

Wolin Shenchushi Gandong

我心深处是感动

至今，我犹且不敢妄言成功，但却可以肯定地说，我成长的每一步，都离不开大家的支持和协助！甚至，也许我穷尽毕生之力也未必可以达到梦想的极点，但我挚诚的感谢，每一步追梦路上，大家给予的所有感动……

许培军 著



九州出版社
JIUZHOU PRESS



Wo Xin Shenchushi Gandong

我心深处是 感动

许培军 著



至今，我犹且不敢妄言成功，但却可以肯定地说，我成长的每一步，都离不开大家的支持和协助！

甚至，也许我穷尽毕生之力也未必可以到达梦想的极点，但我挚诚的感谢，每一步追梦路上，大家给予的所有感动……

图书在版编目(CIP)数据

我心深处是感动/许培军著. —北京:九州出版社,2009.5

ISBN 978-7-5108-0056-6

I. 我… II. 许… III. 小学—校长—学校管理—文集
IV. G627.1

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第066869号

我心深处是感动

作 者 许培军 著
出版发行 九州出版社
出 版 人 徐尚定
地 址 北京市西城区阜外大街甲35号(100037)
发行电话 (010)68992190/2/3/5/6
网 址 www.jiuzhoupress.com
电子信箱 jiuzhou@jiuzhoupress.com
印 刷 北京朝阳新艺印刷有限公司
开 本 710×1000毫米 16开
印 张 16
字 数 230千字
版 次 2009年5月第1版
印 次 2009年5月第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-5108-0056-6
定 价 26.00元

★版权所有 侵权必究★

(自序)

我心深处是感动

许培军

时光荏苒。

仿佛一眨眼的功夫，我任七一小学校长已经三度寒暑了！

3年来的校长生活，在我的心中留下很多很多的难忘印象，但最深刻的还是那些无法计算的、难以用语言表述的感动。就是这种情感使我敬业执着于校长的岗位上，深深珍藏着那些感动着我的事、感动着我的人、感动着我的瞬间，与时俱进，开拓创新。

工作之余，夜深人静，我常常回想与全校师生员工一起走过的路程。无数精彩的镜头如同奔腾的海浪，叠加着涌到眼前。细心打理一番，我们共同追求的“为学生的幸福人生奠基”、“为教工的幸福人生添彩”的校园生活，幻化成了一朵朵五彩缤纷的浪花跳跃在心间。工作的紧张、时间的紧张、身心的紧张……都荡然无存，3年的日子就好像都集结在今天，汇成两个大大的汉字——感动！

3年校长任期已到，我拿什么献给支持我、帮助我、信任我、鼓励我、与我同舟共济的教职员工们呢？我拿什么纪念2006年的365天、2007年的365天、2008年的365天呢？3个365天、3个春夏秋冬凝聚的心血、精力与思考，将怎样呈现出来呢？现在，我手写我心，记录过去的日子，告诉同行的师生，让关心我、支持我、爱护我的人们了解我心底的每一份感动。

3年的日子在人生长河中只是短暂的一瞬，似匆匆过客难以挽留。蓦然回首，我已在3的N次方中滑出长长的一道也许欠缺色彩但却无愧于心的风景，悲喜参半。此时此刻我能够坦然面对3年的校长生活，最重要的还要归功于平淡的日子里的潜心积淀。我心深处蕴藏着的那池清澈的泉水——除了感动，还是感动。是全校同事员工感动了我，是全校学生们感动了我，是全校的家长们感动了我……

凭心而论，校长这一角色——尤其是小学校长职责使然，必须是懂教育、懂经营、懂政治、懂文化、懂公关的涉猎多种学科和行业的人。不懂得问、不会得学、不知得知，因为学校就是一个小社会，小小校园需要全方位的管理。校园内外需要上上下下的协调，时时刻刻都有新的问题需要即刻设法解决……

