



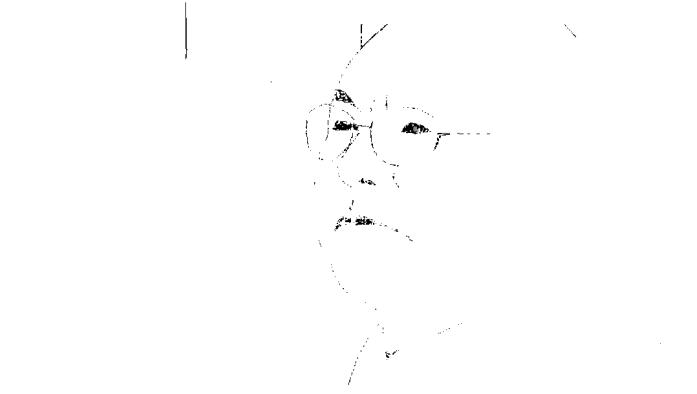
Dangyuan  
Ganbude  
Kaimo

# 党员干部的楷模 牛玉儒

傅治平 郭志民 刘永谋 编著

NIU YURU

中共党史出版社



# 党员干部的楷模 牛玉儒

---

傅治平 郭志民 刘永谋 编著

---

中共党史出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

党员干部的楷模牛玉儒/傅治平，郭志民，刘永谋等  
编著 .—北京：中共党史出版社，2004.12

ISBN 7 - 80199 - 186 - 9

I . 党… II . ①傅…②郭…③刘… III . 牛玉儒  
一生平事迹 IV . D263

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 127104 号

---

书 名：党员干部的楷模牛玉儒

---

作 者：傅治平 郭志民 刘永谋

责任编辑：吴 江

出版发行：中共党史出版社

社 址：北京市海淀区芙蓉里南街 6 号院 1 号楼

邮 编：100080

经 销：新华书店

印 刷：北京振兴源印务有限公司

开 本：大 32

字 数：160 千字

印 张：7.5

印 数：1 - 15000 册

版 次：2004 年 12 月第 1 版

印 次：2004 年 12 月第 1 次印刷

ISBN 7 - 80199 - 186 - 9/D·49

定 价：15.00 元

# **胡锦涛重要指示： 广大干部要做牛玉儒式的好干部**

**曾庆红也就学习牛玉儒作出指示  
李长春会见牛玉儒先进事迹报告团**

本报北京11月30日讯 记者崔士鑫报道：中共中央总书记、国家主席、中央军委主席胡锦涛就学习牛玉儒同志作出重要指示。胡锦涛向勤政为民、鞠躬尽瘁的牛玉儒同志表示崇高的敬意和深切怀念。他强调，党需要这样的好干部，人民需要这样的贴心人。我们应该学习他、宣传他，让千千万万个牛玉儒式的好干部涌现出来。

中共中央政治局常委、国家副主席曾庆红，中共中央政治局常委李长春也就学习牛玉儒同志作出指示。

30日，牛玉儒先进事迹报告会在北京人民大会堂举行。报

告会开始前，李长春会见了牛玉儒同志的亲属和牛玉儒先进事迹报告团成员，转达了胡锦涛总书记对牛玉儒妻子谢莉同志的亲切慰问。

李长春说，牛玉儒在 30 多年的革命生涯中，始终牢记全心全意为人民服务的宗旨，以强烈的事业心和责任感，呕心沥血、忘我工作，一直奋斗到生命的最后一刻，赢得了各族干部群众的尊敬和爱戴。他的先进事迹和崇高精神，具有鲜明的时代特征，集中体现了“三个代表”重要思想，体现了共产党人勤政为民、鞠躬尽瘁的奉献精神，奋发有为、开拓进取的创业精神，清正廉洁、一身正气的公仆精神，展现了当代共产党人的风采，代表了我们党领导干部队伍的本质和主流。他是继焦裕禄、孔繁森、郑培民之后，涌现出的又一位领导干部的优秀代表，是新时期领导干部的楷模，是全党全国人民特别是各级领导干部学习的榜样。

李长春指出，牛玉儒的先进事迹和崇高精神，生动地回答了在新的历史条件下，一个党员领导干部如何按照党的要求，始终保持共产党员先进性，如何按照立党为公、执政为民的要求，提高执政能力和执政水平的重大问题。我们向他学习，就是要像他那样，始终保持坚定正确的政治信念，始终牢记党的宗旨，始终保持共产党员的先进性，始终保持开拓进取、求真务实的工作作风和精神状态，始终心系群众、勤政为民，始终清正廉洁，无私奉献，努力做一名党的好干部，人民的贴心人。

