



中华智慧经典丛书

东周列国

上册

智慧经典

全书

中国人事出版社

东周列国智谋全书

主编

戴鹿海

中国人事出版社

编写人员：

政治智慧	安国楼
军事谋略	戴庞海
外交智谋	戴庞海
言辩智慧	常培军
修身处事智慧	析 侠

引言

近年来，随着出版界古籍图书热的兴起，人们都在不断寻求古籍书和现代生活的结合点，更加注重此类图书的趣味性、知识性、实用性，或者注释，或者文白对照，或者重新编排，从不同的角度，以崭新的形式，满足着人们的多层次需求。在“古为今用”的古籍普及浪潮中，有关智慧、谋略方面的书籍，由于其更有值得借鉴的现实性而备受广大读者的青睐，从《孙子兵法》到冯梦龙的《智囊》，从诸葛亮的奇谋妙策到刘伯温的传世名作，从《菜根谭》到《呻吟语》，等等。尽管如此，中华民族数千年的智谋宝库亟待挖掘整理的方面还有很多，例如断代史的智谋就是异常灿烂辉煌的，而大动荡、大变革的东周列国时代即是其中最典型、最富有代表性的一段。

东周，在史学上分为春秋和战国两个阶段。春秋时期，从公元前 770 年周平东迁始，至周敬王四十四年（公元前 476 年）止，共计 295 年。战国时期，从公元前 475 年始，至公元前 221 年秦始皇统一止，共计 255 年（包括东周灭亡至秦统一前的几十年在内）。平王东迁以后，周王室日益衰微，名义上虽说仍是天下的共主，而实际上早已丧失了自己的权威，所谓的“礼乐征伐自诸侯出”、“礼乐征伐自大夫出”即是如此。从春秋五霸（齐桓公、晋文公、宋襄公、秦穆公、楚庄王，历来说法不一，有人认为应有吴王阖闾、越王勾践）到战国七雄（齐、楚、燕、韩、赵、魏、秦），国与国之间，或联合结盟，或纷争对抗，此消彼长，弱肉强食。从王侯贵族到士人说客都在各自运用自己的谋略

来实现自己的目的。如越王勾践为了复仇，忍辱负重，“卧薪尝胆”达三年之久；伍子胥为了逃避追杀，计过“昭关”，最终如愿以偿；冯谖劝孟尝君“狡兔三窟”，从而官位失而复得。许多著名的政治家，如管仲、晏婴、李克、范蠡、商鞅、百里奚、李斯、韩非子、吕不韦等，都以他们杰出的才能谱写了政治谋略的光辉乐章。

500多年的东周历史是血与火的历史，烽烟连绵，干戈不息。正是在这血与火的洗礼中，军事谋略以多姿多彩的面孔得到了空前的发展，从而产生了无数影响后世的军事计谋，有些计谋今天甚至运用到了经济活动之中，如“知己知彼”、“一鼓作气”、“赏罚分明”、“退避三舍”、“围魏救赵”、“激将法”等。许多优秀的军事天才，如孙子、吴起、孙臆、尉繚子等，既有许多世人相传的军事谋略的佳话，如孙子训练女兵，整饬军队；孙臆助田忌赛马，一输二胜。他们又给后人留下了极有价值的经典之作。

诸侯国之间的外交活动是异常频繁的，作为政治的延伸，有它自己的独特之处。通过外交上的谋略可以达到一定的政治目的，“不战而屈人之兵”，“不战而屈人之国”之类的事情在东周时有发生。苏秦为了达到“合纵抗秦”的目的曾游说诸国，联合燕、韩、魏、齐、楚、赵六国订立盟约，使秦国一时不敢东进；张仪为了拆散“合纵”，实现“连横”的目的，也是游说诸国，远交近攻，各个击破，从而破坏了六国的合纵。赵国蔺相如“完璧归赵”的故事更是外交谋略方面的典型。

东周时期，特殊的历史环境为一些有才能的人提供了施展抱负的舞台，或妙语连珠、舌底生花，或一言兴邦、讽谏规谏，可以说字字珠玑，语语惊人。例如，晏婴的机警睿智，能言善辩；淳于髡的诙谐幽默，巧妙进谏；公孙龙的“白马非马”，名垂千古，等等。言辩智慧在东周时期是相当丰富的。

混乱的年代既有治理天下、满腹经纶的能臣，也有淡泊明志、幽居山林的隐士；既有目光敏锐、高瞻远瞩的智者，又有通达明悟、参透人生的圣贤。他们在修身处世方面都有深刻精辟的见解，值得人们去吸取。如著名的思想家孔子、墨子、孟子、庄子、荀子、韩非子，等等。

