



SUNZI BINGFA QIYEJIA DUBEN

孙子兵法

· 企业家读本 ·

喻 江 陈昆福◎编著

 军事科学出版社

孙子兵法系列读本丛书

孙子兵法企业家读本

喻江 陈昆福 编著

军事科学出版社

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法企业家读本/喻江,陈昆福编著. —北京:军事科学出版社,2008.9

ISBN 978 - 7 - 80237 - 183 - 5

I. 孙… II. ①喻…②陈… III. ①兵法—中国—春秋时代
②孙子兵法—注释③孙子兵法—应用—企业管理

IV. E892.25 F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 144446 号

书 名: 孙子兵法企业家读本

作 者: 喻江 陈昆福

责任编辑: 方 宁

封面设计: 倪春昊

出版发行: 军事科学出版社(北京市海淀区青龙桥 100091)

标准书号: ISBN 978 - 7 - 80237 - 183 - 5

经 销 者: 全国新华书店

印 刷 者: 北京鑫海达印刷厂

开 本: 1000 毫米×1400 毫米 B5

印 张: 7

字 数: 223 千字

版 次: 2008 年 9 月北京第 1 版

印 次: 2008 年 10 月第 1 次印刷

印 数: 1—3000 册

定 价: 20.60 元

销售热线: (010)62882626 66768547(兼传)

网 址: <http://www.jskxcbs.com>

电子邮箱: jskxcbs@163.com

版权所有·侵权必究 本社图书如有质量问题,请与储运部(010-66767383)联系

《孙子兵法》系列读本主要编纂人员简介

- 葛东升** 全国政协常委,博士生导师
姚有志 中国孙子兵法研究会会长,战略学博士生导师;
闫启英 中国孙子兵法研究会副会长,高级编审;
吴如嵩 中国孙子兵法研究会副会长兼首席专家,历代军事思想博士生导师;

(以下按姓氏笔画排列):

- 万贝伊** 中国孙子兵法研究会会员,沈阳体育学院讲师;
万怀玉 中国孙子兵法研究会理事,沈阳体育学院教授;
王满特嘎 (蒙)中央民族大学少数民族语言文学学院副院长;
包拉什 (哈)中央民族大学哈萨克语言文学系,副教授;
朴顺姬 (朝)中央民族大学朝文系,教授;
李元鹏 中国孙子兵法研究会网络信息部主任,历代军事思想博士;
李文庆 中国孙子兵法研究会理事,武警指挥学院军事理论教研室主任,教授;
李如龙 中国孙子兵法研究会副秘书长兼办公室主任,历代军事思想硕士生导师;
任力 中国孙子兵法研究会副会长兼秘书长,历代军事思想博士生导师;
多杰卡 (藏)中国民族翻译语文翻译中心藏文翻译室,主任;
刘庆 中国孙子兵法研究会理事,历代军事思想博士生导师;
张啸天 军事科学院战略学博士研究生,中国孙子兵法研究会会员;

《孙子兵法》研究主要参考文献

- 陈昆福 浙江大学军事学教授,中国孙子兵法研究会理事;
- 林戊荪 中央外文编译局原局长,翻译家;
- 赵蔚彬 (女) 中国孙子兵法研究会理事,外国军事思想博士;
- 赵燕萍 中国孙子兵法研究会理事,苏州吴中孙武书院常务副院长;
- 钟少异 中国孙子兵法研究会副秘书长,历代军事思想博士生导师;
- 高润浩 中国孙子兵法研究会办公室副主任,历代军事思想博士;
- 钱彦琮 中国孙子兵法研究会理事,战略学博士;
- 黄朴民 中国孙子兵法研究会副秘书长,中国人民大学历史系主任,博士生导师;
- 萧大维 中国孙子兵法研究会学术研究部主任,战略学博士;
- 韩 静 中国孙子兵法研究会会员,苏州吴中孙武书院办公室主任;
- 喻 江 中国孙子兵法研究会办公室副主任,历代军事思想硕士生导师;
- 魏 鸿 (女) 中国孙子兵法研究会档案资料部主任,历代军事思想博士;

《孙子兵法》系列读本主要编纂人员简介

- 葛东升** 全国政协常委,博士生导师
姚有志 中国孙子兵法研究会会长,战略学博士生导师;
闫启英 中国孙子兵法研究会副会长,高级编审;
吴如嵩 中国孙子兵法研究会副会长兼首席专家,历代军事思想博士生导师;

