

方盛友 李凤凯◎主编

冀中能源邯矿集团陶一煤矿安全文化创新实践

# 煤矿本质安全管理

# 文化



新华出版社

# 煤矿本质安全管理文化

冀中能源邯矿集团陶一煤矿安全文化创新实践

方盛友 李凤凯 主编

新华出版社

### 图书在版编目 (CIP) 数据

煤矿本质安全管理文化：冀中能源邯矿集团陶一煤矿安全文化创新实践 / 方盛友，李凤凯主编. —北京：新华出版社，2009. 5

ISBN 978 - 7 - 5011 - 8803 - 1

I. 煤… II. ①方…②李… III. 煤矿—矿山安全—安全管理 IV. TD7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 073560 号

---

## 煤矿本质安全管理文化：冀中能源邯矿集团陶一煤矿安全文化创新实践

---

主 编：方盛友 李凤凯

责任编辑：李 成

封面设计：冯 锴

出版发行：新华出版社

地 址：北京石景山区京原路 8 号

网 址：<http://www.xinhupub.com> <http://press.xinhuanet.com>

邮 编：100040

经 销：新华书店

印 刷：北京新魏印刷厂

开 本：787mm × 1092mm 1/16

印 张：22.25

插 页：4

字 数：310 千字

版 次：2009 年 5 月第一版

印 次：2009 年 5 月第一次印刷

书 号：ISBN 978 - 7 - 5011 - 8803 - 1

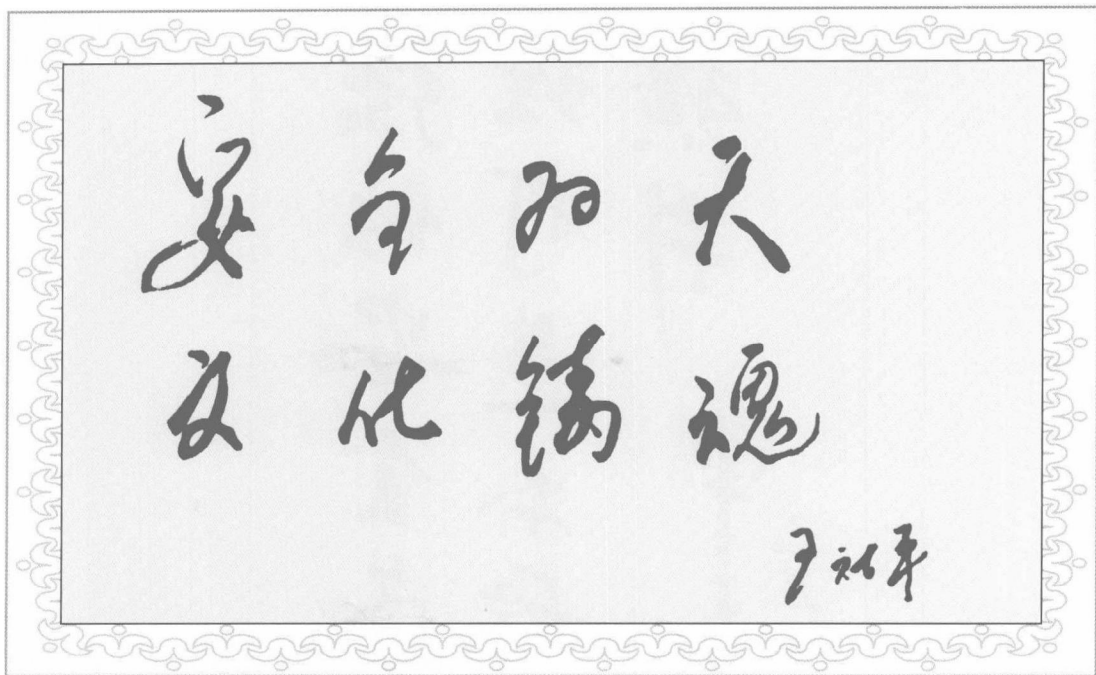
定 价：38.6 元

---

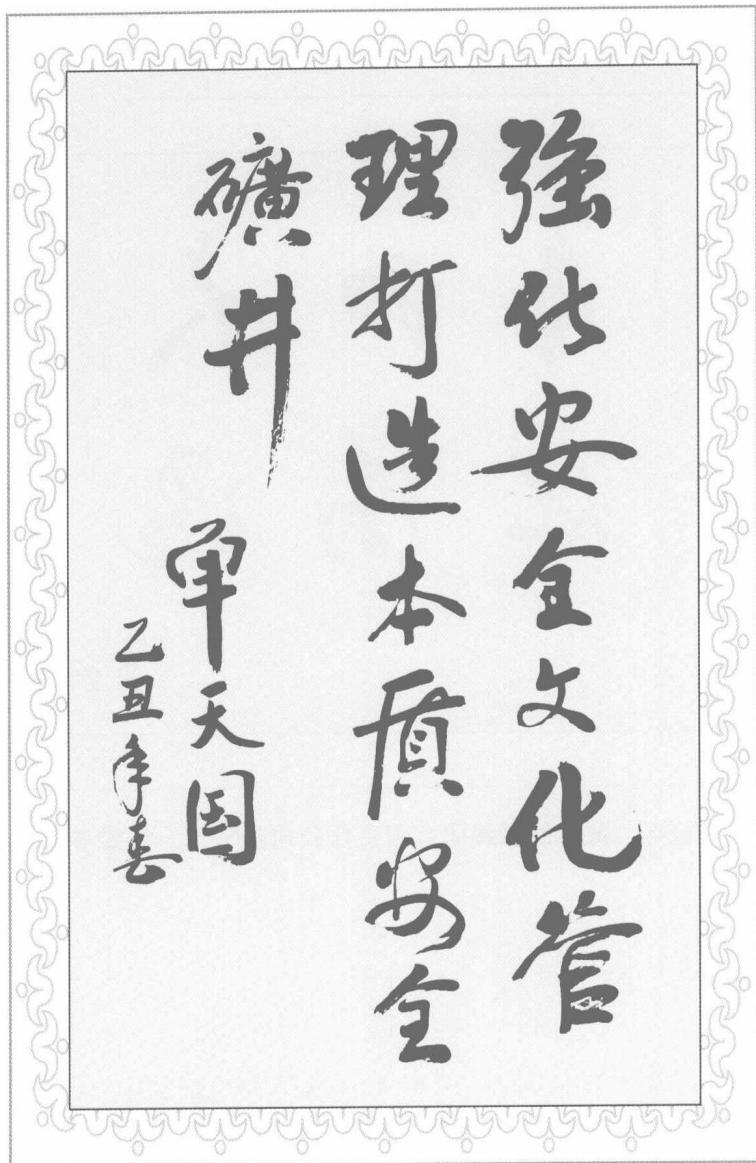
图书如有印装问题，请与印刷厂联系调换。电话：(010) 89201322

## 编委会成员

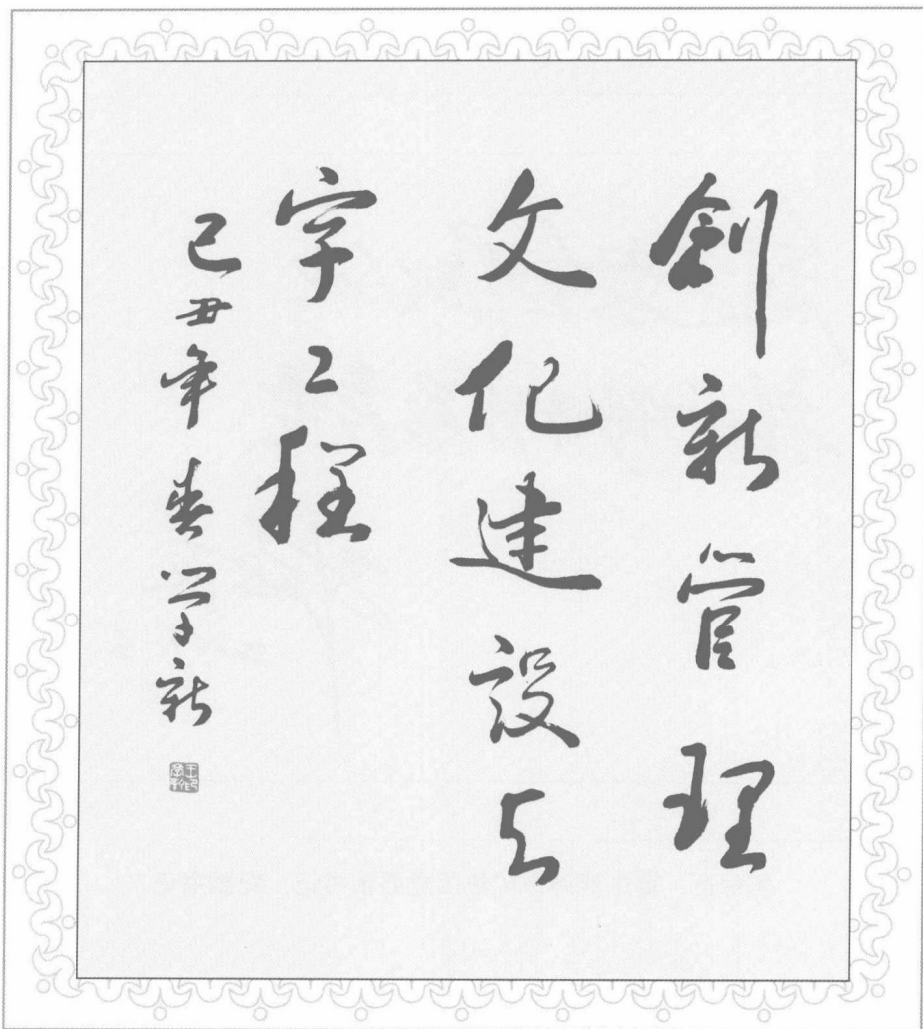
顾问：王社平 单天国 王学新  
主任：刘尚林  
副主任：李凤凯 方盛友 任润山 沙雨勤  
委员：潘海良 彭 忠 秦金海 韩晓军  
        苏林祥 马民乐 张贵山 王瑞祥  
        韩生元  
主编：方盛友 李凤凯  
编写人员：路凤国 田秀刚 段竹林 侯二怀  
            崔竹全 焦会廷 苗富生 尹丽君  
            刘建忠



