

F  
320  
4701

# 农工商联合企业资料选编

## 第 二 集

农垦部政策研究室

# 说 明

本集选编了从一九七八年九月三日华国锋同志视察新疆石河子地区一四三团场起到一九八〇年二月，我国报纸及刊物上关于试办农工商联合企业的一些报道和文章，共四十六篇。从中可以看出，一年多来，我国试办农工商联合企业取得很大进展，并且受到了广大群众的欢迎。

这一集是由中国人民大学农经系和我们共同选编的。

一九八〇年二月

# 目 录

## 按照华主席指示办好国营农场

——记英明领袖华主席视察石河子地区一四三团场

.....新疆日报1978、9、7（1）

## 华主席视察吐鲁番地区 看望铁路职工并听取石河子农工商

联合企业工作汇报 .....新疆日报1979、11、10（4）

石河子垦区积极兴办农工商联合企业 .....人民日报1979、3、17（5）

石河子农工商联合企业一派兴旺 .....人民日报1979、10、23（10）

## 把京郊国营农场办成农业联合企业

——解决好城市副食品供应的一个途径

.....郭献瑞、常浦 人民日报1978、12、23（12）

## 农工商联合企业大有可为

——兼谈城市副食品供应问题 .....罗新 人民日报1979、3、2（16）

农垦系统试办农工商联合企业取得成绩 .....人民日报1979、10、5（18）

积极支持农工商联合企业的发展 .....人民日报1979、10、5（21）

重庆农工商联合企业显示出旺盛活力 .....人民日报1979、10、29（24）

农工商联合企业同生产队搞经济联合 .....四川日报1980、1、19（27）

重庆农工商联合企业十个月盈利百万 .....四川日报1980、2、3（28）

天津市实现牛奶生产、加工、销售一条龙 .....人民日报1979、8、13（29）

实现水果生产、储存、销售一条龙 .....天津日报1979、9、8 (30)

红光农场入市自销水果 .....天津日报1979、9、8 (31)

农工商联合企业显示优越性 .....天津日报1979、12、22 (33)

希望之所在 .....湖北省农垦战线新闻采访团 湖北日报1979、12、18 (35)

湖北农垦农工商联合企业水果湖门市部开业  
.....湖北日报1980、2、7 (37)

农工商联合企业好 .....辽宁日报1979、11、11 (39)

国营农场进城经商 .....辽宁日报1979、8、21 (41)

上海市农场局商业服务公司开张 .....解放日报1980、1、3 (42)

农工商一体化有很大优越性 .....浙江日报1979、11、28 (43)

“飞乐亭”今起增加十六种新食品 .....浙江日报1979、9、28 (44)

杭州市农工商联合企业产值达千余万元 .....浙江日报1980、1、14 (45)

团石联合企业具有旺盛活力 .....人民日报1980、1、16 (46)

可喜的创新 .....人民日报1980、1、16 (48)

湖光农工商联合企业显示出巨大优越性 .....南方日报1979、12、2 (49)

利用有利条件 走农工商综合发展道路 .....南方日报1980、1、18 (51)

广州白云农工商联合公司昨天成立 .....南方日报1980、1、30 (53)

河北中捷农场农工商综合发展带来五业兴旺  
.....河北日报1979、12、22 (55)

忻定农牧场试办农工商联合企业 .....山西日报1980、1、11 (57)

省农垦系统试办五个农工商联合企业 .....吉林日报1980、1、9 (58)

