



總號 1459
類號 農學 17(一)

06377

經營管理叢書

第三冊

1949—1950年

東北機械農業經營管理工作指示彙編

(供農場冬學業務學習材料)

公營農場管理局研究室編印

經營管理叢書

第三冊

1949—1950年

東北機械農業經營管理工作指示彙編

(供農場冬學業務學習材料)

公營農場管理局研究室編印

經營管理叢書

第 三 冊

1949—1950年

東北機械農業經營管理工作指示彙編

(供農場冬學業務學習材料)

編 者 公營農場管理局
出 版 公營農場管理局
發 行 哈爾濱南崗阿什河街100號
電 話 5576號

印 刷 新 華 印 刷 廠

定 價 每冊東北券 萬元

一九五一年一月初版

★ 有 版 權 ★

前 言

本編繼「東北機械農業總結計劃彙編」（經營管理叢書第一冊）與「東北機械農業作業工作指示彙編」（經營管理叢書第二冊）而編。在內容上本編以1949——1950年東北機械農業經營管理工作爲主。在取材上偏重於現在需用：以公營農場管理局所制定的各種制度、規定、辦法以及上級機關的有關指示、決定等。按農場組織機構，關於放假、工薪、福利問題，生產合同，農機具部份，種植計劃，畜牧飼養管理，統計，財務會計部份等類分別編入。

爲了農場冬學業務學習方便起見，關於1951年計劃成本工作基礎各方面的標準。如作業部份之定員、定額、定量；畜牧部份之定員、定額、定量；各種費用定額；投資與利潤定額以及農機具（包括畜力農具）、油料消耗、運輸工具等的定額亦全部編入。

匆忙整編付印，錯誤難免，希望讀者多予指出。

• 編 者 •

目 次

農 場 組 織 機 構

1950年東北機械農場組織機構編制草案.....	(1)
一、農場各部門工作範圍及職責.....	(1)
二、各級農場人員配備表.....	(5)
三、農場組織系統表.....	(8)
1951年東北農場組織機構編制草案.....	(9)
一、農場各部門工作範圍及職責.....	(9)
二、農場人員定額.....	(10)
三、農場組織系統表.....	(12)

關 於 工 薪 問 題

東北機械農場放假辦法草案.....	(13)
東北機械農場技工駕駛員（康拜因手）等級評定標準 與進級辦法草案.....	(13)
各種工薪政令及東北機械農業技術員工技術標準草案.....	(17)
一、關於工薪問題的政令指示.....	(17)
公營農場管理局關於評定技術標準的幾項通知.....	(17)
公營農場管理局關於工薪補發辦法的幾點補充說明.....	(18)
附錄：中央人民政府政務院關於各地廠礦對於法定假日工資 發放辦法的決定.....	(19)
東北人民政府關於調整技術人員與產業工人 工薪標準問題的命令.....	(19)
東北人民政府關於調整公營產業工人技術人員工薪 及改行八級工資制的指示.....	(20)
東北人民政府爲執行調整公營企業工人技術人員 及改行八級工資制中若干問題的指示.....	(21)
東北人民政府關於調整東北一級行政機關 工作人員工薪問題的通知.....	(23)
農林部關於工薪補發問題的通知.....	(24)
二、各種技術人員暫行技術標準.....	(25)
東北機械農業技術員工技術標準草案.....	(25)

I、駕駛員技術標準·····	(25)
II、康拜因（聯合收割機）手技術標準·····	(26)
III、機械工人技術標準·····	(27)
IV、牧養工人技術標準·····	(33)
V、會計人員等級評定標準·····	(37)
附錄：東北公營企業工程技術人員暫行技術標準·····	(38)
東北農業技術人員暫行技術標準·····	(44)
東北衛生技術人員暫行技術標準·····	(47)
三、各種技術人員工薪等級標準表·····	(51)
東北機械農業技術工人工薪等級標準表·····	(51)
牧養工人工薪等級標準表·····	(51)
東北公營農業技術人員工薪等級標準表·····	(52)
附錄：東北公營工業工人工薪等級標準表·····	(52)
東北公營工業普通工人工薪等級標準表·····	(53)
東北公營工業技術人員工薪等級標準表·····	(53)
東北公營輕工業工人工薪等級標準表·····	(54)
東北公營工業學徒工薪等級標準表·····	(54)
職（員）工（人）工薪等級表·····	(55)
東北衛生技術人員工薪等級標準表·····	(56)
四、評定工薪工作的幾點參考·····	(57)
公營農場管理局職工工薪評定暫行辦法·····	(57)
關於幾個工薪問題的解答·····	(60)
員工請假日期及假期內薪金支付規定草案·····	(61)
評薪工作中應注意事項·····	(61)
東北機械農場職工福利暫行規定·····	(64)

