

A black and white portrait of Li Xiaohu, a man with glasses, wearing a suit and tie, with his hands clasped in front of him. The background is dark.

解读数字英雄创富真经
演绎李小超人商战神话

钟兰兰◎编著

李泽楷 传奇

中国致公出版社

李泽楷

解读数字英雄创富真经
演绎李超人商战神话

钟兰兰◎编著

中国致公出版社

图书在版编目(CIP)数据

李泽楷传奇/钟兰兰编著. —北京:中国致公出版社,2009. 1

ISBN 978-7-80179-774-2

I. 李… II. 钟… III. 李泽楷—生平事迹 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 190793 号

李泽楷传奇

编 著 者 钟兰兰

责任编辑 刘 秦

出版发行 中国致公出版社

(北京市西城区德胜门东滨河路 11 号西门 电话 66168543 邮编 100120)

经 销 全国新华书店

印 刷 北京世嘉印刷有限公司

开 本 787×1092 毫米 16 开

印 张 15

字 数 195 千字

版 次 2009 年 2 月第 1 版 2009 年 2 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-80179-774-2

定 价 32.00 元

版权所有 翻印必究

前 言

在华人地区里，无人不知晓李嘉诚的大名。这位风云人物的创业史是从卖塑料花开始发迹到在房地产业界倒转乾坤，可谓是街知巷闻。但是长江后浪推前浪，眼下“李超人”的魔力，已日渐被家中二公子李泽楷的锋芒所掩盖。

当李泽楷以一式清爽的鲍鱼刷(小平头)、牛津布恤衫不结领带、再配以斜纹布裤出现在记者招待会上时，再次引起一阵小小的震动。尽管此时，一度被视为神话般的香港电讯盈科股价波动，有人甚至说李泽楷神话已灭，但香港人，特别是这一代年轻人，对李泽楷永远是比对李嘉诚更有兴趣。因为，李泽楷所代表的是新经济时代的成功典范。

人称“小超人”的李泽楷，在1993年卖出卫星电视净赚30多亿港元起家后，组建了盈科集团大搞地产和资金投资；1998年成立了高科技公司，与香港政府合作开发130多亿港元的“数码港”；接着又调动700多亿港元，击退新电信力夺香港电讯的并购权，再到与澳洲电信巨资合作……可以说，近年来李泽楷连番雷厉风行的大动作足以让香港乃至亚洲的商界和IT业界都发生了几次大地震。

“小超人”威力如斯，除了基因遗传外，几乎没有什么是靠老爹得回来的。在常人眼里，有个家财万贯的父亲，做儿子的通常是继承父业，在家族荫蔽下坐“太子爷”的宝座，即使偶尔有个不甘心要





青出于蓝的，也难有超越父辈的作为，而李泽楷却不是。相反，自幼李泽楷就想摆脱两大心魔：一是靠父亲才能发达，二是一辈子为长兄李泽钜压在底下。他的奋斗和拼搏正源自于此，而且，他也幸运地突破了家族的荣耀。

有人说，李泽楷是得到他父亲给予的数亿元金钱做生意，才有今天的成就，这话当然不假，但环顾全世界的富豪，有数亿元金钱给子女做生意的，相信也是不少！但有谁可以在一天之内，以数亿元赚取数百亿元，甚至不用一年已将之增值为千亿元？这就只有李泽楷一人了。如此能力，可以说是与父亲李嘉诚做后盾的关系不大，反而更显出他个人独有的能力，单凭这一点，就足以立传留世了！

近观李泽楷，如果他不是李嘉诚的儿子，如果他不是这个香港有史以来股坛最大神话的缔造者，这个年轻人走在中环街头，一样会被潮水般的中环白领们所淹没，忙碌的香港人，很难得会驻足回顾。

传奇人生，毕竟还是根植于平平凡凡的日子中，当我们从生活细节中来透视李泽楷，我们会发现，他在个人的成长中一样聚凝着父母亲的希望和心血，他一样要为成功作出一些牺牲。

编著者

2008年1月

目 录



目 录

第一章 英雄出少年

- “塑料花大王”喜得贵子 /1
- 望子成龙 /4
- 董事会上的“课堂” /10
- 反叛与爱心兼具的少年岁月 /12
- “人生的孤独的日子” /16
- 自立的捡球童 /19
- 首次结缘高科技 /23