(以下按姓氏笔画排列):

- 万贝伊** 中国孙子兵法研究会会员,沈阳体育学院讲师;
万怀玉 中国孙子兵法研究会理事,沈阳体育学院教授;
王满特嘎 (蒙)中央民族大学少数民族语言文学学院副院长;
包拉什 (哈)中央民族大学哈萨克语言文学系,副教授;
朴顺姬 (朝)中央民族大学朝文系,教授;
李元鹏 中国孙子兵法研究会网络信息部主任,历代军事思想博士;
李文庆 中国孙子兵法研究会理事,武警指挥学院军事理论教研室主任,教授;
李如龙 中国孙子兵法研究会副秘书长兼办公室主任,历代军事思想硕士生导师;
任力 中国孙子兵法研究会副会长兼秘书长,历代军事思想博士生导师;
多杰卡 (藏)中国民族翻译语文翻译中心藏文翻译室,主任;
刘庆 中国孙子兵法研究会理事,历代军事思想博士生导师;
张啸天 军事科学院战略学博士研究生,中国孙子兵法研究会会员;

总 顾 问 葛东升

总 策 划 姚有志 阎启英

学术总监 吴如嵩

主要编译及创作人员

葛东升 姚有志 阎启英 吴如嵩

(以下以姓氏笔画为序)

万贝伊 万怀玉 王满特嘎(蒙) 包拉什(哈)

朴顺姬(朝) 艾尔肯(维) 李元鹏 李文庆

李如龙 任 力 多杰卡(藏) 刘 庆

邱建敏 张啸天 陈昆福 林戊孙

赵蔚彬 赵燕萍 钟少异 高润浩

萧大维 韩 静 喻 江 魏 鸿

本书编著 喻 江 陈昆福

监 制 中国孙子兵法研究会

苏州吴中孙武书院

前 言

距今2500年,中国正处于由奴隶制向封建制过渡的春秋末期,这是一个激烈动荡的时代,也是一个产生巨人的时代。诸子百家,群星灿烂,老子、孔子、墨子、管子……作为兵家的孙子,在这群星之中是独树一帜的。

孙子,名武,字长卿,齐国乐安(今山东省惠民县)人。公元前541年他的祖父田书,因伐莒有功,齐景公给予“赐姓孙氏,食采于乐安”(《新唐书·宰相世系表》)。孙子大约出生在这一年。成年之后,因齐国内乱,逃奔吴国。在姑苏(今苏州)附近隐居。公元前512年经伍员推荐,孙子见吴王阖闾,晋献兵法十三篇。吴王授以将军之职,孙子从此登上政治舞台,协助吴王经国治军,“西破强楚,北威齐晋”(《史记·孙子吴起列传》)。

孙子更因其著有兵法十三篇(即《孙子兵法》)而被誉为兵学鼻祖。《孙子兵法》博大精深,门类赅备,是世界公认的最古老的军事理论著作,被誉为“兵经”。明朝学者茅元仪的评价最有代表性,他说:“前孙子者,孙子不遗,后孙子者,不能遗孙子”(《武备志·兵诀评·序》)。在外国,对《孙子兵法》同样是好评如潮,美国著名学者柯林斯的话可谓鞭辟入里:“孙子是古代第一个形成战略思想的伟大人物。……他的大部分观点在我们的当前环境中仍然具有和当时同样重大的意义。”

《孙子兵法》就其本质特征而言,是一部经久弥新的古代兵书;但是,由于该书充满了朴素的唯物辩证法,因而又是一部哲学著作。它的思辨方法、系统思想、决策原理、管理理论等等在非军事领域得到了广泛的应用,诸如《孙子兵法》与“企业经营”、与“奥体竞技”、与“外交谈判”、与“人生处世”等诸多领

域,无论在中国还是在外国,无论在理论上还是实践上都取得了显著的成效。

为了系统全面地展示《孙子兵法》独特而又博大精深的智慧,中国孙子兵法研究会与苏州吴中孙武书院组织策划了这套《孙子兵法》系列读本,特邀了一批专家学者从不同的专业、不同的角度,用不同的风格撰写了这套丛书。这套丛书是:《孙子兵法党政干部读本》、《孙子兵法军人读本》、《孙子兵法企业家读本》、《孙子兵法与奥运竞技读本》、《孙子兵法大学生读本》、《孙子兵法世界读本》、《孙子兵法少数民族读本》、《孙子兵法中小學生读本》。

