



农村金融工作经验汇编

财政部农村金融局选编

农业出版社

农村金融工作經驗汇编

财政部农村金融局选编

(内部发行)

农业出版社

农村金融工作经验汇编

财政部农村金融局选编

农 业 出 版 社 出 版

北京市朝内大街 130 号

(北京市书刊出版业营业许可证出字第 106 号)

新华书店北京发行所发行

各地新华书店经营

农业出版社印刷厂印刷装订

统一书号 4144.268

1973 年 4 月北京制型

开本 787×1092 毫米

1973 年 4 月初版

三十二分之一

1973 年 5 月北京第一次印刷

字数 160 千字

印张 八

印数 1—135,000 册

定价 四角八分

编者的话

一九七二年全国银行工作会议期间，各省、市、自治区分行向财政部推荐了许多农村金融工作的好经验、好典型。为了广泛地交流农村金融工作经验，我们选择了四十篇文章汇编成册，供各地主管银行工作和农村工作的同志，各级银行和信用社的同志们参考。各地在选用有关经验时，请注意因地制宜。

由于时间所限，还有很多好经验没有选编进来，谨此致意。

10266/19
财政部农村金融局

一九七二年十二月三十一日

毛主席语录

路线是个纲，纲举目张。

鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义。

备战、备荒、为人民。

农业学大寨

发展经济，保障供给，是我们的经济工作和财政工作的总方针。

勤俭经营应当是全国一切农业生产合作社的方针，不应当是一切经济事业的方针。

节省每一个铜板为着战争和革命事业，为着我们的经济建设，是我们的会计制度的原则。

目 录

贯彻以农业为基础的方针 支持农业机械化的发展	
.....	中国人民银行吉林省榆树县支行 (1)
发扬“穷棒子”精神 积极支援农业机械化	
.....	中国人民银行河北省遵化县支行 (11)
发展社办企业 加速农业机械化的进程	
.....	湖北省黄陂县祁家湾公社财金所 (20)
积极支持农业机械化 促进粮食生产跨《纲要》	
.....	中国人民银行辽宁省沈阳市分行清水台营业所 (28)
为实现农业机械化贡献力量	
.....	山西省孟县兰掌公社信用社 (36)
帮助社队管理好农业机械 当农业机械化的促进派	
.....	中国人民银行宁夏回族自治区海原县兴仁营业所 (41)
以路线斗争为纲 积极支援农田水利建设	
.....	山西省昔阳县革命委员会财政金融局 (48)
帮助社队大搞水利建设 促进粮食生产跨《纲要》	
.....	中国人民银行辽宁省金县大魏家营业所 (58)
积极支持办水利 土洋结合搞配套	
.....	中国人民银行山西省夏县支行 (64)
蹲点帮队 建设社会主义新农村	
.....	中国人民银行黑龙江省勃利县双河服务所 姚永令 (69)
加强对农贷工作的领导 充分发挥支农资金效果	
.....	中共湖北省云梦县委员会 (77)
把立足点转移到以农业为基础的轨道上来	
——中国人民银行四川省什邡县支行支援农业的调查	
.....	(85)

落实政策促进生产 做农业学大寨的促进派

.....湖南省华容县插旗公社财金所 (93)

落实财经工作总方针 大力支援农业生产

.....中国人民银行新疆维吾尔自治区吐鲁番县支行 (98)

坚持毛主席的革命路线 帮助社队发展耕牛

.....中国人民银行福建省福安县潭头营业所 (103)

农贷工作必须列入党委的议事日程

.....中共湖北省云梦县雷福公社党委书记 万仁品 (109)

加强党的领导 办好信用合作社

.....中共湖南省常德县蔡家岗公社委员会 (113)

以路线为纲 管好信用社

.....陕西省澄城县善化信用社贫下中农管理委员会 (121)

继续革命 不断前进

.....山东省荣成县英兰信用社 (128)

关心群众生活 做好支持贫下中农困难户工作

.....内蒙古自治区临河县份子地信用社 (136)

