



潞安集团
LU'AN GROUP

序

卷一

卷二

卷三

卷四

一九五八年至二〇〇八年

山西人民出版社



漳村煤矿志

一九五八年至二〇〇八年

目 录

第一章 综 述

创 业.....	(1)
壮 大.....	(2)
崛 起.....	(3)
辉 煌.....	(5)
腾 飞.....	(8)

第二章 煤田地质

第一节 地质构造	(11)
一、褶皱构造.....	(11)
二、断裂构造.....	(11)
三、陷落柱.....	(12)

第三章 勘探测绘

第一节 地质调查	(15)
第二节 地质勘探	(15)
一、建井前地质勘探.....	(15)

四、同生冲刷.....	(12)
五、岩浆岩.....	(12)
第二节 水文地质	(12)
一、井田区域水文地质概况.....	(12)
二、井田主要含水层.....	(13)
三、井田主要隔水层.....	(13)
四、水文地质类型.....	(13)
五、矿井防治水重点.....	(14)
第三节 含煤地层	(14)
一、二叠系下统山西组(P_{1s})	(14)
二、石炭系上统太原组(C_{3t})	(14)

二、建井后生产地质勘探	(16)
三、地球物理勘探	(16)
第三节 水文勘探	(17)
一、井田水文勘探	(17)
二、区域水文地质工作	(17)
第四节 控制测量	(19)
一、矿区平面控制测量	(19)
二、矿区高程控制测量	(21)
三、矿区井下平面控制测量	(21)
四、矿区井下高程控制测量	(22)
五、测绘装备发展简述	(22)
第五节 地形测量	(23)
一、矿区区域地形图	(23)
二、矿区工业广场平面图	(23)
三、矿图制作及其演变	(23)

第五章 基本建设

第一节 矿井建设	(31)
第二节 配套建设	(36)
一、选煤厂建设	(36)
二、煤气化厂建设	(37)

第四章 煤炭资源

第一节 资源储量	(25)
一、资源储量管理	(25)
二、资源储量变化情况	(25)
第二节 煤质煤种	(26)
一、主要可采煤层物理性质、煤岩特征	(26)
二、主要可采煤层煤质特征	(26)
三、主要可采煤层的煤种及工业用途	(29)
第三节 矿界变动	(29)
第四节 资源整合	(29)

第六章 煤炭生产

第一节 开拓方式	(39)
一、矿井开拓方式	(39)
二、采区布置	(39)
三、掘进工艺	(40)
四、井巷支护	(40)
第二节 采煤方法	(41)
一、采煤方法变革	(41)
二、采煤方法	(41)
第三节 机电设备	(44)
一、采煤设备	(44)
二、掘进设备	(47)
三、特种设备	(47)
四、设备管理	(48)
五、租赁设备	(49)
六、配件管理	(49)

七、通信系统	(49)	四、数字化矿井建设时期(2006年至今)	(68)
八、供电系统	(51)	第二节 安全培训	(69)
第四节 提升运输	(53)	第三节 灾害防治	(70)
一、主提升	(53)	一、“一通三防”灾害预防	(70)
二、井下运输	(54)	二、顶板灾害预防	(71)
三、辅助运输	(56)	三、矿井水害预防	(72)
四、人员运输系统	(57)	四、事故应急救援	(73)
五、地面储装运输	(57)	第四节 重特大事故	(73)
第五节 通风排水	(58)	第五节 环境保护	(75)
一、机构队伍	(58)	一、水污染治理	(75)
二、矿井通风	(58)	二、大气污染治理	(76)
三、通风方式	(61)	三、噪声污染治理	(77)
四、主排水	(61)	四、矸石山治理	(77)
第六节 瓦斯抽采	(62)	五、放射源管理	(78)
第七节 生产管理	(63)	六、无组织排放管理	(78)
一、机构与职责	(63)	第六节 矿山绿化	(79)
二、矿井生产能力	(63)		
三、技术管理	(64)		
四、质量标准化管理	(64)		
五、调度管理	(65)		
第八节 村庄搬迁	(66)		

第七章 安全环保

第一节 安全管理	(67)
一、草创时期(1958~1965年)	(67)
二、二号井发展时期(1966~1980年)	(67)
三、现代化矿井建设时期(1981~2005年)	(67)

第八章 经营管理

第一节 计划管理	(81)
一、机构概况	(81)
二、计划编制	(81)
三、统计工作	(82)
四、矿区规划设计	(82)
第二节 人力资源	(84)
一、机构设置	(84)
二、人员状况	(85)
三、基础管理	(85)

