



# 2008煤炭企业 管理现代化创新成果集

中国煤炭工业协会 编

 **企业管理出版社**  
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE



# 2008煤炭企业 管理现代化创新成果集

中国煤炭工业协会 编

## 图书在版编目 (C I P) 数据

2008煤炭企业管理现代化创新成果集/中国煤炭工业协会编. —北京: 企业管理出版社, 2009. 4

ISBN 978-7-80255-130-5

I. 2…II. 中…III. 煤炭工业—工业企业管理—科技成果—中国—2008 IV. F426. 21

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第048871号

---

书 名: 2008煤炭企业管理现代化创新成果集  
作 者: 中国煤炭工业协会  
责任编辑: 杜敏  
书 号: ISBN 978-7-80255-130-5  
出版发行: 企业管理出版社  
地 址: 北京市海淀区紫竹院南路17号 邮编: 100048  
网 址: <http://www.emph.cn>  
电 话: 出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68428387  
电子信箱: 80147@sina.com zbs@emph.cn  
印 刷: 廊坊市圣轩印刷有限公司  
经 销: 新华书店  
规 格: 170毫米 × 240毫米 16 开本 41印张 840 千字  
版 次: 2009年4月 第1版 2009年4月 第1次印刷  
定 价: 120.00 元

---

版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换



## 中国煤炭工业协会

---

地 址：北京市东城区和平里北街21号（100713）

电 话：010-64202177 64463371

传 真：010-64463614

网 址：[www.coalchina.org.cn](http://www.coalchina.org.cn)

E-mail：[ccia@chinasafety.gov.cn](mailto:ccia@chinasafety.gov.cn)



## 2008煤炭企业管理现代化创新成果集

### 编 委 会

主 任：王显政

副主任：濮洪九

编 委：刘彩英

许传播

王广德

姜智敏

孙之鹏

杨化彭

主 编：姜智敏

副主编：解宏绪

成 员：李石坚

杨建华

铁旭初

薛洁琼

昌孝存

郑伟卫

# 前 言

管理是企业永恒的主题，创新是企业发展的动力，不断开拓企业管理的新领域、新境界，是企业管理的本质特征和现实要求。全国煤炭企业管理现代化创新成果审定工作是贯彻落实国务院国有资产监督管理委员会《关于进一步组织做好全国企业管理现代化创新成果有关工作的通知》精神，按照全国企业管理现代化创新成果审定委员会有关要求，在全国煤炭行业已经坚持开展多年的一项重要的活动，这对于总结我国煤炭企业管理创新的经验，推广企业管理创新成果，特别是当前帮助煤炭企业应对国际金融危机，提升企业管理水平具有十分重要的现实意义。

2008年，全国煤炭企业管理现代化创新成果的申报、推荐、审定工作立足于全面贯彻落实科学发展观，围绕优化结构、提高效益和降低消耗、保护环境、资源合理开发与利用、自主品牌建设、物流与供应链管理、绩效管理、精益管理、资本运营与资金管控和社会责任管理、企业文化建设等方面，共收到各省（区市）煤炭工业协会、中央直属企业及新华煤矿分会等申报的成果137项。按照《全国煤炭企业管理现代化创新成果申报审定和发布办法》，经过组织专家评审，评选工作领导小组严格审定，评选出特等奖1项、一等奖9项、二等奖30项、三等奖57项。

从获奖成果的选题和内容上看，都能够紧紧围绕国家关于提高企业自主创新能力、加强科学管理的要求，结合了煤炭企业所面临的全球化、市场化、信息化等经营环境的变化，抓住了当前企业管理中的重点和难点，加大了建立风险管理体系的研究。

在金融危机和经济下行的时期，企业经济活动的系统性风险不断加大，各种长期潜在被掩盖的矛盾和问题也会为不利的经济形势逐一放大，在这种市场环境下，加强企业风险管理的需求就显得尤为迫切。一些煤炭企业开始逐步建立健全全面风险管理体系，起步比较早的企业在应对这次金融危机的过程中，把握了相对的主动，较好地防范一些可能发生的风险。如神华集团申报的《以风险管理为导向的内部控制体系》，以内部控制理论、风险管理理论、组织理论、财务管理理论、信息化技术、价值链分析等为理论依据，结合国内外内部控制与风险管理实践经验，对神华集团公司生产经营、资本运营、内部控制与风险管理