这套丛书现在只有8本,但是,随着学习、研究《孙子兵法》的普及和深入,它还可以延伸,可以细化,可以扩展,可以在更广泛的领域设置选题,推出新人新作。

在编写体例上,这套丛书不拘一格,风姿各异。总体上除了遵循一般的编写原则之外,原则上一律采用《宋十一家注孙子》本与据此进行白话翻译的姚有志、任力主编的《孙子兵法读本》(广西师院出版社)为工作本。

最后,还要提到的是,这套丛书从策划、编写到出版都得到了全国政协常委、中国孙子兵法研究会首席会长、原军事科学院副院长葛东升中将军的鼓励、关怀和指导,得到军事科学出版社的大力支持,在此一并表示衷心的感谢!

编者

2008年2月26日

目 录

计 篇	(1)
(01) ● 题解	(1)
(04) ● 原文与注释	(1)
(81) ● 白话今译	(4)
(25) ● 商战思想要点	(5)
作 战 篇	(9)
(34) ● 题解	(9)
(51) ● 原文与注释	(9)
(04) ● 白话今译	(11)
(04) ● 商战思想要点	(12)
谋 攻 篇	(15)
(12) ● 题解	(15)
(12) ● 原文与注释	(15)
(02) ● 白话今译	(17)
(82) ● 商战思想要点	(18)
形 篇	(21)
(09) ● 题解	(21)
(04) ● 原文与注释	(21)
(80) ● 白话今译	(23)
(20) ● 商战思想要点	(24)
势 篇	(26)
(50) ● 题解	(26)

● 原文与注释	(26)
● 白话今译	(29)
● 商战思想要点	(30)
虚 实 篇	(32)
● 题解	(32)
● 原文与注释	(32)
● 白话今译	(35)
● 商战思想要点	(37)
军 争 篇	(40)
● 题解	(40)
● 原文与注释	(40)
● 白话今译	(43)
● 商战思想要点	(45)
九 变 篇	(47)
● 题解	(47)
● 原文与注释	(47)
● 白话今译	(49)
● 商战思想要点	(49)
行 军 篇	(51)
● 题解	(51)
● 原文与注释	(51)
● 白话今译	(56)
● 商战思想要点	(58)
地 形 篇	(60)
● 题解	(60)
● 原文与注释	(60)
● 白话今译	(63)
● 商战思想要点	(65)
九 地 篇	(67)
● 题解	(67)

● 原文与注释	(67)
● 白话今译	(74)
● 商战思想要点	(77)
火 攻 篇	(79)
● 题解	(79)
● 原文与注释	(79)
● 白话今译	(81)
● 商战思想要点	(82)
用 间 篇	(84)
● 题解	(84)
● 原文与注释	(84)
● 白话今译	(87)
● 商战思想要点	(88)
附录一:兵法专家论商战	(90)
● 谈谈《孙子兵法》的商用价值	(赵承风)(90)
● 善战者,求之于势 —— 孙子兵法在现代商战中的应用	(洪兵)(96)
● 《孙子兵法》与企业战略	(刘春志)(108)
● 《孙子兵法》韬略与现代商战智慧	(李大光)(116)
● 孙子的治军思想与企业的管理谋略	(薛国安)(127)
● 《孙子兵法》中企业经营精髓	(刘红松)(143)
● 论商战中的“旋动迂胜”	(罗志华)(149)
● 兵法谋略与商战智慧	(褚良才)(154)
附录二:商战专家论兵法	(168)
● 孙子兵法和市场战争学	(吴瑜璋)(168)
● 孙子用兵论与雁阵图式 ——《孙子兵法》十三篇逻辑体系解码	(刘彦文)(179)

计 篇

〔题解〕“计”，意为计算、谋划。《计篇》是全书之纲，总论制胜之道，包括决定战争胜负的基本因素和战争中的制胜方法两个方面，主张对战争进行综合运筹和总体谋划，机动灵活地作战用兵，提出了以“五事”、“七计”为主的战略谋划内容和“兵者诡道”的作战指导原则。这些战略谋划和决策的思想在商战中具有重要的现实价值和启示。

