

LIANSHE

GONGCHENG XIANGMU GUANLI GUIFAN

SHISHI SHOUC

建设工程项目管理规范 实施手册

吉林科学技术出版社

建设工程项目管理规范

实施手册

范爱民 主编

第

一

卷



吉林科学技术出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理规范实施手册/范爱民主编. —长春: 吉林科学技术出版社, 2002

ISBN 7-5384-2558-6

I. 建… II. 范… III. 建筑工程—项目管理—手册 IV. TU7-62

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 011491 号

2001-62 / F215

V.1 17, 696 20

V.2 14, 699-695 21

V.3 17, 1393-2073 22

V.4 15, 2077-2737 23

建设工程项目管理规范实施手册

范爱民 主编

*

吉林科学技术出版社出版、发行

北京市振兴印刷厂印刷

*

787×1092 毫米 16 开 176.5 印张 4070 千字

2002 年 4 月第 1 版 2002 年 4 月第 1 次印刷

定价: 980.00 元(全四卷)

ISBN 7-5384-2558-6/Z·138

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换。

社址 长春市人民大街 124 号 邮编 130021 电话 5635175

电子信箱 jlkjcs@public.cc.jl.cn 传真 5635185

内 容 提 要

本手册适应我国建筑企业全面深化工程项目管理、加大体制改革和贯彻《建设工程项目管理规范》国家标准的要求,以工程项目管理过程为主线,全面系统阐述了工程项目管理的全部内容。全书从我国实际情况出发,总结了我国工程项目管理的最新成果,又借鉴了国外先进项目管理模式,侧重理论与实践相结合,具有较强的通用性和可操作性。深信本书的编著对规范我国工程项目管理,提高我国建设工程项目管理水平,促进施工项目管理科学化、规范化、法制化,适应我国加入 WTO 新形势具有实用价值。

本书共四卷,十七篇,全书结构严谨、层次分明、资料丰富、内容翔实,重点介绍的内容有:建设工程项目管理概论,项目经理与项目经理部,建设工程招标投标管理,建设工程造价管理,建设项目进度控制,建设工程安全控制,建设项目施工现场管理,建设工程质量控制,建设项目成本控制,建设项目技术与信息管理,工程项目建设监理,建设工程合同管理,建设项目生产要素管理,工程建设项目评价,建设工程交工验收管理,建设工程回访、保修与索赔,建设工程项目管理规范等。

《建设工程项目管理规范实施手册》

编 委 会

主 编: 范爱民

副 主 编: 丁 明

编 委: 邓 明

杨 猛

谭 笑

孟星宇

史常青

李良红

赵庆财

李茶丽

杨君民

前 言

当前,我国建筑业企业正进入全面深化工程项目管理,加大体制改革的关键时期,特别是我国加入 WTO 后,将对建设领域产生重要深远的影响,同时也将带来许多机遇和挑战。

日前,由建设部会同有关部门编制的《建设工程项目管理规范》,经有关部门会审,被批准为国家标准,编号为 GB/T50326-2001,自 2002 年 5 月 1 日起施行。

为配合《建设工程项目管理规范》的学习和贯彻,规范建筑市场,推动建筑业企业工程项目管理体制,加快与国际惯例接轨,进行行业标准化,提高建筑企业的竞争力与国际化水平,我们组织编委会历时半年多共同编写了此书。全书系统总结了我国 15 年来借鉴国外先进项目管理的经验和模式,全面阐述了工程项目管理的全过程,涵盖了工程项目管理学科全部内容,对规范我国工程项目管理,提高建设工程项目管理水平,促进施工项目管理科学化、规范化、法制化,适应我国加入 WTO 新形势,加快与国际接轨具有实用价值。