## 九三农工商联合公司产品试销门市部在我市开业

.....齐齐哈尔日报1979、12、22（60）

## 把垦殖场办成农工商联合企业势在必行

——南昌市朝阳农场酱油厂的调查.....江西日报1979、9、23（61）

钱粮湖农场向农工商联合企业发展.....人民日报1979、5、12（65）

兴办农工商联合企业势在必行.....宁夏日报1979、5、13（67）

必须走农工商联合企业的道路.....西藏日报1979、12、13（70）

## 林业部最近设立中国林产品经销公司实行林工商一条龙综合

经营.....人民日报1979、9、19（73）

广西办起林工商联合企业.....人民日报1980、1、16（75）

减少中间环节 渔业生产发展.....人民日报1980、1、22（78）

多富公社大搞栽桑养蚕缫丝织绸“一条龙”.....四川日报1979、3、29（79）

弋阳县创办农工商联合公司安置知青就业.....江西日报1979、7、10（81）

朝农工商联合企业方向发展.....湖南日报1979、10、3（83）

发展社队农付产品加工工业.....人民日报社论1978、12、15（86）

高速度发展农业的一条道路.....人民日报社论1978、9、27（89）

论农工商联合企业.....中国社会科学院农业经济研究所 王风林（94）

## 农村经济应向农工商一条龙发展

.....沈春新 韩国林 康智深 《社会科学战线》1979年第二期（110）

# 按照华主席指示办好国营农场

——记英明领袖华主席视察石河子地区一四三团场

九月三日，星期天，地处准噶尔盆地南缘的石河子地区，天格外蓝，阳光格外艳。这天，英明领袖华主席不顾出国访问后的疲劳，在视察地区领导机关所在地石河子，听取地委负责人汇报以后，又风尘仆仆来到这个距石河子十六公里的国营农场视察，并亲切看望干部、职工。曾幸福地接待过敬爱的周总理和朱委员长的农场职工，怀着无比喜悦的心情，迎接英明领袖华主席的到来。

下午三时十五分，华主席和一同视察的纪登奎、赵紫阳等同志由汪锋、刘震、铁木尔·达瓦买提等同志陪同，乘车来到这个农场。闻讯赶来的农场职工、家属，在场部前面的公路两旁，夹道热烈欢迎华主席。华主席和其他领导同志来到十连的两块甜菜、玉米地边下了车，迎候在这里的农场干部、职工向华主席热烈鼓掌、欢呼，华主席向大家频频招手致意。团场政委任友志迎上前去问候华主席：“您辛苦了！”华主席微笑着握住任友志的手，慈祥地说：“我辛苦啥啊，你们辛苦了！”亲切的话语，说得在场的干部、职工心里热呼呼的。

华主席领头向甜菜地走去。他看到职工们放在地头两张桌子上的重十来斤的甜菜和长一尺许的玉米棒子，非常高兴，连连称赞说：这么大的甜菜！又兴致勃勃地到即将收获的甜菜地里拔起一个大甜菜，到玉米地里掰下一个成熟的棒子，给纪登奎、赵紫阳等同

志看。华主席一边看，一边向任友志不断询问这两块地的产量，甜菜的含糖量等情况，并和赵紫阳等同志一道计算一亩高产甜菜可榨多少糖。华主席听说这两块地的产量都不低，十分满意。华主席亲切招呼在玉米地里劳动的职工过来一起照个相，职工们听到召唤，争先恐后围了过来，华主席热情地问候大家：“同志们辛苦了！你们身体好！”职工们高呼：“向华主席致敬！向党中央致敬！”照相时，华主席向身旁的几位职工不住地问长问短，当知道这几位职工的老家分别在四川、河南、甘肃等省时，连连点头。

从玉米地折回，华主席又来到路对面十一连的一块长势很好的棉花地里。一进地，华主席径直向正在摘棉花的职工们走去。职工们激动地一齐向华主席身边拥来，争着同华主席握手，华主席提醒大家：“小心别把棉花踩坏了！”摄影机又照下了一个个激动人心的场面。照完相，华主席指指地上，惋惜地说：“你们看把棉花踩坏了。”职工们看到华主席这样爱惜他们的劳动果实，十分感动。随后，华主席向任友志详细询问了这块地的棉花的产量、品种、株高等情况，并亲自到棉花堆旁察看了棉花的质量。

看完棉花地，华主席驱车来到二营园艺连的果园中心，受到迎候在这里的二营干部、职工的热烈欢迎。华主席来到两幅农场今昔面貌对比图前观看。这两幅图形象地告诉人们，二十几年来，农场的职工就在一片芦苇杂草丛生、红柳榆树遍地的戈壁滩和沼泽地上，开垦出十八万亩耕地，建设了四百多块整齐的条田和许多林带、渠道、道路、居民点，使亘古荒原上出现了一个拥有十八万亩耕地的大型国营农场。华主席高兴地指着图说：啊，现在成了这个样子。