〔原文与注释〕

孙子曰：兵^①者，国之大^②事，死生之地^③，存亡之道^④，不可不察^⑤也。

故经之以五事^⑥，校之以计^⑦，而索其情^⑧：一曰道^⑨，二曰天^⑩，三曰地^⑪，四曰

① 兵：本义为兵器，后引申为士兵、军队、战争。

② 死生之地，存亡之道：攸关军民的死生，国家的存亡。杜牧注：“国之存亡，人之死生，皆由于兵。”

③ 察：考察、研究。

④ 经之以五事：经，度量、衡量，即今天所说的分析、预测。五事，指下文中的道、天、地、将、法。此句意为，要从（道、天、地、将、法）五个方面分析、预测战争胜负的可能性。汉简本此句“五”字下无“事”字。

⑤ 校之以计：校（jiào，音较），比较。计，计算。此句意为，通过计算，对敌我双方的取胜条件进行比较。

⑥ 索其情：索，求索、探究。情，实情、情势。此句意为，探究战争胜负的情势。

⑦ 道：本意为道路、途径，后引申为道理、规律、方法等。此处指国家的政治条件。张预注：“恩信使民。”

⑧ 天：天时、气象，即进行战争的时间条件。张预注：“上顺天时。”

⑨ 地：地形、地利，即进行战争的空间条件。张预注：“下知地利。”

将^①，五曰法^②。道者，令民与上同意^③也。故可以与之死，可以与之生，而不畏危^④。天者，阴阳^⑤、寒暑^⑥、时制^⑦也。地者，远近^⑧、险易^⑨、广狭^⑩、死生^⑪也。将者，智^⑫、信^⑬、仁^⑭、勇^⑮、严^⑯也。法者，曲制^⑰、官道^⑱、主用^⑲也。凡此五者，将莫不闻^⑳，知^㉑之者胜，不知者不胜。

故校之以计而索其情，曰：主孰有道^㉒，将孰有能^㉓，天地孰得^㉔，法令孰行^㉕，兵

① 将：将帅、将领。张预注：“委任贤能。”

② 法：法制、编制。张预注：“节制严明。”

③ 令民与上同意：令，使。上，这里指国君。同意，同心协力、意志统一。此句意为，使民众与君主的意志相统一。

④ 不畏危：不畏惧危险。汉简本“不畏危”作“弗诡也”，意为没有二心。

⑤ 阴阳：昼夜阴晴等自然现象。

⑥ 寒暑：天气冷暖等气候现象。

⑦ 时制：春夏秋冬等季节现象。

⑧ 远近：距离、道路的远近。张预注：“知远近，则能为迂直之计。”汉简本“远近”二字上有“高下”二字，指地形的高低。

⑨ 险易：地形的险要与平坦。张预注：“知险易，则能审步骑之利。”

⑩ 广狭：地势的宽阔与狭窄。张预注：“知广狭，则能度众寡之用。”

⑪ 死生：死地与生地。严重阻碍部队作战行动的地形为死地，反之为生地。参见《九地篇》。张预注：“知死生，则能识战散之势。”

⑫ 智：智谋才略。

⑬ 信：信赏必罚。

⑭ 仁：仁慈爱兵。

⑮ 勇：勇敢果断。

⑯ 严：严明执法。曹操注：“将宜五德备也。”

⑰ 曲制：军队的组织、编制、指挥等制度。

⑱ 官道：官职区分及统辖、节制之法。

⑲ 主用：军队物资、经费管理制度及方法。

⑳ 将莫不闻：将，将领。莫，没有。也有人认为，莫指不能、不可。此取前者。闻，知道。此句意为，将领没有不知道的。

㉑ 知：熟知、掌握。曹操注：“同闻五者，将知其变极，即胜也。”

㉒ 主孰有道：主，君主。孰，谁、哪一方。有道，政治清明。此句意为，哪一方的君主政治清明。

㉓ 将孰有能：将，将领。有能，具备才能。此句意为，哪一方将领贤能。杜牧注：“将孰有能者，上所谓智、信、仁、勇、严也。”

㉔ 天地孰得：天地，天时、地利。此句意为，哪一方获得天时、地利。张预注：“观两军所举，谁得天时、地利。”

