

# 借鉴 创新 超越



国家电网  
STATE GRID

[第7期]

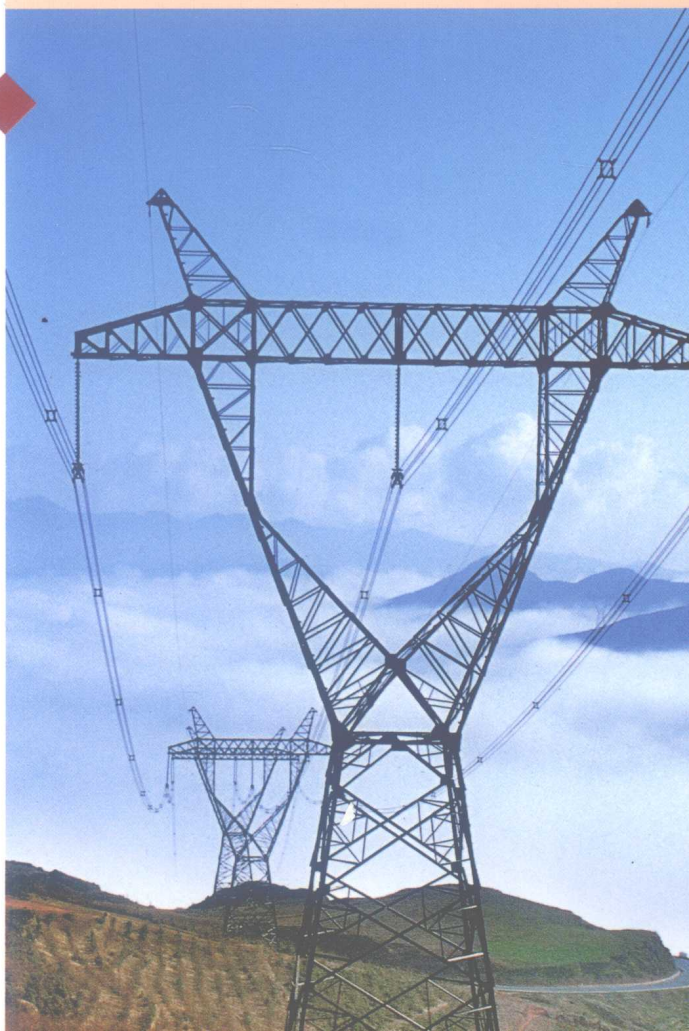
——国家电网公司  
第七期高级管理人员  
境外培训班成果汇编

国家电网公司 人力资源部 国际合作部 编



中国电力出版社

www.cepp.com.cn



# 借鉴 创新 超越

——国家电网公司第七期高级管理人员境外培训班  
成果汇编

国家电网公司 人力资源部 编  
国际合作部



中国电力出版社  
[www.cepp.com.cn](http://www.cepp.com.cn)

**图书在版编目(CIP)数据**

借鉴 创新 超越: 国家电网公司第七期高级管理人员境外  
培训班成果汇编 / 国家电网公司人力资源部, 国际合作部编.

—北京: 中国电力出版社, 2009

ISBN 978-7-5083-8585-3

I. 借… II. ①国…②国… III. 电力工业-工业企业管理-中国  
IV. F426.61

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第034764号

中国电力出版社出版、发行

(北京三里河路 6 号 100044 <http://www.cepp.com.cn>)

北京丰源印刷厂印刷

各地新华书店经销

\*

2009 年 5 月第一版 2009 年 5 月北京第一次印刷

710 毫米×980 毫米 16 开本 12.75 印张 153 千字 4 彩插

定价 25.00 元

版权专有 翻印必究

# 借鉴 创新 超越

——国家电网公司  
第七期高级管理人员境外培训班成果汇编







**STATE GRID**  
CORPORATION OF CHINA



国家电网公司党组成员、副总经理陈月明在国家电网公司第七期高级管理人员境外培训班开班仪式上讲话。



# 借鉴 创新 超越

——国家电网公司  
第七期高级管理人员境外培训班成果汇编



STATE GRID  
CORPORATION OF CHINA







**STATE GRID**  
CORPORATION OF CHINA



借 创  
鉴 新  
超 越

# 借鉴 创新 超越

——国家电网公司  
第七期高级管理人员境外培训班成果汇编







**STATE GRID**  
CORPORATION OF CHINA



**STATE GRID**  
CORPORATION OF CHINA



借鑑  
創  
越

# 借鉴 创新 超越

——国家电网公司  
第七期高级管理人员境外培训班成果汇编



CORPORATION OF CHINA







**STATE GRID**  
CORPORATION OF CHINA





# 前言

加快建设世界一流电网、国际一流企业，迫切需要培养和造就一支具有国际化视野、掌握现代企业管理知识的高级管理人才队伍。

公司党组一直高度重视队伍建设和人才培训工作，刘振亚总经理多次指示要加大国际化人才培养力度，大力实施人才强企战略，提高领导干部队伍整体素质，进一步增强公司系统各单位、总部各部门主要负责人的综合决策能力、经营管理能力、市场竞争能力和应对复杂局面的能力，建设与集团化运作、集约化发展、精益化管理、标准化建设要求相适应的干部队伍，提升公司总体战略决策和经营管理水平，开拓创新，尽快适应建设“一强三优”现代公司的需要。