东周，这个前所未有的智谋空前丰富的黄金时期，确实值得人们去探索、整理、挖掘。正是基于此，我们推出《东周列国智谋全书》来填补这项空白。我们将智谋大致分为五个方面（按照以上谈的），即政治、军事、外交、言辨、修身处世，各自的侧重点不一样。我们这里所说的政治智谋，是狭义上讲，不是广义上的政治；军事智谋，主要是战争之前的运筹谋划，战术的具体运用，幕后的智力较量。因为这几种智慧，尤其是政治、军事、外交之间，外交与言辨之间都有内在的关连性，我们对资料分类时，尽可能地恰当处理。

我们所用的资料都是有关先秦时期的历史典籍，如《左传》、《春秋》、《国语》、《战国策》、《吕氏春秋》、《史记》以及大量先秦诸子的资料，如《孟子》、《荀子》、《韩非子》、《庄子》、《墨子》等。在引用资料时都注明出处，以便读者查阅；在选取版本时，几个本子互相对照，择其善而从；对于有关的年代、地名、官名、人名等，都采用统一的形式，不再出凡例。

本书不同于以前的文白对译，而是采用新颖的解说形式，具有以下几下特点：其一，每段之前都加上寓意深刻、朗朗上口、明白易晓的题目；其二，在“解说”部分增加了许多历史知识，补充了背景材料，使之更系统、更可读；其三，每一段都围绕一个中心议题，展开自由、深刻的分析，启发读者。

我们在编著此书的过程中，查阅了上百种资料，力争做到准确无误；在语言上，尽可能地简练、流畅、活泼。但由于时间仓

促，错误之处敬请广大读者指正。大政设计部为本书出版
部许多专家学者提供宝贵意见和建议，在此表示衷心感谢。再版书
也，希望广大读者继续给予支持。
编者

1996年2月于郑州

目 录

引言	(1)
政治智慧：权力场上的角逐	(1)
宋穆公临终让位	(3)
石碯劝说卫庄公不宠子	(4)
僖伯劝鲁隐公不看捕鱼	(5)
贿赂招致邪恶	(6)
晋穆侯命子名预示动乱	(8)
命名的学问	(9)
臣下对君不该有二心	(10)
知臣莫如君	(12)
荀息自杀实现诺言	(13)
晋怀公杀狐突	(14)
介子推不求禄位	(16)
商臣设宴探真情	(17)
秦穆公以贤人殉葬失人心	(18)
邾文公迁都	(19)
赵盾的进谏及为人	(20)
范武子告老弭乱	(23)
晋国迁都新田	(24)
楚国俘虏不失君子之德	(25)
晋景公临终前的梦幻	(27)
施孝叔丢妻	(28)

晋悼公的内政改革	(29)
祁奚举贤	(31)
王叔与伯與争权	(32)
晋国官吏的谦让之风	(33)
楚共王定谥号	(35)
师旷论卫人赶走国君	(36)
楚国任贤理政	(38)
子罕以不贪为宝	(39)
祁奚解救叔向	(40)
楚国令尹宠信下臣的教训	(42)
穆叔释“死而不朽”	(44)
赵孟从赋诗观人心	(45)
晏子不贪封邑	(47)
郑国、宋国赈济饥民	(49)
公子札借乐舞谈政治	(50)
晋国大臣推算老兵年龄	(53)
子产为政	(55)
子产不毁乡校	(58)
子产论治理封邑	(59)
北宫文子论人的威严和仪表	(61)
赵孟老来糊涂	(63)
公孙楚与公孙黑争妻	(64)
子产为晋平公解释病因	(66)
子产逼死罪犯公孙黑	(68)
晏子与叔向论齐晋末世	(70)
晏子不更换脏乱差住房	(72)
叔向反对郑国铸刑鼎	(73)

- 无宇入楚王宫捕盗贼 (75)
- 孟僖子临终嘱咐向孔子学礼仪 (77)
- 师旷解释“石头说话” (79)
- 子旗为子尾治家 (80)
- 厨师一言 晋侯撤宴 (81)
- 叔向论国君继承人的五个条件 (83)
- “数典忘祖”的由来 (86)
- 子产怒斥富子劝谏 (88)
- 远古官职的命名 (89)
- 郑国都城火灾前后 (91)
- 晏子劝齐侯不杀祈祷官 (93)
- 君臣之间“和协”与“相同”的差异 (96)
- 孔子赞扬子产为政的宽与猛 (98)
- “礼”的含义 (99)
- 晏子劝齐侯为礼治国 (101)
- 子常惩办郤宛案祸首 (103)
- 叔向娶妻 (105)
- 魏献子举拔亲族 (106)
- 《春秋》记事重名义 (108)
- 鲁国百姓忘记国君的存在 (110)
- 刘康公论鲁大夫的生活作风与官运 (112)
- 商鞅治秦的结局 (114)
- 邹忌劝齐王纳谏 (115)
- 淳于髡举贤 (117)
- 冯谖为孟尝君舍债买义 (118)
- 王斗劝齐宣王纳贤 (121)
- 苏子论无妒而进贤 (123)