刘云山、贺国强、何勇等参加了会见。

报告会由中纪委、中组部、中宣部、中央保持共产党员先进性教育活动领导小组和内蒙古自治区党委联合举办。干部群众代

表 3000 多人聆听了报告。报告团成员以自己的亲身经历和所见所闻，从不同角度讲述了牛玉儒同志的先进事迹和崇高精神，使现场听众深受感动和教育，会场里不时响起阵阵掌声。

据了解，牛玉儒先进事迹报告团还将分赴沈阳、济南、上海、广州、西安和呼和浩特等地进行巡回报告。

《人民日报》(2004 年 12 月 01 日第一版)

中纪委、中组部、中宣部、中央保持  
共产党员先进性教育活动领导小组决定

## 四部门开展向牛玉儒同志学习活动

本报北京11月30日讯 中共中央纪委、中共中央组织部、中共中央宣传部、中央保持共产党员先进性教育活动领导小组联合发出《关于开展向牛玉儒同志学习活动的决定》（以下简称决定），号召全体党员干部特别是领导干部，向新时期党员领导干部的楷模牛玉儒学习。

牛玉儒生前任内蒙古自治区党委常委、呼和浩特市委书记，蒙古族，1952年出生于内蒙古通辽市。决定指出，牛玉儒参加革命工作30多年来，始终牢记党的宗旨，廉洁奉公、勤政为民，真心诚意地为老百姓办实事、解民忧。他以饱满的革命激情和忘我的工作精神，求真务实、锐意进取，在所分管和负责的领域里做出了突出贡献。在担任呼和浩特市委书记一年多的时间里，他团结带领市委“一班人”，解放思想，抢抓机遇，创造性地开展

工作，使全市经济快速发展，城乡面貌明显变化，人民生活水平不断提高。即使在病重住院期间，他仍心系事业，忘我工作。牛玉儒以他坚强的党性、坚定的理想信念和立党为公、执政为民的实际行动，模范地践行着“三个代表”重要思想，生动地诠释了共产党人的先进性，为广大党员干部树立了光辉的榜样，赢得了当地各民族干部群众的衷心爱戴。牛玉儒是新时期党员领导干部的优秀代表，他的事迹充分体现了党的优良传统和作风，集中展现了当代共产党人的浩然正气和昂扬锐气，具有鲜明的时代精神。

决定说，今年9月23日，胡锦涛总书记作出重要批示：“向勤政为民、鞠躬尽瘁的牛玉儒同志表示崇高的敬意和深切怀念。党需要这样的好干部，人民需要这样的贴心人。我们应该学习他，宣传他，让千千万万个牛玉儒式的好干部涌现出来。”为此，中央纪委、中央组织部、中央宣传部、中央保持共产党员先进性教育活动领导小组决定，在全体党员干部特别是领导干部中，广泛开展向新时期党员领导干部的楷模牛玉儒同志学习的活动。学习宣传牛玉儒同志的先进事迹，对于更好地贯彻落实党的十六届四中全会精神，教育和引导广大党员干部立党为公、执政为民，始终保持党同人民群众的血肉联系，对于大力加强党的执政能力建设、推进我国现代化建设和全面建设小康社会，都具有十分重要的现实意义。

决定指出，学习牛玉儒同志，就是要学习他以对党和人民的事业高度负责的态度自加压力、负重前行、开拓创新、奋发有为的精神状态；学习他坚持原则、顾全大局、求真务实、公道正派，始终保持党同人民群众血肉联系的领导作风；学习他牢固树立

立宗旨意识，心系群众，为人民的利益不懈奋斗，把一生献给党、献给人民的公仆情怀；学习他清正廉洁、勤奋为官、无私奉献，为党的事业和人民的利益鞠躬尽瘁、死而后已的高尚情操。广大党员干部特别是各级领导干部，要以牛玉儒同志为榜样，牢记党的宗旨，深怀爱民之心，把实现好、维护好、发展好最广大人民群众的根本利益作为一切工作的出发点和落脚点，坚持树立和落实以人为本、全面协调可持续的科学发展观，不断提高执政能力和水平，团结带领广大群众努力实现国家富强、民族振兴、社会和谐、人民幸福。