四、干部档案管理	(86)	一、机 构	(101)
五、员工档案管理	(87)	二、合同管理	(101)
六、劳动保险管理	(87)	三、法律事务	(101)
七、人事管理	(87)	四、普法教育	(102)
八、人事工作	(88)	第八节 档案管理	(103)
九、专业技术干部管理	(89)	一、档案管理	(103)
十、离休、退休管理	(89)	二、收集整理	(104)
第三节 财务管理	(89)	三、档案保管	(104)
一、机 构	(89)	四、档案鉴定	(104)
二、核算体制	(90)	五、达标认定	(104)
三、流动资金管理	(90)	六、开发利用	(105)
四、专项基金	(91)	第九节 煤炭运销	(105)
五、成本费用	(91)	一、机 构	(105)
六、固定资产	(92)	二、产品运销	(105)
第四节 物资管理	(93)		
一、机 构	(93)		
二、物资供应	(93)		
三、物资回收	(94)		
四、仓储管理	(95)		
五、物资消耗	(95)		
六、修旧利废	(96)		
第五节 审计管理	(97)	第一节 科技管理	(107)
一、机 构	(97)	一、机 构	(107)
二、内部审计	(97)	二、队 伍	(107)
三、外部审计	(98)	三、科技管理	(107)
第六节 质量管理	(98)	第二节 科技活动	(109)
一、机 构	(98)	一、技术开发推广	(109)
二、企业经营管理	(99)	二、科技活动	(115)
三、质量管理	(99)	第三节 科技成果	(116)
四、节能计量管理	(100)	一、科研活动概述	(116)
第七节 法律工作	(101)	二、主要科技项目选介	(116)

第九章 科技进步

第十章 数字矿山

第一节 必要性与可行性.....	(123)
第二节 项目建设.....	(123)
一、自动化中心筹备建设	(123)
二、自动化项目建设基本情况	(124)
第三节 建设成效.....	(125)
一、各平台系统概要介绍	(125)
二、矿井综合自动化平台	(126)
三、矿井生产自动化	(126)
四、安全管理监控自动化	(129)
五、ERP/MIS 煤矿企业管理信息系统 ..	(130)
六、OA 办公自动化系统	(130)
第四节 效益分析.....	(131)
一、经济效益	(131)
二、社会效益	(131)
第五节 成效总结.....	(131)

一、党组织建设	(135)
二、党员队伍建设	(136)
三、领导班子和干部队伍建设	(138)
第五节 宣传工作.....	(139)
一、宣传教育	(139)
二、文明创建活动	(141)
三、理论教育	(142)
四、思想政治工作研究	(143)
五、广播	(144)
六、电视	(144)
第六节 纪检监察.....	(145)
一、组织机构	(145)
二、党风党纪及领导干部廉洁自律教育 ..	(146)
三、纠正不正之风和专项治理	(147)
四、违法违纪案件查处	(147)
五、安全纪检	(148)
六、效能监察	(148)
七、信访工作	(148)
第七节 企业文化.....	(149)

第十一章 党建工作

第一节 党建概述.....	(133)
第二节 机构沿革.....	(134)
第三节 重要会议.....	(135)
第四节 组织工作.....	(135)

第一节 组织机构.....	(151)
第二节 职代会.....	(152)
第三节 企务公开.....	(157)
第四节 组织建设.....	(158)
一、会员代表大会	(158)
二、基层工会组织发展简况	(158)

第十二章 工会工作

三、职工之家建设	(159)	二、青年安全监督岗活动	(177)
第五节 宣传教育	(160)	三、青年文明号创建活动	(178)
第六节 合理化建议	(161)	四、学雷锋与青年志愿者活动	(178)
第七节 群众生产	(162)	五、青年文体活动	(178)
一、劳动竞赛	(162)	六、青年建功成才活动	(179)
二、劳模工作	(163)	第五节 少先队工作	(179)
三、职工技能比赛(技术比武)活动	(164)		
第八节 劳动保障及群众安全	(165)		
第九节 扶贫济困	(166)		
第十节 女职工工作	(166)		
一、维护女职工权益	(166)	第一节 国有经济	(182)
二、协管安全工作	(167)	第二节 集体经济	(185)
三、“巾帼建功”竞赛活动	(167)	一、机构沿革	(185)
第十一节 文化体育	(168)	二、产业结构	(185)
一、文化场所	(168)		
二、文艺创作	(169)		
三、文化活动	(170)		
四、体育活动	(171)		

第十三章 共青团工作

第一节 组织机构	(175)
第二节 团代会	(175)
第三节 组织工作	(176)
一、基层团组织及团员队伍建设	(176)
二、青年工作委员会	(177)
第四节 团的活动	(177)
一、青年思想教育活动	(177)