基本实践进行分析、归纳和总结的基础上，构建了以风险管理为导向的内部控制体系，并取得了良好效果。该成果以科学发展观为指导，结合企业自身发展实际，构建了具有神华特色的以风险管理为导向的内部控制体系和控制方法，对进一步加强煤炭企业管理、防范企业风险具有重要的现实意义。

与此同时，面对经济发展存在周期性的波动，煤炭企业苦练内功，提升管理，寻找更好的发展模式，将危机变成企业转型的一次机遇。如皖北煤电集团公司申报的《以价值增值为导向的煤矿精益管理》，结合企业自身发展实际，提出了以价值增值为导向，以煤矿为主体，以班组为基础，以流程增值和作业增值为主要内容，以企业文化建设、人力资源开发、信息化建设为支持要素的煤矿精益管理模式，对转变煤炭经济发展方式具有重要意义。成果应用精细化管理理论、流程再造理论、作业成本控制理论、全面预算管理理论、价值链理论等，通过实践运用，具有一定的创新性、较强的针对性和可操作性。

为了加强煤炭企业管理成果的学习与交流，提高行业管理水平，发挥先进成果的示范作用，我们在去年公布2007年度煤炭企业管理现代化创新成果、出版《年度创新成果集》的基础上，编辑了《2008煤炭企业管理现代化创新成果集》，力求反映不同时期我国煤炭企业管理的先进典型，创新管理理念、管理机制和发展模式，交流先进经验，不断丰富我国企业管理科学理论与实践的内容，提高煤炭行业企业管理整体水平。

编者

2009年3月18日

# 关于公布2008年煤炭企业管理 现代化创新成果的通知

## 各会员单位：

为深入贯彻落实科学发展观，加快煤炭经济发展方式转变和结构调整，提高煤炭企业管理现代化创新水平，推动煤炭工业又快又好地发展，按照中国煤炭工业协会《关于组织申报2008年煤炭企业管理现代化创新成果的通知》（中煤协会综合[2008]82号）要求，2008年全国煤炭企业管理现代化创新成果的评审工作，经过各省（区、市）煤炭行业协会及中央直属企业推荐，组织有关专家认真初审、预审，评选工作领导小组严格审定以及网上公示等评审程序，共有97项成果获得“煤炭企业管理现代化创新成果奖”，其中特等奖1项，一等奖9项，二等奖30项，三等奖57项，现予以公布（获奖名单详见附件）。

全国煤炭企业管理现代化创新成果审定工作是贯彻落实国务院国有资产监督管理委员会《关于进一步组织做好全国企业管理现代化创新成果有关工作的通知》精神，按照全国企业管理现代化创新成果审定委员会有关要求，在全国煤炭行业已经坚持开展多年的一项重要活动。2008年，煤炭企业管理现代化创新成果紧紧围绕优化结构、提高效益、降低消耗、资源合理开发与利用、自主品牌建设、物流与供应链管理、绩效管理、精益管理、风险管理、财务管控和社会责任管理、企业文化建设等方面内容，紧密结合当前煤炭企业管理中的重点和难点，反映了我国煤炭企业管理的水平和发展趋势，体现了煤炭企业在科学管理和自主创新方面所取得成绩，具有一定的理论与实践价值，对于煤炭企业强化管理发挥了积极的示范作用。

希望广大会员单位认真贯彻党的十七大精神，深入学习实践科学发展观，采取切实有效措施，积极组织学习、推广



和应用管理现代化创新成果，不断推进煤炭企业的管理、体制和技术创新，把加强管理作为提高煤炭企业核心竞争力的关键，积极应对国际金融危机所带来的冲击，依靠企业管理创新促进管理现代化水平的全面提高。

煤炭企业管理现代化创新成果属行业级。请各获奖单位按照国务院国有资产监督管理委员会《关于进一步组织做好全国企业管理现代化创新成果有关工作的通知》精神，对成果创造者进行表彰，具体奖励办法可比照《国家科学技术奖励条例》及其《实施细则》和本单位实际情况，由企业自主决定。