生 產 合 同

關於農場民主管理委員會工作的初步總結·····	查哈陽郭洪彥 (65)
通北機械農場各單位春耕工作聯系合同·····	通北通訊組 (67)
通北機械農場春耕拖拉機隊保證合同·····	通北通訊組 (71)
專責制聯系合同春耕在通北農場執行情形·····	趙雪寒 (74)
通北農場麥收集體合同·····	通北通訊組 (78)
通北農場麥收集體合同的幾點收穫·····	通北·丁振鄉 (81)

在執行集體合同制中的幾點體會·····	查哈陽郭洪彥 (83)
---------------------	---------------

農 機 具 部 份

東北機械農場農機具使用技術管理規程草案·····	(85)
一、農機具統一管理規程·····	(85)
二、農機具保養規程·····	(89)
三、倉庫保養規程·····	(94)
四、駕駛員操縱規程·····	(95)
1951年東北機械農場拖拉機農具機定額定量定員使用配備情況表·····	(97)
拖拉機農具機折舊年限參照表·····	(111)
各種農機具不同作業之速度、角度、深度與掛鉤牽引力之關係·····	(115)
一、各種拖拉機運行速度和掛鉤牽引力之關係·····	(115)
二、各種農具機不同作業與掛鉤牽引力之關係·····	(117)
1951年東北機械農場運輸工具定額·····	(119)
1951年東北機械農場主要燃料油（火油）消耗定額·····	(121)
東北公營農場新式農具使用技術管理規程草案：·····	(123)
新式農具機定額、定量、定員使用配備情況表·····	(131)
1951年東北機械農場農機具檢修費定額·····	(132)

種 植 計 劃

1951年東北四國營機械農場作物種植計劃·····	(133)
一、1951年東北四國營農場各種作物分配比例情況比較表·····	(133)
二、1951年東北四國營農場各種作物預播面積比較表·····	(134)
三、1951年東北四國營農場各種作物栽培面積 與本場栽培總面積的比率表·····	(135)
1951年東北機械農場主要作物種子定額·····	(137)
附：1951年東北四國營農場各種作物均播種量計劃表·····	(137)
1951年東北機械農場主要作物產量定額·····	(138)
附：1951年東北四國營農場各種作物預收量計劃表·····	(138)
公營農場管理局關於抓緊秋季造林完成植樹工作的通報·····	(139)
附：實行雨季造林的幾點初步意見·····	本局農業處 (140)
公營農場管理局關於確定地權建立土地台帳的通知·····	(144)

畜牧飼養管理

東北機械農場耕馬飼養管理制度草案	(146)
東北機械農場乳牛飼養管理制度草案	(150)
附：怎樣防止馬鼻疽蔓延	樊悅行 (154)
我怎樣處理了馬的腫瘍	關寶琦 (156)
馬的骨軟症	樊悅行 (157)
漫談農場耕畜的飼養管理	李興源 (159)
保養耕畜的幾點辦法	樊悅行 (161)
關於家畜飼養管理人工受精醫療方面的幾點意見	梁中民 (164)
1951年東北機械農場畜牧部份之定員 '定額' 定量	(171)

統計部份

公營農場管理局關於農場（牧場）備耕工作計劃表報的通知	(173)
附：農場備耕工作計劃表	(173)
關於備耕計劃表填寫說明	(177)
1951年農場生產計劃表	(180)
附：關於填寫1951年生產計劃表的說明	(193)
附錄：基本建設月（季）報表	(197)
東北區國公營農場基本情况調查表	(233)
國營農業統計表格和填表說明	(246)
畜疫季報表	(273)
秋收前產量調查表	(274)
（附）一般農情報告表	(275)