第十四章 多种经营

第一节 国有经济	(182)
第二节 集体经济	(185)
一、机构沿革	(185)
二、产业结构	(185)

第十五章 教育事业

第一节 普通教育	(187)
一、学前教育	(187)
二、小学教育	(188)
三、初级中学教育	(189)
第二节 职工教育	(190)
一、机 构	(190)
二、职教管理	(190)
三、工人培训	(190)
四、干部培训	(191)

第十六章 职工生活

第一节 医疗卫生	(193)
一、医 疗	(193)
二、卫 生	(194)
三、预 防	(194)
四、计划生育	(195)
第二节 职工住宅	(197)
一、房产管理	(197)
二、住房公积金管理	(198)
第三节 生活服务	(198)
一、两堂一舍	(198)
二、生活保障与服务	(201)
三、水暖电气供应	(201)
第四节 社区建设	(203)
一、概 述	(203)
二、人居环境	(203)
三、功能建设	(203)
四、发展环境	(205)
五、老龄工作	(206)

一、组织机构	(207)
二、民兵组织	(207)
三、国防教育	(208)
第二节 保卫工作	(208)
一、机构设置	(208)
二、治安防范	(209)
三、经济保卫	(210)
四、矿区社会治安综合治理	(210)
五、案件侦查	(211)
六、消防工作	(211)

第十八章 人物辑录

一、历任矿领导简介	(213)
二、历任科队正职名录	(228)
三、专业技术人员名录	(229)

第十九章 表彰奖励

一、集体荣誉	(231)
(一)国家级荣誉	(231)
(二)省部级荣誉	(232)
二、个人荣誉	(236)
(一)全国“五一劳动奖章”获得者	(236)
(二)全国党代会代表	(237)

第十七章 武装保卫

第一节 武装工作	(207)
----------	-------

(三)全国煤炭工业劳动模范	(237)
(四)中华全国总工会先进工作者	(237)
(五)山西省“五一”劳动奖章获得者	(238)
(六)山西省“劳动模范”获得者	(239)
(七)煤炭工业部“劳动模范”获得者	(239)
(八)省部级先进生产者	(240)
(九)省煤炭系统劳模、先进生产者	(241)
(十)市级以上记功表彰者	(241)
(十一)市、公司级劳动模范获得者	(242)
(十二)矿级劳动模范、标兵获得者	(245)
1971年	(253)
1972年	(253)
1973年	(254)
1974年	(254)
1975年	(254)
1976年	(254)
1977年	(255)
1978年	(255)
1979年	(255)
1980年	(256)
1981年	(256)
1982年	(257)
1983年	(258)
1984年	(259)
1985年	(260)
1986年	(261)
1987年	(263)
1988年	(265)
1989年	(268)
1990年	(270)
1991年	(272)
1992年	(274)
1993年	(276)
1994年	(277)
1995年	(279)
1996年	(280)
1997年	(281)
1998年	(283)
1999年	(284)
2000年	(285)
2001年	(286)

第二十章 大事记

1958年	(249)
1959年	(249)
1960年	(249)
1961年	(250)
1962年	(250)
1963年	(251)
1964年	(251)
1965年	(251)
1966年	(251)
1967年	(252)
1968年	(252)
1969年	(252)
1970年	(253)

2002 年	(287)
2003 年	(288)
2004 年	(289)
2005 年	(290)
2006 年	(292)
2007 年	(293)

第二十一章 附录

·文件辑录·

为重新申请修建漳村煤矿铁路专用线并请 列入 1973 年年度投资计划由	(295)
关于漳村煤矿五阳煤矿扩建工程投产期 的报告.....	(296)
关于漳村矿“八五”发展规划审查的批复 ...	(297)
关于漳村矿通风系统改造设计的批复 意见.....	(299)
关于成立“潞安漳村煤气化公司”的通知 ...	(299)
关于命名 1993 年度煤炭工业首批高产高效 矿井的通知.....	(299)
关于对《漳村矿井第二(+680)水平方案 设计》的批复	(300)
关于漳村煤矿活吊椅架空运人系统正式 运行的批复.....	(300)
关于漳村煤矿矿井运输系统技术改造方案 的批复.....	(300)