附件：《2008年煤炭企业管理现代化创新成果获奖名单》

中国煤炭工业协会  
二〇〇九年四月七日

附件：中国煤炭工业协会2008年度  
煤炭企业管理现代化创新成果名单

特等奖（1项）	
成果名称	申报单位
以风险管理为导向的内部控制体系	中国神华能源股份有限公司
一等奖（9项）	
成果名称	申报单位
4U2C1E财务集中管理及战略性与经营性成本管理创新	中国神华能源股份有限公司神东煤炭分公司
基于风险控制的煤炭企业集团财务管理体系的构建	冀中能源峰峰集团有限公司
基于信息化的煤炭企业自主式成本管理新模式	冀中能源峰峰集团梧桐庄煤矿
基于信息技术的大型煤炭企业闭环管理体系的构建	辽宁铁法煤业（集团）有限责任公司
基于集约高效、绿色和谐发展观的四元集成管理创新体系	山西潞安矿业（集团）有限责任公司
煤矿瓦斯利用CDM项目开发与实践	淮南矿业（集团）有限责任公司
大型煤炭企业产业结构优化方案与实施	淮北矿业（集团）有限责任公司
以价值增值为导向的煤矿精益管理	安徽皖北煤电集团有限责任公司
以建设精品煤矿为目标的标杆管理	平顶山天安煤业股份有限公司一矿

二等奖（30项）

成果名称	申报单位
班组核算及其软件系统的推广和应用	中国神华能源股份有限公司神东煤炭分公司
大型煤炭企业煤质管理综合体系建设	中国神华能源股份有限公司煤炭销售中心
全面预算管理体系应用与研究	神华新疆能源有限责任公司
物资储备管理的研究与实践	上海大屯能源股份有限公司江苏分公司物资贸易部
衰老矿井建设安全高效矿井的管理实践	上海大屯能源股份有限公司徐庄煤矿
陀螺测斜计算机信息化管理系统的应用	中煤第一建设公司
人事代理制度在集团企业中的推行与应用	开滦（集团）有限责任公司
实行资金零基预算 降低资金占用 防范企业风险	开滦（集团）有限责任公司
构建科学的党建工作质量管理新平台	冀中能源峰峰集团有限公司
企业物流向物流企业的蜕变	冀中能源峰峰集团有限公司
上市公司资金风险防范和集中管理的探索与实践	河北金牛能源股份有限公司
全面推行清洁生产 努力打造生态工业园区	河北金牛能源股份有限公司东庞矿
整合质量管理体系和绩效管理体系 全面提高企业核心竞争力	冀中能源井陘矿业集团有限公司
卓越绩效模式的建立与实践	山西潞安矿业（集团）有限责任公司
以综合预防理论为核心 构建“369”煤矿安全管理体系	山西潞安矿业（集团）有限责任公司
基于.NET平台的实时协作企业办公系统	阳泉煤业（集团）有限责任公司
运用目标管理方法 实现燃煤发电改瓦斯发电	山西金驹煤电化股份有限公司
以油母页岩综合利用为产业链的可持续发展研究	辽宁抚顺矿业集团有限责任公司
新型煤矿井下作业人员管理系统的引进与应用	双鸭山矿业集团有限公司
利用信息技术全面提升企业管理水平	双鸭山矿业集团有限公司
以五大工程为构架的节能减排管理	鹤岗矿业集团有限责任公司
网络环境下煤炭企业可控成本协同管理研究与应用	淮北矿业（集团）有限责任公司
煤矿安全质量标准化精细化管理的创新与实践	兖州煤业股份有限公司东滩煤矿
基于“数字化矿井”的煤矿本质安全型管理	平顶山天安煤业股份有限公司十二矿
大型煤炭企业销售资金管控体系构建	平顶山煤业（集团）有限责任公司运销公司
以习惯性遵章创新安全行为管理	郑州煤炭工业（集团）有限责任公司供电分公司
煤炭销售价格预警机制的建立与实施	河南永华能源有限公司
以全面提升企业核心竞争力为目标的流程化管理	河南龙宇能源股份有限公司
“安全伙伴”机制在煤矿安全管理中的构建与实施	河南龙宇能源股份有限公司陈四楼煤矿
集中管控的煤炭运销网络体系研究	河南神火煤电股份有限公司