本书共四卷,十七篇,全书结构严谨、层次分明、资料丰富、内容翔实。第一篇,建设工程项目管理概论;第二篇,项目经理与项目经理部;第三篇,建设工程招标投标管理;第四篇,建设工程造价管理;第五篇,建设项目进度控制;第六篇,建设工程安全控制;第七篇,建设工程施工现场管理;第八篇,建设工程质量控制;第九篇,建设项目成本控制;第十篇,建设项目技术与信息管理;第十一篇,工程项目建设监理;第十二篇,建设工程合同管理;第十三篇,建设项目生产要素管理;第十四篇,工程建设项目评价;第十五篇,建设工程交工验收管理;第十六篇,建设工程回访、保修与索赔;同时,我们将《建设工程项目管理规范》收录在第十七篇,以飨读者。全书从我国实际情况出发,总结了我国工程项目管理的最新成果,又借鉴了国外先进项目管理模式,侧重理论与实践相结合,在编写过程中,有具有实践经验的高级工程师特邀参与,使本书更具可操作性,是建设工程项目中从事施工、业主、监理、勘察、设计、造价、房地产公司、市政公司管理等相关工作人员学习和工作的案头必备工具书,也是相关专业人员及相关专业院校(岗位培训)学员工作和学习的参考指南。

本书在编写时,参考了大量国内外有关资料,在此一并感谢。由于时间局促,水平有限,书中疏漏、偏差之处在所难免,敬请读者不吝赐教。

编 者

2002 年 4 月

总 目 录

第 一 卷

第一篇 建设工程项目管理概论

第一章	建设工程项目概述	(3)
第二章	建设工程项目管理	(24)
第三章	施工项目管理	(63)

第二篇 项目经理与项目经理部

第一章	项目经理	(103)
第二章	项目经理部	(113)
第三章	工程项目经济承包责任制	(117)

第三篇 建设工程招标投标管理

第一章	概 述	(135)
第二章	建设工程项目招标投标的要求	(171)
第三章	建设工程招标	(208)
第四章	建设工程投标	(254)
第五章	建设工程评标与定标	(298)

第四篇 建设工程造价管理

第一章	建设工程造价管理综述	(325)
第二章	建筑安装工程预算定额	(345)
第三章	单位估价表的编制	(381)
第四章	建筑安装工程预算定额费用标准	(417)
第五章	土建单位工程预算书的编制	(435)
第六章	水、暖、电、通风工程预算书的编制	(526)

第七章	设备及安装工程预算书的编制·····	(545)
第八章	单位工程概算书的编制·····	(554)
第九章	综合概(预)算书的编制·····	(567)
第十章	建设工程预算的审查与管理·····	(592)

第五篇 建设项目进度控制

第一章	工程进度控制概论·····	(609)
第二章	进度计划实施中的审查、监测与调整·····	(626)
第三章	施工组织设计执行过程中的进度控制·····	(634)
第四章	建设项目设计阶段的进度控制·····	(644)
第五章	建设项目施工前的进度控制·····	(649)
第六章	建设项目施工阶段的进度控制·····	(657)
第七章	工期索赔的工期分析·····	(672)
第八章	建设项目物资供应的进度控制·····	(691)

第二卷

第六篇 建设工程安全控制

第一章	建设工程安全生产管理体系·····	(699)
第二章	建设工程相关学科的运用管理·····	(733)
第三章	建设工程现代化安全管理方法·····	(771)
第四章	建设工程现场防火安全管理·····	(843)
第五章	建设工程现场文明施工管理·····	(865)
第六章	建设工程工业卫生与环境保护·····	(871)
第七章	建设工程人体生物节律的应用·····	(899)
第八章	建设工程施工料具管理·····	(905)
第九章	建设工程施工安全防护·····	(952)
第十章	建设工程施工现场临时用电安全控制·····	(1016)

第七篇 建设工程施工现场管理

第一章	建设工程施工现场管理概述·····	(1103)
第二章	建设工程施工现场管理的基本原则和方法·····	(1108)

第三章	建设工程施工现场组织管理	(1114)
第四章	建设工程施工组织设计	(1181)
第五章	建设工程施工现场布置	(1207)
第六章	建设工程施工现场计划管理	(1249)
第七章	建设工程施工现场技术管理	(1366)

第 三 卷

第八篇 建设工程质量控制

第一章	概 述	(1393)
第二章	建设工程质量体系	(1411)
第三章	建设工程质量保证	(1457)
第四章	建设工程质量管理	(1491)
第五章	建设施工企业质量管理	(1514)
第六章	建设工程项目阶段质量控制	(1547)
第七章	工程质量控制的统计分析方法	(1620)
第八章	建设工程质量保证资料	(1634)
第九章	建设工程质量评定	(1754)
第十章	建设工程质量监督	(1798)