华主席信步走进桃园和葡萄园参观。华主席对桃子的品种、葡

萄的产量等很感兴趣，不断向任友志问这问那。看到一架“喀什哈”葡萄结的果实又多又大，华主席非常高兴，在葡萄架下仔细观看，并亲口尝了一粒葡萄，出了葡萄园，华主席又饶有兴味地观看了陈放在路旁的全场职工生产的各种农产品。华主席邀请农场的劳模来同他见面、合影，当老植保能手张世海、牧羊模范艾山·赛都阿加斯被介绍给华主席时，华主席一边同他们热情握手，一边说：“向你们学习！”两位劳模激动得一时不知说什么好，最后才说了一句：“向华主席学习！向华主席致敬！”当华主席知道艾山是哈萨克族时，又一次同他热情握手，并拍着他的肩膀勉励他继续好好干。两位劳模幸福地同华主席和其他领导同志一道在一长排桌子前坐下。张世海这个在林彪、“四人帮”横行时受尽迫害的原兵团著名劳模，今天看到华主席这样关心自己，激动得热泪横流。

职工们捧出自己生产的各种瓜果招待华主席和其他领导同志。华主席请任友志坐到自己身旁，向他详细询问农场的职工人数、科研活动和科技人员数目、机械化程度、农牧业生产水平等情况，任友志一一作了汇报，华主席也一一作了具体明确的指示。当任友志汇报农场在一九六六年前生产搞得很好，年年向国家上交利润，但后来由于林彪、“四人帮”的干扰破坏，生产下降，连年亏损，粉碎“四人帮”后，生产才逐步恢复，但亏损帽子至今仍未摘掉等情况时，华主席说：“你们农场条件很好，潜力很大，要好好办。”华主席还向任友志介绍了访问过的南斯拉夫贝尔格莱德农业联合企业的生产发展情况。任友志表示一定要按华主席的指示办，努力把潜力尽快挖出来。

视察快结束了，华主席又一次热情邀请二营的支边青年、回乡知识青年前来合影，欢乐的气氛达到高潮，青年们握住华主席的手

不肯放开，问候的话语述说不完，领袖和群众心连心的景象，动人心弦。临别时，华主席向职工们大声说：“请代我向全体职工和家属问好！”职工们齐声喊道：“好！”大家恋恋不舍地送华主席上了汽车。汽车开动了，华主席在汽车里频频挥手，职工们在后面使劲鼓掌，激动的泪水挂在人们的两颊。

送走了华主席，职工们仍沉浸在无比幸福和欢乐之中，大家看着路边竖立的华主席为国营农场的辉煌题词，想着华主席这样关心国营农场的职工，深深感到肩上责任的重大。千言万语并成一句话：我们一定要遵照华主席的指示，办好国营农场，为华主席争光。著名劳模张世海说出了大家的心里话：一九五八年，敬爱的朱委员长来视察时，曾赞扬我们农场是产量高、贡献大、外观美的“花园农场”，我们一定要加倍努力，保持“花园农场”的荣誉，报答英明领袖华主席的关怀！

（新疆日报1979年9月7日）

## 华主席视察吐鲁番地区

## 看望铁路职工并听取

## 石河子农工商联合企业工作汇报

勉励吐鲁番地区大力发展经济作物，增加出口商品，让农民富起来，为国家多作贡献；勉励石河子的同志一定要把农工商联合企业办好

本报十一月九日讯 华主席今天下午视察了吐鲁番地区，听取

了吐鲁番地区负责人的汇报，看望了铁路职工。

吐鲁番地委书记张稼夫、吐鲁番行署专员司马义·铁木尔向华主席汇报了今年的生产情况。华主席勉励他们，要充分利用资源，加强科研工作，大力发展经济作物，增产出口商品，让农民富起来，为国家多作贡献。

