

长篇报告文学

# 百年东方

哈斯乌拉 刘志成 著

内蒙古人民出版社

# 百年东方

---

内蒙古鄂尔多斯  
东方路桥集团十年发展纪实

哈斯乌拉 刘志成 著

内蒙古人民出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

百年东方：内蒙古鄂尔多斯东方路桥集团十年发展纪实／哈斯乌拉，刘志成著．—呼和浩特：内蒙古人民出版社，2008．6

ISBN 978-7-204-09639-8

I.百… II.①哈…②刘… III.报告文学—中国—当代  
IV.I25

中国版本图书馆CIP数据核字（2008）第099101号

## 百年东方

---

|      |                               |
|------|-------------------------------|
| 作 者  | 哈斯乌拉 刘志成                      |
| 责任编辑 | 王世喜                           |
| 装帧设计 | 徐敬东                           |
| 版式设计 | 徐爱东 郭 慧 张 孟                   |
| 出版发行 | 内蒙古人民出版社                      |
| 地 址  | 呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦              |
| 印 刷  | 北京博海升彩色印刷有限公司                 |
| 开 本  | 720×1000 1/16                 |
| 印 张  | 15                            |
| 字 数  | 220千                          |
| 版 次  | 2008年6月第1版                    |
| 印 次  | 2008年6月第1次印刷                  |
| 印 数  | 1—3000册                       |
| 书 号  | ISBN 978-7-204-09639-8/I·2022 |
| 定 价  | 66.00元                        |

---

如出现印装质量问题，请与我社联系。联系电话（0471）4971562 4971659

# 目 次

---

## 第一章 曙色“东方” 3

|        |    |
|--------|----|
| “东信”之光 | 4  |
| “东杨”之魂 | 11 |
| 高原之窗   | 21 |
| 未来之剑   | 27 |

---

## 第二章 霞染“东方” 39

|        |    |
|--------|----|
| 强强之联   | 40 |
| 牧野之舰   | 48 |
| BOT 之王 | 58 |
| 蒙古之风   | 75 |
| 多元之营   | 83 |

---

## 第三章 情满“东方” 91

|      |     |
|------|-----|
| 情系教育 | 92  |
| 情系灾区 | 102 |
| 情系社会 | 108 |
| 情系民工 | 118 |

# 目 次

---

## 第四章 舞韵“东方” 139

|      |     |
|------|-----|
| 企业之魄 | 143 |
| 管理之威 | 150 |
| 金塔之垒 | 157 |
| 兵团之歌 | 164 |
| 温馨之家 | 172 |

---

## 第五章 百年“东方” 189

|        |     |
|--------|-----|
| “东方”之根 | 190 |
| “东方”之基 | 199 |
| “东方”之本 | 207 |
| “东方”之源 | 216 |
| “东方”之炬 | 224 |

---

## 后记 236

**东信公司一年来修了两条“路”，一条高质量的东杨公路，一条高品位的精神之路，这就是盟委领导在东杨公路一期工程通车剪彩仪式上命名的“敢想敢干，争创一流”的“东杨精神”。**

——丁新民：1998年12月25日《在伊克昭盟东信公司成立一周年庆典暨新年联欢会上的讲话》

建德府志

卷之三

卷之三

卷之三

# 第一章

## 曙色“东方”

让无产者变为有产者

——丁新民



## “东信”之光

在雄浑壮美的鄂尔多斯高原上，一个神秘而崇高的信念，精灵般地从远古走到今天：扶佑苍生，润泽天然。肩负浩浩使命，一只羽翼丰满的鲲鹏在高远的蓝天祥云间振翅翱翔。

这里，曾是匈奴开拓云中郡的大漠；

这里，曾是蒙恬修筑“秦直道”的阔野；

这里，曾是一代天骄成吉思汗千古长眠之地；

这里，曾是飞马劈刀抗日救国的疆场……

但，历史是残酷的。公元446年，薄骨律镇大将刁雍在从薄骨律镇（今宁夏灵武县西南）到沃野镇（今杭锦旗什拉召地区）运送粮草的奏表中说：“臣镇去沃野八百里，道多深沙，轻车来往，犹以为难，设令载谷，不过二十石，每涉沙，必致滞陷。”

