

ZHISHENGSHU



智胜术

张福贵 刘丛星
王俊秋 崔吉顺 编译

延边大学出版社

智 胜 术

张福贵 刘丛星
王俊秋 崔吉顺 于亚男 编译

延边大学出版社

1989·延吉

责任编辑：全华民

封面设计：金胜铤

责任校对：宋晓玲

DN42/15

智胜术

张福贵 刘丛量 编译
王俊秋 崔吉顺

延 边 大 学 出 版 社 出 版
(吉林省延吉市延边大学院内)
延边新华书店发行
延边新华印刷厂印刷

开本：787×1092毫米1/32 印张：6.875
字数：135千字 印数：1—27,500
1989年9月第1版 1989年9月第1次印刷

ISBN 7-5634-0188-1/Z·9

定价：2.60元

写在前面

智胜术实质上是人对世界的一种判断能力，它对于我们的生活行为与心理动态具有指导与检验的作用。

人生是复杂的，因而以人的判断方式为基础的智胜术也是多种多样的。在实际生活的应用中，不同的判断对象有不同的判断方法——智胜术。

从日常生活的琐碎事件到决定人生转折的重大关口，都必须有精深、巧妙的判断能力参与。如上班前那段忙乱时间的安排、结婚、离婚、求职等大事的决策，如果没有准确的判断，不制订巧妙的取胜方法，就不可能获得满意的结果。

智胜术实质上也是一种思维活动，但是一种实践性的思维活动，而非纯观念性的思维活动。它是以行动意识、行动结果为目的的一种思考。

智胜术的三要素包括判断对象(状态)、判断过程(方案)、行动结果(目的)。因此说，智胜术是一种状态反应。而智胜术的特征是适时、灵活、明确。它应该比一般分析、判断、行动方式更具有效率性。卓越的智胜术必须具有预见力、洞察力和直观力等综合性的有机能力。

本书以判断力为视点，向您介绍了有关智胜术的基本原理与具体使用范例。

目 录

写在前面

第一章 随机判断力	(1)
秒的判断·分的判断·日的判断——判断力的速度	(1)
果断的判断力——“当机立断”的七大要素	(4)
进攻时要速战速决——“当机立断”的六大效用	(7)
“TEC”法——当机立断高妙招术的三步程序	(9)
无价值判断的及时终止	(12)
第二章 生活判断力	(15)
细节判断是人们的日常生活方式	(15)
搞好人际关系的诀窍——保持四种距离	(17)
携带现款时的保险判断	(23)
判断的“深度”与“广度”——连锁思考与分枝思考	(25)
等候会面的智谋	(29)
信函是判断能力的试金石	(31)
对孩子的《家长通知书》的反应	(34)
谎言的本质——恶意的判断与善意的判断	(36)
第三章 人心判断力	(41)
言语判断——“闻其言知其人”	(41)
行为判断——“观其行而知其性”	(45)
神情判断——“表情也会说话”	(46)

服饰判断——“自我的外延”	(48)
嗜好判断——“个性的显示”	(50)
走入异性的世界(一)	
——男人怎样看女人	(52)
交谈技巧——回避“雷区”	(52)
女性的暗示——半杯水可以测示出她是否爱你	(53)
“理想妻子”的八项标准	(54)
走入异性的世界(二)	
——女人怎样看男人	(55)
“察颜观色选夫君”——男人的举止与性格	(55)
“打是亲，骂是爱”——男人表达爱情的特有方式	(56)
男人为何成了“负心汉”——保持你的吸引力	(57)
“理想丈夫”的十六项标准	(58)
笼络人心四大招术	(60)
“动之以情”——动情法	(60)
“晓之以理”——说理法	(66)
“施之以利”——利诱法	(68)
“行之以德”——施恩免罪法	(69)
第四章 “柔软”的判断力	(72)
穿睡裤赴会的男子与贪吃的士兵	(72)
状态判断高妙的男子	(73)
制胜的关键——“时间判断”的掌握	(76)
事情成功与否的钥匙——步骤顺序	(80)

预防失败的有效方法——多视点判断·····	(82)
制胜捷径——从反面进攻·····	(85)
多种能力的综合机制——平衡感·····	(89)
第五章 机遇判断力·····	(92)
面对三种命运·····	(92)
善抓机遇的人·····	(94)
灵活周旋六步骤·····	(96)
人生转机的五分钟·····	(98)
把握命运的诀窍——概率·····	(99)
猜测幸运的号码——数字·····	(101)
预感未知的使者——潜意识·····	(103)
第六章 智慧判断力·····	(105)
惊人的发现——总统与乞丐的异同·····	(105)
围棋的格言——着眼大局与着手小局·····	(107)
优劣对比法·····	(109)
决断取舍法·····	(111)
平衡综合七法·····	(114)
集中攻破六法·····	(124)
第七章 预测判断力·····	(131)
先见力的八个秘密·····	(131)
预测未来的三种方法·····	(136)
直观预测的四种方式·····	(139)
怎样锻炼预知能力·····	(142)
预测时机与抓住机会·····	(145)
第八章 智胜判断力·····	(149)
观察人的三个角度·····	(149)