㉕ 法令孰行：行，执行。此句意为，哪一方能够认真执行法规、法令。

众孰强^①，士卒孰练^②，赏罚孰明^③。吾以此知胜负矣^④。

将听吾计^⑤，用之必胜，留之^⑥；将不听吾计，用之必败，去^⑦之。计利以听^⑧，乃为之势^⑨，以佐其外^⑩。势者，因利而制权^⑪也。

兵者，诡道^⑫也。故能而示之不能^⑬，用而示之不用^⑭，近而示之远，远而示之近^⑮。利而诱之^⑯，乱而取之^⑰，实而备之^⑱，强而避之^⑲，怒而挠之^⑳，卑而骄之^㉑，佚

① 兵众孰强：兵众，各种武器装备。此句意为，哪一方武器装备精良。

② 士卒孰练：练，训练有素。此句意为，哪一方士兵训练有素。

③ 赏罚孰明：明，严明。此句意为，哪一方赏罚严明。

④ 吾以此知胜负矣：我通过对上述各项条件的分析和比较即能预知谁胜谁败了。知，预知、判断。

⑤ 将听吾计：将(jiāng，音江)，如果。也有人认为，将指将领。此取前者。计，计谋、筹谋。此句意为，如果听从我的筹谋。

⑥ 留之：留下。这里的主语是孙子自己，“之”是虚词。一说，“之”是代词，指他的下级。

⑦ 去：离去。

⑧ 计利以听：计利，对我方有利的筹谋。以，同“已”，已经。听，采纳。此句意为，对我方有利的筹谋已经得到采纳。

⑨ 乃为之势：乃，就，于是。为，创造、造成。势，态势、形势。此句意为，就造成有利的态势。

⑩ 以佐其外：佐，辅助。外，曹操注：“常法之外也。”指我方已有条件之外的其他制胜条件。此句意为，作为已有条件之外的辅助条件。

⑪ 因利而制权：因，根据、依据。利，有利、利益。制，采取。权，权变、变化。此句意为，根据是否对己方有利而灵活施变。

⑫ 诡道：变化、欺骗的原则和方法。曹操注：“兵无常形，以诡诈为道。”

⑬ 能而示之不能：能，有能力。示，表现、显示。此句意为，有能力却表现出没有能力。

⑭ 用而示之不用：用，使用、用兵。此句意为，要打却表现出不要打。

⑮ 近而示之远，远而示之近：要从近处进攻敌人却表现出要从远处进攻敌人，要从远处进攻敌人却表现出要从近处进攻敌人。杜牧注：“欲近袭敌，必示以远去之形；欲远袭敌，必示以近进之形。”

⑯ 利而诱之：敌人贪利，就利诱它。梅尧臣注：“彼贪利，则以货诱之。”

⑰ 乱而取之：敌人混乱，就攻取它。杜牧注：“敌有混乱，可以乘而取之。”

⑱ 实而备之：敌人力量充实，就防备它。曹操注：“敌治实，须备之也。”

⑲ 强而避之：敌人强大，就避开它。梅尧臣注：“彼强，则我当避其锐。”

⑳ 怒而挠之：敌人易怒，就骚扰它。另一说认为，怒指敌士气旺盛，挠指扰乱、遏制，其意为敌人士气高涨，就扰乱、遏制它。

㉑ 卑而骄之：敌人谦卑谨慎，就使它骄狂。

而劳之^①，亲而离之^②。攻其无备，出其不意。此兵家之胜^③，不可先传^④也。

夫未战而庙算^⑤胜者，得算多^⑥也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见^⑦矣。

〔白话今译〕

孙子说：战争是国家的大事，关系着军民的死生，国家的存亡，是不可不慎重研究的。

所以，要对敌对双方从五个方面进行衡量，通过计算作出比较，以探索其战争胜负的情势。这五个方面：一是政治，二是天时，三是地利，四是将领，五是法制。所谓政治，是使民众与君主意志相统一，使他们与君主同生共死，而不避危难。所谓天时，指昼夜阴晴、气候冷暖、季节时令。所谓地利，指道路远近，地形险易，地面宽窄，死地生地。所谓将领，指其是否具备智谋、诚信、仁爱、勇敢、严明的素质。所谓法制，指军队的编制体制、将吏的职责和管理方法，以及军需物资的管理和使用。凡属这五个方面的问题，将帅没有不知道的，但只有熟知掌握者才能够取得战争的胜利；没有熟知掌握的，就不能取得战争的胜利。