就是到了清代，依然“两眼茫茫，开合皆非”。一个叫博迪苏的诗人，在今鄂托克一带行旅时吟到：

万里黄沙扑面频，  
龙吟虎啸还星轮，  
倾间不辨东西路，  
饱作风尘梦里人。

直到20世纪80年代，这里依然是“车难走，路难行”。多少大商巨贾意欲投资，都苦于遥遥天



● 东信公司创业初期的办公场所

边，路远车颠，再加信息不畅，而望而却步。然而，这洋洋漠野倒成了文学家追寻历史的采风地；沙棘红柳防风固土的试验场。

20世纪末叶，改革开放的中国，召唤大西北、特别是鄂尔多斯，在千年

荒芜的漠野上，凭借丰饶的地下资源一展雄风……

道路是一个国家或地区文明与发达的标志，是与外界联系的桥梁和纽带，也是经济快速、持续发展的命脉。没有路，这是“上帝”给鄂尔多斯制造的烦恼。

要想富，先修路。这是改革开放以后的中国人最先悟出的道理。富于智慧的鄂尔多斯人理当先知先觉，他们在改革开放、市场经济的大潮中已经创造了名垂史册、绿化沙漠的“恩格贝精神”和筑沙修路的“穿沙精神”！但这远远不能满足鄂尔多斯人敢立潮头的殷殷期待。

依然是修高等级公路，最大的问题依然是缺少巨额资金。

国民经济发展的“九五”计划，是承前启后的跨世纪时期。中国这条东方巨龙的腾空崛起，给内蒙古自治区交通事业发展带来了希望和机遇，同时也带来了挑战与考验。全国经济高速度增长的大气候，改革开放全面攻坚的大环境，国家经济发展的重心向“老”、“少”、“边”、“穷”的中西部地区转移的战略性调整，再加上内蒙古自治区地理条件的独特优势，丰富的自然资源中蕴藏着巨大的发展潜力，迫使内蒙古“交通人”在没有路的地方踏出一条路，在一片渺茫中选定前进的方向。有了技术和设备，缺少先期投入的资金，真的愁煞了已铺排开“九五”期间确立的“三横九纵十二出口”战略目标的内蒙古“交通人”。



● 内蒙古东信公路股份有限公司成立

在这摩拳擦掌、跃跃欲试的“交通人”里，时任伊克昭盟(现鄂尔多斯市)公路工程局局长、局党委书记的丁新民，正筹建迄今为止鄂尔多斯高原经济腾飞史上又一大

型的民营企业——东信公司。

东信公司，由鄂尔多斯市公路工程局职工持股会、香港维信（天津）工贸公司、鄂尔多斯市交通物资公司职工持股会、鄂尔多斯市兴泰建筑公司职工持股会刚刚组建完成。这是丁新民认准了路桥修建市场而决意组建的民营企业。因为他在自治区交通厅获知了如下一条消息：

1997年2月4日下午，在自治区政府礼堂举行了“东杨公路”特许权协议签约仪式，时任自治区政府副主席云公民出席了签字仪式。受自治区政府委托，交通厅郝继业厅长代表政府与内蒙古自治区交通能源有限责任公司负责人签订授权伊克昭盟行署参照BOT方式建设东胜——陕西神木杨家坡公路的特许权协议书。

可是，时至近一年，承建单位资金不到位，只好终止合同。

要在贯通“陕蒙”两省之间修建在全国都数得上的交通干线“东杨路”，这可是20世纪末鄂尔多斯高原最伟大的创举，也是内蒙古首家以建设——经营——转让的BOT模式创建的企业，可谓公路行业的开天之举！

她若古老的地平线上喷薄而出的朝阳，那暖洋洋的鲜活，将塑造一种旷世的大美……

建设东胜至神木杨家坡段公路，是包头至府谷公路在内蒙古鄂尔多斯市境内的一段，任务是在改造旧线的同时，建成新线的一级公路11公里，山岭重丘区二级公路58.6公里；形成双向四车道分驶的格局。该路车承载运输量达2000万吨，经营期为28年。

BOT模式，破除“国家投资修路”、“有多少钱修多少路”的旧传统，使公路使用者树立了有偿使用的新观念，促进了公路发展的良性循环。它实施的高起点、高标准的现代企业制度，照亮了丁新民心灵的光焰。他已经预感到这项工程留下的巨大思考空间和无法估量的远景。这对丁新民来说是千载难逢的好机会！

冬夜，丁新民彻夜未眠。他遥望夜色里的苍穹，幽深而诡秘，思缕沿着淡淡的星光飘向渺渺天际……

公元前3世纪末，中国大地上第一次崛起了一条北起包头市麻池古城



●东宇公司成立

（九原郡），经黄河（昭君渡）两岸丘陵沙地、库布其沙漠、鄂尔多斯高原、毛乌素沙漠、横山山脉、白于山东支脉、子午岭、渭北高原，南止陕西淳化梁武帝村（甘泉林光宫），全长740余公里的辘辘车马喧嚣的秦直道。史

