

F325
4
1.2

133945

社队办企业

第二集



农业出版社

目 录

高举大寨红旗 大办公社企业

.....中共山西省昔阳县委员会 (1)

尽快把伟大的光明灿烂的希望变为现实

.....中共山西省昔阳县大寨公社委员会 (17)

无锡县社队工业的调查..... (31)

怎样把社队企业纳入计划经济的轨道

.....河北省遵化县革命委员会 (44)

怎样把社队企业整顿好

——祁阳县社队办企业的调查..... (49)

纳入计划 促进发展

——郁南县社队企业情况的调查..... (57)

逐步把社队工业纳入国家计划

.....江苏省靖江县计划委员会 (62)

认真搞好社队企业的产供销

.....中共山西省孟县委员会 (67)

浦北县社队办企业的调查..... (77)

大冶县发展社队企业 加速农业机械化的调查..... (82)

搞好中小农具生产 促进农业大干快上

.....山西省临猗县农村社队企业管理局 (86)

尚志县社队工业是怎样大发展的? (93)

产品扩散的路子越走越宽广

.....山东省威海市革命委员会 (96)

不断整顿 办好企业

.....中共广东省顺德县陈村公社委员会 (102)

东沟公社立足农业 发展社队企业的调查..... (109)

利用城市郊区有利条件 因地制宜发展社队企业

——武汉市洪山区发展社队企业情况的调查..... (114)

社队企业大发展 农村面貌大改观..... (117)

茁壮的幼苗 伟大的希望

——我们是怎样发展壮大社队企业的

.....中共山东省泰安县委省庄公社委员会 (121)

高举大寨红旗 大办公社企业

中共山西省昔阳县委委员会

无产阶级文化大革命以来，昔阳全县二十万人民，在毛主席的革命路线指引下，高举毛主席亲自树立的大寨、大庆两面红旗，以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，坚持无产阶级专政下的继续革命，在轰轰烈烈的农业学大寨群众运动中，大办了公社企业。特别是在一九七五年全国农业学大寨会议期间，华主席亲自视察了昔阳的山山水水，视察了大寨、李家庄和风居公社的社办企业，极大地鼓舞了昔阳人民多快好省地发展社办企业的积极性。一九七六年，我县人民以英雄的大寨为榜样，通过同“四人帮”的坚决斗争，把建设高标准大寨县推向一个新阶段，公社企业也同时得到了很大的发展，全县二十个公社，四百一十一个大队，社社队队办企业，公社一级的企业单位发展到了一百四十五个，年产值达到了一千二百多万元，占社队企业总产值百分之七十，占人民公社工农业总收入百分之二十八。一九七七年，在华主席抓纲治国伟大战略决策指引下，公社企业大治快上，又出现了崭新的局面，全县社办企业总产值将达一千六百万元，比上年提高百分之二十七，占社队企业总产值百分之八十，约占人民公社工农业总收入百分之三十左右。

大寨公社的社办企业总产值将由一九七六年的三百万元增长到四百万元，占社队两级总收入的百分之六十以上，积累可达一百三十万元，全社每人平均一百元，给全县社办企业带了头，引了路，给我们树立了学习的榜样。李家庄公社的社办企业总产值也将由一九七六年的二百六十七万元增长到三百六十万元，平均日产值近万元。还有界都、洪水等五个公社的企业产值也将比一九七六年增长近一倍。

公社企业的发展，使公社集体经济逐步强大起来，有效地帮助穷队，促进了农业生产，支援了国家建设，加速了农业机械化的进程，它是建设高标准大寨县的一支生力军，是促进人民公社向高级过渡的物质基础。正如伟大领袖和导师毛主席预见的那样：“我们伟大的、光明灿烂的希望也就在这里。”

发展社办企业是农业学大寨运动的必然趋势

毛主席在人民公社诞生初期就指出：“还是办人民公社好，它的好处是，可以把工、农、商、学、兵合在一起，便于领导。”