王社平：冀中能源集团有限责任公司董事长、党委书记



单天国：冀中能源集团有限责任公司党委副书记



王学新：冀中能源集团有限责任公司党委常委、  
组织部长、人力资源部部长

创建安全管理文化  
提升矿井发展质量。

郭保良  
2009.3

郭保良：冀中能源邯矿集团党委副书记、纪委书记



用安全文化引领

企业健康发展的

韩福明

2009.3.

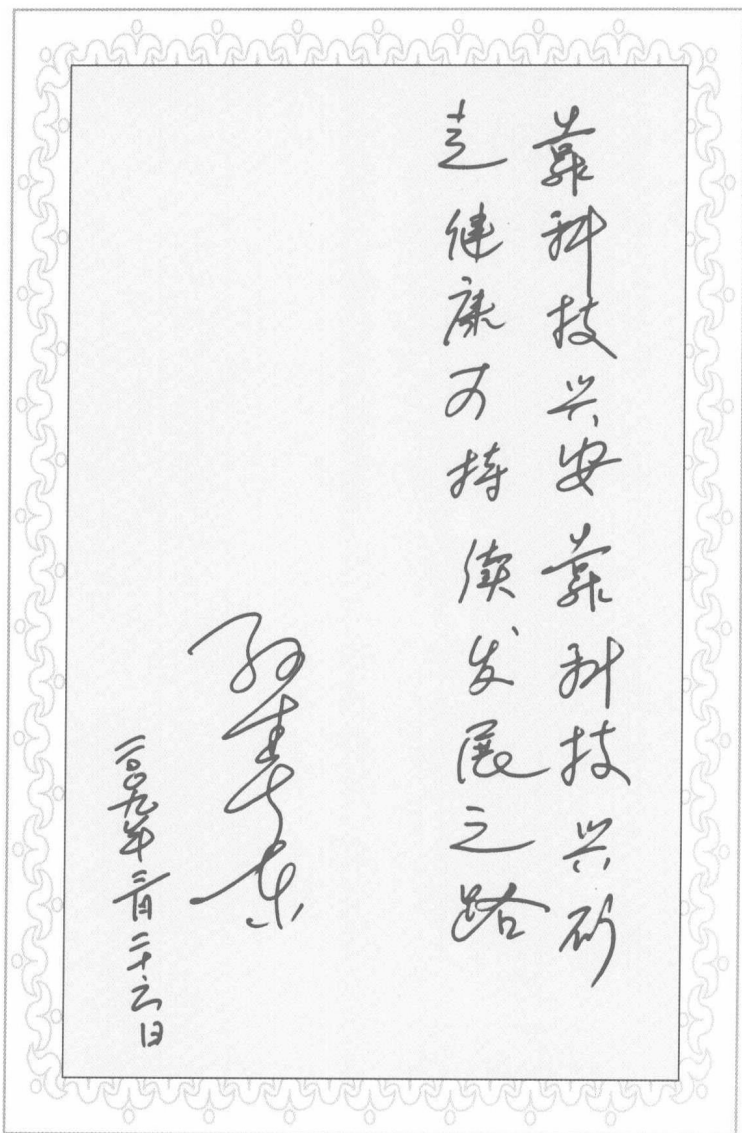
韩福明：冀中能源邯矿集团党委副书记、工会主席

共進安全新舞臺

增進安全意識

褚秀生

褚秀生：冀中能源邯礦集團副總經理



孙春东：冀中能源邯矿集团总工程师

# 序

树木择地而繁荣，名花适土而竞秀。

为安全注入文化元素，用文化的力量，让职工由被动安全变为主动保安全，已成为冀中能源邯矿集团陶一煤矿安全生产持续稳定、和谐发展、一路跨越前行的重要因素和不竭动力。三年来的实践成果便是最好的诠释。

陶一煤矿在科学发展观的指引下，三年前创立的同心圆安全文化理论体系，而今已在矿山这片肥沃的土地上扎根、开花、结果。令职工们欣喜的是，到2008年12月31日，已连续安全生产1606天，企业先后荣获“河北省文明单位”、“河北省AAA级和谐企业”、“全国文明煤矿”、“安全高效矿井”、“全国双十佳煤矿”和“全国安康杯竞赛优胜企业”等称号。

自20世纪70年代投产，迄今陶一矿已有32年的开采历史。客观上井下水文地质条件复杂多变，生产布局点多面广战线长，顶板破碎压力大，瓦斯涌出量大且不均衡，前些年受周围小煤窑蚕食破坏等；主观上，“三违”现象屡禁不止，各类事故时有发生……所有这些不利因素，都给安全生产带来了很大的难度和巨大压力。

面对安全生产严峻形势和严酷现实，从2004年起，陶一矿人基于对安全正反两方面经验教训的理性思考和对以往安全管理工作全面系统的审视和整合，借鉴兄弟单位先进的安全文化和好的管理经验，进一步拓宽思路，提升境界。经过系统总结，提炼整合，研发创建了同心圆安全文化理