贯彻“以粮为纲，全面发展”方针 促进农业生产发展

.....甘肃省庆阳县温泉公社信用社 (141)

自繁自养是解决耕牛问题的根本途径

.....湖南省石门县官渡信用社 (148)

积极支持社队发展养猪事业

——湖南省岳阳县荆州信用社的调查..... (152)

狠抓经营管理 改变信用社亏损面貌

.....中国人民银行吉林省扶余县支行 (157)

加强组织领导 发挥信用社支援农业生产的作用

.....广西壮族自治区资源县财政局 (162)

坚持勤俭办社 更好地支援农业生产

.....山东省海阳县盘石公社信用社 (168)

路线决定一切

——记河南省嵩县阎庄公社贫下中农

管理信用社的事迹	(173)
坚决贯彻毛主席的批示 为勤俭办社出一分力量	
.....中国人民银行上海市嘉定县桃浦银行、信用社	(178)
加强领导 办好信用合作社	
.....中国人民银行天津市分行塘沽区办事处	(183)
加卡区信用社在成长	
——西藏自治区昌都县加卡区信用社的	
调查报告	(190)
依靠贫下中农管好财务	
——陕西省户县新向大队的调查报告	(195)
依靠群众 民主理财	
——江苏省建湖县永丰大队的调查	(202)
政治挂帅 民主理财	
.....山西省昔阳县大寨大队大队长 贾承让	(207)
加强财会工作 促进集体经济发展	
——青海省贵德县尕让营业所协助公社	
建立互助网的经验	(213)
组织会计互助网 提高社队会计水平	
.....中国人民银行河南省桐柏县支行	(220)
充实生产队会计 促进农业生产	
——陕西省旬阳县双河区解决生产队	
会计缺额问题的调查	(225)
帮助社队贯彻勤俭办社方针 巩固发展集体经济	
.....山东省招远县城关公社财金所	(228)
加强党对财务工作领导 巩固农村社会主义阵地	
——浙江省萧山县东方红公社三个大队	
搞好财务工作的调查	(234)

一个勤俭办队的好典型

——北京市丰台区芦沟桥公社

万泉寺二队的调查 (239)

我们是怎样开展社队会计辅导工作的

.....中国人民银行广东省广州市郊区办事处 (243)

贯彻以农业为基础的方针 支持农业机械化的发展

中国人民银行吉林省榆树县支行

榆树县位于松辽平原北部，地势平坦，土质肥沃，以粮豆生产为主，是吉林省主要产粮县之一。全县三十八个人民公社，三百七十五个生产大队，三千三百七十四个生产队，人口九十六万一千人。共有耕地四百五十万亩。

在毛主席革命路线指引下，在“农业学大寨”伟大号召鼓舞下，县委带领全县人民遵照毛主席关于“农业的根本出路在于机械化”的教导，狠抓路线斗争，依靠集体经济，在国家支援下，农业机械化迅速发展。现在全县拥有拖拉机一千零四十六混合台，有耕作、植保、脱粒、加工、运输等机械四千九百多台(件)；三百七十五个大队，队队都有机耕队，机耕面积占耕地面积的百分之六十一；有百分之七十的大队基本上实现了锄草、脱粒、米面加工的机械化和半机械化。农业机械化的迅速发展，大大提高了劳动效率。春耕播种期由过去的四十天缩短到二十天，做到了适时早种，铲趟及时。全县粮食产量大幅度增长。一九七〇年粮豆总产量十三亿二千八百万斤，比一九六六年增长百分之三十七点四。粮食单位面积产量达到了《纲要》指标。一九七一年比一九七〇年又增长了百分之十四，粮豆总产量达十五亿一千四百万斤。