华主席在大河沿车站看望了铁路职工，同正在值班的工人亲切谈话，受到了职工们的热烈欢迎。

汪锋、凌云同志陪同华主席前往吐鲁番视察。

本报十一月九日讯 华主席今天上午听取了石河子农工商联合企业负责人关于近一年来试点工作情况的汇报。华主席就试点中的一些问题谈了重要意见，勉励石河子的同志一定要把农工商联合企业办好。

余秋里副总理、国家计划委员会副主任甘子玉、外贸部副部长崔群，也听取了汇报。

汪锋、吴克华、司马义·艾买提、铁木尔·达瓦买提、宋致和参加了汇报。

阳焕生、谢高忠和刘炳正同志汇报了工作。他们说，华主席去年视察石河子时，要求我们做好农工商联合企业的试点工作，今天又亲自听我们的汇报，这是对我们的关怀和鞭策。

(新疆日报1979、11、10)

## 石河子垦区积极兴办农工商联合企业

**编者按：**兴办农工商联合企业，是发展我国农业生产的一项重大措施。石河子垦区的经验说明，国营农场实行农工商一体化，

完全可以促进农场全面发展，为国家提供更多的农、副和农业加工产品，更好地满足社会的需要，是大有前途的。各地试办联合企业，要有领导有计划地进行，不要一哄而上。在试办过程中，可能迂到一些新的问题，要妥善研究解决。

新疆石河子垦区原是以农业为主、工农结合的社会主义新型企业。文化大革命前，周恩来、朱德、贺龙、陈毅等党和国家领导人，都先后来视察过。他们无不称赞这蓬勃发展的社会主义事业。陈毅同志还写下了“戈壁惊开新世界，天山常涌大波涛”的诗句，赞美农垦战士的业绩。

文化大革命中，林彪、“四人帮”推行极左路线，给垦区带来严重灾害。一个繁荣兴旺的垦区，被搞成了经营亏损、一度吃回销粮的“重灾区”。

去年秋天，华国锋同志来石河子垦区视察，勉励干部和群众总结经验，并学习外国的先进经验，向农工商联合企业的方向发展，为国家做出更大贡献。接着，国务院和自治区确定石河子为兴办农工商联合企业的试点单位。这给干部和群众以极大的鼓舞。他们决心为把垦区办成现代化的大型农工商联合企业，为保卫边疆、建设边疆立功。

### 走农工商结合的道路

石河子垦区是在一九五〇年春开发的，到一九五四年，垦区的各项事业都具备了相当的规模。实践使人们逐步认识到：单一的种植业不能充分利用富饶的自然资源，也很难为扩大再生产积累资金，只有因地制宜地发展工业生产，才能更好地建设垦区并促进农

业生产的发展。因此，他们兴办了农机制造、修理和水泥等为农业服务的工业。他们利用当地的水力、矿藏资源，办起了水电站和煤矿。还办起了棉纺、毛纺、染织、造纸、食品加工、制糖等农畜产品加工工业。随着生产规模的扩大，这些工业突破了屯垦初期的自给自足的框框，为自治区和其他省区提供了越来越多的商品，到一九六六年，全垦区生产了两万多吨砂糖、价值七百多万元五十多种食品和六千多吨机制纸，供应新疆各地。生产了四千多万里棉布、八十多万里呢绒、二百五十多吨毛线，远销国内许多省市。此外还有糠醛等少数产品销售国外。文化大革命前的几年里，商业的年营业总额都在一亿元上下，其中经销本垦区产品的营业额就占一半以上。在当时新疆各地的市场上，可以看到“绿州”、“天山”等商标的产自石河子的食品和轻工业品，深受各族顾客的欢迎。此外，垦区商业部门还在交通沿线，发展了饭馆、旅社等饮食服务行业，方便过往旅客。垦区用工商业积累的资金，购买了大批农业机械，扩大了开荒面积，兴修了大规模的农田水利工程，促进了农业生产的发展。

### 按照经济规律办事

石河子垦区和原新疆生产建设兵团发展工商业的作法，在全国农垦系统中是少有的。有的人认为农场只能务农，办工商业是“不务正业”，把原兵团的工商业企业强行收归地方，给新疆的农垦事业带来了不应有的损失。现在回头来看，文化大革命前垦区走农工商相结合的道路，是符合客观规律的，这一经验应予充分肯定。还有一些具体经验，也应好好总结。