我的这3年从进入角色，到学会管理再到思考改革与发展之路，多少个不眠之夜，多少次激动不已，多少多少的兴奋、忧虑、彷徨和内心的震颤都让我刻骨铭心。其间有过前进的舒畅，有过挫折的苦恼，有过成功的喜悦。潮平两岸阔，风正一帆悬。

记录一下吧，就算是日常工作的总结，就算是校长工作的反思，就算是交给组织的述职报告，就算是与教职员的心灵沟通，就算是3年成长成熟的快乐纪念吧。在这里，我用可能不太精致的文字表达了朴实的感情：让校园里的人了解“校长”内心承载的内容与疲惫，校园外的人了解“校长”靓丽盛名下的压力与激情。

教育需要激情，没有激情的校长无法使整个校园激情澎湃。因为我们面对的是需要用饱满的热情、积极向上的真情影响和鼓励的未成年的孩子。真善美需要激情来传递，假恶丑需要激情来抨击。而激情是由感动的浪涛激发的，一个人如果没有感动之心、感动之情，是不能做好自己所热爱的事业的……



目 录

自序：我心深处是感动	1
多少个不眠之夜，多少次激动不已，多少的兴奋、忧虑、彷徨和内心的震颤都让我刻骨铭心。其间有过前进的舒畅，有过挫折的苦恼，有过成功的喜悦……	
第一章 成长感动 最是那一息间的砥砺	1
1、第一次与媒体面对面	1
2、“9·22”——我的幸运日	4
3、艰难而快乐的儿童节 ——海军海娃艺术团七一小学分团诞生记（一）	5
4、申请到加入其实很简单 ——海军海娃艺术团七一小学分团诞生记（二）	7
5、飞向央视“春晚” ——海军海娃艺术团七一小学分团诞生记（三）	10
6、意外事故见实力	13
第二章 校园散记 难忘那细琐中的启迪	16
7、“9000 认证”证什么	16
8、典礼、活动、新闻点，一个都不能少	18
9、检查与展示	22

10、美丽的红围巾	
——纪录七一小学 2007 年元旦教工团聚的难忘瞬间	24
11、百人饺子宴	
——留恋七一小学 2008 年元旦教工团聚的温馨时刻	28
12、带着温度的彩色手套	
——回味七一小学 2009 年元旦教工团聚的温暖感受	30
第三章 课堂随感 激发那教学中的灵感	33
13、倾心投入，创设“和谐”课堂	33
14、课堂“打假”，净化四十分钟	36
15、关注教师，关注课堂	39
16、让阅读成为“习惯”	43
17、立足课堂教学，为学生幸福人生奠基	
——七一小学 2008—2009 第一学期教学质量听课分析	45
18、“新闻发布会”里故事多	48
19、书本知识的学习与生活能力的培养同步进行	50
第四章 花样少年 感动那蓓蕾初绽的惊喜	54
20、珊瑚姑娘——美丽的学生	54
21、阳光下的花朵——孩子们共同的名字	57
22、孩子们，我为你们骄傲	62
第五章 漫游传播 不只是见闻和杂说的交流	65
23、旅欧日记	65
24、美国之行见闻感悟	90
第六章 校外触动 有心者生活处处即智慧	107
25、偶遇戴手铐的旅客	107

26、挑战的意义在于进取	109
27、感悟人大附中的神奇	113
28、浪漫的事讲述的就是个人心中的幸福	115
29、生活小事透视教育管理	117
30、羡慕你们——年轻的家长	118
31、减负，家长的“面子”该休矣	120
32、一次特别的培训	122
第七章 即兴发言 情于瞬息之间的感染	125
33、2006 - 2008 年之新年致辞	125
34、2006 年秋 - 2009 年春开学典礼发言	131
35、在童话甲板上飞翔 ——“六·一”海娃艺术团成立后首次亮相北京市海淀区 文化节时的讲话	138
36、思路决定出路 创新成就品牌 ——讲述七一小学发展进程中春天的故事	139
37、校园安全重于泰山 ——在海淀区中小学平安校园现场会上的发言	143
38、周一国旗下讲话，宣讲校园的大字横幅	146
39、校长要以校本教研为切入点，为教师的专业化成长铺路搭桥 ——海淀区教委 2008 年教学工作会上小组发言	148
40、福娃进校园，共享奥运梦 ——在北京奥运会倒计时 500 天活动中的讲话	149
41、共同的舞台，共同的梦想 ——七一小学第六届艺术节上的讲话	151
42、唯旗是夺，师德为先 ——海淀师德论坛七一分论坛启动活动暨“特级教师伴我行” 专题活动中的讲话	152

