

1610

魏都英傑

《魏都文史資料》第六輯

政协许昌市魏都区委员会
文史资料委员会



PDG

书 前 的 话

《魏都英杰》杀青付梓之际，大勤、东法同志嘱我写几句话。为人说项，素所不能，但这次却不能推辞，一则魏都区是我第二故乡，这片沃土不仅养育了我，而且在十年浩劫中，我遭受磨难时，她以母亲般的宽广胸怀收容了我，使我得以安身立命；二则书中尽收魏都区卓有成就之科技专家、劳动模范、文艺界名流或其他知名人士的事迹，读后令人感奋不已。为报答乡梓计，我只得不避简陋，勉为其难。

许昌是历史名城。公元 196 年曹操迎汉献帝入许，是为汉季帝都。公元 221 年魏文帝曹丕改许都为许昌，汉魏以降均为府、州治所。1947 年许昌解放后即成立许昌市，1986 年行政区划后许昌地区改为省辖市，原许昌市易名魏都区。

悠悠两千年来，在这块丰厚的土地上，多少悲壮激烈的故事在这里扮演，灿若繁星的志士仁人凭借这个舞台演出了一幕幕威武壮观的活剧，足以使许昌在中华文明史上写下浓重的一笔。改革开放以来，勤劳智慧的魏都人民，在区委、区政府领导下，坚持以经济建设为中

心，深入进入经济领域的改革，扩大对外开放，经济和社会事业得到长足发展，取得了令世人瞩目的光辉业绩。这其中，区政协对区委、区政府的大力襄赞、支持是功不可没的。区政协荟萃了专家名流和社会各界贤达，他们在参政议政的同时，又在各自的岗位上做出了杰出的贡献，不愧为新时代的许昌英杰。将他们的事迹结集成册，传播于世，以激励全区人民奋发图强，把魏都区建设得更加美好，这是编者和我所共同期盼的。

萧天翔

一九九九年元月六日

目 录

书前的话	萧天翔
运筹帷幄 誉满魏都	
——记华丽包装公司董事长兼总经理陈明林	华 丽(1)
爱教更爱国	
——记魏都区基督教教会王福增牧师	晋春香(11)
金聚聚金有道	
——记政协魏都区常委、魏都新型建材装饰公司经理田金聚	景 然(20)
造福许昌“一把刀”	
——许昌市政协委员、副主任医师朱凯生散记 ...	王 焱(37)
为生命喝彩	
——记许昌市国税局魏都分局局长曹明义	家 林(50)
银海波涛扬帆人	
——记农行魏都区支行行长李维明	晓 忠(60)
人生是部奋斗曲	
——记许昌市人民医院院长李运德	易 诚(67)
勇克“天下第一难”的人	
——记魏都区计划生育委员会主任李长法	张国志(78)
民政局长更能体现公仆本色	
——记许昌市魏都区民政局局长孙东山	为 民(89)

防疫先行官

——记魏都区防疫站站长邹金芳 方 舒(94)

一片赤诚写春秋

——记魏都工商分局副局长张兴国 玉 庆(102)

北关村的当家人

——记许昌市政协委员赵成贤 王 焱(114)

高楼大厦平地起

——记许昌市魏都区第一建筑公司副总经理黄大海
..... 文晓楠 孙庆生(130)

奋斗的历程 光辉的业绩

——记魏都区政协委员、建安公司经理李清海
..... 靳 成(142)

小人物有大追求

——记魏都区政协委员、村企业支部书记张金泉
..... 安新成 刘 玮(150)

侠商何新全

——记许昌市金地房地产开发有限公司董事长、总经理何新全
..... 王文红(161)

人生谁无几回搏

——魏都区政协委员陈志民四记 张名扬(177)

访书法家程丽平

..... 田 雨(188)

年轻有为的女馆长

——记魏都区政协常委李文丽 晓 矛(197)

小城人

——记许昌市青年钱币学家宋许生 宏 哥(206)

丹心向阳

——记许昌市城内清真寺朱延龄阿訇 矫爱民(218)

影业骄子

——记许昌市人民电影院经理卢德远 朱秀玲(228)

不辱使命的律师

——记许昌烟城律师事务所高级律师李佩章 ... 研 旅(239)

商路勤行人

——记许昌市莲城商场家电部经理赵红卫 百 川(246)

剪出亮丽的风景

——记许昌市鸿运物资有限公司经理彭淑霞 ... 代振峰(254)

他来自黄土地

——记许昌市宏伟造纸厂厂长郑宏伟 杨宝屏(263)

追赶太阳的人

——记许昌市魏都区政协民主法制委员会主任王东法
..... 丁心灵(267)