第二章 初战香江

- 加入和黄高层,初显大将风范 /29
- 接受重任,筹办卫视 /33
- 出售卫视,证明自己 /39
- 成功背后的是是非非 /44
- 路在自己脚下 /47

第三章 另起炉灶后的风雨征程

- 另起炉灶,“BABY”盈科的诞生 /51
- 创业途中,风雨兼程 /54
- 进军新加坡,涉足保险业 /60
- 两次“跳槽”风波 /66
- 平息“哥顿”混乱 /67
- 硅谷概念现脑海 /70
- 风流人物看今朝:建立香港硅谷数码港 /74
- 好事向来多磨 /78
- 新一轮的较量:与“十兄弟”对决 /82
- 携手英特尔 /84
- 在路上 /86
- 成功并非偶然 /90



李泽楷传奇

第四章 抢滩亚洲

- 借壳股点石成金 /95
- 收购背后的故事 /99
- 高手过招,不同凡响 /104
- 首度拆台,沽售四亿 /106
- 达成协议,冻结沽售 /109
- 科技股牛气冲天 /110
- 维持股价之秘诀 /117
- 亚洲资讯产业老大 /119

第五章 排除万难购香港电讯

- 世纪攻略 /123

- 父子狭路相逢 /129
梅铎再次出现 /136
尘埃落定 /138
香港电讯收购战引发的经济联想 /142

第六章 多姿多彩的情海世界

- 与女主播的初恋故事 /147
与慧仪的爱恨情仇 /150
与女律师相约海上 /156
“真命天女”现身 /158

第七章 特立独行的生活世界

- 引领潮流：雅皮新一族 /163
吃住自有“小超人”特色 /165
活得无拘无束 /167
对人生的超越功利的态度 /168

第八章 温馨的亲情世界

- 最爱的母亲：庄月明 /171
最爱的人去了…… /176
外婆的逝去 /181
父亲的另一个骄傲：哥哥李泽钜 /185

第九章 李家王朝

- 大功告成，进军日本 /197
架起合作之桥 /201



互联网上争天下 /208
TOM.COM /213
抽身“电盈” /215
“小超人”的成功秘诀 /220



附录:李泽楷语录 /227

主要参考文献 /230

第一章 英雄出少年



▶▶▶ “塑料花大王”喜得贵子

每个人来到这个世界上，都有他自己存在的意义。也许，在明天，你成为一个了不起的名人，也许你只是一个默默无闻的人，但你也可能是一个青出于蓝而胜于蓝的人，这其中的区别谁也说不好在哪儿，但这个世界就是这样。

40年前，即1966年，时间是初冬的11月8日，天气开始转冷，枯树秃枝，黄叶遍地，景色有点儿萧条，但李嘉诚的深水湾大宅内，却充满了一片欢愉的气氛。

因为这一天，李嘉诚的妻子庄月明又给李家添了一个男婴，这便是李泽楷。

小泽楷很喜欢笑，他就像个欢乐的小天使一样，给这个家里的每个人带来欢乐。

得到如此可爱的儿子，父亲李嘉诚喜悦的心情可想而知。两年

前，李嘉诚已经有了一个儿子，现在再添一子，正像是为他添了左右两翼，这种兴奋的心情，使得李嘉诚暂且抛开繁重的工作，为妻子和孩子忙碌起来。

当时的李嘉诚只有 38 岁，但已是香港有名的富豪，人人称他为“塑料花大王”。按说，像他这样的富豪的生活该是穿金戴银才是，然而让人意想不到的，李嘉诚却以绝对务实的作风，在芸芸有钱人中，独树一帜。当小泽楷降生后，他周围的人们都以为，现在他已经有两个儿子了，不会再像以前那样那么节俭了吧，谁知道，儿子的降生并没有改变他的节俭作风，他反而更低调更节俭了。他凡事亲力亲为，从不爱夸耀自己的财富，平日所穿着的都不是什么名牌衣服，甚至能代表富豪身份的名贵手表，他都一概不爱，平日里只戴电子表，且永远比别人调快十五分钟，以示重视时间。但他对做善事却绝不吝啬，动辄亿元港币。这种性格，多少也与他出身寒微、同情贫苦有关。很多认识李嘉诚的人都说，他是个不忘本的人。

事实上，能捱穷吃苦，能克服困境，才令李嘉诚能有今天的成就，所以，他怎么也不会忘掉那一段拼命奋斗的日子和从中领略到的意义。他甚至希望两个儿子都能像他一样，了解当中的真谛，不要含着银钥匙长大，不要靠运气，而是实实在在地去为自己将来的命运奋战不懈。