43、半世沧桑再聚母校，故地重游共话友情	
——在七一小学六四级学生五十岁聚会母校大会上的讲话	155
44、难忘卅年情	
——高中同学聚会上的发言	156
45、倾力倾情倾心构建七一小学特色教育	
——全国友谊校第八届特色办学研讨会就特色办学做大会发言	158
46、畅谈有效教学的策略和做法	
——“中国—新加坡”中小学校长“有效教学”专题研	
会上代表中方发言	163
47、站在精彩背后的人们	
——2007年10月和工勤人员的真诚对话	165
第八章 书报序言 那些文字所引发的共鸣	170
48、《爱的教育》滋养幼小心灵	170
49、细节成就大事	172
50、校长的魅力和美丽	174
51、幸福是应该学习的	177
52、春天的故事	179
53、飞吧！赵时轮	181
54、七色时光，精彩人生	183
55、为孩子们喝彩	186
56、从学生心中飞出的文字	189
57、有朋自远方来，不亦乐乎	190
58、为学生的幸福人生奠基	193
59、倾力倾情倾心构建七一小学的学校文化	200
第九章 家教心经 共享那生命成长的感动	216
60、儿时的友情最珍贵	216

61、家长心经：给女儿的三封信	218
62、美哉！高考考生家属	224
第十章 朝花夕拾 散失在思想之外的思想	228
63、简短解释精选的语言 ——校长心经之“十三解”	228
64、经常与教工、管理人员分享的观点 ——办学心得之“三十六计”	234
后记：留在心头的感动更弥久留长.....	241



第一章

成长感动 最是那—息间的砥砺

生命中总有些东西让你感动，把它们留在记忆里，不时地回味，让心灵在感动中激荡和升华。成长的步履匆匆，回首在七一小学三年来的岁月，我曾收藏过多少令人难以忘怀的瞬间。初临窘境时的无辜茫然，大胆革新的决策主张，步步向上的挑战，发展转角处的机遇抉择……这些经历已经深深地印在了脑海里，成为我生命长河里不可磨灭的记忆。

第一次与媒体面对面

接到校长任命书的第三天上午，我依然没有太多做校长的感觉，腿脚还是按照教学副校长的路线在三年级教研组听课感受师生互动的教学快乐。忽然手机突然地在口袋里震动，是行政副校长打来的，他急切的声音让我不得不蹲到课桌旁边接电话，以免影响老师的讲课。

“电视台和卫生局的人来了，要看食堂。”

“请他们进来吧，我还过去吗？”

“您得来吧。”

“好，下了这节课我就过去。”

我收好电话就像什么也没有发生，心里确实也没有什么可惦记的，继续听课。等下课后我和老师说了几句话再赶到食堂的时候，迎面就碰上了从食堂里面往外涌的一群人。有的扛着摄像机，有的举着照相机，有的提着几个塑料袋子，有的端着一个纸箱子，还有的边走边说，没有我认识的人。我们的副校长走到我跟前，“校长，这里还真有问题。”

我还是没有任何感觉，径直来到我的办公室。

面对执法人员的一连串问题，我傻傻地站在原地，象接受批评的犯了错误的孩子，一句话也答不出来，不是不想答是完全不理解他们的问题。

“你看这盐，”一个穿白色制服的人坐在沙发上举着一袋白盐向我发问，“是从哪进的货呀，纯属三无产品，你的进货单、入库单呢？还有这个，”他又在茶几上抓了一把豆芽，“三令五申，学校食堂不能吃豆芽、豆角的，这些最容易出问题，你看你们这个豆芽，根本就没有根……”