占尽风情向小园

——政协许昌市魏都区文史委员会主任王大勤侧记
..... 达 觉(281)

运筹帷幄 誉满魏都

——记华丽包装公司董事长兼总经理陈明林

华 丽

房间,这是华丽公司四层办公楼中三十个房间中的一个,它的布置很简单,也很普通。然而正是在这普普通通、简简单单的斗室中却孕育着不平凡,孕育着新辉煌。在这里运筹帷幄的便是他——原许昌市纸箱厂厂长,与纸箱厂风雨同舟、在纸箱市场摸爬滚打了二十余年,把纸箱厂从濒临破产的噩运中挽回,并走到了今天规模化、集团化的河南华丽纸业包装股份有限公司董事长兼总经理陈明林同志。

今年 46 岁的陈明林,有着军人的凛然,近十年的军旅生涯炼就了他博大的胸襟,造就了他勤奋坚毅、敏于追求的心理品格,构筑了他忠直诚恳,不懈进取的思想品德。他也正是凭着这种钢铁般韧毅的性格,开创了纸箱厂新的辉煌。

许昌市纸箱厂创建于 1964 年,它的前身是作坊式的街道工厂。从创建到 1984 年的二十年间,发展缓慢,年产值

只有 100 万元。1984 年后,纸箱厂虽有所发展,但由于受计划经济的影响,管理不到位,结构不合理,产值始终在三、四百万元左右徘徊,那时的许昌市纸箱厂与现在的华丽纸业包装股份有限公司相比,尚是一只丑小鸭。在逶迤的前进中,曾由于领导层的决策失误使纸箱厂陷入绝境。1989 年,是如今仍令纸箱厂人心有余悸的一年,84 万元的潜亏损,高达 640 万元的银行贷款全额逾期,干部、职工队伍涣散,人心思走。纸箱厂面临着职工的饭碗将砸,几百个家庭面临集体失业的严重局面。好多人都说:“这样的烂摊子神仙也救不活。”

陈明林受命于危难之际。他凭着敏锐的洞察力、多年历任业务科长和车间主任积累的丰富的市场知识、管理经验及敢为人先的气魄和胆识,接下了纸箱厂这个“神仙也救不活的烂摊子”。

“困难是很大,但也没有人的决心大。”

陈明林就是有这股子韧劲,有这股子拼劲。1990 年 4 月他带着全厂职工的期盼和疑虑走马上任了。他心里明白他所踏上的绝非是一条坦途,而是一条坎坷曲折的险径。

俗话说,“万事开头难,要开个好头更难”。

陈明林接任厂长后面临的首要问题就是资金。要债的

踢破了门槛,企业的银行信誉度更是差得不用提。几百万元的外债和几十万元的月息并没有吓住他,始终保持的清醒和睿智使他做出了又一个令人刮目相看的决定:“转让北厂!”

中国人都有恋旧情结,更何况此时此情,企业的不景气局面已经使人们对生产丧失了起码的信心,守住“家业”成了人们唯一的依赖,陈明林的这一决策无疑是在滚油中加了一勺水,有冷潮热讽,但更多的是理解。作出这一重大决策,要靠超人的智慧和胆量,弄不好将身败名裂,成为纸箱厂的“罪人”,确实令支持他的人暗暗为他捏了一把汗。

“行吗?”

“行!”他斩钉截铁地回答。

因为他知道只有以资金激活企业、启动市场,企业才能呈现出勃勃生机。对于转让北厂这一重大决定,由于人们的认识没有完全统一,外界压力很大,但他顶住了来自多方的压力,背着“败家子”的骂名,转让北厂串活了全额逾期的640万元贷款,救活了纸箱厂这棵行将就木的枯树。陈明林深知这只不过是前进道路中的一线曙光,也许他的过人之处就体现于此,善于抓住时机、利用时机加快发展,用胜于雄辩的事实留住了全厂职工的心,工人们把陈明林称为

救活纸箱厂的“神仙”。

他深深懂得“职工的心,企业的根”。一个人就是浑身是铁又能打几颗钉?企业求发展,要真正火起来还要靠集体的智慧,要靠职工的力量。他上任后提出了“稳定局势,扩大业务,恢复生产”的工作方针。全心全意依靠干部、职工,使后三个季度的生产逐步回升提高,产值由第一季度的64万元提高到第四季度的175万元。1990年完成工业产值500万元,上交税金34万元,全厂保本持平,工人工资得到了保证,职工队伍得到了稳定,纸箱厂呈现出一线生机。当十个月没拿过全工资的老工人领到了100%的工资,而且领到了几乎与工资对等的奖金时,他们打心眼里信服了陈厂长,也认准了陈明林才是他们这几百人,也是他们两代、甚至三代人心血凝成的纸箱厂的希望。