三等奖 (57项)	
成果名称	申报单位
落实科学发展观 建设创新型露天煤矿	神华北电胜利能源有限公司
构建市场链考核体系 实现企业精细化管理	中国中煤能源股份有限公司平朔分公司
开展企业对标 改善和加强经营管理 促进经济效益提高	中煤焦化控股有限责任公司
大型焦化企业的标准化管理	河北中煤旭阳焦化有限公司
“三化”体系推进总承包项目管理	中煤邯郸设计工程有限责任公司
以提高自主创新能力为载体的管理创新制度体系的构建	开滦(集团)有限责任公司
商品煤计量统计及考核管理体系的构建与实施	开滦(集团)有限责任公司
实施自主鉴定 将企业职业技能鉴定工作纳入科学发展的轨道	开滦(集团)有限责任公司
法律风险管理机制的构建与创新	开滦(集团)有限责任公司
数字矿山技术在煤炭企业调度管理中的应用与创新	开滦(集团)有限责任公司
建立京唐港流向储装运物流管理系统 实现综合效益最大化	开滦(集团)有限责任公司
实施以人为本精细化管理 强势建塑企业文化	冀中能源峰峰集团有限公司
构建模拟市场体系 强化适时预算管理	冀中能源峰峰集团有限公司
全面岗位精益化管理	冀中能源峰峰集团新一矿
推进资源整合 实现低成本扩张	河北金牛能源股份有限公司
依托创新力 实现矿井煤层气的清洁高效综合利用	冀中能源张家口矿业集团有限公司
煤炭企业绩效考核体系的创新与实施	山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司凤凰山矿
以产业化经营为目标的培训基地建设	山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司凤凰山矿
以构建精品矿井为目标的精细化管理	山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司成庄矿
推行程序管理 实现安全供电	山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司供电分公司
运筹管理和流程管理在调车过程中的应用研究	山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司铁路运输分公司
开展全面预算管理实现电能节能降耗	山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司铁路运输分公司
煤层气企业精细管理的探索与实践	山西晋煤集团沁水蓝焰煤层气(集团)有限责任公司
“方圆”安全文化在煤炭企业安全管理中的应用	山西潞安环保能源开发股份有限公司漳村煤矿
创建学习型组织打造企业知识管理新模式	山西潞安环保能源开发股份有限公司漳村煤矿
综合自动化与信息管理数字化矿山的研究与应用	山西潞安环保能源开发股份有限公司漳村煤矿
“三度”卫生管理机制	山西潞安(集团)石圪节煤业有限责任公司

成果名称	申报单位
企业青工网上成才平台的研发与应用	阳泉煤业（集团）有限责任公司
管理“六化”体系的研究与应用	阳泉煤业（集团）有限责任公司五矿
基于“三大管理”的精细化管理实践	山西兰花科技创业股份有限公司
科学利用煤层气 促进节能减排 提高资源利用率	山西铭石煤层气利用股份有限公司
构建安全管理机制 强化安全能力建设 不断创新 具有煤矿特色的安全文化	辽宁抚顺矿业集团有限责任公司老虎台矿
煤矿安全监察管理实现网络化与自动化办公	双鸭山矿业集团有限公司
人力资源管理的信息化实践	双鸭山矿业集团有限公司
煤矿安全培训系统化、信息化管理	双鸭山矿业集团有限公司
煤炭企业精煤发展战略的构想与实施	鹤岗矿业集团有限责任公司
煤化工企业现代安全管理探索与应用	兖矿集团有限公司煤化分公司
运用目标管理 实现高产高效	肥城矿业集团梁宝寺能源有限责任公司
经营目标考核管理体系的研究与实践	肥城矿业集团平阴铝业有限公司
加强废旧物资管理的探索与实践	山东肥城查庄煤矿有限公司
技术管理创新与应用	山东东岳能源有限责任公司泰山铝业分公司
煤炭供电企业本质安全系统化管理	平顶山煤业（集团）有限责任公司电务厂
一矿多井的垂直集中化管理研究与实施	平顶山煤业（集团）有限责任公司梨园矿
煤炭施工企业工程项目总承包的管理与实践	平煤建工集团有限公司土建处
市场化精益管理研究与应用	永煤集团股份有限公司新桥煤矿
煤矿员工绩效管理体系应用	河南省正龙煤业有限公司城郊煤矿
以降本增效为目标的趋于极限管理	河南龙宇能源股份有限公司陈四楼选煤厂
大型煤矿精细化管理实践	河南龙宇能源股份有限公司车集煤矿
煤炭地销流程再造与实施	河南永锦能源有限公司
科学实施节能减排工作 追求企业持续健康发展	永煤集团洛阳LYC轴承有限公司
轴承企业高效率订单需求管理系统的构建与实施	永煤集团洛阳LYC轴承有限公司
以三级绩效考核为机制的绩效管理应用	郑州煤炭工业（集团）有限责任公司供电分公司
以资源优势为依托的循环经济管理	河南鹤壁煤电股份有限公司第六煤矿
机电设备点检制度的推广与应用	河南神火煤电股份有限公司
科技创新在中小煤炭企业基础管理中的探索与应用	河南省登封市澧槽煤矿
煤炭企业发展循环经济的探索与实践	四川攀枝花煤业（集团）有限责任公司
市场化精细化管理运作体系	山东里能里彦矿业有限公司