这时候我才意识到出大事了，问题很严重呀。幸好我们的副校长解释了几句，缓解了当时尴尬的局面；幸好那几个黑洞洞的镜头对准的是横七竖八被扔在桌子上、茶几上、地上的不合格食品，不然我还真的得找个地缝钻进去。但是在检查结果认证书上签字的那一刹那我真的是羞愧难当，也就是那一刹那好像有什么重物击打了我一下，一个很幼稚的问题从我的嘴里蹦了出来：“会曝光吗？”

执法人员还是很专业的，“我们主要是查找问题，帮助你们改进。”

送走了所有检查我、指导我、帮助我的人，我才慢慢从那一堆生疏的问题中缓过神来。我做校长了，要对学校的所有事情负责，要熟悉了解所有工作的程序和标准，这是我目前的首要任务，再不能以刚当校长不了解情况为借口影响学校的工作，甚至会造成严重的后果，尤其是食品安全。

第二天早上，几个老师都给我打电话说的是同一件事。北京电视台早间新闻报道：海淀区卫生监督部门在北京市西客站边的一所小学查出了不合格食品，画面上还出现了我们的校门，另外就是那位穿白色制服的执法人员举着手里的—袋白盐教大家怎样识别不合格包装。

这条新闻是我有生以来被动接受的最具震撼力的，也是我校长生涯最具力量的决策开始。我必须从今天开始就让全体师生吃上放心饭，让家长对我们的食堂

放心，让卫生防疫部门对我们的食堂满意，让媒体记者对我们的食堂刮目相看。

我立即把工作重点转向了食堂，全面整顿。解聘一直以来在学校负责食堂管理工作的外聘负责人，选拔了责任心很强、又懂业务的刘华老师重新组建校内人员为主体的食堂管理机构，因为组织工作严密，调整政策得到大家的认可，原有的食堂工作人员也比较安心，使得学校的午饭和寄宿部的一日三餐没因为食堂内部非正常的调整受到任何影响。我们就这样艰苦奋斗了半年，一边节约开支更换食堂设备，一边虚心学习结合学校实际改进食堂工作程序，效果非常好。

2006年的秋天，全区召开了食品安全工作会议，在这次会议上除了总结全区各校食堂工作外，还表彰了食堂管理先进单位，我荣幸地代表七一小学站在了领奖台上。更让人自豪的是，全区只有两个单位获得了饮食行业都渴望获得的那块金光闪闪的大牌子——北京市卫生局颁发的A级食堂达标铜牌，我的怀里就紧紧地抱着一块。

我端着这块牌子站在主席台上被媒体记者的摄像机、照相机拍摄时，笑得是那么自然、那么坦然、那么舒服，近一年的时间呀，学校的食堂从硬件设施到人员培训，从进货渠道到质量验收，从记者眼中的反面教材到记者镜头的闪光画面……我们的变化很大，我们的付出很多，我们的收获很厚重。

我很感谢我做校长第三天时出现在眼前的那几个黑洞洞的镜头，是那次与媒体记者的面对面才让我看清了食堂管理中的黑洞，才让我痛下决心、不留情面、全面改变食堂，才得以有这样的领奖台上的自信和踏实。做餐饮的从业人员都清楚食堂的A级标准审查评选是多么严格，获得它有多么光荣。

我很感谢我在紧急情况下聘任的食堂管理和工作人员，是大家的齐心协力振兴了学校食堂，是大家精诚合作帮助我圆了为师生提供优质营养卫生饭菜的梦，才得以用半年的时间打了翻身仗，才得以获得政府和同行们的认可，才能够捧得这块沉甸甸的A级奖牌。

我很感谢在食堂的整体改革中全校师生给予的理解、支持和配合，我很感谢各级主管部门给予的大力支持和指导。“民以食为天、食以安为先”，吃得安全、吃得舒服、吃得营养是我们共同的心愿。