掌握各类人物特征·····	(154)
强迫取胜法·····	(159)
揣测对手的七条线索·····	(164)
第九章 运筹判断力·····	(171)
英明决策的微妙处·····	(171)
以守为攻的高明处·····	(173)
五种韬略之策·····	(177)
扭转败局的四种方法·····	(183)
人贵有果断措施·····	(189)
第十章 制胜思考——逻辑判断的方法·····	(193)
“与”式思考与“或”式思考·····	(193)
一般判断与“后判断”·····	(197)
高质量的判断力——逻辑思维·····	(198)
从女人的直觉到男人的推理过程——	
逻辑思维能力的锻炼方法ABC ·····	(199)
“问题意识”——人生机遇的一把钥匙·····	(205)
要学会对“分析”进行分析·····	(207)

后记

第一章 随机判断力

秒的判断·分的判断·日的判断 ——判断力的速度

判断力是有速度的。从所谓速度这一点来看，判断力可以分为以下三种类型：

① 几秒内的决定：“麻将型”的判断

这又可以称之为“秒的判断力”，即指瞬间的判断。这种判断能力好象与“神力”相近，我们可形象地称之为“麻将型”。打麻将时，对牌的取舍往往依靠1~2秒的判断。如果不具备“秒”的判断力，在麻将桌上就不能取胜。同样，在挤公共汽车或体育竞赛等许多类似的活动，也极需要这种判断力。

② 几分内的决定：“围棋”型的判断

“分的判断力”，不是那种瞬间的判断，而是类似下围棋或打扑克的判断。在一天的生活中，许多时候大体上是使用这种“分的判断”的。需要瞬间的判断的时候，在工作中是不很多的。处理票帐、起草文件、会议发言的时候，我们要按照“分”的时间程序来判断和行动。在这个意义上，可以说，几分钟内的决定，便是分的判断力的速度。

如果要举一个游艺方面的例子的话，那就是象棋与围棋。至少在职业棋手那里，在读秒中进行判断时，几乎都是以分为单位的。而且，尽量充分用完每一手的规定时间。一般说来，顺利时，一手棋通常只用2—3秒，而在那种情况下，完全依赖记忆和时机，因此不必完全用完读秒时间。

③ 几天内的决定：“园艺型”的判断

“日的判断力”是一种长期性的判断力。这种判断不象前两种判断那样只在头脑中短瞬闪现，而常常是数日、数月乃至数年时间的专门思考，其最小的单位是“日”。园艺是一个很易理解的例子。从事园艺活动过程中，每日都观察植物的形态，是很普遍的频率。由于时刻都在与对象接触，所以觉察不到植物的变化。但是，实际上，在一天天的接触中，植物形态正在不知不觉地变化着。“日的判断力”就是在天长日久的时间里，逐渐形成的成熟思考。

总的来说，判断力具有这样三种类型。那么，在具体情况下，什么样的判断力最为出色？那还要因人而异。有“麻将型”的人，也有“围棋型”、“园艺型”的人。

当然，能兼备这三种判断力者是理想的、最佳的。但是实际上能作到这一点的人很少。一般的来说，在众多的人群中，判断力的三种类型往往是分散于不同个性的人身上的。

关于这一点，很容易找到证据。某种类型的判断力卓越的人，往往缺少另外两种类型的判断力。例如：属于“麻将型”的男子，往往思维敏捷，能对所判断的对象作出迅速的反应。但是，一旦要进行需要长期构思的工作时，头脑却很迟钝，很久形不成完整的思路。“园艺型”的人则恰恰相反。他们对问题的反应虽不及“麻将型”的人那么敏捷，但却能作

较长时间的深入细致的思考。可是，一旦遇到别人突然提问，他们却又往往沉吟不语，似乎不知从何说起。类似的例子屡见不鲜。

何种判断力是最为必要的呢？这个问题不能一概而论。大体说来，要因情而论。如果你昏昏然地说某种判断是最佳判断，那么，对事情的解决不仅不起任何作用，也很难得到圆满的结果。今天，我们是需要秒的判断力，还是日的判断力？在这一问题上有着重考虑的必要。

有人说，最需要的判断力还是麻将型的。现在，在爱好麻将的实业家和管理者中间，往往有人把麻将牌作为奖品送给部下，以为这样便可以培养部下的秒的判断能力。可是，这是过于天真的做法。打麻将的确有助于锻炼人“秒的判断力”，但是却无益于培养人的中、长期的判断力。

最关键的是要从自己的判断力的特征和性格、时间、速度来分析观察。当然，意识到这一点的人是不多的。如果回顾自己的日常行为与思想的话，就会发现这一点是十分明了的。对具体人来说，自身的秒、分、日的判断力哪一种最为突出？哪一种最逊色？这个问题是可以判断的，你不妨选择一些心理试题来检验一下。如果明确了这一点，那么，为了提高自己的判断能力，就要积极去发现哪种判断力是自己所缺少的，从而加以重点训练。

秒、分、日三种类型的判断力孰高孰低的价值差异是不存在的，不同的判断力具有不同的作用，适用于不同的对象。只要根据你自身不同的情况、判断内容和特定需要进行适当的选择，就可以达到优胜的目的。