一九五八年伴随人民公社的诞生，我县办起公社企业二十五个，年产值十八万元，但由于刘少奇反革命修正主义路线的干扰破坏，这些企业纷纷下马，到一九六二年只剩下三个。无产阶级文化大革命彻底清算了刘少奇反革命修正主义路线，为开展农业学大寨运动，发展社办企业扫清了障碍，创造了条件。一九六七年，县革命委员会成立后立即作出开展农业学大寨运动的决定，向全县人民提出大干三五年，建成大寨县的宏伟目标，极大地调动了广大群众大干社会主义的积

极性。同时在声势浩大的学大寨运动中，广大干部和群众也逐步地认识到发展社办企业的重大意义。

一、大办公社企业是发展和改变农业生产条件的迫切需要。随着学大寨运动的深入发展，群众治山治水的规模越来越大，这样就出现了大规模农田基本建设与二三十户一个核算单位的矛盾，同时也出现了资金不足的困难。面对这种情况，我们一方面按照群众的要求，于一九六八年把小队核算过渡到大队核算；一方面充分利用大队核算的优越性积极发展社办企业，这样资金问题就得到了解决。比如学大寨运动开展后，有些跨大队跨公社的工程需要公社统一组织，有些穷队发展生产需要给予必要的支援，但是公社没有力量搞不成。又如为了搞综合治理坚持常年作战，公社组织起农田水利基本建设专业队，这是改造大自然，大干社会主义的新生事物，但它需要公社拿出资金支援。我们从现实生活中认识到：要深入开展农业学大寨，大搞治山治水，改变山河面貌，要搞好社会主义大农业，人民公社没有一定的物质基础是不行的，因此，必须大力兴办社队企业特别是兴办公社企业。

我们还看到，在学大寨运动中发展公社企业不仅有必要而且也有可能，就昔阳来说山连山水连水，都为兴办公社企业提供了有利条件。一九六七年大寨公社在虎头山上办起了全县第一个牧场。此后，大寨和风居公社分别治理松溪河和西会湾，各打坝造地数百亩，办起了全县第一批社办农场。就这样开发荒山办林场、办牧场，打坝造地建农场，象雨后春笋遍及全县二十个公社。在这些社办企业中出产品、出人才、出经验，有力地推动了农业学大寨运动。

在学大寨运动中，我们在全县范围内狠批了修正主义和资本主义倾向，把在外搞付业的劳力、马车、平车都收回来参加农业生产，发展社办企业，这样不仅堵住了资本主义的路，同时也壮大了集体经济，如果只堵资本主义的路，不迈社会主义的步，大队收入减少，群众会有意见。而且许多社队有矿藏资源，不发展社队企业，必然会重走歪门邪道。

学大寨以来，我县进行了大规模的农田水利基本建设，十年中完成了一万三千四百七十多项工程，总投资一亿四千多万元。这些工程所需要的建筑材料和设备，如石料、石灰、炸药、瓷管、绞车、拖车等大部是由社办企业供给的。社队企业积累的资金也大部用到了农田基本建设和购置农业机械方面。正是这样迅速地改变了昔阳的山河面貌和农业生产条件，进而取得了农业生产的高速度发展。十一年间全县粮食总产和亩产都比一九六六年增长了三倍多。一九七七年总产达到三亿三千万斤，亩产九百多斤，交售商品粮一亿二千万斤，为一九六六年全县总产量的百分之一百四十三，按农业人口计算每人平均售粮六百斤，比一九六六年每人平均增加了十六倍，超过历史最高水平。

二、大办公社企业是加速农业机械化的基本保证。随着农业生产向深度和广度进军，农业机械化问题也摆到重要的议事日程。这些年来，我县正是贯彻了农机制造以地方为主，农机产品以中小型为主，农机购买以集体经济为主的方针，才加速了农业机械化发展的进程。也就是说，实现农业机械化不能完全依赖国家，而要发挥人民公社的力量，靠社办企业来解决农业机械化所需的资金和修理问题。至一九七七年

全县农田、水利、农付产品加工等大中型机械达一万一千九百六十多台（部），机耕面积占到一半，机播面积也有四分之一，百分之六十五的水浇地是机电灌溉。从许多社队的实际情况看，社队企业发展快的地方，农业机械购买就多就快，修理使用就好就省。大寨公社就是采取自己制造和利用公社企业积累发展农业机械化的典型，全社在文化大革命前只有一台锅驼机，而现在已有机器一千四百多台，农用动力机械由十二马力增加到九千多马力，每人平均零点八马力，每亩耕地半马力。公社农机厂承担了全社农机的修理任务。这就彻底改变了过去“想机器、盼机器，来了机器买不起，买下机器愁修理”的局面。