“9·22”——我的幸运日

“9·22”在遭遇“查帐”之后就正式地被我命名为我的幸运日。

2006年9月22日，北京市教委、北京市审计局、北京市发改委、北京市新闻出版局等单位联合检查组一行五人上午8点来到我们的学校。得知这个消息的时候我正在一年级教学区巡视，我第一个反应就是赶快到大门口迎接。我急急忙忙走出楼门，远远地就看到了几位官员正走向学校公示栏，边走边看边议论着什么。

“嗯，不错，很规范。”

“没来过，这校园还真不错。”

“我们单位有好几个干部的孩子在这上学，不好能送来嘛。”

“刚才看了你们的教学楼和寄宿部，真是挺好的。”

“小张，赶明儿你家孩子就送这来吧。”

“哈，那得等5、6年呢。”

近似调侃的言语里我闻到了肯定和认可的味道，他们的频频点头和轻松的表情使我心里的无名紧张缓解了很多，接下来梗在喉咙里的那个东西软了，说话通畅多了。

哎呀，当校长不到一年，这样的大型财务检查就找上门来了，有人开玩笑，“许培军中大奖了。”虽说是玩笑，也说明这样的机率太低了，因此在生理上或心理上都有几分莫名的惆怅。“查什么？怎么查呀？我们的财务工作到底有什么问题吗？会计出纳以及招生等人员的业务能力……”哎呀，既然检查组已经来了，想什么都没用了，积极配合检查，有问题就整改呗。

谦虚的几句开场白之后（说是谦虚，可心里确实虚，一个做教学出身的人，哪见过这么多帐本呀），检查组的话就像迫击炮一样瞄准了我，目光里还夹带着“音响”和“烟雾”效果，啪，一枪，啪啪，两枪……一阵温柔的“猛轰”之后，我对检查组的感情变了，不是简单的感觉了，而是感情和浓浓的感激了。我



越来越感到检查和纠正相结合了，检查和指导相结合了，检查和爱护相结合了，我明白了发票名称、细目、记帐单、结帐单、支票现金的使用等等财务术语及工作要求，也看到了我们财务工作的不规范之处，挺好的，这是难得的学习机会呀！这次检查是组织上对我初作校长工作的培训，是对我的帮助和具体指导。最后我是由衷的、发自内心的感谢这次全市联合检查组的到来，我实实在在的感谢这次检查，我真的中了一回大奖。

办学就得规范，无论从学校已有的声誉，还是国家的大政方针，尤其是七一小学已经在 8 任校长的领导下在社会上赢得了这样好的形象，我这第 9 任更应该以高度的责任感带领全体师生办好学校，让优质学校处处优质。

感谢教委领导的关心和支持；

感谢全市联合财务检查小组；

感谢“9·22”——我的幸运日。

艰难而快乐的儿童节

——海军海娃艺术团七一小学分团诞生记（一）

海军海娃艺术团有很多优秀的教师和艺术创作人员，建团已经 23 年，主要是幼儿园的 3 到 6 岁的孩子参加演出，总部就在海军大院里。每年六一前夕他们都有一场主题鲜明的幼儿专场演出，投资很大，效果很好。过去还真没想过也没认真看过这个少儿艺术团的演出，只是觉得是离我们很远的艺术单位。今年六一是我做校长的第一个儿童节，这是孩子们最喜欢的节日，怎样安排才能让孩子们真正体验国际儿童节这特殊的氛围呢？在大家的齐思广议下我们选择了观看海军海娃少儿艺术团的演出，让孩子们在一起庆祝自己的节日。

按照程序，我们提前 10 天给海军首长递交了七一小学学生希望观看海娃艺术团孩子们演出的报告，同时也得到了海娃艺术团团长的电话支持。接下来就是满怀期待地迎接 5 月 30 日上午的演出，同时也为能够给孩子们一个全新的节日

礼物而欣喜。

29日中午，我在学校食堂刚端起饭碗，我们的一位副主任急匆匆跑来报告给我一个如同炸雷般的消息，“海军不让咱明天看演出了。”“为什么？”“没说。”