为保持职工这份刚刚唤醒的热情,他推出了台阶奖、节约奖、合理化建议奖等,促使生产上了新台阶。然后,他又大胆改革了人事用工制度。坚持干部末位淘汰制,干部实行聘任制,打破了职工界线及用工制度,任人唯贤、因人而用,严格按照“四有”标准选用人才,把一大批懂业务、会管理的中、青年同志选拔到领导岗位上。在分配上改过去吃大锅饭的计时工资为按劳分配、超额奖励。这些用人机制

和工资分配制度给干部增添了压力,也调动了职工的生产积极性,使昔日死气沉沉的厂区,如今变得生机盎然。

1990年以来,陈明林针对纸箱产品技术含量低,质量上不去,效益低下的状况,利用承包和各项激励政策,使产值从1990年的500万元,税金24万元,提高到1997年的6018.8万元,税利520万元。1990年以来,生产指标年年刷新,产值每年总是以500万的速度递增。

在陈明林任纸箱厂厂长短短七年多的时间里,许昌市纸箱厂荣获“全国优秀包装企业”、“全国先进包装企业”、“河南省出口用包装Ⅰ类企业”、“许昌市经济效益50强”、“河南省百强城镇集体企业”等多种荣誉。他本人也连年被市、区政府评为劳模和优秀企业家,并获得“全国优秀包装企业家”、“全国跨世纪优秀包装企业家”荣誉称号。

面对如此喜人的发展势头,陈明林并没有盲目乐观,他清醒地认识到市场竞争的锋尖已转向产品的软件。产品的档次和科技含量已成了产品乃至企业身份的一种标志。愈演愈烈的价格之战、技术之战于1996年年底至1997年已在纸箱行业的市场竞争中初见端倪。客户不再象以前那样一问三不知,而能够对产品的内在品质提出相当内行的问题,对纸箱包装由以前的为了包装而包装的实用型转向为

美观而包装的装璜型。

市场中物竞天择的生存规律永远是企业生死存亡的决定因素。

为了在这个没有硝烟的战场上打一场有把握的硬仗，自1996年下半年开始，陈明林就开始不定期的组织取经活动，走出去，请进来，向全国同行业名牌企业学习，取人之长，补己之短，以此来拓宽中层以上领导干部的思路。同时，他还注重对在职职工素质能力的培养，利用技术比武激发职工的自我完善意识和职工的竞争意识。

改革总有一波三折，总是在迂回曲折中前进，让人们从根本上抛弃陈旧的观念不是一朝一夕的事。当科学与经验冲突时，人们很容易感性的抱定经验这尊佛脚，不肯放弃。陈明林深知“时不待人，机不可失”，如果不能在竞争初期立稳脚跟，倒下去后再想爬起来就很难了。1997年的“换脑筋工程”，就是为了从根本上拿掉“经验主义”，把经验中科学性的东西保留下来，真正做到以科学管人才，用人才管企业。不是把人才作为一种招牌，束之高阁，在必要时拿出来充充门面，而是真正把他们充实到管理上来，充实到生产中去。

“有了好的人才，企业在市场竞争中就如一池活水，生

命不息；失去好的人才，企业在竞争中就象一潭死水，最终会自行干涸！”精辟的人才观使他、也使他所领导的企业在市场的大浪潮冲击下，走稳了第一步。

企业好了，荣誉接踵而来，但这些都没使陈明林放慢前进的步伐。参与市场竞争，就如逆水行舟不进则退。他总是说：“荣誉所代表的只是过去，我们应该着眼现在，展望未来，不该躺在过去的荣誉上吃老本，更何况我们企业的老本并算不上庞大，称不上坚实。”他是这么说的也是这么做的。当全厂职工为蒸蒸日上的企业效益感到满足时，他却又一次把冷静的、审时度势的目光投向市场。

破产和倒闭是市场的健康排泄。中国企业需要公平竞争，兼并便被放在了不容忽视的位置。兼并，是随着经济转轨而诞生于中国市场的新鲜而充满力量的血液。他创造了史无前例的企业发展和扩大规模的难得机遇。

与纸箱厂仅一墙之隔的毗邻，是1987年纸箱厂与英国一家桑巴公司合资的“中桑许昌包装制品有限公司”。作为一家合资企业，它有着得天独厚的优势。先进的设备，年轻、高素质的职工队伍和政策上的优惠，都是它一步三跳的有力后盾，所以它的名声要比纸箱厂大的多，它的利润点也比纸箱厂高。作为股东之一的纸箱厂总是把大批量因设备