李嘉诚曾说：“我在创业初期，几乎百分之百不靠运气，而是靠工作、靠辛苦、靠能力赚钱。你必须对你的工作及事业有兴趣，要全身心地投入工作。”李嘉诚的童年可说是生不逢时：1938 年，日军轰炸潮州，炸弹正落在李嘉诚的身边，他死里逃生；一年后，全家从汕头逃亡到香港；15 岁那年，父亲病故，自此，李嘉诚便挑起全家的重担。

“小时候，我非常喜欢念书。因为父亲的病，我便时常去买些有关医学的旧书来看。我的童年岁月很艰苦，苦在没有人可以倾诉。父亲过世前一天，他没有什么话要说，反过来问我，有什么事要跟



李泽楷传奇



他说。细想一下，觉得很悲伤，但我当时很自信地安慰他：‘我们一家一定会过得很好的！’”

为了遵守自己的承诺，李嘉诚很努力地工作，不用数年，已有小成。“我18岁已经做了经理，19岁做总经理，负责办公室和工厂的工作。在创业的时候，我每天工作10多个小时，有时候做到晚上非常疲倦，而寓所晚上11点钟以后就没有电梯了，我经常走十层楼梯才回到家门。有时候，倦得不得了，我就想一定有一个办法可以令自己走楼梯时会舒服一点。我就闭着眼睛，一边走，一边数，数够了楼梯级数，就睁开眼睛……”

这种勇往直前的个性，使李嘉诚在数十年间，从一无所有，发展至今天拥有九家上市公司，总市值约7060亿港元，占香港股票市场总市值约8%。经历了人生与事业上的大逆与大顺，李嘉诚深深体会到做人的意义，并非单是赚钱。

李嘉诚说：“在1957年，1958年，我初次赚到很多钱，但对是否快乐感到迷茫，觉得钱多不一定快乐。后来想明白了，事业上应该多赚钱，有机会使用钱，用到好处去，这样赚钱，一生才有意义。当初我打工的时候，有很大压力，尤其是最初几年，要求知，要交学费，自己省得不得了，还要供弟妹上小、中学直至大学，真的很辛苦。做生意头几年，也只有极少的资金，的确要面对很多问题。但我想，只要勤奋，肯去求知，肯去创新，对自己节俭，对别人慷慨，对朋友讲义气，再加上自己的努力，迟早会有所成就、生活无忧。当生意更上一层楼的时候，绝不能贪心，更不能贪得无厌！”

他又强调：“绝不同意为了成功而不择手段，即使侥幸略有所得，也必不能长久，正如俗语所说，刻薄成家，理无久享。”

李嘉诚亦曾坦言谈论为人与为商的共同成功之道：“除勤奋外，还要节俭（只是对自己，不是对别人吝啬）；建立良好的信誉和人际关系，具有判断力也是成功的重要条件，凡事要充分了解，详细研究，掌握准确资料，自然能作出适当的判断。求知是最重要的环

节，今天我仍然继续学习，尽量看新兴科技、财经、政治等有关报道，每天晚上还坚持看英文电视节目，温习英语。”

李嘉诚用他自己的人生阅历给自己总结出了人生的真谛，而他也正是用他自己总结的这些人生真谛来教育他的儿子们，综观李泽钜和李泽楷成年以后的人生之路，跟他们的父亲可说是有异曲同工之妙。虎父无犬子，当真是真理！



望子成龙

李嘉诚是个标准的严父，对两个儿子寄予厚望，即使为两个儿子起名，也含有深意。他说，长子名泽钜，是希望他有“钜大”之能。

据《说文解字》释：“矩，大刚也。”《史记》卷二十三《礼书》有记：“宛之钜铁施，钻如蜂至。”张守节的《正义》亦指：“矩，刚铁也。矩，大刚也。”

至于次子李泽楷的“楷”字说的是“楷模”的意思，即榜样模范、典范。《后汉书》卷六十四《卢植传》有记：“士之楷模，国之核子也。”

两个儿子名字中间取一“泽”字，则是按家族辈分排列下来的。

从李嘉诚为两个儿子取得名字上可以看出他对两个儿子不同的期盼：一个意为“刚钜”，一个意为“楷模”。李嘉诚为两个儿子命名，可见他对他们寄予的厚望，与所有的中国人一样：“望子成龙。”