財務會計部份

1951年農場財務收入預算科目	(277)
1951年農場財務支出預算科目	(278)
1951年財務收支預算表格	(282)
1951年財務收支預算表格說明	(291)
附錄：1951年財務收支預算編造要領	(294)
東北區國營企業財務制度暫行規程	(296)
東北區財政收支預算決算暫行條例	(299)
1951年東北機械農場各種費用定額	(304)

1951年東北機械農場建築費定額.....	(306)
1951年東北機械農場投資與利潤定額.....	(307)
附：1951年東北四國營農場主要作物成本計劃表.....	(309)
公營農場管理局所屬倉（油）庫管理辦法.....	(308)
附 關於運輸油料的幾個問題.....	(326)
東北國營機械農場暫行普通會計制度草案.....	(331)
東北國營機械農場農業成本會計制度草案.....	(381)
附：第一季度直屬機械農場會計主任會議中的決定.....	(489)
春耕成本核算的研究.....	本局經理處 (492)
關於農場建立會計帳簿問題.....	陳跡人 (498)
關於農場生產產品的主要成本問題.....	寧安·韓致中 (503)
按階段計算成本折舊費，管理費分攤辦法的研究.....	本局經理處 (507)

農場組織機構

1950年東北機械農場組織機構編制草案

一、農場各部門工作範圍及職責

(1) 場長副場長：綜理全場工作，掌握資金的運用，決定生產計劃，任命幹部，並須深入各部門，進行督促檢查和領導工作，共同對上級領導機關負責，對全場員工負責。場長和副場長在意見不能統一時，除必要者請示上級處理外，一般的，場長有最後決定權。

各級農場根據實際情況設副場長 1——2 名，如場長不在時，第一副場長代行場長職權。在平時副場長一人得兼任經理科長，處理經理部門工作。

(2) 農場辦公室除場長外設：1. 人事，甲級農場設科員辦事員各一名；乙、丙級農場設科員或辦事員一名。掌握全場工人和幹部的人事情況，領導政治業務的學習。2. 文書：甲、乙級農場設二名，丙級農場設一名；掌握收發文件，保管檔案，抄寫擬稿等工作。

(3) 會計室：會計室為掌握全場企業財務的機構，記載資金運用情況，原材料的消耗使用情況，實行成本核算的會計制度，除對場長直接負責外，須受經理科的領導，並應與上級財務部門加強聯系，隨時報告。

會計室人員：會計主任、出納員各級農場均各設一名，會計員在甲、乙級農場設二名，丙級農場設一名。各工作人員除擔任自己所應做的工作外，並應幫助分場或附屬企業單位的會計工作。統計員在目前情況下暫不專設，至於統計工作，由其他有關方面人員負責辦理，定期整理書面表報，彙交於會計室。

(4) 經理科：本科經理全場的資產，負責全場員工生活的管理工作，應配合生產計劃，保證完成任務。所以經理科是農場中樞，其工作與各部門，與整個農場均有密切關連。

經理科長：在甲、乙級農場設 1——2 名，丙級農場設一名，其任務應具體掌握全場各種資金，堅持嚴格的手續制度，杜絕貪污浪費現象，經常照顧員工生活，保證員工基本生活的需要，並盡力辦好員工福利事業。如遇正副場長不在時得代理場長職務。

辦事員：甲、乙級農場設一名。丙級農場不設。管理庶務、採購、聯絡及其他不屬於各部門的工作。

建設組：本組爲臨時性的機構，各場如有新建或不斷有修築工程時，得成立本組，來執掌這一工作。設工程師或技佐二名，負採購建築材料、包工、訂立合同，監工及測繪設計等工作。

農場油庫收發和保管工作；主要是：嚴防火災、破壞、與浪費事件的發生，如機械部門整批領取油料時，須在經理科辦妥手續，用本科汽車或農業科之大車運送。油庫保管員，須由懂油料性質者充任之。在甲、乙級農場設幹部 1——3 名，工友 1——2 名，丙級農場設幹部 1——2 名，工友 1——2 名。