·史料辑录·

发扬竞争务实精神 建设现代化

样板矿.....	(301)
抓质量 保安全 建设高标准现代化 矿井.....	(304)
综合治理抓安全 安全生产近千天.....	(309)
全员工效达到 3.014 吨 跨入全国先进 行列.....	(312)
漳村矿综采一队年产煤突破百万吨.....	(313)
漳村矿扩建工程移交投产.....	(313)
漳村矿全员工效突破四吨.....	(313)
漳村煤矿全员工效在全国同行业夺冠 ...	(314)
漳村煤矿创三个“全国第一”.....	(314)
鏖战一千天产煤五百万吨未亡一人.....	(314)
漳村煤矿成为我国煤炭战线上一颗 新星.....	(315)
漳村矿安全生产创全国煤矿高水平.....	(316)
起步建设我国首座高标准现代化矿井 ...	(317)
潞安矿务局漳村矿去年再创三项全国 第一.....	(317)
漳村煤矿连续两年夺得“三冠”.....	(317)
漳村煤矿多项经济指标居全国之冠.....	(317)
漳村矿思想政治工作实行目标化管理 ...	(318)
漳村煤矿连续四年实现百万吨死亡率 为零.....	(318)
漳村矿连续 1660 天安全产煤 935 万吨 ...	(319)
全员工效蝉联“三连冠”.....	(319)
漳村矿全员工效全国最高.....	(320)
漳村煤矿全员工效再夺全国冠军.....	(320)
漳村煤矿荣获“五一劳动奖状”.....	(320)
漳村煤矿产煤 1000 万吨无死亡事故 ...	(321)
漳村煤矿全面质量管理创部奖.....	(321)
漳村煤矿全员工效 5.5 吨刷新世界纪录	

综采一队日产原煤 15 万吨	(322)	漳村煤矿实现高产高效新跨越.....	(330)
漳村煤矿全员工效连续四年全国 称冠.....	(322)	长距活吊椅运人系统在漳村矿安装 成功.....	(330)
我国第一套较完整的煤矿监测监控系统 在漳村矿建成.....	(322)	漳村矿通过 ISO9000 质量体系认证 ...	(330)
漳村煤矿综采一队全国夺冠.....	(323)	漳村矿被命名为部特级高产高效 矿井.....	(331)
漳村矿开天窗放顶煤初战告捷.....	(323)	漳村矿荣获全国环保先进企业称号.....	(331)
漳村矿全员工效突破六吨 连续五年蝉联 全国冠军.....	(323)	漳村煤矿艰苦创业 建成高度集约化 矿井.....	(332)
漳村煤矿综采一队年产原煤 182 万吨 ...	(324)	漳村煤矿被评为全省职业道德十佳 单位.....	(332)
漳村矿在全国综掘统考中夺冠.....	(324)	漳村矿着力提高经济增长质量.....	(333)
潞安漳村矿创四项全国第一.....	(325)	漳村煤矿靠技术进步再创新高.....	(333)
漳村矿建成我国第一座“四一型”高产 高效矿井.....	(325)	我国首台 MGTY - 600 / 1.1D 电牵引采煤机 漳村矿试用后创出高效.....	(334)
家暖人欢情意浓.....	(325)	漳村煤矿连续安全生产突破 2000 天 ...	(334)
全员工效 8.7 吨全国领先 多销煤炭 16 万吨历史之最	(326)	潞安漳村煤矿实现连续安全生产 2000 天	(335)
微机数控化矿井安全监察软件在漳村矿 现场演示成功.....	(326)	漳村煤矿安全生产实现历史性跨越.....	(336)
漳村矿八项指标又有新突破.....	(327)	漳村煤矿数字化矿山建设大见成效.....	(336)
漳村矿持续高产高效.....	(327)	瞄准科技前沿 实现创新跨越.....	(337)
漳村矿高产高效发展快.....	(328)	漳村煤矿建成综合数字化矿山.....	(338)
漳村矿再次名列高产高效矿井榜首.....	(328)	潞安集团漳村煤矿新项目通过专家 鉴定.....	(338)
漳村矿居全国双高矿井榜首.....	(328)	·统计资料·	
漳村矿综掘队月进尺突破一千米.....	(329)	漳村煤矿历年主要生产经营指标完成 情况.....	(339)
漳村矿煤气化工程竣工投产.....	(329)		
漳村煤矿洗煤厂投入生产.....	(329)		

| 第 | 一 | 章 | 综 述

五千年何其幽远，女娲补天，精卫填海，羿射九日，上党沧海桑田；传说昭示不凡，先人成就伟业，这里是华夏文明的渊源。

曾几时出力流汗，为了国家披肝沥胆，浓缩的时代诗篇；见证世纪风云变幻，这里是光和热的源泉。

看今昔风采依然，文王山下宏图再起，浊漳河畔华章普奏；转变观念，致力改革，谋求发展，漳村人腾跃在数字化的风口浪尖。

漳村煤矿地处长治市郊区西白兔乡漳村，是潞安集团所属的一座以采矿、洗选为主的特大型矿井。全矿设有 43 个党支部，43 个职能科室，16 个队组（厂），在册职工 4825 人。矿区生产、生活总占地面积 77.5 万平方米，居住人口 9411 人。

