

日本最新畅销书

资本主义危机的『日本式』解读

日本人如何看待资本主义？

日本人如何理解金融危机？

神谷秀树
◎著

贪婪的资本主义 华尔街的自我毁灭

強欲資本主義
ウォール街の自爆

神谷秀樹



经济科学出版社
Economic Science Press

贪婪的资本主义

华尔街的自我毁灭

強欲資本主義
ウォール街の自爆

神谷秀树 ◎著
于 丽 ◎译



经济科学出版社
Economic Science Press

图书在版编目 (CIP) 数据

贪婪的资本主义 华尔街的自我毁灭 / (日) 神谷秀树
著; 于丽译. —北京: 经济科学出版社, 2009. 2
ISBN 978 - 7 - 5058 - 7840 - 2

I. 贪… II. ①神…②于… III. 金融体制 - 研究 - 美国
IV. F837. 121

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 024697 号

责任编辑: 龚 勋
责任校对: 杨 海 王肖楠
版式设计: 代小卫
技术编辑: 李长建

贪婪的资本主义

华尔街的自我毁灭

[日] 神谷秀树 著

于 丽 译

经济科学出版社出版、发行 新华书店经销
社址: 北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮编: 100142
总编室电话: 88191217 发行部电话: 88191540

网址: [www. esp. com. cn](http://www.esp.com.cn)

电子邮件: [esp@ esp. com. cn](mailto:esp@esp.com.cn)

中国科学院印刷厂印刷

永胜装订厂装订

880 × 1230 32 开 5.75 印张 100000 字

2009 年 3 月第 1 版 2009 年 3 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5058 - 7840 - 2/F · 7091 定价: 18.00 元

(图书出现印装问题, 本社负责调换)

(版权所有 翻印必究)

作者简介

神谷秀树 1953 年生于东京，1975 年从早稻田大学第一政治经济学部毕业后，进入住友银行。1984 年进入高盛后定居于纽约。1992 年创建 Robert Mitani LLC。著有《华尔街模式——五个人的“大公司”》《别了，贪婪的资本主义》（亚纪书房）等畅销图书。

精彩语录

——其实短暂的成功并不能够正确地判断一个人是否优秀，也不能衡量一个企业是否有发展前景，只有通过艰苦的努力建立起来的事业或商业成就才值得人们尊敬。

——人们要从物欲中解放出来，追求“真、善、美”。现在世界经济正处于一个人类价值观的大转换期。

——根本没有必要去勉强模仿美国，即便模仿了也不可能超过美国，而且他们自身终将因为不能控制自己的欲望而自掘坟墓，跌落到地狱。

——长期从事“制造”的人，就会以“制造”为生存之本。我们不能为了金融立国，而放弃日本人的精神。金融业是为了适应国民的需要而提供相应服务的行业。拙劣地模仿外国是非常荒谬的做法。

——资本主义的“贪婪”病菌非但没有治愈，反而巧妙地变换了形式且增加了耐性，比以前更具侵害力了。

贪婪的资本主义

——日本人要用自己的心灵去感受、用自己的头脑去思考、建构适合自己的金融体系。

——把公开发售股份的收益揣入自己腰包，作为一个人选择并不“洁净”。

——次贷问题的本质是“贪婪的资本主义”为了从穷人身上攫取金钱而产生的一种体系。

——美国的房地产证券市场实际上已经被国有化了，而资本主义最终走向的居然是金融市场的国有化，这将是一件极具讽刺意味的事情。

精彩书评

《参考消息》2008年11月20日

转载英国《泰晤士报》11月18日报道神谷秀树（音）的《贪婪的资本主义 华尔街的自我毁灭》：

神谷秀树曾在高盛公司供职，他现在极力哀叹日本商业价值观已在盎格鲁—撒克逊式资本主义的祭坛上毁灭，并称华尔街本身就是但丁笔下的一层地狱。诸如“不加束缚的拜金主义”和“毫无控制的贪婪”之类的词，在他的书中频频出现。与此同时，日本读者趋之若鹜，该书已成为日本多年来最畅销的非小说类读物。

《钻石》周刊2008年11月15日

《贪婪的资本主义 华尔街的自我毁灭》的作者历任高盛公司职员、投资银行家，在书中探究了雷曼兄弟、AIG等公司的破产原因。这是一本业内人员书写的揭露性著作。以低收入者为对象的住房贷款何以将全球金融机构逼到山穷水