# 目录

c o n t e n t s

## 特等奖

- 8 以风险管理为导向的内部控制体系  
中国神华能源股份有限公司

## 一等奖

- 18 4U2G1E财务集中管理及战略性与经营性成本管理创新  
中国神华能源股份有限公司神东煤炭分公司
- 40 基于风险控制的煤炭企业集团财务管理体系的构建  
冀中能源峰峰集团有限公司
- 49 基于信息化的煤炭企业自主式成本管理新模式  
冀中能源峰峰集团梧桐庄煤矿
- 60 基于信息技术的大型煤炭企业闭环管理体系的构建  
辽宁铁法煤业(集团)有限责任公司
- 66 基于集约高效、绿色和谐发展观的四元集成管理创新体系  
山西潞安矿业(集团)有限责任公司
- 74 煤矿瓦斯利用CDM项目开发与实践  
淮南矿业(集团)有限责任公司
- 81 大型煤炭企业产业结构优化方案与实施  
淮北矿业(集团)有限责任公司
- 89 以价值增值为导向的煤矿精益管理  
安徽皖北煤电集团有限责任公司
- 99 以建设精品煤矿为目标的标杆管理  
平顶山天安煤业股份有限公司一矿



## 二等奖

- 108 班组核算及其软件系统的推广和应用  
中国神华能源股份有限公司神东煤炭分公司
- 113 大型煤炭企业煤质管理综合体系建设  
中国神华能源股份有限公司煤炭销售中心
- 120 全面预算管理体系应用与研究  
神华新疆能源有限责任公司
- 126 物资储备管理的研究与实践  
上海大屯能源股份有限公司江苏分公司物资贸易部
- 133 衰老矿井建设安全高效矿井的管理实践  
中煤集团公司大屯公司徐庄煤矿
- 139 陀螺测斜计算机信息化管理系统的应用  
中煤第一建设公司
- 142 人事代理制度在集团企业中的推行与应用  
开滦(集团)有限责任公司
- 149 实行资金零基预算 降低资金占用 防范企业风险  
开滦(集团)有限责任公司
- 154 构建科学的党建工作质量管理新平台  
冀中能源峰峰集团有限公司
- 161 企业物流向物流企业的蜕变  
冀中能源峰峰集团有限公司
- 168 上市公司资金风险防范和集中管理的探索与实践  
河北金牛能源股份有限公司
- 177 全面推行清洁生产 努力打造生态工业园区  
河北金牛能源股份有限公司东庞矿
- 184 整合质量体系 and 绩效管理体系 全面提高企业核心竞争力  
冀中能源井陘矿业集团有限公司
- 190 卓越绩效模式的建立与实践  
山西潞安矿业(集团)有限责任公司
- 194 以综合预防理论为核心 构建“369”煤矿安全管理体系  
山西潞安矿业(集团)有限责任公司
- 204 基于.NET平台下的实时协作企业办公系统  
阳泉煤业(集团)有限责任公司
- 213 运用目标管理方法 实现燃煤发电改瓦斯发电  
山西金驹煤电化股份有限公司



- 219 以油母页岩综合利用为产业链的可持续发展研究  
辽宁抚顺矿业集团有限责任公司
- 224 新型煤矿井下作业人员管理系统的引进与应用  
双鸭山矿业集团有限公司
- 229 利用信息技术全面提升企业管理水平  
双鸭山矿业集团有限公司
- 235 以五大工程为构架的节能减排管理  
鹤岗矿业集团有限责任公司
- 240 网络环境下煤炭企业可控成本协同管理研究与应用  
淮北矿业(集团)有限责任公司
- 248 煤矿安全质量标准化精细化管理的创新与实践  
兖州煤业股份有限公司东滩煤矿
- 254 基于“数字化矿井”的煤矿本质安全型管理  
平顶山天安煤业股份有限公司十二矿
- 263 大型煤炭企业销售资金管控体系构建  
平顶山煤业(集团)有限责任公司运销公司
- 271 以习惯性遵章创新安全行为管理  
郑州煤炭工业(集团)有限责任公司供电分公司
- 278 煤炭销售价格预警机制的建立与实施  
河南永华能源有限公司
- 284 以全面提升企业核心竞争力为目标的流程化管理  
河南龙宇能源股份有限公司
- 290 “安全伙伴”机制在煤矿安全管理中的构建与实施  
河南龙宇能源股份有限公司陈四楼煤矿
- 297 集中管控的煤炭运销网络体系研究  
河南神火煤电股份有限公司