决定要求，各级党组织要把开展向牛玉儒同志学习活动作为当前贯彻落实党的十六届四中全会精神、加强党的执政能力建设的一项重要内容，纳入在全党开展的保持共产党员先进性教育活动之中，切实抓紧抓好。要充分运用各种新闻传媒，采取生动有效的形式，广泛深入地宣传牛玉儒同志的先进事迹，认真组织、精心安排好广大党员特别是领导干部的学习活动。要使宣传教育活动真正发挥弘扬正气、凝聚人心、振奋精神的重要作用。引导和激励广大党员干部牢记宗旨，坚定理想信念，树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，坚持正确的权力观、地位观、利益观，常修为政之德，常思贪欲之害，常怀律己之心，始终保持共产党员的先进性，真正做到为民、务实、清廉，努力成为党的好干部、人民群众的贴心人。要通过开展向牛玉儒同志学习活动，在全党形成学习先进、争当先进的良好氛围，让千千万万个牛玉儒式的好干部不断涌现出来。

《人民日报》(2004年12月01日第二版)

# 目 录

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| 胡锦涛重要指示：广大干部要做牛玉儒式的好干部               | 1  |
| 曾庆红也就学习牛玉儒作出指示                       | 1  |
| 李长春会见牛玉儒先进事迹报告团                      | 1  |
| 中纪委、中组部、中宣部、中央保持共产党员先进性教育活动领导小组决定    | 1  |
| 四部门开展向牛玉儒同志学习活动                      | 4  |
| 第一章 “党需要这样的好干部，人民需要这样的贴心人” ..... (1) |    |
| 一、勤政为民，鞠躬尽瘁的孺子牛                      | 2  |
| 二、党需要这样的好干部                          | 7  |
| 三、人民需要这样的贴心人                         | 11 |
| 四、学习牛玉儒的现实意义                         | 15 |

|                      |       |      |
|----------------------|-------|------|
| <b>第二章 牢记宗旨 用权为民</b> | ..... | (19) |
| 一、牢记宗旨必怀爱民情结         | ..... | (20) |
| 二、执政为民应具“平民情结”       | ..... | (23) |
| 三、工作目标始终指向老百姓        | ..... | (26) |
| 四、用权于民，俯首甘为孺子牛       | ..... | (28) |
| 五、身后留什么？留一串脚印在民心     | ..... | (34) |
| <b>第三章 负重前行 创新有为</b> | ..... | (39) |
| 一、执政为民不是一句空话         | ..... | (40) |
| 二、创造政绩要敢于负重前行        | ..... | (45) |
| 三、创造优异的政绩要有新思路       | ..... | (50) |
| 四、从党心和民心出发创政绩        | ..... | (54) |
| 五、天地之间有杆秤，秤砣就是老百姓    | ..... | (58) |
| <b>第四章 勤政为官 不忘本色</b> | ..... | (61) |
| 一、奉公以勤必兴             | ..... | (62) |
| 二、不忘公仆本色             | ..... | (68) |
| 三、勤政亦需有方             | ..... | (71) |
| 四、勤政要勤学习             | ..... | (76) |
| <b>第五章 廉洁为公 只留清白</b> | ..... | (79) |
| 一、倡廉则兴               | ..... | (80) |
| 二、“绝情”更有情            | ..... | (83) |
| 三、给自己立规矩             | ..... | (90) |
| 四、“两个务必”不能丢          | ..... | (94) |

|                                 |       |       |
|---------------------------------|-------|-------|
| <b>第六章 坚持原则 科学用人</b>            | ..... | (101) |
| 一、为政之要，在于得人                     | ..... | (102) |
| 二、公正严明，制度选人                     | ..... | (104) |
| 三、“干净、干事、干好事”                   | ..... | (110) |
| 四、用人要讲艺术                        | ..... | (116) |
| <b>第七章 殚精竭虑 鞠躬尽瘁</b>            | ..... | (121) |
| 一、燃尽生命的激情                       | ..... | (121) |
| 二、共产党人的生命激情                     | ..... | (128) |
| 三、共产党人的生死观                      | ..... | (134) |
| <b>第八章 “让千千万万个牛玉儒式的好干部涌现出来”</b> | ..... | (143) |
| 一、时代需要千千万万个牛玉儒式的好干部             | ..... | (143) |
| 二、加强思想道德学习，提高广大党员的思想道德素质        | ..... | (146) |
| 三、加强监督和法制建设，筑起拒腐防变的坚固防线         | ..... | (152) |
| 四、加强科学文化知识的学习，切实提高执政能力          | ..... | (158) |
| <b>附录一：评论文章</b>                 | ..... | (165) |
| <b>附录二：玉儒故事</b>                 | ..... | (176) |
| <b>附录三：百姓心中的牛玉儒</b>             | ..... | (209) |
| <b>后记</b>                       | ..... | (228) |