漳村井田位于潞安矿区中东部，漳河西岸，地跨长治市郊区、潞城市、襄垣县三个行政区，南与石圪节、王庄井田相接；西与常村井田分界；北以文王山南断层为界；东以 3 号煤层露头线为界。井田南北宽 3.7 千米，东西长约 10 千米，面积 34.28 平方千米。漳村煤矿距太（原）—焦（作）铁路线店上车站 3.2 千米，矿铁路专用线与店上站接轨。井田东部有榆黄公路，西部有太长高速、208 国道。矿区距长治市 35 千米、襄垣县 15 千米、潞城市 30 千米，北至太原市 220 千米，南至河南省郑州市 351 千米，东至河北省邯郸市 185 千

米，交通便利。

建矿五十年来，漳村煤矿由小到大，由“土”到“洋”，经历了创业、壮大、崛起、辉煌和腾飞五个阶段。五十年五大步，矿山发生了翻天覆地的变化，从一个生产能力不足 10 万吨的小煤矿，发展为今天年产 400 万吨的大型矿井。先后荣获全国首批现代化矿井、国家环保先进企业、部特级质量标准化矿井、行业特级高产高效矿井、科技进步十佳矿井、科技创新示范矿、双十佳煤矿、全国文明煤矿和山西省爱国卫生标兵单位等称号。

2007 年漳村煤矿生产原煤 408 万吨，生产喷粉煤 300 万吨，职工人均工资突破 5 万元，达到 53052 元，连续安全生产突破 3000 天。同时取得了经营质效、安全生产、数字化矿山建设、集约高效水平、职工素质工程、永续发展工程、改革创新、企业文化建塑、职工生活质量、文明和谐创建十大历史性突破，并初步形成了“一井、一面、一条运输线、日产万吨、日洗万吨、生产人员 1000 人”的“六一型”生产模式和“一矿两井”的发展格局，率先建成了集约高效、绿色新型、安全和谐的数字化矿山。

创 业

第一个五年计划后期，经济建设上急于求成的思想在中国上层开始出现。1958 年 2 月 2 日



20世纪六七十年代的矿井风井井口

《人民日报》社论指出：“我们国家现在正面临着一个全国大跃进的新形势”。同年3月3日《中共中央关于开展反浪费反保守的指示》正式提出“社会主义生产大跃进和文化大跃进运动已经出现”。一场全国性的大跃进运动席卷整个华夏大地。当时，钢铁行业搞“小高炉”和“土法上马”，各行各业大搞“小打小闹”。《人民日报》发出“全民大办小煤窑”的号召后，当时的煤炭部提出让小煤矿在全国“星罗棋布，遍地开花”，“兵对兵，将对将，以分散的小煤矿对分散的小高炉”。

在这一背景下，1958年10月长治市委与潞安煤矿筹备处研究决定，在潞城县和长治市境内的曹家沟、石窟、漳村、小河堡四个村组织煤炭大会战，搞煤窑“小土群”，随即成立“大战煤炭总指挥部”。大会战约有7000人参加，经过五天奋战，先后开掘13对斜洞，但收效甚微。同年11月，指挥部缩小会战范围，收缩战场，最终剩下位于漳村村的二、三、五号三对井，会战人员也由7000人减为1700人。鉴于“会战”形势的变化，潞安煤矿筹备处对建井队进行了机构调整，成立建井四队（矿级），人员精简为570余人，并组建了回采、掘进、运搬、机电、机关五个基层组织。

至此，总指挥部结束了历史使命，漳村煤矿翻开了其辉煌历史的扉页。

1959年1月，建井四队放弃了对三、五号井的开采，集中精力开采二号井，漳村煤矿开始进入

二号井开采阶段。漳村煤矿二号井也称“旧井”，地处漳村村南侧。二号井在没有投资规划、没有总体设计、没有相关地质资料的情况下，依靠潞安矿务局的帮助，依靠兄弟矿井的支援，依靠全矿职工艰苦奋斗的精神，边勘探、边生产、边建设，逐步步入了正轨。

1961年5月29日，建井四队正式更名为漳村煤矿。

建矿初期，漳村煤矿的采煤方式为落后的残柱式旧法开采，俗称“采窝窝煤”，劳动工具主要是大锹、锤子、洋镐……正是用这些原始的开采工具、采煤方式，1960年矿井原煤产量达到6万吨。1961年漳村煤矿首次革新开采工艺，采用“双巷道”、“三巷道”，锚栓支架一次采全高工艺，并对矿井提升、通风、供电等环节系统进行相应升级改造，逐步形成了适应矿井生产的配套系统。1963年经煤炭部核定，矿井生产能力为10万吨/年。1965年以前，漳村煤矿的原煤产量一直徘徊在10万吨左右。

