谓的“变革”或死守陈规陋习，结果都会招致社会动荡不安，人民怨声载道。在经济上，现代资本主义国家的经济关系呈现出新的现象和特点，主要表现为：在生产和资本进一步集中的同时，中小企业蓬勃发展；在私人垄断资本统治加强的同时，国家垄断资本主义空前发展，并在社会经济生活中占统治地位；在商品资本和货币资本国际化深入发展的同时，生产资本纷纷越出国界，资本国际化发展到一个新的水平；在私人国际垄断同盟依然存在的同时，出现了以国家名义组成的国家垄断同盟，它们在国际经济和