学家认为，它对古代商业贸易和南北文化交流起到了重要作用。至今，它仍具有世界文化遗产的资格，对沿途交通、旅游、生态事业有着综合利用的价值。

1683年，成吉思汗第二十世孙明盖岱庆和洪·太吉东日布修建了鄂尔多斯最早最大的召庙之一准格尔召。至今，一首漫瀚调中还传唱着它的盛况：“大召小召改改召，准格尔旗有座准格尔召，准格尔召咋就出了名，一千个喇嘛念过经。远瞭准格尔召卜滩大，一万人赶会稀沙沙。近看准格尔召大独瓜，通天明柱三丈八……准格尔召有口蜜架锅，一千人吃饭两炉火。”有了召庙，就有了路。这无疑是农牧民们永远接受灵魂洗礼的圣地，滋润心灵荒芜的心园。它氤氲着一种崇高、庄严、正义的圣光。

整整2200多年后，亘古寂寞的鄂尔多斯高原上，要修建一条笔直宽阔，叫作“东杨公路”的“墨色绸带”，它将要伸向陕北高原。这无疑将谱写鄂尔多斯高原经济腾飞的新篇章，也是今天的鄂尔多斯高原经济腾飞的进行曲。

“干！”

直到东方露出鱼肚白，丁新民用力跺了跺脚，同时发出了自己的心声。

敢冒风险的丁新民，急马流星地赶回东胜，把自己的想法与伊克昭盟



● 东杨公路施工项目部

公路工程局的副局长孙平和伊克昭盟外贸公司副总经理、兵团时期的老战友李颖梅一说，这两人齐声赞成。他们决定甩开膀子，煞下身子和丁新民共同创业，引进BOT模式，筑出一条真正的鄂尔多

斯经济“大动脉”，让鄂尔多斯人探取更大的社会经济效益。

创立“东信公司”，多方筹资入股，以BOT方式建设“东杨公路”的设想就这样敲定了。决心已定，他们连夜乘着212吉普车赶到呼和浩特。第二天正好是星期日，参加论证的领导和专家都是他们挨门逐户请来的。

星期一，伊克昭盟公路工程局院内噼噼啪啪响起了一阵热烈的掌声。大伙的心被他们说热了，从没受过如此震撼的心灵被他们描绘的远景陶醉了。大伙用信服的眼光看着丁新民，仿佛被巨大的磁力吸住了。好像闪闪烁烁的余烬里添上木柴，大伙人生求索的火又旺了起来。

力量只有联合，才能成为大纛。大雁高飞头雁领，一群散雁找到了领头雁，组成一支坚实的队伍，飞上梦想已久的蓝天。像西方一位作家说的那样，一个人觉得有自己的朋友在身边，哪怕打仗都感到更带劲，看着这么多人相信他，丁新民忽然间热泪盈眶……

舟大者任重，马骏者远驰。丁新民等人开始东奔西走，去北京，到呼和浩特，千方百计地争取项目，争取资金。为了早日筑成“东杨路”，缓解国家投资的困难，丁新民曾饿着肚子走在北京的大街上，也曾在火车上买了几个面包过了自己的生日。光北京和呼和浩特，他去了不下百趟。用陈毅元帅的“创业艰难百战多”词句形容，是再也贴切不过的了。

一次次地争取资金，一次次地碰壁。款项仍然是水中之月，镜中之花。就这样偃旗息鼓吗？就这样虎头蛇尾地收场吗？

丁新民想起了在兵团岁月里，经历的许多

常人难以想象的物质困难和那个特定年代的许多艰辛。脱坯盖房，担沙压碱，挥汗如雨……那是对人的意志的砥砺！一个人可以历练艰辛，但不能被打败。

丁新民忽然间觉得全身又有了力量……

正如光明是从太阳中来的，同样，幸福来自奋斗。丁新民身上的那种敢为天下先的大气魄、大谋略，那种泰然自若的自信，那种蒙古民族天性中的坦诚与质朴，终于感动了中国工商银行内蒙古分行的决策者。