1965年4月，漳村煤矿进一步改进生产工艺，采用“分层炮采、木柱支架”工艺，使用20型煤溜。截至1965年底，全矿共生产原煤80.36万吨，平均年产11.48万吨，超过了核定生产能力。1966年漳村煤矿原煤产量跨上20万吨台阶。20世纪60年代后期，受“文化大革命”影响，从1967年至1969年，漳村煤矿连续三年原煤产量没有完成国家计划，共欠产54492吨，原煤生产严重滑坡。1969年11月，在潞安矿务局的支持下，企业生产得以正常组织，为矿井进一步挖潜改造、发展壮大提供了可能。

壮大

从1970年开始，漳村煤矿广大干部职工排除干扰、万众一心，坚持二号井改造和五号井筹建两手抓，企业进入了依靠机械化发展壮大的又一个关键期。

围绕提高矿井生产能力，对二号井生产系统

进行了一系列的改造。1970年采用弹簧式金属柱,以金属网替代荆笆假顶,工作面运输使用30型煤溜;1972年30型煤溜改为44型可弯曲煤溜,为之后的机组生产准备了条件;1976年7月采煤一队首先在204、205工作面使用80型机组生产;1978年9月单月采煤24870吨,创该队月产最高纪录,全队提前116天完成全年计划,为漳村煤矿结束炮采,步入机械化开采迈出了可喜的第一步。

在对二号井持续改造的同时,漳村煤矿领导班子充分考虑二号井煤炭产量即将萎缩的问题,从矿井长远发展战略考虑,着手开展五号井的建设准备工作。1970年在对建设五号接替井进行多次可行性研究,并得到潞安矿务局的批准以后,1970年8月23日五号井正式破土动工,矿史上称其为第一次扩建工程。

五号井建设初期,该项目并不属于国家投资项目,矿井建设只有少量自筹资金,部分项目费用还要摊入成本,矿井建设进度较慢。在这种情况下,漳村煤矿党委提出了“三个人的工作两个人干,抽出一人搞矿建”的口号,自力更生搞建设。1974年五号井列入国家基本建设项目,设计为年产60万吨的中型矿井,建井速度加快。到1979年11月29日简易投产,共建设5年时间,国家投资2885万元。

从1970年到1980年的十年间,漳村煤矿月月超额完成国家原煤生产计划,不断得到上级的表彰。1970年二号井产量突破20万吨,达到23.34万吨;1975年首次突破30万吨,达到32.00万吨,步入当时的中大型矿井行列;1978年二号井产量达到40.39万吨,创造了历史最高纪录。1978年4月2日,潞安矿务局党委在漳村煤矿召开“百月红”祝捷大会,庆祝漳村煤矿从1969年12月至1978年3月,连续100个月,月月超额完成国家计划的重大成绩,100个月共增产原煤30万吨。

1980年二号井报废,漳村煤矿采掘地点全部转移到五号井,并全

面投入生产。二号井在它发展的顶峰,结束了其光荣的历史使命。全矿干部职工继承创业者的不朽业绩,走上了现代化崛起的新征途。

崛起

党的十一届三中全会以后,全国社会经济发展形势进入一个崭新的历史时期,“一个中心,两个基本点”为主要内容的基本路线,使具有中国特色的社会主义现代化建设出现了蓬勃发展的新局面。

漳村煤矿五号井投入生产之后,通过1980年、1981年两年的不懈努力,矿井通风、运输、供电、排水等主要系统和各生产环节得到了有效改造和完善,矿井的综合生产能力明显提高。1980年当年投产当年达到设计能力,生产原煤60.4万吨;1981年原煤产量达到70.5万吨,远远超过60万吨的设计生产能力。

1982年2月,漳村煤矿着手组建了第一支综采队——综采一队。从此,漳村煤矿以大力发展采掘综合机械化为龙头,改变落后的生产手段和管理方法,初步实现了采煤综机化、生产合理化、管理制度化、安全正规化。