从实现农业机械化的远景看，积极发展社办企业的任务就显得更为迫切，县委曾经粗略核算，全县基本实现农业机械化，大约需要五千五百万元，这既不能依赖国家，也不能单纯依靠农业积累，出路还在于大办公社企业，壮大公社经济。只有提高公社购买和修理农业机械的能力，才有多快好省地实现机械化的主动权。

革命导师马克思、恩格斯在《共产党宣言》中指出：“把农业同工业结合起来，促使城乡之间的差别逐步消灭”，恩格斯在《共产主义原理》一文中还说：“从事农业和工业劳动的将是同样的一些人，而不再是两个不同的阶级”。公社办工业，农村建工厂，大寨学大庆，不仅加速了农业机械化的进程，而且有利于把农业和工业结合，逐步实现公社工业化。我们搞社会主义工业化，就是要搞城乡结合、工农结合，就是走毛主席指引的“五·七”道路，逐步地把人民公社办成工、农、

商、学、兵五位一体的具有共产主义萌芽的基本单位。我们昔阳县在“以农业为基础、工业为主导”的发展国民经济总方针的指导下，积极发展了公社企业。一九七六年全县社办企业产值达一千二百多万元，占全县工业总产值的百分之三十六点五。

三、大办公社企业是发展和壮大公社经济的重要物质基础。毛主席教导我们：“由不完全的公社所有制走向完全的、单一的公社所有制，是一个把较穷的生产队提高到较富的生产队的生产水平的过程，又是一个扩大公社积累，发展公社的工业，实现农业机械化、电气化，实现公社工业化和国家工业化的过程”。^①建设高标准大寨县的一项重大任务是进一步提高人民公社的公有水平，我们在发展社队企业中，重点抓了社办企业的发展，就是要通过发展壮大公社一级经济，充分发挥人民公社“一大二公”的优越性，支持穷队发展生产，缩小穷富队的差别，为向完全的单一的公社所有制过渡创造条件。还在一九六七年的时候，陈永贵同志就对大寨公社党委同志们讲，人民公社“一大二公”，将来向完全的、单一的公社所有制过渡时也只能大队共公社的产，不能公社共大队的产。你们公社不创业，让人家共什么？要为人民公社创业，发挥“一大二公”的优越性！在这方面大寨大队作出了贡献。一九六七年他们把虎头山上开的五十亩土地和十四万株树交给公社，为公社开办牧场提供了条件。

^① 转引自《彻底批判“四人帮” 掀起普及大寨县运动的新高潮》，载一九七六年十二月二十四日《人民日报》

在大寨大队的带领下，全县经过几年的准备工作，在政治思想，物质条件成熟的情况下，坚持自愿互利，等价交换的原则，有计划有步骤地把队办采矿业过渡到公社经营。在向高标准大寨县进军中，县委又提出发展社办企业，壮大公社集体经济，到一九八〇年，社有经济要占到本公社总收入的百分之五十以上，积极为大队向公社过渡创造条件。目标振奋人心，任务光荣艰巨。

发展社办企业必须以阶级斗争为纲， 坚持社会主义方向

社队企业的发展和人民公社集体经济的巩固壮大，始终贯穿着两个阶级、两条道路的激烈斗争。抓住阶级斗争这个纲，社办企业才能沿着社会主义方向健康发展，不抓这个纲，社办企业就发展不起来，即使办起来，也会走向反面。我们在建设大寨县的过程中始终坚持了大批修正主义，大批资本主义，坚持了社会主义方向，从而收到了比较好的效果。

一、批判刘少奇、林彪、“四人帮”扼杀社队企业的修正主义路线，坚定不移地把社队企业办起来。对于社队企业这个社会主义的新生事物，修正主义的头子总是千方百计地妄图把它砍掉，加以扼杀，置于死地而后快。因此，社队企业发展的过程就是同修正主义斗争的过程。人民公社化初期，刘少奇为了把人民公社搞成“清水衙门”，首先是从社队企业开刀的。文化大革命一开始昔阳县通过批判刘少奇“三自一包”“四大自由”的修正主义路线和扼杀社队企业的罪行，刹住了一些社队“重付轻农”和付业单干的歪风，把外出的劳