第九篇 建设项目成本控制

第一章	建设项目成本控制概述	(1811)
第二章	建设项目成本控制的原则、分类和程序	(1821)
第三章	建设项目成本计划编制的要求	(1830)
第四章	建设项目成本预测控制	(1835)
第五章	建设项目的工程预算控制	(1843)
第六章	建设项目成本按成本项目控制的方法	(1846)
第七章	建设项目的考核与分析控制	(1861)
第八章	建设项目施工成本核算方法	(1874)
第九章	建设项目成本的制度控制与会计控制	(1882)

第十篇 建设项目技术与信息管理

- 第一章 建设项目技术管理 (1891)
第二章 建设项目信息管理 (1905)

第十一篇 工程项目建设监理

- 第一章 工程项目建设监理概论 (1951)
第二章 工程建设监理单位与监理费用 (1972)
第三章 工程建设监理组织与监理规划 (2022)
第四章 工程建设监理的实施 (2061)

第 四 卷

第十二篇 建设工程合同管理

- 第一章 建设工程合同及合同管理 (2077)
第二章 建设工程国际常用合同及合同条件 (2236)
第三章 建设工程常用合同示范文本 (2311)

第十三篇 建设项目生产要素管理

- 第一章 概 述 (2387)
第二章 劳动力的管理 (2391)
第三章 建设项目材料管理 (2415)
第四章 建设项目机械设备管理 (2421)
第五章 建设项目资金管理 (2431)

第十四篇 工程建设项目评价

- 第一章 概 述 (2441)
第二章 国民经济评价 (2452)
第三章 社会评价 (2459)
第四章 项目后评价 (2464)

第五章	项目财务评价	(2476)
第六章	项目方案的比较与选择	(2485)
第七章	不确定性分析	(2489)
第八章	更新改造项目的财务评价	(2498)
第九章	设备更新决策分析	(2508)
第十章	利用外资投资项目的经济评价	(2512)

第十五篇 建设工程交工验收管理

第一章	建设工程竣工验收	(2533)
第二章	建设工程价款结算	(2545)

第十六篇 建设工程的回访、保修与索赔

第一章	建设工程回访与保修	(2563)
第二章	建设工程索赔	(2565)

第十七篇 建设工程项目管理规范

目 录

(第一卷)

第一篇 建设工程项目管理概论

第一章 建设工程项目概述.....	(3)
第一节 项目概述	(3)
一、项目的概念	(3)
二、项目的分类	(3)
三、工程建设项目	(5)
第二节 工程项目的特点及发展周期	(6)
一、工程项目的特点	(6)
二、工程项目的发展周期	(7)
第三节 工程项目的建设程序	(11)
一、建设程序的概念	(11)
二、工程建设的一般过程	(11)
第四节 工程项目建设的质量要求	(16)
一、建设工程质量特征	(16)
二、影响工程项目建设质量的因素	(17)
第二章 建设工程项目管理	(24)
第一节 项目管理的概念	(24)
一、项目管理	(24)
二、工程项目管理	(24)
三、工程项目管理在我国的推广	(25)
第二节 工程项目管理的分类和内容	(26)
一、工程项目管理的分类	(26)
二、工程项目管理的内容	(28)
第三节 工程项目管理方法	(33)