原因无法生产的业务拱手让给了这位北邻。但由于中方仅占股份的5%，所以利润分成时，仅取得5%的红利。这种为他人做嫁衣裳生意对于一个实力逐渐壮大的企业来说确实是不智之举。更何况中桑公司还有强大的价格优势在同等质量上与纸箱厂分庭抗衡。于是，在陈厂长的脑海里，对中桑公司的兼并也逐渐提上议事日程。然而，兼并意见首先在领导班子内受阻。

“还有一年中桑公司合同就期满，为什么还要收购？”

“值不值？”

如此种种，陈明林作为一厂之长，他不是没有考虑过，上新线投入太大，而且身旁就有一个实力、效益都很庞大的竞争对手。虽然说中桑公司不满一年就合同期满，但能否回收还在两可之间。纸箱市场前景的现状很可能使他们不会轻易放弃中桑公司。如此拖上一年半载，抢占市场的时机优势就会丧失。更重要的是纸箱厂有这个能力收购中桑公司，而且可以借收购中桑公司来壮大纸箱厂的实力和声威，如此一举两得的事情，何乐而不为之？班子的思想作通了，收购中桑公司的办法出台了，这个消息迅速成了一个公开的秘密。区领导也感到意外，他们的质疑是可以理解的，毕竟纸箱厂在人们眼里还未脱尽手工、半手工作业的集体

小厂的形象。但这一切也都在情理之中,纸箱厂用“一年脱贫,三年致富”的百米冲刺的速度,已经明明白白的向人们宣告了纸箱厂是好样的,陈明林是好样的。市场经济条件下的兼并与被兼并并非一般的弱肉强食,它所体现出来的更多的是一种契机。被兼并的不一定是弱者,但兼并者一定是强者,因为市场这片汪洋永远善待优秀而勇敢的舵手。

中桑公司的收购扩大了纸箱厂的业务和市场容量,在1997年各大型酒厂和烟厂等先后上马自己的包装自动线,造成市场严重分割流失的情况下,仍开发了不少信誉好、业务量大的新客户。

1995年至1997年连续三年创魏都区税利首户,不但为纸箱厂夯实了家底,也为纸箱厂开始走上一条集团化、规模化的生产经营方式奠定了基础。

随着纸箱厂规模的不断扩大,1998年又改制为“河南华丽纸业包装股份有限公司”。正当陈明林带领华丽公司,按照“开拓市场,强化科技,规范管理,再造优势”的工作方针再上新的台阶时,同样遇到了市场疲软,销路不畅这一难题。面对激烈的市场竞争,陈明林清醒地认识到,1998年对企业来说,已不是利益之争,而是生死之争。用户对质量的要求越来越高,但愿意支付的价格却越来越低,这是市场

竞争的必然结果。他经过认真分析做出了“减员增效,控制费用,提高质量,迎接挑战”的重大决定。在“下岗”几乎成为一种“时髦”的今天,华丽公司只有转岗,无一人下岗,没有把一个人推向社会。在“质量——成本——规模”经营方针的指导下,华丽公司又出现了较好的发展势头,5月份一举扭亏为盈。

今天,河南华丽纸业包装股份有限公司现代化的四层办公大楼已矗立在世人面前。它是公司形象的标志,更是实力的象征,几代人期盼的希望。

大家对陈明林任纸箱厂厂长以来,纸箱厂出现的翻天覆地变化倍感欣慰。同时相信陈明林也一定会带领河南华丽纸业包装股份有限公司胜利地迈向二十一世纪。

陈明林根据市场经济的规律,现正在运筹河南华丽纸业包装股份有限公司美好的未来。

爱 教 更 爱 国

——记魏都区基督教教会王福增牧师

晋春香

王福增出生在许昌市郊高桥营乡袁庄村一个普通的农民家庭里。二十年前,王福增被严重的类风湿性关节炎折磨得死去活来,连自身的生活也不能自理,五尺多高的汉子躺在床上,万念俱灰。此时,他多么渴望自己能像正常人一样下地干活,干家务,干自己喜欢的工作,可他却没有这种能力,几近变形的四肢,使他完全失去了正常人的生活能力。为了治好王福增的病,父母变卖了家里所有值钱的东西,方圆百十里的名医都看了,也没有驱走病魔的缠绕。十八岁的王福增几乎是哽咽着对奶奶和爹娘说:“还不如买包老鼠药让我喝,我活着还有什么用。”王福增的不幸使这庄户人家笼罩在伤悲的氛围中。日复一日,一千多个日日夜夜不停地更替,王福增度日如年地期盼着在自己的生命中有奇迹出现。

一日,村上一位大娘来王福增家串门,看到骨瘦如柴面