### 三等奖

- 304 落实科学发展观 建设创新型露天煤矿  
神华北电胜利能源有限公司
- 309 构建市场链考核体系 实现企业精细化管理  
中国中煤能源股份有限公司平朔分公司
- 315 开展企业对标 改善和加强经营管理 促进经济效益提高  
中煤焦化控股有限责任公司
- 318 大型焦化企业的标准化管理  
河北中煤旭阳焦化有限公司



- 322 “三化”体系推进总承包项目管理  
中煤邯郸设计工程有限责任公司
- 326 以提高自主创新能力的管理创新制度体系的构建  
开滦(集团)有限责任公司
- 332 商品煤计量统计及考核管理体系的构建与实施  
开滦(集团)有限责任公司
- 337 实施自主鉴定 将企业职业技能鉴定工作纳入科学发展的轨道  
开滦(集团)有限责任公司
- 341 法律风险管理机制的构建与创新  
开滦(集团)有限责任公司
- 349 数字矿山技术在煤炭企业调度管理中的应用与创新  
开滦(集团)有限责任公司
- 356 建立京唐港流向储装运物流管理系统 实现综合效益最大化  
开滦(集团)有限责任公司
- 361 实施人本精细化管理 强势建塑企业文化  
冀中能源峰峰集团有限公司
- 366 构建模拟市场体系 强化适时预算管理  
冀中能源峰峰集团有限公司
- 375 全面岗位精益化管理  
冀中能源峰峰集团新三矿
- 383 推进资源整合 实现低成本扩张  
河北金牛能源股份有限公司
- 389 依托创新力 实现矿井煤层气的清洁高效综合利用  
冀中能源张家口矿业集团有限公司
- 393 煤炭企业绩效考核体系的创新与实施  
山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司凤凰山矿
- 400 以产业化经营为目标的培训基地建设  
山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司凤凰山矿
- 407 以构建精品矿井为目标的精细化管理  
山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司成庄矿
- 414 推程序管理 实现安全供电  
山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司供电分公司
- 420 运筹管理和流程管理在调车过程中的应用研究  
山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司铁路运输分公司
- 425 开展全面预算管理 实现电能节能降耗  
山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司铁路运输分公司





- 430 煤层气企业精细管理的探索与实践  
山西晋煤集团沁水蓝焰煤层气有限责任公司
- 437 “方圆”安全文化在煤炭企业安全管理中的应用  
山西潞安环保能源开发股份有限公司漳村煤矿
- 445 创建学习型组织打造企业知识管理新模式  
山西潞安环保能源开发股份有限公司漳村煤矿
- 451 综合自动化与信息管理数字化矿山的研究与应用  
山西潞安环保能源开发股份有限公司漳村煤矿
- 458 “三度”卫生管理机制  
山西潞安（集团）石圪节煤业有限责任公司
- 463 企业青工网上成才平台的研发与应用  
阳泉煤业（集团）有限责任公司
- 471 管理“六化”的研究与应用  
阳泉煤业（集团）有限责任公司五矿
- 478 基于“三大管理”的精细化管理实践  
山西兰花科技创业股份有限公司
- 483 科学利用煤层气 促进节能减排 提高资源利用率  
山西铭石煤层气利用股份有限公司
- 488 构建安全管理机制 强化安全能力建设 创新发展具有煤矿特色的安全文化  
辽宁抚顺矿业集团有限责任公司老虎台矿
- 496 煤矿安全监察管理实现网络化与自动化办公  
双鸭山矿业集团有限公司
- 503 人力资源管理的信息化实践  
双鸭山矿业集团有限公司
- 510 煤矿安全培训系统化、信息化管理  
双鸭山矿业集团有限公司
- 516 煤炭企业精煤发展战略的构想与实施  
鹤岗矿业集团有限责任公司
- 522 煤化工企业现代安全管理探索与应用  
兖矿集团有限公司煤化分公司
- 529 运用目标管理 实现高产高效  
肥城矿业集团梁宝寺能源有限责任公司
- 536 经营目标考核管理体系的研究与实践  
肥城矿业集团平阴铝业有限公司
- 542 加强废旧物资管理的探索与实践  
山东肥城查庄煤矿有限公司