所以，要从以下七个方面对敌对双方的情况进行比较，以探索双方胜负的情势：哪一方的君主政治清明，哪一方的将帅贤能，哪一方占据天时地利，哪一方能令行禁止，哪一方武器装备精良，哪一方士卒训练有素，哪一方赏罚严明。我依据这些，就可以判断他们的胜负情况了。

如果能听从我的筹谋，用于作战，一定能取得胜利，那我就留下；如果不能听从我的筹谋，用于作战，一定会失败，那我就离去。

① 佚而劳之：敌人体力充沛，就使它疲惫。

② 亲而离之：敌人亲和团结，就使它疏离涣散。

③ 此兵家之胜：这是军事家指挥作战的奥妙。兵家，军事家。胜（shēng，音生），奥妙。

④ 不可先传：先，预先。传，传授、讲明。此句意为，不可预先传授（而要根据不同情况灵活运用）。曹操注：“兵无常势，水无常形，临敌变化，不可先传也。故料敌在心，察机在目也。”

⑤ 庙算：庙，庙堂，古代帝王祭祀祖先和商议军国大事的殿堂。算，也称筹，古人计算用的工具，此处指筹划。古代进行战争前，要在庙堂上进行战略筹划，分析得失，作出决策，制定方略，这一过程称为“庙算”。

⑥ 得算多：意为经过筹划，得到的胜利条件多。算，此处引申为胜利的条件。

⑦ 见（xiàn，音现）：同“现”，显现。

筹谋有利并被采纳,就造成一种“势”,以作为外在的辅助条件。所谓“势”,就是要根据情况对我是否有利而灵活实施权变。

用兵打仗,应以诡诈变化为原则。所以,有能力却表现出没有能力,却表现出不要打,要从近处攻出敌人却表现出从远处攻出敌人,要从远处攻出敌人却表现出从近处攻出敌人。敌人贪利,就用小利诱惑它;敌人乱,就攻取它;敌人力量充实,就防备它;敌人强大,就避开它;敌人易怒,就骚扰它;敌人谦谨,就使它骄横;敌人安逸,就使它疲劳;敌人亲和,就涣散它。对敌人没有防备之处发起攻击,在敌人意想不到的之时予以打击。这是军事指挥员取胜的奥秘,是无法预先传授的。

没有开战而在战略筹划上取得胜利的,是因为得到的胜利条件比较多;有开战而在战略筹划上不能取胜的,是因为得到的胜利条件比较少。胜利条件比较多的能够取胜,胜利条件比较少的不能取胜,何况没有条件的呢?我根据这些来观察,谁胜谁负,就可以做出预测了。

商战思想要点

《计篇》是《孙子兵法》的首篇,也是全书的大纲。在本篇中,孙子主要论述了战争决策和战略谋划问题,强调战争是关系国家生死存亡的大事,必须慎重从事,提出“五事”、“七计”作为战略筹划的主要内容和战略决策的主要依据。制定企业经营战略与筹划战争全局有相通的道理。商品交换错综复杂,市场风云变幻莫测,企业经营决策者在开展经济活动,制定企业发展方向时,必须预先了解市场的需求,同类企业的竞争能力和运行态势,自己企业的设备条件和技术基础以及市场形势的发展趋势,以敏锐的观察力、机敏的反映力和果断的决策力,发现和选择最佳的企业经营方向,制定适合本企业生存和发展的经营方针,神机妙算,善出奇招,从而在市场竞争中获胜赢利。

(一) 经之以五事,校之以计

在商战中,对关乎企业生死存亡的重大问题,如企业的发展方案中,包含企业各种业务、各个合作伙伴、内部各个部门、投入产出与目标等主要关系要素,同时包含主要研判产业的多元化和专业化程度的设计、经营方式设计、资本投资与管理输出组合等方案,企业家必须深谋远虑,按“五事”、“七计”诸类比较分析方法来制定战略。同时,在战略执行时要不断修正,根据反馈信息进行定量或定性的分析评估,便能对竞争对手和自身企业的资源及市场能力作出较客观的描述,从而保障商战的胜利。