遵照毛主席“发展经济，保障供给”的伟大教导，我们在帮助社队不断促进农业机械化工作上，坚持狠抓路线教育，宣传

大寨精神，认真贯彻执行“自力更生为主，国家支援为辅”的方针。一九七〇年以来，共发放支持农业机械化贷款五百二十二万元（占一九七〇年以来贷款发放总额的百分之四十三），帮助二百四十九个大队购置拖拉机三百三十台、机引农具六百八十九台（件）、各种运输、排灌、加工等机械五百八十二台（件）；协助大队机耕队和农机修造厂加强了经营管理，充分发挥了机械效能，降低了生产成本。所有这些，为支持农业生产发展，加速机械化进程，起到了积极的作用。随着机械化事业的发展，农业收入增加，社队债务也逐年减少。全县社队积欠银行的农业贷款一千三百六十二万元。一九七一年减少到七百四十一万元，比一九六九年减少百分之四十五点六；银行农业贷款一九六九年以前每年收回最多不超过四百万元，一九七〇年却回收了六百二十万元。一九七一年又收回七百三十九万元。这两年都比当年发放的多收回百分之十五至二十。我们在实际工作中的体会是：

一、狠抓路线教育，是做好支持农业机械化的根本

毛主席教导我们：“正确的政治的和军事的路线，不是自然地平安地产生和发展起来的，而是从斗争中产生和发展起来的。”我们在支持农业机械化问题上，也是这样。是由不自觉地比较自觉的过程，经历了激烈的两种思想、两条路线的斗争。

过去由于我们路线斗争觉悟不高，特别是对毛主席关于“农业的根本出路在于机械化”的指示理解不深，错误的认为办农业机械化，是农机部门的事，银行支持机械化是老虎吃天——无处下口。有的大队机耕队向银行申请贷款买拖拉机，

我们以不是承贷单位为由，不给贷款；还有的队进行机车修理，我们说没有设备性贷款指标，也给顶了回去。群众批评说：“银行只在钱上打算盘，不管农业机械化发展不发展”。

经过无产阶级文化大革命，我们县农业机械化不断向前发展，银行怎么办？大多数同志认为：农业机械化是农业的根本出路，银行应该积极支持。但也有部分人认为：“农业机械化，早化晚化与银行关系不大，无钱不放，有钱就拿”。“思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。”为了统一认识，我们组织全体干部认真学习了党的八届十中全会指出的“在完成反封建的土地改革以后，我们党在农业问题上的根本路线是：第一步实现农业集体化，第二步在农业集体化的基础上实现农业的机械化和电气化”和毛主席关于“农业的根本出路在于机械化”的伟大教导，深刻领会毛主席和党中央指示的伟大意义，使同志们提高了路线斗争觉悟，狠批了刘少奇一类政治骗子的“单纯财政观点”等反革命修正主义谬论，进一步学习“发展经济，保障供给”总方针。大家体会到：农业是国民经济的基础，而农业机械化又是农业的根本出路，因此，金融工作只有支持好农业机械化，才能更好贯彻执行“以农业为基础、工业为主导”的发展国民经济总方针。认识提高了，大家自觉地把立足点移到为支持农业生产、实现农业机械化这方面来。在贷款对象上，我们对大队机耕队（核算单位）也发放了贷款；在贷款用途上，不划分生产费用贷款和生产设备贷款的比例；在资金管理上，实行农贷包干，充分发挥资金效能；在资金安排上，考虑到机械化方面的资金需要。这些做法，县、社党委和贫下中农都很满意，他们说：“银行这回方向对了，劲使到点子上了。”

二、宣传大寨精神，认真执行“自力更生 为主，国家支援为辅”的方针

我们在支持机械化过程中，首先遇到的问题就是资金问题。一部分社队认为“农业机械化，需要资金大，贫困队没有钱，就得国家拿”。在我们银行干部中也有人说“咱们这点钱，轮到机械化上也是干旱之年下小雨，解决不了大问题，还是向上级行多要点指标吧”。我们遵照毛主席关于“群众中蕴藏了一种极大的社会主义的积极性”的教导，组织职工深入实际，学习了光明公社小乡生产队办机械化的经验，他们依靠集体力量，从发展生产入手，精耕细作，提高单产，发展多种经营，增加收入，自力更生筹集资金办起了机械化。现在他们有两台拖拉机、各种农机具二十余台（件）。由于机械化的发展，小乡生产队粮食逐年增产，单产不仅上了《纲要》，一九七一年达到亩产一千多斤，过了“长江”。小乡生产队自力更生筹集资金办机械化的事实，深深地教育了我们，使我们方向明了，眼睛亮了，帮助社队加速机械化进程的信心更足了。