## 第一章

# “党需要这样的好干部， 人民需要这样的贴心人”

2004年8月14日凌晨4点30分，年仅51岁的原内蒙古自治区党委常委、呼和浩特市市委书记牛玉儒，因病永远离开了他曾日夜牵挂的事业和心之所念、情之所系的人民。青城洒泪、哀恸黑河。这个从内蒙古东部的贫寒之家走出的“巴特尔”（英雄），这位20多年间从公社党委书记走上副省级领导岗位的民族干部，凭着对党的忠诚，对事业的执着，对人民的奉献和对信念的恪守，赢得了群众的拥戴。他用激情燃烧生命，为共产党人“执政为民”的旗帜添上一抹耀眼的亮色。

党的好干部、人民的好公仆牛玉儒走得那么仓促。51年的人生道路，对于有着火一般工作激情的牛玉儒来说，实在太短。然而，牛玉儒的名字，连同他感人的事迹已在神州大地广为流

传，并将长久活在人民的心里。呼市玉泉区石东路小学 57 岁的美术教师黄小良，从 2004 年 8 月底起一连给内蒙古自治区政府写了 3 封信，他历数牛玉儒在市委书记任上一共 493 天，给他家庭带来的种种实惠，“我姐姐的退休金从 200 多元翻了一倍，我自己的工资从 1200 元涨到现在的将近 1900 元，我家门口的小巷子第一次装上了路灯。”他以市民的身份建议学习牛玉儒——“应该像当年学孔繁森那样”。

2004 年 9 月 23 日，胡锦涛总书记作出重要批示：“向勤政为民、鞠躬尽瘁的牛玉儒同志表示崇高的敬意和深切怀念。党需要这样的好干部，人民需要这样的贴心人。我们应该学习他，宣传他，让千千万万个牛玉儒式的好干部涌现出来。”

2004 年 11 月底，中共中央纪委、中共中央组织部、中共中央宣传部、中央保持共产党员先进性教育活动领导小组联合发出《关于开展向牛玉儒同志学习活动的决定》(以下简称《决定》)，《决定》号召全体党员干部特别是领导干部，向新时期党员领导干部的楷模牛玉儒学习。《决定》指出学习宣传牛玉儒同志的先进事迹，对于更好地贯彻落实党的十六届四中全会精神，教育和引导广大党员干部立党为公、执政为民，始终保持党同人民群众的血肉联系，对于大力加强党的执政能力建设、推进我国现代化建设和全面建设小康社会，都具有十分重要的现实意义。

## 一、勤政为民，鞠躬尽瘁的孺子牛

牛玉儒同志 1952 年 11 月出生于内蒙古自治区通辽市一个革命干部家庭。1970 年 5 月在通辽县农村插队锻炼。1971 年 12 月

在哲里木盟盟委办公室工作。1975年11月加入中国共产党。1977年3月担任通辽县莫力庙公社党委书记。1978年2月在中央民族学院干部培训班政治专业学习。1979年7月在内蒙古自治区哲里木盟委员会组织部工作。1980年5月调内蒙古自治区政府办公厅工作。1983年3月在内蒙古自治区纪律检查委员会先后任秘书、秘书长、常委，其间于1987年9月至1989年11月在内蒙古管理干部学院行政管理专业学习。1989年11月开始，先后任内蒙古自治区政府副秘书长兼办公厅主任、政府党组成员，秘书长兼办公厅党组书记。1996年11月任内蒙古自治区包头市委副书记、市长。2001年2月任内蒙古自治区副主席、政府党组成员。2003年4月任内蒙古自治区党委常委、呼和浩特市委书记。牛玉儒同志是第九届全国人民代表大会代表。