我的胃一下子就膨胀的连口水都无法渗进去了。为什么？不让看应该早说呀，我们可以做别的安排，现在怎么办？明天2000多孩子的节日怎么办？我无法想象明天的孩子们是多么难过、失望，以至于我这个无能的校长如何向所有的学生、家长、老师们解释这一突然的变故。不行，我一定要搞清楚，我们一定要在孩子们的节日里看这场孩子们表演给孩子们的节目。

20分钟之内我找到了海司直工部部长，回答是“好事呀，看吧。”找到了海政主管首长、找到了海司海政的各位处长、秘书、秘书长等等有可能促成这件事的我能找到的人，包括家长、朋友，向公私关系全部发起求助。很多人给我的信息都是肯定这是件好事，但是谁都不给我一个肯定的答复。隐隐约约间我感到这里人为的因素作怪。为了孩子，为了孩子们的节日，为了我给孩子们承诺，我要坚持到最后得到那个可以演出的正式指示。这期间的4个小时我都在气愤、焦虑、希望和失望的不断转换中经受着心灵的煎熬，了解此事的海军干部都会在我的不断追问中感受着我难以平息的焦急心情。我相信他们也在紧张地为了七一小学的儿童节协商、奔波，和我一样没有放弃。最最让我感动的还是我从为谋面的海军海娃艺术团团长柴京龙女士，她始终坚持“孩子们的节目就是应该给孩子们看，我们都准备着随时演出。”这句通过别人传达给我的话是给我的最大支持，这位女军官的务实和坚持令我肃然起敬，我默默地认定这个了不起的女团长是我今后人生路上的榜样和好友，不管今天的事情发展如何我都要找时间去认真地拜见她。

下午5点20分我开始接到来自公私兼顾的多个电话，“许校长，放心吧，明天可以看演出。”“许校长，明天如期演出。”……我根本就高兴不起来，一件很正常的事却如此艰难，一件简单的事却如此颇费周折，官僚作风害死人呀。尽管所有的人都闪烁其词避而不谈这件事的真正原因，我清楚他们也心有不悦，不该出现的事情在这样一个关键的时刻出现了。不管怎样，过程曲折、结果很好，就让这段让人不舒服的经历过去吧，这也考验了我面对突发事件的能力，积累了应



付突发事件的经验。

第二天上午9点，全体师生有序地进入海军大礼堂，我借助演出前的几分钟，祝全体同学节日快乐。随着音乐响起，大幕拉开，热烈的掌声和欢笑声不绝于耳，我坐在暗下来的剧场里，眼泪不由自主地往下流，这场演出来得太艰难了，我不敢想“如果”，2000多孩子的欢乐差点葬送在一个不负责人的人的手里，我也差一点在这样的欢乐时刻愧对2000多师生。节目很精彩，台上台下和谐互动、融为一体。此时此刻，一个大胆的决定冲撞着我的心胸：我们要加入这个优秀的团队，明年和台上的小朋友一起演出。这个想法也许可以算做是这次艰难而快乐的儿童节带给我最好的礼物。谢谢那位粗心、马虎、不聪明的工作人员的失误，“好事多磨”这个词是否就是为今天的事情准备的。

六一过后，我怀着感恩的心走访了为了孩子们的节日辛苦努力的海军各部门，真诚感谢每一个人，因为大家的高质量的工作孩子们才有了这样精彩的节日。

申请到加入其实很简单

——海军海娃艺术团七一小学分团诞生记（二）

在六一儿童节的现场我终于见到了敬慕已久的海军海娃艺术团团长——柴京龙女士。她端庄、大气、热情，声音浑厚嘹亮，眉宇间透着艺术家的气息。我们的见面没有任何生疏、客气，好像认识了很久，几句寒暄之后我就认定这是位想干事、能干事、能干大事的人。她对事物的认识有高度、有深度，对我这样一位普通的小学校长很友好，我们相同的地方很多。

正是因为有这样一位能干实事的好团长，我更加坚定了要加入海军海娃艺术团的决心。于是我就开始向海军首长正式提交申请报告。