在县委和县革委会的直接领导下，我们协同有关部门，发动和依靠群众，从发展生产入手，帮助大队开展多种经营，增加收入；协助大队从各生产队提取一定比例的公积金等，筹集了许多资金。据不完全统计，从一九七〇年到今年六月末共二千六百多万元，加上银行贷款支持，使各种农业机械增长一倍多，仅拖拉机一项就增加五百五十四混合台。

在发放机械化贷款上，我们本着全面规划，统筹安排的精神，根据每个公社、大队的实际需要，生产水平，积累状况和国家提供物资的可能等情况，实行“两个优先”和有重点支持的

贷款方法：一、优先解决机械化空白地区的资金需要。十四户公社椴树大队，一九七一年以前没有农业机械，每年的春耕播种期都在三十五天以上，社员劳动强度很大，我们积极进行了支持。现在这个大队已有两台拖拉机，春耕播种期比过去缩短了十多天。二、优先支持机械配套的资金需要。以前我县的农业机械状况是机体多，机具少，大部分机耕作业是“土洋结合”，即洋机头，土机尾（群众称机尾为犁后喘）。机械效能不能充分发挥，社员劳动强度还大。我们优先支持了机械配套，现在全县已基本上消灭了“犁后喘”。三、对不同地区的机械项目的需要，有计划地重点予以支持。对水稻产区重点支持排灌机械和加工机械；对丘陵地区和菜队重点支持手扶式拖拉机和运输机械；对平原地区重点支持耕作机械和运输、加工机械。以上作法，对促进农业机械化起到了良好的作用。

通过实践，使我们进一步认识到，农业生产资金最可靠最有效的来源是象大寨那样，发扬勤俭办社，自力更生，艰苦奋斗的精神，尽力挖掘社队自己内部的潜力。国家支援是必要的，也是重要的，但只能是辅助性的。

三、注意解决不断出现的新问题， 保证机械化事业健康发展

我们在支持机械化工作上，发现部分社队出现了一些值得注意的倾向。有的社队为了多购置农业机械，在提取资金上，不顾社员分配而扩大积累；有的贪大求洋，既买农业机械，又大兴土木搞基本建设；有的只考虑需要，不顾可能，等等。如太平公社东牛大队，办起机械化以后，曾准备再多提一些公积金，用于盖暖机房、修理库、油库、办公室。针对这个情况，

太平银行营业所同他们一起学习了毛主席关于“自力更生,艰苦奋斗”的教导,帮助他们正确处理了三个关系,即:积累和分配的关系,既要考虑机械化的发展,又要保证社员增产增收;生产和基建的关系,首先保证生产上的需要,对基本建设,如修油库、暖机房、办公室等要量力而行;需要和可能的关系,根据情况进行安排,不能一下子闹个“四眼齐”。由于正确处理了三个关系,结果,仅花了二千元,买了一个油罐,盖了两间简易仓库,利用旧房子做修理间,没用国家贷款,也解决了问题。我们推广了太平的做法,认真地抓了有关政策的落实工作,正确地处理三个关系,促进了社队办农业机械化的健康发展。

随着农业机械化事业的不断发展,维修任务越来越重。我们在各级党委领导下协助有关单位主要做了两件事情:一是收回社队尾欠国家机械价款八十万元,用这部分资金建了八个中修厂,方便了社队维修农业机械,减少了工时浪费。现在全县农业机械维修基本上做到了大修不出社,保养和部分小修不出队;二是对各修造厂在购置各种机械配件方面遇到的资金困难,积极给予支持,从而保证机修任务的及时完成和充分发挥现有机械的效能。我们在帮助社队促进农业机械化进程中,深深体会到:要做好这一工作,必须在党委领导下,协助有关部门,加强调查研究,充分发动群众才有可能。