力，车、马调回来，参加了农田基本建设和社队企业生产。可是，正当昔阳人民大干农田基本建设，大办社队企业初获成效的时候，有人攻击昔阳刮‘共产风’，想一早上进入共产主义。陈永贵同志旗帜鲜明地指出，大搞农田基本建设，办好公社企业，对全县人民有利，对社会主义有利。他带领县委进行了整风，响亮地提出了反右倾，鼓干劲的战斗口号，使全县农田基本建设和社队企业的发展出现了热气腾腾的新局面。

一九七六年以来，昔阳人民同修正主义、资本主义的斗争，集中表现为同“四人帮”的斗争。叛徒江青两次窜到大寨，妄图砍倒大寨红旗，说什么：搞生产听修正主义的话，‘大虎牧场’没有什么看头，真有把社队企业这一社会主义新生事物一把捏死之势。面对“四害”横行，我县人民以英雄的大寨人为榜样，同“四人帮”进行了针锋相对的斗争。大寨公社在斗争中使公社企业产值一年翻一番。我县人民在斗争中使全县社队企业大发展。以华主席为首的党中央在粉碎“四人帮”以后，昔阳县立即展开了揭批“四人帮”的人民战争。社队企业干部、群众大揭大批“四人帮”“三搞一篡”、“三反一砍”的罪行和在社队企业战线上的“三自一扼杀”（自找门路，自由挂钩，自由发展和扼杀社队企业）的罪行，广大干部和群众阶级斗争觉悟提得更高，斗志变得更猛，干劲鼓得更足。社队企业在建设高标准大寨县的进军中，步伐迈得更大。

二、批判资本主义倾向，坚持社会主义方向。办不办社队企业有路线斗争，办什么样的企业同样存在着激烈的路线斗争。主要表现在办社队企业是为农业生产服务，还是单纯为了赚钱？是把产供销纳入计划经济轨道，还是自找门路，

自由挂钩，自由发展？是坚持亦工亦农，缩小三大差别，还是实行高工资、高福利、高补贴，扩大差别？昔阳县委坚决按照毛主席、华主席指引的方向，不间断地批判修正主义，坚持社队企业主要为农业生产服务，为人民生活服务，有条件时也要为大工业服务，为出口服务的社会主义方向。对办企业过程中出现的偏离主要为农业生产服务，办厂为赚钱的倾向，进行了坚决的批判，并明确地提出，企业的方向对不对，主要看社会主义大农业上得快不快。在县委领导下，全县社队都搞大种、大养，农机修理和农付产品加工。二十个人民公社普遍办起农、林、牧场，农机修配厂、农机站。有条件的公社还办了煤矿，矾石厂，耐火材料厂和磷肥厂。为了办好社会主义大农业，企业不能单纯看赔钱不赔钱，有些直接为农业服务的企业赔钱也要办，资金靠有盈余的企业来补，这叫做以厂养厂，以厂促农。例如李家庄公社，急土壤缺磷之所急，一九七五年办起了年产二千吨的磷肥厂，虽然赔钱，但公社党委认为，不能单纯算企业的经济收入账，要算农业增产的政治账，这个公社生产磷肥不仅满足自己需要，还支援了兄弟社队。

坚持把产供销首先纳入县计划。社队企业发展起来之后，它的产供销要逐步纳入国家计划，首先要纳入县计划，这是批判“四人帮”鼓吹“三自”的一个重要措施，也是坚持社会主义方向的一个重要方面。比如社队企业生产青砖，既是建设工程的需要，又可增加社队收入，这样的企业是应该办的，但是，如果不把它纳入县计划，有些社队企业就不按计划和国家价格交售用料单位，而用这种产品来拉关系，或者

以物易物，或者提高运费，使计划内的重点工程得不到保证。为了批判这种资本主义倾向，县委一年要抓两三次青砖的生产和销售，并把它纳入了计划经济的轨道。为了发展社队企业，县委把它纳入了建设高标准大寨县的议事日程，并对发展项目和建设速度提出明确要求。社队企业供的问题主要是社办工业的钢材、生铁、木材和必要设备的供应问题，虽然目前缺口还较大，但要逐步由县统一供应，社队企业产品销售要纳入县有关渠道，不能自由销售。