郑袖计毁美人容·····	(124)
商鞅论治民之道·····	(125)
商鞅论社会政治的演变及法治时代的到来·····	(131)
商鞅论国君的权力与法治·····	(136)
孟子讲仁不讲利·····	(139)
孟子论享受观鸟兽的快乐·····	(140)
孟子论增加魏国人口·····	(142)
梁惠王以政害人·····	(144)
孟子论不好杀人的国君能统一天下·····	(145)
孟子论国王与百姓同乐·····	(146)
国王要与天下人同忧乐·····	(149)
孟子劝齐宣王实行王政·····	(151)
孟子论识别人才·····	(153)
孟子论齐国统一天下易如反掌·····	(154)
孟子论统一天下的五项政治·····	(156)
孟子不朝见齐王·····	(157)
孟子辞、受财礼道理·····	(160)
孟子接近齐王又离开齐王·····	(161)
滕文公向孟子询问治国之策·····	(162)
陈仲子的廉洁不可取·····	(166)
孟子论效法尧舜之道·····	(168)
孟子论民心归向的作用·····	(170)
孟子论君臣关系·····	(171)
师教要德才兼备·····	(173)
孟子论舜终身怀恋父母·····	(174)
荀子论治理国家·····	(176)
荀子论理政的原则·····	(177)

荀子论做君主的三大方面·····	(179)
荀子论敛财亡国·····	(180)
荀子论王者的为人与制度·····	(181)
荀子论王者的用人原则和经济政策·····	(182)
荀子论礼义是治国之本·····	(184)
荀子论官的职责和权限·····	(187)
荀子论称王称霸的内在条件·····	(189)
荀子论争取人心归顺的方法·····	(193)
荀子论治国所面临的三种选择·····	(194)
荀子论国家的存在决定于国法·····	(199)
荀子论治国要依靠贤能群体的力量·····	(200)
荀子论君主忧乐与治国的关系·····	(201)
荀子论君主袖手治天下·····	(203)
荀子论统一天下在于统一人心·····	(204)
荀子论治国的四个基本条件·····	(206)
荀子论礼法与任贤·····	(206)
荀子论君主治本不治末·····	(208)
荀子论争取天下归顺的三个条件·····	(210)
荀子论政治的昏暗与清明·····	(211)
荀子论礼义兴邦·····	(214)
荀子论国威的三种形式·····	(215)
荀子论礼义辞让忠信的治国原则·····	(216)
荀子论建功立业要从小事做起·····	(218)
荀子论天子居上治下·····	(219)
韩非子论权臣当道贤才难进·····	(221)
韩非子论术治和法治·····	(229)
韩非子论社会进化与国策更新·····	(232)

军事谋略：战场内外的较量 ·····	(251)
郑人袭胡·····	(253)
郑伯克段于鄆·····	(255)
郑庄公小霸·····	(257)
郑庄公御戎·····	(263)
楚人伐郟·····	(264)
楚诱绞兵·····	(265)
曹刿论战·····	(266)
宫之奇谏假道·····	(268)
晋文公称霸·····	(272)
秦晋争霸·····	(280)
楚人灭庸·····	(288)
晋楚邲之战·····	(290)
齐晋鞌之战·····	(307)
申公巫臣教吴叛楚·····	(317)
晋厉公争霸胜楚·····	(318)
中行献子伐齐·····	(328)
楚灭舒鳩·····	(332)
巢牛臣智杀吴王诸樊·····	(334)
司马釭直执法·····	(335)
孙子练女兵·····	(338)
伍子胥助吴王阖庐入郢·····	(341)
越王勾践灭吴·····	(357)
三家灭知伯·····	(366)
墨子救宋·····	(372)
孙庞斗智·····	(376)
商鞅袭魏·····	(380)