四、帮助改善经营管理,是做好支持 农业机械化的重要环节

毛主席教导我们:“管理也是社教。”帮助大队机耕队改善经营管理,使其不断巩固和发展,是农业机械化进程中较为

突出的一个重要问题。我县一九七〇年三百六十个大队机耕队中,有二百一十四个队亏损达一百二十五万元,有些队虽然不亏损,但他们搞“弃农经商”。说什么“光吃家门草,铁牛养不好,拖拉机开支大,可得抓点收入”。有的机耕队账目混乱,不搞核算,吃大锅饭,物资出入库无手续,出车作业无标准。机车耗油无定额等等。面对这些问题,我们深深感到银行有一定责任。怎么办?首先从思想上扭转过去对这一工作不够重视的倾向,研究了必须先从财务入手,协同农机部门共同帮助社队加强对机耕队的管理。我们协同县农机局共同编写了“大队机耕队会计核算试行办法”。并要求基层营业所、信用社做好机耕队会计辅导工作,协助社队注意解决机耕队存在的问题。

为了总结经验,县支行和新立公社银行营业所、信用社和新立农机站在三道岗大队共同抓了一个点。三道岗机耕队,过去作业不讲工效,不计工时,耗油无定额,到秋一笔账。在经营方向上不是“以粮为纲,全面发展”,而是“重副轻农”,搞“以机养机”。一九七〇年翻地面积仅占总面积的百分之三十七,全年亏损达二千四百元,仅机油一项,两台车全年就用油十八吨,作业收费标准比国家规定高近一倍。我们深入到这个机耕队以后,狠抓了三方面工作:一是狠抓经营管理工作中的两条路线斗争,坚持社会主义方向,狠批“弃农经商”、“重副轻农”等资本主义倾向;二是狠抓经营管理中的薄弱环节,帮助建立健全各项规章制度,充分发挥机械效能,使农业机械经常处于完好状态;三是狠抓勤俭办机耕队,帮助开展经济核算,促进改善财务管理,建立了以人定车,以车定消耗,单车核算的制度。通过一年工作,这个机耕队改变了面貌,一九七一年秋翻地占总面积的百分之七十五以上,由亏损变盈余二

千一百四十元，现在三台机车，全年只耗油十二吨，作业成本比过去下降百分之二十五点四，受到群众的赞扬。县支行及时推广了三道岗大队机耕队的经验。保寿公社银行营业所、信用社，在学习三道岗大队经验的基础上，还帮助全公社十四个大队机耕队建立健全了操作与安全、管理与保养、使用与修理等十二项制度，由于平时注意维修，全公社五十台拖拉机都处于完好状态，全年机耕占总耕地面积的百分之七十四，比去年提高了百分之二十六。青顶公社银行营业所、信用社，帮助什家大队机耕队狠抓改善经营管理，大搞技术革新，两年来，机车、机引农具修理都不出队。今年有一台东方红七十五马力拖拉机，准备去县大修，在银行、信用社建议下，发动驾驶员自己修，银行、信用社帮助解决了购买部分零件资金的不足，结果节约资金六千多元。由于银行、信用社积极协同农机部门认真抓了机耕站的经营管理工作，全县机耕站的机械效能得到充分发挥，财务管理得到加强。一九七〇年亏损的二百一十四个机耕队，到一九七一年已有八十六个机耕队由亏损变盈余，有七十五个机耕队基本不亏损，有五十三个机耕队由过去亏损很多变为亏损很少。

通过这项工作，我们深深体会到：银行要做好支持农业机械化的工作，帮助加强经营管理是一个重要环节，如果这项工作抓的不好，就是在资金上支持再多，也不能促进机械化的进程，更不能使农业机械化得到健康发展。

五、依靠党的领导，是做好支持农业机械化的保证

工、农、商、学、兵、政、党这七个方面，党是领导一切的。过去，我们对依靠党的领导是不自觉的。譬如对机耕费这部分