材料備品倉庫：爲原材料和種籽的保管場所，在甲、乙級農場設幹部 2——4 名，丙級農場設幹部 1——2 名，專司其事，如有搬運工作時，臨時在其他部門抽調人力。

穀物倉庫：在甲、乙級農場設幹部 1——3 名，丙級農場設一名。經常保管出風倒倉等工作，如有必要時，得向其他部門臨時抽調人力解決。

飼料倉庫：甲、乙級農場設幹部 1——2 名，丙級農場設幹部一名，負責保管和收發精粗飼料。農業科飼養員應按規定時間，領草領料，至於鋤草泡料則由飼養員進行。

備品倉庫：甲、乙級農場設幹部一名，負收發保管工作，丙級農場由其他部門兼管。

警防員：甲、乙級農場 1——7 名，丙級農場設 1——2 名，掌管防火、防盜、防奸、防特執行安全紀律等工作。

食堂：由農場設管理幹部一名，按入伙人數每 80 名設伙夫一名，由場方開支，超出的人數場方不負責任。入伙人員伙食燃料歸個人負擔，副產物在不影響收入時，可不計價貼補，運輸力由入伙人自行負責解決。

小學校：由農場專設幹部一名負責辦理。基本設備由場方負擔，每 30 名學生聘請教員一名，教員薪金由場方負擔。

托兒所：由農場專設幹部一名負責辦理。基本設備由場方負擔，每 30 名兒童聘保姆一名，其薪金由場方負擔。超過標準的人數由嬰兒父母負責。

幼稚園：在目前情況下，幼稚園暫附設於小學校內。

醫務所：甲級農場設醫務人員 1——3 名，乙級 1——2 名，丙級 1 名，基本設備由農場負擔，經費獨立。公傷公費治療，但須經場長或經理科長之批准。

俱樂部：基本設備由農場負擔，不另設脫離生產人員。

(5) 農業科：農業科爲具體領導生產的機構，因爲農業生產以栽培作物爲主，所以作物栽培工作的好壞，就決定農場生產的好壞。

農業科負計劃生產，調配勞力，農作技術的全般責任，應貫徹執行農場發展

方針，努力實行精耕細作，合理運用勞力、動力，以達到提高產量，發揮勞動生產力，降低成本為目的。

農業科長：盡可能由農業技術人員充任之。在甲、乙級農場設 1——2 名，丙級農場設 1 名，總攬農業科全部工作，受場長的直接領導。

技術員：甲級農場設五名，乙級農場設四名，丙級農場設三名，管理本科的作物栽培工作，和試驗區、採種圃、測候等技術工作。每日工作，要有記載，關於勞力運用方面的紀錄，次日清早送呈科長及場長批閱。

獸醫：各場根據現有的耕畜數目，任用獸醫人員，在原則上 100——150 匹耕畜設一名，150——300 匹耕畜設二名；300 匹以上設三名。獸醫人員除預防和治療牲畜的病疫外，對於牲畜飼養的管理工作，也應切實負責。

飼養員：各場根據現有的家畜數目，雇用飼養工人，在原則上，耕畜每 20 匹設飼養員一名；羊在 100——200 隻設 2 名；200——300 隻設 3 名；300——400 隻設 4 名。

運輸隊：由車夫中指派隊長 1——2 名，負車輛管理工作，各場根據現在使用的車輛數目，每車設車夫 1 名，隊長亦應不脫離車輛，與其他車夫工作相同。

農工隊：各場根據現有的耕地面積，平均每 50——70 畝設農工一名，由農工中指派隊長若干名，領導作業，隊長本身不但不脫離勞動，而在工作質量上，皆應超過一般農工，其待遇應高出普通農工。農工隊所用的農具，單獨設庫存放，指定農工隊長一名，負責管理。

試驗區：由科長或技術員直接負責管理，不設專人，所用工人臨時抽調或僱用臨時工人。

（6）機械科：機械科是機械農場的主要組成部分，該科工作應重視農學的要求，根據農業科的作業規定進行工作，並在作業中努力發揮人員的勞動積極性，節省用油，愛護機械和工具。本科必須加強統計紀錄工作，俾供會計室成本核算，與謀求進一步提高技術。

機械科長：在甲、乙級農場設 1——3 名，丙級農場設一名，領導全科工作，及時解決機械所發生的技術問題，所以科長必須懂得機械原理，但在作業方面，為了適合農業的要求，所以同時必須熟悉農業。