在国家同垦区的关系方面，自治区对垦区实行财务包干，创造

的利润由垦区用于扩大再生产和改善职工福利。这种制度有利于发挥企业的积极性，加强企业的经济责任制，消除企业之间“吃大锅饭”现象。这是垦区的家业一天天壮大的重要原因。

在企业管理方面，他们采取了几条有力措施：

一、严格的经济核算制。农场、连队、工业企业，各项生产都有核算，不干那种不讲经济效果的事。

二、健全的岗位责任制度。垦区对基层生产单位普遍推广过“定、包、奖”（定任务、包产量、超产奖励）制度。劳动好的给以物质奖励，劳动不好的给以适当惩罚，起到了批评督促的作用。

三、坚持按劳分配。具体作法是，实行固定工资加活动工资的办法，活动工资是从工资总额中提取一定比例，按劳动的数量和质量进行分配。他们还根据不同农活，实行过计件工资。这些都有利于把个人的物质利益与农场的生产紧密结合起来。

四、实行内部价格。有些农用工业产品，降价供应农场，以减少农场的生产支出。工厂与农场直接挂钩，以高于国家牌价的价格，收购农场生产的工业原材。这是通过价格调节的办法，使农场和工业企业合理分配利润，保证了农业和工业都能积累资金。

垦区的政治工作也是围绕着生产建设这个中心转的，造成了参加边疆建设光荣，企业盈利光荣的浓厚氛围。每年都开展立功评模活动，涌现出不少劳动模范和英雄人物。

大家认为，这一套经营管理制度和政治工作制度，在过去是行之有效的，今后必须坚持，并使之不断完善。

### 向现代化农工商联合企业迈进

粉碎“四人帮”两年多来，“重灾区”石河子的形势迅速好

转。现在，全垦区拥有十九个国营农场和人民公社。开荒造田三百万亩，营造防护林带两万多公里。有牲畜四十万头。拥有十三个大中型独立工业企业和八十九个场办附属工业企业，产品上千种。去年工业总产值达到两亿三千多万元，占工农业总产值的百分之六十五。垦区内已建立商业网点二百三十多个。所有这些，都为向联合企业发展提供了物质基础。但是，目前垦区存在着机械化水平、管理水平、劳动生产率、商品率都很低的状况，只能算是不完善的、低水平的联合企业。垦区领导机关根据现代化的要求，从改革管理体制，改造、更新和引进技术装备入手，从现有物质基础和本地的资源出发，作出了兴办现代化农工商联合企业的规划。规划要求在不太长的时间内，把联合企业建成高产稳产的粮食、棉花、糖料、畜牧业的生产基地和商品基地，以丰富的副食品供应乌鲁木齐和石河子两市。工业方面要发展燃料动力等工业，扩大轻工业和食品工业，建立和健全种子加工、全营养饲料加工、农机修配等工业，实行种子、饲料、农机的修理及配件供应社会化，做到服务到现场。商业方面，联合企业的产品，全部由企业经营销售，建立企业内部和对外的商品销售网及旅馆、餐厅服务行业，并扩大外贸产品生产。根据规划设想，垦区还研究了具体实施的步骤。

目前，石河子垦区的各个农场在党的三中全会精神的鼓舞下，向着建设现代化大型农工商联合企业的目标，迈出了更大的步伐。

新疆日报记者 石正章 柴怀吉

(人民日报1979、3、17)

## 石河子农工商联合企业一派兴旺

试办半年多，农作物长势喜人；加工工厂日益繁忙；市场活跃，外贸和旅游业也有发展

新华社记者成一、石正章报道：新疆石河子农工商联合企业经过半年的试办，已初步显示出不少优越性。它在国家统一计划的指导下，利用商品生产的价值法则，按社会需要安排生产经营活动，把生产、加工、销售结合起来，起到了互相促进的作用。