论体系，形成了陶一煤矿安全文化的特色和品牌，在全国煤炭行业可谓独树一帜。

不可否认，煤炭企业是一个高危行业，安全工作向来被视为“天字号工程”。陶一矿全面贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，突出“以人为本”的科学发展理念，始终把安全工作作为“第一政治、第一效益、第一形象、第一福利”去抓、去管理。走在陶一矿区或是井下大巷，到处都是醒目的宣传标语，而宣传内容最多的莫过于“安全”二字。受此感染和熏陶，再加上有一套严密科学的管理制度，才使得“三违”现象显著减少，各类事故明显降低，杜绝了人身伤亡事故。人们从以往发生的事故中汲取血的教训，痛定思痛，大彻大悟：生命是一切的前提和基础，失去了生命，权力、金钱、爱情、事业、未来，还有亲人的幸福都将归零。尽管井下作业存在着危险，但不像地震、台风、海啸那样的灾难不可抗拒，重要的是应坚定地把安全理念作为实现安全生产的精神支撑。坚持安全信条：“一切事故都可以避免”；不忘安全行为：“不伤害自己，不伤害别人，不被别人伤害”；牢记安全追求：“没有零的突破”；期盼安全理想：“平安到永远”。

陶一矿既修“软功”，又练“硬功”，齐头并进。在着力抓好安全理念灌输，技能培训，构建严密的责任体系，建立五大安全机制的同时，狠抓质量标准化和精品工程创建，瞄准行业一级标准化矿井目标，建成精品巷道、精品工作面 and 精品峒室 10 余个。推行“三日一题一周一考”安全培训长效机制，实施“六大安全确认”制度。强化安全科技投入，近几年来共投入近亿元，用于安全设施改造、设备更新和新技术创新、推广、应用，实现了采煤工艺综放化，巷道支护锚网化，开拓掘进机械化，矿井提升自动化，安全监控网络化，经营管理信息化，原煤加工精细化，地面环境花园化。所有这些都为创建本质安全型矿井夯实了基础。

我与煤矿有着不解之缘，20 世纪 60 年代末到煤矿工作，至今一干就是几十年。干过开拓，当过采煤工，地地道道的矿工出身，先后担任煤矿坑口主任、矿长，邯局副局长、集团公司董事长、党委书记等职。几十年