1983年6月底,第一套全国产综采设备在漳村煤矿井下安装、调试成功,7月份正式投入生产。结合当时的煤炭行业形势及漳村煤矿生产实



1986年1月11日,漳村煤矿召开综采一队首创百万吨祝捷大会

际,1982年下半年开始,在进行“采煤工艺”革新的同时,开始进行第二次改扩建。1985年底,第二次改扩建主体工程基本完工,使矿井年设计能力从改造前的60万吨提高到150万吨,当年投产,当年达标,原煤产量翻了一番。正值漳村煤矿第二次改扩建和进一步革新“采煤工艺”的关键时期,1984年山西省煤炭厅和省总工会指定漳村煤矿为全省建设的16个样板矿之一,但不在煤炭部确定的“在全国建设15个现代化样板矿”之列。为此,“不怕榜上无名,坚信脚下有路”的漳村人,争创全国样板,把二次改扩建和建设全国样板矿融为一体,继1983年第一套综采设备安装、调试成功后,1984年6月引进第二套国产综采设备,随即组建了综采二队,1985年2月正式投入生产,到1986年全矿采煤机械化程度达到100%,其中综采达92.28%。在不断提高采煤机械化的同时,为提高掘进效率,保证采掘衔接,1986年5月漳村煤矿安装使用了第一套综合掘进机,掘进装载机械化程度至12月达到91.74%,其中综掘达到33.56%。

随着煤矿规模的不断扩大、产能的不断增加,1986年1月漳村煤矿提出了“四高、四好、七化”的建设现代化矿井目标。四高,即原煤产量高、单产单进高、全员工效高、职工收入逐渐提高;四好,即安全状况好、经济效益好、生活环境好、精神文明好;七化,即采掘综合机械化、运输储装现代化、安全生产监测监控自动化、质量标准化、管理科学化、职工教育培训正规化、环境公园化。1987年1月,煤炭部现代化矿井表彰命名大会在潞安矿务局召开,漳村煤矿被命名为首批六个“现代化矿井”之一。经过三年努力,漳村煤矿依靠科技进步,自学成才,建成现代化矿井,成为煤炭工业战线令人瞩目的一个“新星”。

1987、1988年漳村煤矿全体干部职工再接再厉,巩固现代化建设成果,这颗煤炭工业战线上跃起的“新星”,不仅没有昙花一现,而且愈发光彩照人,彻底改变了过去“小、穷、差”的落后面貌,为我国煤炭工业现代化建设树立了榜样。期间,漳村人坚持以科技进步为龙头,发展综采、综掘并举,以强化企业管理为基础,以组织双百万吨高产高效采煤队为主要手段,整组提效,使全员效率、人

均上缴利税、安全生产等各项主要经济技术指标达到国内先进水平。

首先,坚持推动科技进步战略,进一步提高机械化作业水平。在实现综采机械化后,又及时组织上马综掘,先后安装了两台综掘机,提高了掘进效率,保证了采掘合理衔接,为综采机组发挥效益提供了可靠保证。到1988年底,综采机械化程度第一次达到100%,掘进装载机械化程度达到98.20%,综掘也突破了1986年的空白,由1987年的54.51%提高到58.58%。1987年开始,漳村煤矿着手对矿井辅助运输系统进行改造。1987年“漳村煤矿辅助运输系统改造工程设计”经煤炭部批准,正式列入漳村煤矿改扩建后续工程。该工程设计作为煤炭部重点科技攻关项目,全部采用单轨吊运输,在当时的煤炭行业尚属首家。1988年12月漳村煤矿单轨吊辅助运输系统第一期工程竣工;1989年6月辅助运输单轨吊工程经有关部门的严格验收,投入使用,结束了井下工人多年来徒步下井的历史,在全行业第一家实现了全矿井辅助运输单轨吊化。同时,支护实现了钢铁化,主井提升和盘区运输实现了皮带化,还先后安装使用了工业电视、调度模拟盘、自动化总机和电子计算机等先进设备。

其次,坚持科学管理,在企业内部进一步完善了与总承包相配套的各种形式的经济责任制,并在生产经营管理工作中先后推行了以目标管理为主要内容的14种现代化管理方式;积极进行领导体制改革,全面推行矿长负责制,进一步完善矿、队二级职工代表大会制度和党委工作制度,多方面拓宽民主渠道,加强企业民主管理,企业管理水平有了进一步提高。