贪婪的资本主义

尽的地步？美国的经济体制是把一切都变成金钱，深藏其后的则是难以满足的欲望。作者对此当头棒喝道：真正的危机其实是道德上的缺失。

《现代》周刊 2008 年 11 月 22 日

这是一本好书。本书作者神谷曾任职于日本的金融机构，后又进入美国投资银行，亲身见证了周围发生的一切。为什么要说“贪婪”呢？在投资银行业，人们为了获取利益，皆奉行“不管他人死活，我能赚钱就好”的准则。这些“贪婪”的人，大多头脑聪明、对数字敏感、精通法律、善于利用“资本主义”体制为自己积累财富。所以才称为“贪婪的资本主义”。“贪婪”本身的缺陷导致经济走向低迷。神谷氏的说明非常有说服力。而且书中举出的个案，非“贪婪”中人不能够了解，作者栩栩如生地再现了这些事例，读来饶有趣味。

《东洋经济》周刊 2008 年 11 月 8 日

只要不犯法就不择手段。聚集在华尔街的投资银行家们丝毫不以这样的赚钱哲学为耻。他们通过大量招募人才来建立巨大的投资银行，试图在同行中脱颖而出。在尝到甜头后却遭遇到泡沫经济的破灭，随之而来的是理所当然的收购合并。投资银行或倒闭，或缩小，或大量裁员，如此反复。贝尔斯登案之后三个半月内，被以经济犯罪起诉

的人据说有 400 人之多。尽管如此，我们还未见过有人从中抽身。

作者在华尔街经营投资银行 20 余年，在本书中对大量商业个案进行了一针见血的分析。

《日本经济新闻》2008 年 10 月 30 日

从雷曼公司破产开始，世界泡沫经济迅速崩溃。自 20 世纪 90 年代初期以来十余年的时间里，在“全球化模式”的口号下，日本一直以美国经济为楷模，可是为什么它又这么不堪一击？是由于根本的方向性失误吗？在全球经济不景气的今天，我们如何面对这个问题呢？本书作者是居住于纽约的日本投资家，曾供职于高盛公司，将为读者深刻剖析华尔街的“贪婪”、“傲慢”与失败的本质。

《每日新闻》2008 年 11 月 7 日

美国的投资银行家们为了获取高额的手续费而不惜游说客户进行亏本投资，自己则从中掠得实际利益。现居纽约的银行家在本书中为读者揭露了美国投资银行家的道德准则：“今天赚到的给我，明天赔掉的归你”。美国的贪婪资本主义一直以来是日本的楷模，但在这次金融危机中却轰然倒下了。作者认为，现今情势下应该深思的问题是，我们究竟要建立什么样的经济社会。

贪婪的资本主义

《现代》周刊 2008 年 11 月 22 日

从本书中主要得出两点结论。其一，这次的金融危机中，不少“贪婪的”投资银行家竟从中全身而退，毫发未伤。这些人在泡沫经济全盛时代获取的报酬简直是个天文数字，尽管他们给企业带来了莫大的损失，但很多人仍然一如既往地享受富足人生。另一方面，希望以拼命工作来换取安乐晚年的人们却在金融市场的混乱中受到重创。如此看来，资本主义实在不是让所有人都幸福的经济体制。

另一个结论是，既然资本主义的缺陷已经如此明显了，那么我们应该一起来寻找一个更好的体制。或者，我们有必要创建一个代替资本主义的价值观了。神田氏提出的主张是，建立一个真正让多数人能够产生共鸣的价值观。特别是日本，自古以来就是“创造”的文化传统，大可不必什么都要追随盎格鲁·撒克逊流的全球化模式。他赞同发扬自己已有的文化。如果真是那样，那么今后像日本国民一样“不会赚钱”的人们也能过上幸福的生活，我们期待着这一天。

致中国的朋友们

没想到拙作《贪婪的资本主义——华尔街的自我毁灭》会被译成中文从而有机会呈现在广大的中国民众面前，对此，我感慨颇深。我是个旅居美国从事投资银行业的日本人，在本书中我记述了想对日本同胞说的话，所以执笔时全然没有意识到会有中国的读者阅读此书。但是，我也认识到有了这样一个交流的机会来学习贪婪资本主义的缺陷，不仅对于日本人，对于中国的诸位也是非常有意义的。

我曾在初中和高中时代的汉文课上学习了李白、杜甫等的诗文。我曾祖母的父亲鹭津毅堂是个儒学家。据说鹭津家在此前的三代（幽林、松阴、益斋）就一直学习儒学。日本人就是这样素有学习贵国学问的悠久历史，很多日本人读过许多汉文书。这次拙作又被译成中文，跨越黄海有

贪婪的资本主义

幸被贵国人民一读，无疑开启了我们家族中日交流的新篇章，故而又加深了我心中的感慨。

日本在经济社会的框架上以资本主义模式为参照。而这个资本主义绝不是已经发育完善，而是带有多种缺陷的，无疑今后尚需进一步的努力与发展。最近10年间，美国的资本主义被华尔街贪婪的人们用错误的价值观牵引，极少数的资本家无限膨胀自己的贪欲从而走向堕落，通过榨取包括本国在内的世界普通民众而形成自己的巨大财富。而且民众中有一部分人也被拜金主义入侵，“还没赚钱就借钱挥霍”、“用借的钱来投机”的习气迅速蔓延。