要想儿子成龙，就必须注重对他们的教育，一方面，李嘉诚把他们送到香港顶级名校圣保罗学校读书；另一方面，李嘉诚也抓紧对哥俩儿的家庭教育。

李嘉诚重视家庭教育，他相信家庭教育对孩子的成长十分重要。在儿子还小的时候，他就开始教他们做人的道理。李嘉诚始终认为世情才是大学问。



小李泽楷的诞生“脚头”很好，这一年，李嘉诚乘着在中国内地的“文革”波及香港触发“五月风暴”的经济低迷时期，大举购入廉价而优质的地盘物业，成为一次地产大灾难中的大赢家，从此直奔他的“地产王国”而去。而这时，原来倾心倾力辅助丈夫事业的太太庄月明也渐渐退居幕后，相夫教子，全心全意为丈夫日渐壮大的事业王国培养接班人。

李泽楷出生的时候，李嘉诚在塑胶花行业中独领风骚，在地产界还属后起之秀，在香港商界巨子中仍然排不上号，可家族住宿的条件却已跻身富豪之列。李泽楷从小就生活在优越的家庭环境里，尽管父亲仍在艰苦创业，奋力拼搏，但他与哥哥从小就没有衣食之忧，辍学之患。

由于李嘉诚的成功是在逆境中奋斗出来的，他深知优越的家庭条件并非全是好事。他在给予儿子良好的教育的同时，又不忘对其进行磨炼。在两个儿子还很小的时候，李嘉诚就常常带他们去看外面社会的艰辛，带他们坐电车，在路边报摊看小女孩一边卖报纸一边温习功课的那种苦学态度。

但是，对于儿子，李嘉诚没有一般中国人一定要子孙继承事业的想法。不过，他也给他们机会，给他们创造继续发展的条件。李嘉诚成了巨富，但他的日常生活却是十分平淡，克勤克俭，不求奢华。直到今天，他戴的只是廉价的日本表，居住的仍是1962年结婚前购置的深水湾独立洋房。作为香港首富，他并没有住进顶尖级的豪宅区。李嘉诚有两艘游艇，已用了多年，现在已算不得豪华了。最有目共睹的是李嘉诚的衣着。他常穿着的黑色西服，不仅不是什么名牌，而且还比较陈旧。在公司里，李嘉诚与职员们一样吃工作餐，他去巡察工地的时候，一样和工人们吃大众餐，唯一的嗜好，就是打高尔夫球。

李嘉诚为公益事业“挥金如土”、一掷千金，但是他的个人生活却是如此俭朴，确实令人深思。他自豪地在儿子面前称，他赚的每



一毛钱都可以公开，都不是不明不白赚来的钱。

李嘉诚的创业资本仅有 5 万港元。他打工的薪水并不高，较大的一笔，是他几年推销产品的提成。据他的同事、朋友回忆，李嘉诚从未奢侈过一回，他外出从来都是吃大众餐。李嘉诚从不认为他的积蓄，是他赚来省出的，他总是对他人说：“我之所以能拿出一笔钱创业，是母亲勤俭俭省的结果。我每赚一笔钱，除日常必用的那部分，全部交给母亲，是母亲精打细算维持全家的生活。我能够顺利创业，首先得感谢母亲，其次要感谢那些帮助过我的人。”

李嘉诚常说自己是个吝啬之人，而他的部属们却说他“慳己不慳人”。

李嘉诚对儿子总结了的成功之道：“因为我勤奋，我节俭，有毅力。我肯求知，建立良好的人际关系。”

自从两个孩子出世，李嘉诚就面临着怎样抚养，如何使他们成为有用之才的问题。他在与妻子研讨之后，拟定了一个规划。他们认为，首先应该使泽钜和泽楷感到家庭的温暖，感觉到父亲和母亲无微不至的关怀与爱心；其次，是要让孩子得到最好的教育，知道什么是节俭。

李嘉诚对两个儿子李泽钜和李泽楷的培养教育抓得很早。他要求儿子生活上克勤克俭，不求奢华；事业上注重名誉，信守诺言。他特别教导儿子要时时考虑对方的利益，不要占任何人的便宜，要努力工作。

在众人眼中，李嘉诚是成功的企业家，懂得赚钱。而在儿子李泽楷眼中，“父亲有一种心灵的追求，这可能是其他人想不到的。我们的生活是那样简单，而简单原来就是非常幸福。”

李泽楷至今仍对 6 岁时乘坐泛美航班的一段经历记忆犹新：父亲先牵着他走进了头等舱，随后，不顾母亲反对，又将小泽楷送回了经济舱。父亲当时所说的一番话至今仍让李泽楷铭记在心：“孩子，当你再回到这里时，你看到的一切都应是你通过艰苦工作赚来