牛玉儒在30多年的革命生涯中，忠诚党的事业，忠于党和人民，忠实地为人民谋利益。特别是走上领导岗位后，坚定地与党中央保持高度一致，自觉践行邓小平理论和“三个代表”重要思想，认真贯彻党的路线方针政策，解放思想，求真务实，开拓进取，以饱满的革命激情和忘我的工作精神，创造性地抓好工作落实，在分管和负责的领域作出了突出贡献，赢得广大干部群众的普遍赞誉。

牛玉儒在包头市工作的时候，在他的领导下打造了“包头像深圳”的“塞北明珠”。他紧紧依靠全市各族人民，在经济建设、改革开放、城市建设、深化企业改革、关心群众生活等方面，提出并实践了具有创新性的思路和措施，做了大量富有成效的工作。针对经济转轨过程中存在的矛盾和问题，突出抓了国有企业

改革和经济结构调整，组建了一批大型企业集团，成功地推进了稀土高科、明天科技、华资实业、钢联股份、北方重汽等企业实现股票上市。努力扩大对外开放，着力改善投资环境，树立了包头对外开放的良好形象。他紧紧抓住震后重建的机遇，用经营城市的理念进行城市改造和建设，实施了一大批城市基础设施建设工程，使城市面貌和人居环境发生了显著变化，使包头市先后荣获“全国园林绿化”、“住房制度改革”、“安居工程先进城市”和“联合国人居中心 2000 年国际改善居住环境最佳范例奖的良好范例”等光荣称号。

牛玉儒担任自治区政府副主席期间，分管西部大开发、对外开放、商贸流通和政法等方面的工作。他坚持从抓项目建设和规划编制入手，在建立和完善重点项目库的同时，积极向国家有关部门汇报，争取到一大批重点建设项目；认真组织编制了《内蒙古自治区实施西部大开发战略规划纲要》，有效地促进了西部大开发的深入开展。采取“走出去、请进来”等多种招商方式，拓宽对外开放思路，扩大招商引资领域，落实目标责任制，并多次率团到沿海发达地区和国外进行招商与经贸洽谈，2002 年超额完成了“引进国内资金 200 亿元，进出口总额 20 亿美元，直接利用外资 2 亿美元”的工作目标，实现了对外开放的新突破。并且在所分管的商贸流通和政法工作方面，也颇有建树。

在呼和浩特市工作期间，牛玉儒同志团结带领市委“一班人”，充分调动人大、政府、政协领导班子和广大干部群众的积极性、创造性，在过去工作的基础上，解放思想，抓住机遇，自我加压，奋力赶超，再创发展新优势，实现发展新跨越，取得显

著成效。2003年，夺取了抗击非典和经济建设的双胜利，实现呼市生产总值增速跃居全区和全国27个省会（首府）前列，提前实现了“十五”规划奋斗目标。城市建设力度进一步加大，市容市貌明显改观。成功承办两个文明建设经验交流会，推动了经济社会的协调发展。2004年上半年，全市经济社会继续快速协调发展，优势产业集群进一步做大，城市建设步伐进一步加快，人民生活水平进一步提高，正在朝着实现“到2007年全市经济总量、财政收入和城乡居民收入在2003年的基础上翻一番，综合经济实力和人均收入水平位居全国5个少数民族自治区首府城市第一”的目标迈进。呼市经济的快速发展，城乡面貌的明显变化，人民生活水平的不断提高，无不凝聚着牛玉儒同志的心血和汗水。特别是在住院治疗期间，牛玉儒同志仍心系事业，忘我工作，忍受着病痛的折磨，全身心地关注和牵挂着呼市的经济社会发展。住院治疗期间，他几乎每天都通过电话询问、指导和督促重点工程的进展情况，还两次带病考察城市建设和发展区的工作。去世前不到一个月，仍以顽强的毅力，主持召开市委九届六次全委会议，作了激情澎湃、鼓舞人心、催人奋进的工作报告，进一步描绘了呼市经济社会发展的宏伟蓝图。他把毕生精力奉献给了他所热爱的事业，奉献给了他所热爱的人民，奉献给了他深深眷恋的草原，直到生命的最后一息。

历史记录了牛玉儒执政为民、励精图治而“自加压力，不留余地，奋力前行”的足迹和业绩，也树起了一座共产党员的不朽丰碑。他始终心系事业、心系人民，即使在病魔要夺走他的生命之际，仍然忘我工作。他说，只要事关老百姓的事，就是天大的