不仅贫富差距扩大，各国人民持有的基本价值观和人们之间的共同感受也被践踏，各处的“信赖网络”发生断裂，社会非但没有进步反而倒退了。这个参照范本尽管是错误的，却在“全球化”的美名之下被四处宣传，让人产生了仿佛全世界的人们终归都必须进入这个体系中的错觉。

本书对“贪婪的资本主义”发出了警告，提示了在私欲膨胀下而自我毁灭的华尔街的真面目。在日本人的代代相传的价值观里有句话叫做“衣食足而知礼节”，现在华尔街的情况却反映了反之将会引起的后果。我们还从贵国学到了“温故而知新”。在本书中我探究了“我们究竟从何处来”、又探索了“我们将往何处去”，强调用自己的大脑去思考、用自己的心灵去感受的重要性。

我绝不是资本主义的否定论者。美国是个民主主义在不

神谷秀村

断发展、汇聚全世界智慧的开放社会，我对它的将来毫不悲观。另一方面，我深信由贵国前人创造、我的祖先学来的东方价值观将会为世界资本主义构筑健全的经济社会做出极大贡献。

如果此书能为贵国的领导人和建设未来的青年诸君提供某些借鉴，本人将不胜荣幸。多谢！

作者记

2009年1月

致中国的朋友们

目 录

致中国的朋友们 / 1

☞ 序章 美国经济为何衰退? / 1

- 3 美国式泡沫经济的昔日繁华
- 5 华尔街的实质
- 6 令但丁都感叹的“华尔街地狱篇”
- 8 法拉利的钥匙
- 10 令电影人物黯然失色的银行家们
- 10 狡诈而无孔不入的商业伎俩
- 12 盛宴开始走向尾声

☞ 第一章 高盛的变质 / 15

- 17 投资银行的历史
- 19 被日本银行奉为榜样的伦敦
- 20 金融大爆炸使投资银行走向毁灭
- 21 “金融大爆炸”

贪婪的资本主义

- 22 投资银行的重组与变质
- 24 顾客不过是“市场的一部分”
- 25 高盛是个巨大的对冲基金
- 27 无能为力的“万里长城”
- 28 地位下降的银行部门
- 30 陷入银行家不足之困境的美国
- 31 扩展到全世界的华尔街模式

第二章 制造业衰败的美国 / 35

- 37 不是丰田的对手
- 38 最需要的是“顾客”
- 40 制造业衰败的美国
- 41 在电机产业也出现了相似的情形
- 42 应以“制造”为本

第三章 今天赚的给我，明天赔的

归你 / 45

- 47 世界上最贪婪的职业
- 48 在日本也蔓延开来的贪婪资本主义
- 50 投资银行的花言巧语
- 51 从后门溜进来的小偷
- 53 为外资打头阵的日本人
- 55 “全球化模式”的陷阱
- 56 今天赚的给我，明天赔的归你
- 58 日本金融机构中雇用的人们

- 59 懂得金钱游戏理论的人
61 擦屁股的是纳税人

☞ 第四章 贪婪资本主义的结构 / 63

- 65 为了出售而创建公司
67 令人瞩目的经营者的态度
68 日益巧妙的手段
70 透支50年、100年的“利益”
71 过于宽松和强化管制
72 只要合法怎么做都可以
73 和“朋友”们建立市场
76 干邑白兰地空瓶记
77 干邑白兰地空瓶记之二
78 售空瓶者胜出
79 出售问题企业能二度盈利
81 想吃火锅时鸭子背葱而至
83 背葱而降的北京烤鸭
85 如何才能避免当美味的鸭子

☞ 第五章 资产操作热潮 / 87

- 89 华尔街全部产业面临崩溃
91 所谓“2·20”的报酬结构
93 “只有金钱”里蕴涵价值
95 歪曲的“股东中心主义”
97 股东资本主义的欺瞒

贪婪的资本主义

- 98 CEO 的巨额报酬
- 99 次贷问题的本质
- 100 “破产”、“抛售”
- 103 虚假的 3A
- 103 绕了许多弯路后又回来的损失
- 105 善于把纳税人当作人质
- 106 与华盛顿勾结

第六章 由次贷危机开始的世界

范围不景气 / 111

- 113 金融立国的崩溃
- 115 多达 130 兆日元的巨额损失
- 119 更为恐怖的商务不动产贷款的破败
- 121 单一险种保险的“巨大地雷”
- 123 为了破产处理而重新启用解职人员
- 124 谁是罪魁祸首
- 126 杯水车薪的经济对策
- 128 满身疮痍的美元
- 130 残酷的美国国内落差
- 132 “经济增长”是为了什么？

第七章 泡沫经济破灭时应如何

面对 / 135

- 137 下村博士的卓见
- 139 亡国的“前川报告”