1997年12月19日，由伊克昭盟公路工程局职工持股会、伊克昭盟交通物资公司持股会、伊



●修建东杨公路时的施工车辆



●东信公司办公楼



● 大漠变坦途



● 东信公路收费站夜景

克昭盟兴泰建筑有限责任公司职工持股会和香港维信集团（天津）工贸公司共同合资兴建的伊克昭盟公路股分有限责任公司正式注册登记。公司注册资本为2000万元，股份由伊克昭盟公路工程局职工持股会出资60%、香港维信集团（天津）工贸公司出资20%，伊克昭盟交通物资公司职工持股会出资10%、伊克昭盟兴泰建筑公司职工持股会出资10%构成。东信公司董事长兼总经理丁新民。从此，丁新民成为鄂尔多斯一个时代中站在潮流最前列的人。

1998年6月23日，内蒙古自治区人民政府行文伊克昭盟公署，同意由伊克昭盟东信公司建设经营“包府线东杨路”。并确定该路建设期为3年，经营期限为25年。

丁新民用心血和信念组建的东信公司，在预言和期待中扬鞭出征了。

## “东杨”之魂

1998年10月26日，醒目的“东信公路”四个大字下迎来了滚滚的运煤车流，宣告了内蒙古自治区首家以BOT方式修建公路的成功。

这是怎样一条充满挑战、充满志趣，造福社会、完善自我之路呵！鲜花美酒、颂歌盈耳之外的惊涛骤起，只有泰山压顶，矢志不移，刚健挺进的“东信人”才能体会到。

1998年的中国，在幸运之神垂青的同时，东南亚金融危机引发了亚洲经济动荡，中国东北和南方遭遇了百年不遇的特大洪水，国内企业和行政事业体制改革攻坚导致大批职工下岗。在这种大气候下诞生的东信公司，力挽狂澜，迎着惊涛骇浪迈大步，其意义不言自明。况且起于东胜北出口“包府公路”92公里处，终于陕西省神木县杨家坡桥的“包府公路”161公里处的总长69.62公里的“东杨路”，作为拉煤重车行驶车道，然后再改造旧路作为拉煤空车单向行驶车道；而其中东胜绕城线9.8公里按一级公路标准建设，并将上下车道合并成一条15.6米宽的路面。项目总投资3.9亿元人民币，工程建设期是三年。但总经理丁新民于当年7月8日在伊克昭盟行署协调有关部门召开“东杨线”开工动员大会时，意气风发、豪气干云地向伊克昭盟行署盟长雷·额尔德尼和副盟长朝鲁立下军令状：保证当年完成“包府路东杨段”全线路基桥涵，34公里路面，建成收费站及防护附属工程等施工任务，并在质量上必保优良、争创全优，建成内蒙古公路建设样板工程。

千里之行，始于足下，而建设——经营——转让的BOT模式，更使“东信人”掂出了质量对这条路的分量。打铁先得本身硬。当内蒙古交通

设计院设计的“东杨”段工程图纸出来时，东信创业者们立即成立了由监理单位、设计单位、施工单位、建设单位有关专家组成的设计文件审查



●原包府公路东杨段每天堵车数小时

组，针对“东杨”段工程沟壑纵横、土质混杂、原材料合格率低而承载的是大流量、大吨位车辆的实际情况深入现场，认真科学地对设计进行了研究、论证。

按理，采用BOT模式进行建设，投资越少越好。但丁新民和东信同仁明白，路是给自己修的，

质量就是饭碗，就是自己生存发展的立足点。所以不仅没有缩减投资，反而加大了投入，将原设计的石灰土路肩变更为混凝土路肩，路面基层厚度增加了2厘米，垫层厚度增加了10厘米，对路槽采用了石灰改善，以提高其设计强度。设计变更，一下子增加了3000万元的投资。但修了近20年路的丁新民知道，这样做对以后的养护会省去很大的工作量，使工程大修时间间隔会增加40%左右。为了创样板，丁新民又当场拍板定案，聘请内蒙古交通设计院设计代表常驻工地，加强设计意图在施工中的指导性。

一个新的起点，一个新的搏击。“东信人”世纪末的跨越，是迎接新世纪的开始。“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。”丁新民和他的“东信人”深懂该怎样上下求索。“东信人”对原设计进行补充调整后，又进行了规范、公正、竞争、择优的招投标工作。伊克昭盟工程局、内蒙古工程局等三家单位一路斩关，脱颖而出，成为施工单位。参照菲迪克条款，公司委托伊克昭盟公路工程监理所担任第三方监理。在监理服务费上，丁新民以优质优价的原则，成竹在胸地运作，投入比正常超出一倍的300万元监理费。并以合同规定，达到优良工程另奖励15万元，达到样板工程奖