再次,坚持物质文明建设和精神文明建设同步发展。漳村煤矿全面推行“双文明经济责任制”,把精神文明建设纳入经济责任制考核内容,有力推进了矿区两个文明建设的同步发展。

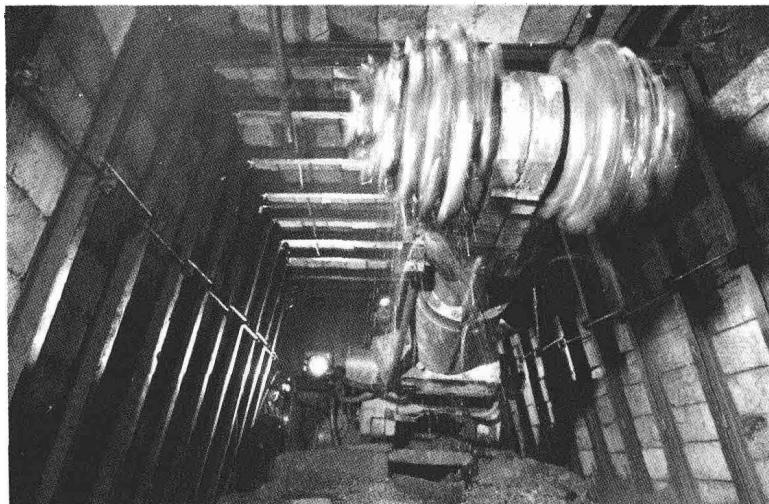
第四,坚持职工教育培训工作正规化。根据现代化矿井发展需要,制定了职工教育培训的长远规划和年度计划,先后举办各种形式的文化、技术、政治培训班,采取送出去学和本矿脱产、半脱产业余培训与自学等措施,对全矿职工普遍进行正规教育培训,使职工队伍素质有了明显提高。

第五,坚持安全第一不动摇。在此期间,制定了《安全工作条例》,设立了安全奖励基金,将安全生产纳入工资承包范围。同时大搞质量标准化,向质量要安全、要效益。由于措施得当,方法对头,连续三年没有发生死亡事故,保证了企业生产的顺利开展。

1989年漳村煤矿按照潞安科技进步总体发展战略要求,结合自身实际,制定了建设“四一型”高标准现代化矿井的宏伟规划,即借鉴世界先进采煤国家“一矿、一面、一条生产线、日产万吨”矿井的经验,建设“一个综采队、一个掘进队、一个开拓队、一条运输线”高度集中生产的新型矿井。这一规划目标,体现了当时煤炭工业的发展方向,同时也把漳村煤矿推入了一个崭新的发展阶段——集约化辉煌时期。

辉煌

1989年漳村煤矿在认真回顾总结现代化矿井建设成果的基础上,开始探索“建设能够与世界先进采煤国家高效矿井媲美的高标准现代化矿井”的路子。经过充分的调查研究和分析论证,作出了建设“一少、两高、四好、十化”高标准现代化矿井的规划。“一少”即用人少。全矿实现一个综采队、一个掘进队、一个开拓队、一个机运队高度集中生产,原煤生产人员由2000人左右降到1000人左右。“两高”即单产高、效率高。单机单面月产达到18万吨以上,逐步向月产20万吨奋斗,全矿产量稳定在240万吨左右;全员效率达到7吨/工以上。“四好”即安全好、经济效益好、职工生活好、精神文明好。百万吨死亡率确保0.5以下,向零奋斗;经济效益保持全国同行业先进水平;职工生活逐步达到舒适型目标;培养一支“四有”职工队伍。“十化”即生产高度集中化、采掘高度机械化、运输提升皮带化、辅助运输单轨吊化、监测监控自动化、管理手段电脑化、全面质量标准化、职工生活优裕化、队伍思想革命化。规划的实



1986年4月21日,漳村煤矿首次在1302上回风巷安装
使用了大功率综掘机

施步骤为:一年起步,两年初见成效,三年大部分达标,四年全面建成高标准现代化矿井。

为实现既定目标,漳村煤矿在采煤工艺、设备选型和配套方面进行了大胆革新。1989年开始进行开天窗高位放顶煤试验前期准备工作,对大功率综采配套设备作了可行性研究,确定了设备的类型。1990年2月引进第一套开天窗放顶煤一次采全高新工艺设备;1990年9月引进第二套开天窗放顶煤一次采全高设备,11月在1403工作面安装;1994年12月16日,我国首套用于开天窗放顶煤一次采全高工作面大功率配套设备在漳村煤矿地面调试成功通过验收。

漳村煤矿从1990年开始,以开天窗放顶煤一次采全高工艺为主导技术,全方位推进采煤、掘进、开拓、安全、运输、通讯、管理八个方面的相关技术群。1991年1月综采一队在1403工作面使用“开天窗放顶煤”采煤法,单机、单面、单套人马月产原煤15.43万吨,刷新了由阳泉矿务局三矿1990年创造的月产原煤14万吨的世界纪录;1991年综采一队年产突破180万吨,创全国综采队年产最高水平;1992年10月综采队创4项全国最高水平:月产原煤22.52万吨,最高日产12154吨,最高班产6785吨,回收工效每工140.05吨。当年建成了全国首座“一个综采队、一个综掘队、一个开拓队、一个机运队”的“四一