秦韩之战	(382)
甘茂攻宜阳	(385)
赵武灵王胡服骑射	(388)
司马错论伐蜀	(393)
乐毅破齐	(397)
田单智用“火牛阵”	(405)
田单攻狄	(410)
范雎“远交近攻”	(411)
赵奢奔袭救阝与	(418)
赵奢论用兵	(421)
白起大败赵军于长平	(423)
白起谏伐赵	(432)
信陵君窃符救赵	(437)
李牧御匈奴	(445)
王翦灭楚	(447)
外交智谋：列国争霸、纵横术	(453)
王孙满对楚王问鼎	(455)
华元弭兵	(456)
楚归晋知罃	(460)
秦背晋盟	(462)
郤至使楚	(467)
晋和诸戎	(469)
子产答晋人征朝	(472)
子产劝晋减少摊派给诸侯的贡品	(474)
子产戎服献捷	(476)
向戌弭兵	(479)
子产坏晋馆垣	(483)

-
- | | |
|--------------------|-------|
| 椒举入晋求诸侯····· | (486) |
| 楚合诸侯····· | (490) |
| 蓬启疆谏楚王无礼招寇····· | (492) |
| 詹桓伯责晋专弃谋主····· | (495) |
| 子产班贡争承····· | (497) |
| 子产不予韩宣子环····· | (499) |
| 子产论小国忘守则危····· | (502) |
| 子产对晋问驷乞之立····· | (504) |
| 黄池之会····· | (505) |
| 晏子谏庄公勿伐晋····· | (508) |
| 晏子止景公伐鲁····· | (509) |
| 晏子为吴王论君子去留的条件····· | (510) |
| 晏子为吴王论保强威不失之道····· | (511) |
| 晏子却敌于宴席之间····· | (512) |
| 鲁辞赠地····· | (514) |
| 晏子使吴拒不朝见“天子”····· | (516) |
| 晏子论出使楚国的原因····· | (517) |
| 晏子说楚国水土使民善盗····· | (518) |
| 晏子使楚不剖皮而食桔····· | (519) |
| 颜率为周保九鼎····· | (520) |
| 郑朝为周收回祭地····· | (522) |
| 冯且计杀叛臣····· | (523) |
| 东周君答韩责····· | (524) |
| 游腾对楚王责难····· | (524) |
| 綦毋恢智劝魏王救周····· | (525) |
| 樊余制止韩、魏易地····· | (527) |
| 周最止秦王攻周····· | (528) |

苏秦以连横说秦王	(528)
张仪说秦王破从	(534)
张仪迫魏献西河	(542)
张仪诳楚绝齐	(543)
坐观虎斗	(546)
公孙衍巧计败秦	(548)
甘茂献计制楚使	(549)
苏代重甘茂于齐	(550)
苏代为齐献书穰侯	(552)
孟尝君巧设离间计	(554)
秦昭王割地求和	(556)
中期说秦王勿轻韩魏	(557)
营浅巧逼魏王献地于秦	(559)
景鲤使秦	(560)
顿弱说秦王分化瓦解六国	(561)
黄歇说秦王善楚	(563)
甘罗十二出使	(569)
楼梧约合秦、魏	(572)
司空马劝赵王割地救亡	(573)
齐威王救赵	(578)
田忌救韩	(579)
邹忌禁锢田忌于楚	(580)
张巧劝鲁中立	(581)
陈轸说齐王合三晋	(582)
苏秦说齐王合纵	(585)
张仪离秦赴魏	(587)
陈轸止昭阳攻齐	(589)

-
- 苏秦说薛公留楚太子····· (591)
- 淳于髡谏齐王伐魏····· (596)
- 公孙弘辩诎秦昭王····· (597)
- 赵威后问齐使····· (599)
- 苏秦说齐王释帝····· (601)
- 鲁仲连劝退燕军····· (602)
- 即墨大夫谏齐王建勿入朝于秦····· (607)
- 苏秦说楚威王合纵····· (608)
- 张仪说楚王连横····· (611)
- 慎子计全东地····· (616)
- 张仪计赚千金····· (620)
- 楚王奉惠施而纳之于宋····· (622)
- 陈轸未卜先知宜阳失····· (623)
- 苏秦说赵王联齐抗秦····· (624)
- 苏秦说赵王合纵····· (627)
- 虞卿谏赵王求和····· (633)
- 赵惠文王诳秦败秦兵····· (637)
- 司马浅劝赵武灵王联合齐、魏····· (638)
- 蔺相如完璧归赵····· (640)
- 毛遂自荐····· (648)
- 虞卿谏赵王勿直接向秦求和····· (652)
- 鲁仲连义不帝秦····· (654)
- 虞卿使赵结三国之亲以抗秦····· (661)
- 虞卿谏赵王合魏为纵····· (667)
- 郑同说赵王重武养兵····· (668)
- 魏公子牟为赵王论治国之道····· (669)
- 谅毅使秦····· (671)