的。”当李泽钜和李泽楷八九岁时，每当董事局开会，他们兄弟俩就会坐在专门为他们设置的小椅子上，进行独特的商业熏陶。会后，李嘉诚鼓励两兄弟提出不懂的问题，然后认真地进行解答。他说带他们到公司开会，目的不是教他们做生意，而是教他们懂得做事要花很多心血才能成功。李泽楷到美国念书时，父亲仅向他提供了购买生活必需品的费用，以及学费和房租。他的零花钱是靠在麦当劳当收银员，在高尔夫球场做球童挣来的。

李嘉诚还时时将他悟出的人生道理教导给儿子。他带他们看外面人们生活的艰辛，带他们坐电车坐巴士，到每一个能够看到生活艰辛的地方让兄弟俩去感受生活的不易。每逢星期日，李泽钜、李泽楷两兄弟必定跟父亲出游畅泳。然后，他们还要协力上演一幕“压轴好戏”。李嘉诚是这样说的：“他们一定要听我讲话。我带着书本，是文言文那样，解释给他们听，然后问他们问题。我想当时他们亦未必能懂，但那些是中国人最宝贵的经验和做人的宗旨。”

两个儿子都称赞他们的父亲是最好的导师，是最好的商业教授。李泽楷说：“我从家父那里学到的东西很多，最主要的是怎样做一个正直的商人，以及如何正确处理与合伙人的关系。”当李泽钜和李泽楷在香港读完小学和中学后，李嘉诚就将他们送到国外去留学深造。李嘉诚说过：“作为父母，让孩子们在十五六岁时就远离家乡，远离亲人，当然有些于心不忍，但是为了他们的将来，就要忍心。不管你拥有多少家财，对于孩子，应该从小培养他们独立自强的能力，特别不能让他们养成娇生惯养、任意挥霍的生活习惯。”

当李嘉诚听说小儿子李泽楷在高尔夫球场替别人捡球，并把赚来的钱资助经济困难的同学时，他兴奋地对妻子庄月明说：“孩子们这样发展下去，将来准有出息！”同时，李嘉诚也要求孩子们知书识礼，谦虚做人，而绝不允许他们像一些嘴里含着金钥匙出世的“公子阶层”那样目空一切。他说：“如果子孙是优秀的，他们必定有志气，会选择独立自强的道路，不依赖父母，凭借个人的实力去独闯天下。

反言之，如果子孙没有出息，不长志气，不求上进，一味追求物质生活的奢华享乐，好逸恶劳，动辄搬出家父是某某，那么留给他们的万贯家财只会助长他们贪图享受、骄奢淫逸的恶习，他们将一无所成，成为名副其实的纨绔子弟，甚至还会变成危害社会的蛀虫。”

李嘉诚透露，当年他朋友的孩子去外地读书，买了一辆最新款的敞篷车，但是“我两个儿子买的只是两辆单车(自行车)，在美国斯坦福大学行走也十分方便。直到有一天，我在9楼公寓等他们回家吃饭，看到一辆单车冒雨在车群中‘之’字型穿梭，险象环生，看清楚才知道是其中一个儿子，而他到家时已浑身湿透，还背着几十磅东西。这时，我才叫他们第二天去学车考牌，买一辆坚固的、款式较新的车。”

李嘉诚对儿子的种种做法，周围的人肯定会有异议，认为是李嘉诚太苛刻孩子们了，觉得李嘉诚不疼爱孩子，对于这个问题，李嘉诚的回答很坦率：“是否疼爱孩子不是靠金钱或物质去衡量的。儿子在外地读书时，我给他们开了两个银行账户，一个他们绝对不能动用，但已经准备足够他们完成博士课程的费用，至于使用另一个账户的金钱，他们必须写信给我报告，我会在24小时内回复。后来，因为他们功课太多，才接受他们的要求改用电话说明。这才是有用的疼爱，我个人认为太多的物质反而有害。”

李嘉诚的理念，使他相信家庭教育对孩子十分重要，他说：“以往百分之九十九是教孩子做人的道理，现在有时会与他们谈论生意……约三分之一是谈生意，三分之二教他们做人的道理，因为世清才是大学问！世界上每一个人都精明，要令人家信服并喜欢和你交往，那才最重要。”

“我经常教导他们，一生之中，最重要的是守信。我现在就算再有多十倍的资金也不足以应付那么多的生意，而且很多是别人主动找我的，这些都是为人守信的结果。对人要守信用，对朋友要有义气，在今日而言，也许很多人未必相信，但我觉得一个‘义气’，实