的煤矿工作，使我感到压力和责任最大的就是安全。道理很简单，搞好煤矿安全生产，是保护国家财产和矿工生命安全的一件大事，责任如山。因此，任何时候对安全生产都不能有丝毫的懈怠和马虎。陶一矿在安全管理上，不断传承创新，通过塑建安全管理文化，使矿工由“要我安全”转变成“我要安全、我想安全、我能安全、我会安全”。这就是安全文化的力量所在、魅力所在。由方盛友、李凤凯等同志编写的《煤矿本质安全管理文化》一书，既是对同心圆安全理论体系的丰富和创新，又是对三年多来安全管理文化的实践总结。这令我非常高兴，在此表示衷心的祝贺！

陶一煤矿通过塑建本质安全管理文化，为我们搞好安全生产提供了有益的启迪和借鉴。希望其他单位能像陶一矿那样，在打造本质安全型矿井，建塑本质安全员工过程中，开动脑筋、创新思路，念好安全经，绷紧安全弦，全面提高安全管理水平，提升矿井发展质量，促进安全生产工作，不断跃上新台阶。这也是我对集团公司所有单位安全工作的寄语和期待吧！

冀中能源邯矿集团董事长、党委书记

刘尚林

2009年3月

# 目 录

序 .....	刘尚林 ( 1 )
---------	-----------

## 第一编 本质安全管理文化概述

第一章 本质安全管理文化的内涵、特征 .....	( 3 )
第一节 本质安全管理文化的概念、特征及作用 .....	( 4 )
第二节 本质安全管理文化建设目标 .....	( 6 )
第三节 本质安全管理文化建设内容和任务 .....	( 7 )
第二章 本质安全管理文化建设模式 .....	( 10 )
第一节 本质安全管理文化的划分 .....	( 10 )
第二节 观念文化 .....	( 11 )
第三节 制度文化 .....	( 12 )
第四节 行为文化 .....	( 15 )
第五节 物态文化 .....	( 18 )
第三章 本质安全管理文化保障体系 .....	( 19 )
第一节 制度保障 .....	( 19 )
第二节 组织保障 .....	( 20 )
第三节 人员保障 .....	( 21 )
第四节 物质保障 .....	( 22 )

## 第二编 本质安全管理文化实践

第四章 塑造本质安全员工的理性思考·····	( 25 )
第一节 本质安全员工的内涵及建塑意义·····	( 25 )
第二节 煤矿特殊行业对员工的心理影响·····	( 27 )
第三节 建塑本质安全员工的理论模型·····	( 30 )
第四节 塑造本质安全员工基本途径·····	( 34 )
第五章 本质安全员工的管控·····	( 48 )
第一节 塑造本质安全员工必须克服的几种倾向·····	( 48 )
第二节 员工不安全行为控制与管理·····	( 50 )
第三节 把握三违发生规律保证安全生产·····	( 53 )
第六章 本质安全班组的建塑·····	( 57 )
第一节 班组安全管理·····	( 57 )
第二节 班组组长的素质·····	( 59 )
第三节 班组综合素质·····	( 60 )
第四节 班组安全确认·····	( 62 )

## 第三编 本质安全管理文化教育

第七章 安全教育十二法·····	( 67 )
一、环境熏陶法·····	( 67 )
二、文艺教化法·····	( 67 )
三、誓词提醒法·····	( 68 )
四、亲情感化法·····	( 68 )
五、刚性宣灌法·····	( 68 )



六、互帮互教法	( 69 )
七、安全问责法	( 69 )
八、超前教育法	( 70 )
九、警示教育法	( 70 )
十、现场教育法	( 71 )
十一、深究探源法	( 71 )
十二、榜样示范法	( 71 )
<b>第八章 事故案例警示教育</b>	<b>( 73 )</b>
第一节 顶板事故	( 74 )
第二节 运输事故	( 92 )
第三节 机电、通风事故	( 111 )
第四节 其他事故	( 114 )
<b>第九章 安全理念</b>	<b>( 154 )</b>
第一节 安全核心理念	( 154 )
第二节 安全管理理念	( 158 )
第三节 安全操作理念	( 159 )
第四节 安全警句、格言	( 160 )
第五节 安全心语	( 162 )
第六节 安全宣传标语	( 165 )

## 第四编 生产员工安全行为规范

<b>第十章 采掘机运通班前通用规范</b>	<b>( 171 )</b>
第一节 入井前准备	( 171 )
第二节 井下行走	( 172 )
<b>第十一章 采掘专业</b>	<b>( 174 )</b>
第一节 采煤专业	( 174 )