一、工程项目管理方法的应用特征	(33)
二、工程项目管理方法的分类	(34)
三、工程项目管理方法的应用原则和步骤	(35)
四、目标管理	(35)
五、风险管理	(36)
六、信息化管理	(41)
第四节 我国工程项目管理的地位、任务及特点	(42)
一、我国工程项目管理的地位	(42)
二、我国工程项目管理的任务	(43)
三、我国工程项目管理与企业管理的关系	(44)
四、我国应用工程项目管理的特点	(45)
第五节 业主的项目管理	(46)
一、业主应考虑的因素	(46)
二、业主项目管理机构的组建	(47)
三、业主项目管理机构的工作任务	(47)
第六节 政府的建设管理	(52)
一、政府建设管理的性质	(52)
二、政府建设管理的职能	(53)
三、政府建设管理机构及其任务	(54)
四、建设用地的拆迁补偿管理	(55)
五、建设工程管理程序	(60)
六、质量监督站的质量管理	(61)
第三章 施工项目管理	(63)
第一节 施工项目	(63)
一、施工项目的地位和特征	(63)
二、施工项目寿命周期的内容	(65)
三、施工项目与建设项目	(68)
第二节 施工项目管理概述	(71)
一、施工项目管理概念和要求	(71)
二、施工项目管理内容和过程	(72)
第三节 施工项目管理目标、规划与控制	(75)
一、施工项目目标管理	(75)
二、施工项目规划管理	(80)
三、施工项目目标控制	(87)
第四节 施工项目管理与建设项目管理、建设监理的关系	(90)
一、施工项目管理与建设项目管理的区别	(90)

二、施工项目管理与建设监理的关系	(91)
第五节 施工项目管理组织	(92)
一、施工项目管理组织机构	(92)
二、施工项目管理的组织形式	(95)

第二篇 项目经理与项目经理部

第一章 项目经理	(103)
----------------	-------

第一节 项目经理的地位与责权利	(103)
一、项目经理的地位	(103)
二、项目经理的责、权、利	(103)
第二节 项目经理的素质与选拔	(105)
一、项目经理的素质	(105)
二、项目经理的选拔	(106)
第三节 项目经理负责制	(107)
第四节 项目经理承包责任制	(108)
一、项目经理承包责任制的概念	(108)
二、项目经理承包责任制的主体与重点	(109)
三、实行施工项目经理承包责任制的条件	(109)
四、项目经理承包责任制体系的建立	(110)
五、项目经理承包责任制的考核	(112)

第二章 项目经理部	(113)
-----------------	-------

第一节 项目经理部的性质和地位	(113)
一、项目经理部的性质	(113)
二、项目经理部的地位	(113)
第二节 项目经理部建立的规模和基本原则	(114)
一、项目经理部的规模	(114)
二、建立施工项目经理部的基本原则	(114)
第三节 项目经理部的部门和人员设置	(115)
第四节 项目经理部与企业内外关系	(116)
一、项目经理部与企业的关系	(116)
二、项目经理部的内部关系	(116)
三、项目经理部内外关系的协调	(116)

第三章 工程项目经济承包责任制	(117)
第一节 工程施工承包责任制	(117)
第二节 企业内施工项目经济承包责任制	(118)
第三节 施工项目内部承包责任制.....	(120)
一、以栋号、分部分项工程为单位的承包	(120)
二、以某种生产要素供应为对象的承包	(121)
三、以某种专业职能管理为对象的承包	(121)
第四节 工程承包风险	(121)
一、工程项目的风险因素分析	(121)
二、国内工程的风险及其防范	(124)
三、国际工程的风险及其防范	(126)

第三篇 建设工程招标投标管理

第一章 概 述	(135)
第一节 招标投标市场	(135)
一、市场概论	(135)
二、市场经营	(141)
三、建设工程市场	(152)
第二节 建设工程招标投标的分类及特点	(162)
一、建设工程招标投标的分类	(162)
二、建设工程招标投标的特点	(164)
第三节 建设工程招标投标制的推行及发展.....	(167)
一、建设工程招标投标的起源	(167)
二、建设工程招标投标的发展	(167)
三、建设工程招标投标管理有关法律、法规	(168)
第二章 建设工程项目招标投标的要求	(171)
第一节 建设工程招标投标活动的原则	(171)
一、合法原则	(171)
二、统一开放原则	(172)
三、公开、公正、平等竞争原则	(172)
四、诚实信用原则	(173)
五、自愿、有偿原则	(173)