技術員：在甲級農場設 2——3 名，乙級農場設 1——3 名，丙級農場設 1 名，掌管拖拉機隊、汽車隊以及分配油料、統計等工作。

拖拉機隊：各場根據現有拖拉機的數量，任用駕駛員。原則上每台大型拖拉機（如斯特茲——3 號，康拜因等）設駕駛員和助理駕駛員各二名；每台小型拖拉機（如福特、法爾毛），設駕駛員和助理駕駛員各一名。於全體人員中，根據

實際情況分爲一隊或數隊，每隊選技術優越作風較好的駕駛員爲隊長。隊長不應脫離機器，而應以身作則，領導工作。

汽車隊：各場根據現有的汽車數量，任用司機人員。原則上每輛汽車須設駕駛員和助手各一名。

修理所：名額暫不規定原則上每三台機器設技工 1—2 人，並應指定專人負責，受科長領導。

農具庫：由機械科技術員負責管理

(7) 工會：甲、乙級農場設脫離生產幹部 1—2 名，丙級農場設幹部一名（職工在 100 名以下的農場不需設脫離生產的幹部），負責組織和領導工會工作，教育職工，圍繞生產工作而服務，另外則監督農場所舉辦的職工福利事業，向行政上反映職工的要求，負責員工家屬管理、教育、組織生產等工作。工會應發動職工的積極性，參加生產，並協助經理科解決職工生活福利中的具體困難，發動大家動手辦工會。

二、各級農場人員配備表

部門	工作人員	甲 等 農 場		乙 等 農 場		丙 等 農 場		附 註
		幹部	工人	幹部	工人	幹部	工人	
場 長 辦 公 室	場 長	1		1		1		甲等農場耕地3,000畝以上，乙等農場耕地2,000畝左右，丙等農場耕地1,000畝左右
	副 場	1-2		1-2		1-2		
	人 事	2		1		1		甲級場為科員辦事員各1名同頁人事工作
	文 書	2		2		1		
	通 訊		1		1		1	兼負公務員工作
	小 計	6-7	1	7-8	1	4-5	1	
會 計 室	會 計 主 任	1		1		1		
	會 計 員	2		2		1		
	出 納 員	1		1		1		暫不設統計員
	小 計	4		4		3		
經 辦 科	科 長	1-2		1-2		1-2		科長得由副場長兼任。
	辦 事 員	1		1		1		本組為臨時性機構，如有必要時得設工程師或技佐2名。

理	油庫保管員	1-3	1-2	2-5	1-3	1-2	2-5	1-2	1-2	2-4	在40噸以上設油庫保管員須具備燃料的基本知識。	
	材料備品庫	2-4		2-4	2-4		2-4	1-2	1-2	1-2	原材料保管(種籽在內), 如有搬運, 臨時調用工人,	
	穀物倉庫	1-3		1-3	1-3		1-3	1	1	1	個別大場人數有出入	
	飼料倉庫	1-2		1-2	1-2		1-2	1		1	負精粗飼料堆置場的管理收發等工作。	
	警 防 員		1-7	1-7		1-7	1-7	1-2	1-2	1-2	負防火防盜及全場安全責任	
	食 堂		9-10	10-11		6-7	7-8	1	3-5	4-6	每30人用伙夫1名由場方開支, 超出不管, 運輸力和燃料由用膳人負責, 副產物在不影響收入時不計。	
	小 學 校	1-2		1-2	1-2		1-2	1		1	脫離生產人員1名, 基本設備由場負擔, 每30名學生聘1名教員, 其費用由場負擔。	
	托 兒 所	1-2		1-2	1		1	1		1	脫離生產人員1名, 基本設備由場負擔, 每30名場方給請保姆1名, 不足時由個人負責。	
	幼 稚 園										暫附設於小學內。	
	醫 務 所	1-3		1-3	1-2		1-2	1		1	基本設備由場負擔。	
科	俱 樂 部										由本科辦事員負責辦理不另設專人。	
	小 計	11-22	11-19	22-42	11-20	8-16	19-37	9-11	5-9	14-20		

農、農場組織系統表

UNIVERSITY OF TORONTO LIBRARY