坚持分配积累问题上的社会主义方向。为了缩小务工和务农社员之间的差别，我县社队企业的人员普遍实行队来队去，亦工亦农，农忙务农，农闲务工，一些公社企业还实行有原材料时做工，没原材料时种地的制度。有些人由于受资产阶级思想的影响，愿意拿工资，不愿挣工分，还错误地认为分给个人的少了。针对这一情况，县委明确指出，社办企业的分配不能有任何特殊，应该同大队一样，人员在厂里劳动评工，回队和社员一样参加分配，坚决不搞高工资、高工分、高奖励。为了发挥人民公社“一大二公”的优越性，一些企业搞得好，社有经济比较雄厚的公社，按所抽劳力付给从事社办企业的大队的报酬往往超过大队工分值标准，这多余部分实际是社办企业对生产大队的经济支援。

三、批判集体经济内部的资本主义倾向，坚持向高标准大寨县进军。在大寨县的建设中，县委提出必须把对资本主义的批判提高一步，就是说要向集体经济内部的资本主义倾向发动更猛烈的进攻。我们认为，资本主义并不是仅仅表现在个人搞投机倒把，贪污盗窃上，而是在集体经济内部，同

样存在着集体资本主义，这个资本主义很容易骗人，因为它挂着“集体经济”的招牌，打着社会主义的旗号。在几年的整党整风中，县委针对这些社办企业自找门路、自由挂钩、自由发展，挣钱越多越好，丢了主要为农业服务的资本主义倾向，开展了“一批二反三整顿”。就是以大寨大队为榜样，大揭大批“四人帮”，反对集体经济内部的资本主义倾向，反对右倾保守思想。整顿思想、整顿作风、整顿管理，进一步端正了社会主义方向。

发展社办企业必须坚持自力更生， 艰苦奋斗的革命精神

发展社办企业走什么道路？在这个问题上的斗争也是相当激烈的。有些同志一说办企业，总想搞得大一些、洋一些、阔一些。没有资金，就想向大队调点、向上要点。陈永贵同志及时地指示我们，我们不走老路，要走新路；不走邪路，要走正路；办公社企业，一不向下搞平调，二不伸手向上要。我们有劳动力，有资源，因为人有一双手，我们要靠人创造财富。因此，我们在兴办公社企业中，始终坚持土法上马，反对贪大求洋；坚持勤俭节约，反对铺张浪费；坚持依靠群众，反对关门办厂。高举大寨、大庆红旗，坚定不移地走自力更生，艰苦奋斗的道路，使社办企业由小到大健康地发展起来。

坚持自力更生，首先就要有大寨人、大庆人“敢把困难脚下踩”的气魄，充分发挥人的主观能动性，“有条件要上，没有条件创造条件也要上”。艰苦创业，苦干实干。

大寨公社创办大虎牧场，就是在公社经济还是空架子的

情况下，没有石头自己打，没有砖瓦、石灰自己烧，没有木料，公社书记亲自带领公社干部、职工和教员一百多人到十多里外的蒙山砍运，靠着一颗红心两只手，艰苦奋斗干起来的。二十四眼石窑洞，五十多间畜圈，满打满算只花了七千多元。

界都公社要说条件，两边是石头山，中间是干河滩，“山上没棒棒（木材），地下没矿藏”。他们面对现实，真心实意学大寨，组织群众大会战，打坝治河，垫滩造地，先办起千亩农场。他们又组织三个木工、两个铁匠，修起一盘烘炉，白天搞农机具修理，晚上建厂房，自打石头自烧砖，没有檩椽自己砍，硬是在乱石滚滚的河滩上建起了农机修配厂，并创建了铸钢车间，承担了近五十种农机配件的精密铸造任务。实践证明，这样发展起来的企业生命力最强，前途远大。