来到石河子农工商联合企业，就看到一派兴旺的景象。连结农场和城市的大道上，载重汽车络绎不绝。夏季丰收的小麦已经入仓，地里的甜菜、棉花、玉米和种类繁多的小宗作物，长势喜人。以农牧业产品为原料的加工工厂，日益繁忙起来。新开张的饭馆、小吃店，给市场增添了繁荣的气氛。联合企业经理李延智说，农牧业生产是我们办好联合企业的物质基础，农牧业丰收了，轻纺工业就不愁吃不饱，市场也就活跃了。

石河子农工商联合企业是这样围绕着生产、加工、销售一条龙这个特点开展生产经营活动的：

第一、调整农作物的种植计划。联合企业有制糖、棉纺、毛纺、食品等轻纺工业，占工业比重的百分之八十以上。他们根据工业的情况，因地制宜地调整农业。如企业内有糖厂，就在糖厂周围建立甜菜基地，就近供应糖厂原料。石河子八一棉纺厂拥有五万纱锭，他们就建立棉花基地。今年这里的甜菜产量可以增加一倍，解

决糖厂多年来吃不饱的问题。棉花生产也有发展，可以满足棉纺工业的需要。

第二、农场和工厂直接挂钩，减少了中间环节。过去，农场的产品由商业部门收购，工厂的原料由商业部门供应，现在有些已直接挂钩，关系密切了。比如，毛纺厂过去由外贸部门供应羊毛，羊毛的等级混乱。今年剪毛季节，农场与毛纺厂直接交接。厂方派人到农场作指导，分等装运，使农场提高了收入，厂方也减少了拣毛的工序，保证了毛织品的质量。

第三、鼓励农场发展小型加工工业，广开财源。在不与联合企业的大中型工厂企业争原料的原则下，各个农场就地取材，根据市场需要，兴办食品厂、酒厂、豆腐坊、粉条厂等，发展工副业生产。有的还到石河子市和公路沿线开饭馆、油条铺。也有的把多余的劳动力组成基建队，到城市承包基建工程。这样，农场的收入大增，为扭亏转盈创造了条件。

第四、增加商业网点，活跃了市场。随着农副产品和轻纺工业品产量的增加，农场直接进城设摊、开店，使市场供应日益活跃起来。在石河子市，商业部门的商店、餐厅与农场的菜摊、小吃店同时营业，互相比赛、互相竞争，不断改进营业，方便群众，受到居民的欢迎。此外，对外贸易和旅游业也有较大的发展。

文化大革命前的石河子垦区，把农、工、商结合起来，经济发展速度很快。一九六六年，全垦区的工业总产值达两亿多元，商业的营业额也在一亿元上下，垦区盈利两千多万元。文化大革命中，农工商一体化被打乱了，工业、商业划了出去，农场年年亏损。实践证明，靠单一的种植业不能充分利用资源，也很难为农业的现代化积累资金，实行农工商一体化是发展现代化农业的必由之路。石

河子农工商联合企业的干部和群众从正反两方面的经历中，吸取了极为深刻的经验教训，对办好联合企业的试点工作，信心大，劲头足。

(人民日报1979.10.23)

## 把京郊国营农场办成农业联合企业

### ——解决好城市副食品供应的一个途径

郭献瑞 常 浦

**编按者：**搞好城市副食品供应，涉及郊区农业生产、产品收购、市场销售等方面的方针、政策问题，需要一个一个地切实地加以解决。今天本报刊登的《把京郊国营农场办成农业联合企业》一文，对城市郊区国营农场的体制、方针等问题提出了一些值得重视的意见。希望大家就这个问题，以及其他有关搞好城市副食品供应的问题，发表意见，揭露矛盾，提出解决矛盾、改进工作的措施。

京郊国营农场，二十多年来有很大的发展，也做出了不小的成绩。但是，这些年来，由于林彪、“四人帮”的干扰破坏，再加上把农场上放到各县（区），打乱了统一领导、统一经营的管理体制，严重破坏了国营农场的生产方针，造成了经营亏损，生产下降。例如奶牛总头数，一九七六年比一九六五年减少了百分之二十五点八，产奶量下降了百分之十；全民企业的养猪只维持一九六五年的水平，集体养猪虽然增长了百分之四十一，但也低于全郊区平