六、求效、择优原则	(174)
七、招标投标权益不受侵犯原则	(174)
第二节 建设工程招标投标法律规定	(174)
一、招标投标活动必须遵循的法律制度	(174)
二、《招标投标法》的法律规定	(176)
三、建筑工程承包与发包法律制度	(185)
第三节 建设工程招标投标机构及管理	(188)
一、建设工程招标投标管理机构的任务	(188)
二、建设工程招标工作机构	(188)
第四节 建设工程项目招标投标的代理	(190)
一、建设工程招标投标代理的概念	(190)
二、建设工程招标投标代理的特征	(191)
三、建设工程招标投标代理机构	(191)
四、建设工程招标投标代理的业务范围及收费标准	(196)
第五节 建设工程招标投标罚则和仲裁	(198)
一、建设工程招标投标违法行为及其法律处罚	(198)
二、建设工程招标投标民事仲裁	(204)
第三章 建设工程招标	(208)
第一节 建筑产品特点及交易	(208)
一、建筑产品特点	(208)
二、建设市场的主体	(208)
三、建设工程交易中心	(209)
第二节 建设工程勘察、设计招标	(211)
一、勘察、设计招标方式和应具备的条件	(211)
二、勘察、设计招标程序与资质管理	(211)
第三节 建设工程监理招标	(214)
一、招标选择监理单位工作程序	(214)
二、各阶段委托监理的工作内容	(215)
三、审查监理单位的资格、邀请投标	(216)
四、标书评审与合同谈判	(217)
第四节 建设工程施工招标	(218)
一、施工招标的管理、组织机构与方式	(218)
二、施工招标的基本程序	(219)
三、合同价的确定与投标报价	(230)
第五节 建筑装饰工程招标	(233)
一、概 述	(233)

二、建筑装饰工程招标投标的内容	(236)
三、装饰工程投标报价的依据和原则	(239)
四、建筑装饰工程投标报价计算	(241)
第六节 水利工程施工招标	(246)
一、水利工程施工招标程序与条件	(246)
二、水利工程招标标底的编制	(247)
三、水利工程施工投标	(249)
第四章 建设工程投标	(254)
第一节 建设工程投标决策与组织	(254)
一、建设工程投标决策	(254)
二、建设工程投标的组织与程序	(258)
三、建设工程投标策略和技巧	(262)
第二节 建设工程投标报价	(264)
一、投标估价及其主要依据	(264)
二、投标报价的步骤	(265)
三、投标报价的审核	(270)
四、作价技巧和报价决策	(271)
第三节 工程建设投标文件的编制	(273)
一、投标文件的构成	(273)
二、投标文件的编制步骤	(275)
三、投标文件的编制依据	(275)
四、投标书编制应注意的问题	(276)
五、投标者提交或填报主要文件的行文格式	(277)
第四节 建设工程投标的程序及过程	(287)
一、建设工程投标的一般程序	(287)
二、建设工程投标的过程	(292)
第五章 建设工程评标与定标	(298)
第一节 概 述	(298)
一、建设工程评标定标办法的组成	(298)
二、建设工程评标定标办法的编制	(299)
三、建设工程评标定标办法的审定	(299)
第二节 建设工程评标委员会	(301)
一、评标委员会的目标和设立	(301)
二、评标委员会的工作要求	(302)
第三节 建设工程评标原则和程序	(305)

一、评标的原则	(305)
二、评标的程序	(306)
第四节 建设工程评标的方法和内容	(308)
一、建设工程评标的方法	(308)
二、建设工程评标的内容	(316)
第五节 建设工程中标人推选与定标	(319)
一、中标人的条件	(319)
二、否决所有投标	(321)

第四篇 建设工程造价管理

第一章 建设工程造价管理综述	(325)
第一节 工程造价	(325)
一、工程造价的概念	(325)
二、工程造价计价的特点	(326)
三、工程造价的分类	(327)
四、工程造价的构成	(327)
第二节 工程造价管理	(330)
一、工程造价管理含义	(330)
二、建设工程造价管理体制的改革	(333)
三、工程造价管理工作的主要内容	(335)
第三节 建设工程项目划分	(336)
一、建设项目	(336)
二、单位工程	(337)
三、单项工程	(337)
四、分部工程	(338)
五、分项工程	(338)
第四节 设计概算、施工预算与施工图预算的区别	(339)
一、设计概算与施工图预算的区别	(339)
二、施工预算与施工图预算的区别	(340)
第五节 建设概(预)算的文件组成与编制程序	(341)
一、建设预算文件的组成	(341)
二、建设预算的编制依据	(342)
三、编制建设预算的公式	(342)
四、编制建设预算的程序	(344)