坚持自力更生，就要因陋就简，先易后难，由小到大，逐步发展。各公社的农机修配厂，多数是由烘炉起家的，大寨、城关、李家庄、皋落、界都、冶头、杜庄、丁峪等公社都是这样。以城关公社农机修配厂为例，这个厂，厂地原来是一片灰渣坡，瓦渣堆，开始建厂，公社只抽了九个人，回家吃饭，工具自带，建起了一盘烘炉，搞起了农机具修理。后来他们又从县办农机厂买了一台破车床，靠着九颗红心九双手，把它修复转动起来。没有技术，他们派出去、请进来，虚心求教，干中学、学中干，不断提高。十年后的今天，这个厂面貌大变，企业人员达到九十九人，大中型设备二十多台，固定资产三十六万元，年产值四十三万元，能自制脱粒、破冻、刨茬、绞车、水泵等十几种农用机械，并可以承担汽车、拖拉机的大修任务。城关农机修配厂所走过的道路，就是我县社办企

业所走道路的缩影。我们认为，土打土闹，由小到大，由土到洋是社办企业发展的方向。贪大求洋不是创业者的本色。

坚持自力更生还必须因地制宜，立足于本地的资源和条件。但有人讲：“社队企业要大上，还得依靠黑、白、黄（煤炭、石灰、硫黄）。”要按这种思想，我县多数公社的社办企业都发展不起来，因为全县二十个公社，只有八个公社有“黑、白、黄”。我们说，社办企业要大上，关键看你想不想，是真想还是假想。如果你真想，没有“黑、白、黄”，还有别的条件可以利用；如果你不想，有“黑、白、黄”也看不见，不愿干。皋落公社的地下没矿藏，可是他们办起了农场、林场、养鹿、农机修配四个厂（场），目前还筹建一座中药厂。他们充分利用自己多山的特点，大量种、采中草药，全公社药材种植面积已扩大到二千亩。东北的人参、云南的天麻、四川的贝母都在这里落了户。他们办农场、林场、农机厂、中药加工厂等都很有效。簸箕洼大队是一个一百二十户的小村，组织了一个十八人的林药专业队，七年中种、采中草药材二十四万五千斤，交售给国家二十三万一千七百斤。近三年来，每年的药材收入都在三万元以上，每人平均六十多元，相当于一九六六年全大队的总收入。所以，我们说，有地下资源当然是好事，但没有地下资源总归有别的条件，同样可以大办社队企业，而且完全能够办得很好。我们是马列主义者，我们办事情当然要讲条件，但不能唯条件论。正如大寨人所说：“条件好可以充分利用，条件劣可以创造条件”。关键看你是否因地制宜，千方百计，挖掘了潜力。

总之，要坚持自力更生，就要贯彻总路线精神，解放思

想，敢想敢干，穷干、苦干、大干、巧干。社会主义的大业是创出来的，干出来的，不是等出来的，看出来的。如果这也不可能，那也办不到，到头来必然一事无成。现在，我们的社队企业发展了，日子比过去好过了，一些人就表现大手大脚，财大气粗，说什么“家业大了，浪费点没啥”，“吃吃喝喝算不了什么”。因此，我们在批“四害”，开展基本路线教育中，同时批判了铺张浪费等不正之风，保证了企业始终贯彻勤俭办社的方针。事实上，我们的社队企业还在发展中，生产能力还不高，许多行业还主要靠手工操作，所以没有艰苦奋斗的精神是不行的，还必须自力更生搞好技术革新和技术革命，即使将来生产力发展了，也还是要艰苦奋斗，这个传家宝，任何时候也不能丢。

发展社办企业，关键在于加强党的领导

发展社办企业，是建设高标准大寨县的一个组成部分。要把这一伟大的事业不断地推向前进，关键在于加强党的领导。而对待社队企业这一新生事物，各级领导的认识和态度如何，又是直接关系到它的发展和壮大。我们认为，要加强党的领导，首先要端正县社两级党委的思想政治路线，认真解决一些同志怕搞社队企业影响农业生产的糊涂思想；解决一些同志认为只要把大队的经济搞上去就行了，有没有公社企业影响不大的错误思想。同时要解除“唯条件论”对一些同志思想的束缚，批判一些同志怕困难，不愿意搞的懒汉懦夫世界观。县委通过组织大家认真学习毛主席和华主席关于发展社队企业的重要指示，总结、宣传大寨公社、李家庄公