按照公司统一部署，2008年11月8~19日，国家电网公司第七期高级管理人员境外培训班共15名学员，赴瑞士ABB公司进行了为期近两周的培训。培训共安排了50个学时的课程，全体学员系统地学习了全球化战略、公司并购、ABB公司内部审计、能源市场挑战、风险管理、人力资源管理、创新型领导等方面的课程，考察了ABB公司半导体工厂、雀巢公司，领略了ABB公司和雀巢公司雄厚的科研技术实力、高度自动化的生产流程、严格的质量控制和现代化的管理水平。培训期间，学员们积极参与，主动思考，增长了知识，开拓了视野，解放了思想，进一步加深了对公司“两个转变”的理解和认识，增强了积极履行

社会责任的使命感和紧迫感。

本书收录了本期学员在十多天学习培训中的所思所想和体会心得，凝聚了全体学员的智慧和汗水。愿本书能为大家提供一些启发和借鉴，为推动公司各项工作再上新台阶作出贡献。

# 目 录

## 前 言

### 第一篇 领导讲话

在国家电网公司第七期高级管理人员

境外培训班动员大会上的讲话（2008年11月7日）

国家电网公司党组成员、副总经理 陈月明/2

在国家电网公司第七期高级管理人员

境外培训班开班仪式上的致辞（2008年11月10日）

国家电网公司党组成员、副总经理 陈月明/6

在国家电网公司第七期高级管理人员

境外培训班上的讲话纲要（2008年11月18日）

国家电网公司党组成员、副总经理 陈月明/8

在国家电网公司第七期高级管理人员

境外培训班结业典礼上的致辞（2008年11月18日）

国家电网公司党组成员、副总经理 陈月明/13

### 第二篇 学员体会

ABB集团公司的内部审计

国家电网公司党组成员、副总经理 陈月明/16



实施国际化战略是现代公司成长的必由之路

国家电网公司国际合作部 张启平/24

学习借鉴,服务国家电网公司发展

中国电力财务有限公司 张和之/36

保稳定,练内功,抓机遇,促发展

英大证券有限责任公司 冯政先/42

变革创新 追求卓越

国家电网公司生产技术部 张 磊/47

人才是企业成长的基石

国家电网公司人力资源部 张辉明/53

借鉴国际先进经验 努力推动公司又好又快发展

国家电网公司思想政治工作部 谢永胜/62

对我国电力市场发展的思考

国家电网电力交易中心 史连军/68

借鉴欧洲改革经验 加快建立科学合理的电价机制

福建省电力有限公司 陈卫中/75

国际化视野引发的思考

吉林省电力有限公司 董蕴华/84

控制风险 稳健经营 推进公司又好又快发展

甘肃省电力公司 潘培立/89

学习ABB公司成功经验的几点认识和启示

新疆电力公司 张宁杰/96

共同的方向和目标——并购重组取得实效的关键因素

中国电力科学研究院 周 雄/103

加强风险管理 促进公司健康可持续发展

国网北京经济技术研究院 李 英/109

国家电网公司国际化与金融战略结合的进一步思考

英大国际信托有限责任公司 张传良/118

### 第三篇 培训总结

国家电网公司第七期高级管理人员境外培训班

第一学习小组总结 /126

国家电网公司第七期高级管理人员境外培训班

第二学习小组总结 /133

国家电网公司第七期高级管理人员境外培训班

第三学习小组总结 /143

国家电网公司第七期高级管理人员境外培训班

团队总结报告 /151

### 第四篇 学员发言

在国家电网公司第七期高级管理人员

境外培训班动员大会上的发言

国家电网公司思想政治工作部 谢永胜/170

在国家电网公司第七期高级管理人员

境外培训班动员大会上的发言

新疆电力公司 张宁杰/172

### 第五篇 宣传简报

国家电网公司第七期高级管理人员境外培训班简报

第1期 /176

第2期 /178

第3期 /179

第4期 /180

|     |      |
|-----|------|
| 第5期 | /182 |
| 第6期 | /183 |

## 附录

|                 |      |
|-----------------|------|
| 国家电网公司第七期高级管理人员 |      |
| 境外培训班培训要求       | /186 |
| 国家电网公司第七期高级管理人员 |      |
| 境外培训班学员须知       | /187 |
| 国家电网公司第七期高级管理人员 |      |
| 境外培训班班委会工作职责    | /189 |
| 国家电网公司第七期高级管理人员 |      |
| 境外培训班学习小组任务和职责  | /191 |
| 国家电网公司第七期高级管理人员 |      |
| 境外培训班工作小组职责     | /192 |
| 国家电网公司第七期高级管理人员 |      |
| 境外培训班学员名单       | /193 |
| 国家电网公司第七期高级管理人员 |      |
| 境外培训班班委会名单      | /194 |
| 国家电网公司第七期高级管理人员 |      |
| 境外培训班学习小组名单     | /195 |
| 国家电网公司第七期高级管理人员 |      |
| 境外培训班工作小组名单     | /196 |