果断的判断力——“当机立断”的七大要素

“秒的判断力”的典型形态是“当机立断”。在给人以“果断”的印象这一点上，再没有比此类型更为强烈的了。

对以经营管理为主或处于领导地位的人来说，无论如何也不能缺少当机立断的判断能力。缺少这一点，那么领导人的办公桌上眨眼之间便会被待解决的文件所埋没，部下的勤奋工作就会成为无效的劳动，制胜的良机也会丧失，最后给企业或国家的发展带来灾难性的损失。

关于当机立断的重要性，日本某一大公司的总经理藤田曾说过如下的话：

“经理在任何场合上都应有立即应答的能力。所谓‘考虑之后再奉告’的回答是毫无价值的，只能是无能或外行的表现。要做到当机立断往往是非常困难的，可是，我每天从早到晚都处于连续的‘当机立断’之中。”

“作为经理，我以为即便是错误的回答也比‘明日再奉告’的推辞更有价值。所以，对今天的问题要在今天做出回答。如果不留神而失误，还要有立即更正的勇气与能力。全能全知的人是不存在的。因此，也没有必要达到全知全能。”

今天，包围企业的环境每时每刻都在变化着。技术革命的钟摆也愈来愈快。与此相反，商品的使用周期却变得越来越短。因此，企业要不断地开发新产品，改革技术。也正是

为了适应这种时代的需要，经营管理者的决策就要尽量迅速化。

从这个大背景上看，我以为当机立断型的判断的重要性在今后的社会中将愈来愈突出。人类被环境所规定着，钟摆的快速摆动使生活在当代社会中的人无论喜欢与否，都必须掌握当机立断的判断能力。这大概不只限于经理或总裁们。从首脑人物到拳击手，甚至于一般的职员阶层也都是很有必要的。那么，怎样才能掌握当机立断的能力呢？为此，我们必须知道当机立断的要点与关键。

活跃于大正到昭和年代的企业家福泽桃介（福泽谕吉的女婿）作为大股东，却娶了名妓川上贞奴为妾。因此他被认为是一个有着许多风流轶事的人。但这位福泽桃介却是一个时时敢于当机立断的男子。

例如，他作为总经理，每天收到几十封信函。他每天都保证在30分钟内把这些信件处理完毕。

福泽桃介怎么能成为这样的快手呢？他自我总结出三点经验：

①与业务无关的问题不必答复，让它原封不动地回到信箱中去；

②一般性的事务交由秘书或他人处理；

③比较重要的事件，自己亲自作出答复或口授给秘书代理。

这样，借助秘书或他人之手，便可完全在三十分分钟内很快处理完日常信函。

通过考察这一例子，我们可以了解到当机立断的心理机制：

第一，对事务要分门别类；这也可以称之为广义的分析。根据这一原则来处理事务，使之单纯化。并在整理的过程中，对部分事务直接作出明晰的判断。

第二，从对象出发，直接思考最迫切的问题；要从日常散漫的习惯中解脱出来，进入一种临战状态，不分散注意力，不说多余的或模棱两可的话。

第三，自我限定处理事务的时间；所谓当机立断，即是指有高度的时间意识的判断。自我限定时间，能形成一定的压力，给人一种紧迫感。

第四，恰到好处地活用所有知识；过去的体验、已存知识和直觉是判断的根据。因此，在判断中要最充分地活用这些知识。

第五，在有效的时间内，要执着地思考，即使遇到任何难题也不能停止；如果不能保持一种永远前行的姿态，就不能做到当机立断。

第六，要坚持要点主义；象前面提到的信件的例子中，要是对所有信件都一一回复，那么就要花费大量时间，造成堆积和延误。福泽桃介没有那样不分主次、一概而论，所以才能迅速有效地完成工作。

第七，注意思考的集中性。即使达到了以上的六点要求，也还不能称得上是充分完备。如果思路不集中，也难以对各种纷繁复杂的事务作出敏捷的决策和判断。若全神贯注、注意力高度集中于一点，便可以获得速度快而且质量高的判断。

依我看来，以上几点便是当机立断的要素。当机立断的能力可以说是一种天赋。但是，从以上的分析中我们不难看出

出这种天赋是谁都可以获得的。

以上诸种构成因素，都属于一般性的思维活动。但是，如果使他们充分展开，并进行巧妙地组合的话，具备超凡的当机立断的判断能力，便不是什么特别困难的事了。

进攻时要速战速决——

“当机立断”的六大效用

当机立断的行为与一般行为相比具有以下几个显著特征：

- ① 决策与行动的敏捷性；
- ② 行动具有魄力；
- ③ 坚决果断，给人印象深刻；
- ④ 先发制人；
- ⑤ 控制对手；
- ⑥ 出其不意。

从中我们可以知道，在进攻时应该采取何种行动，是一种至关重要的战略智慧。其核心即是“进攻时要当机立断”的观点。

进攻是为了取胜，为了确立有利的立脚点。如果后发制人，被动反击，被对手控制，便难以取胜。而且，即使在没有对手的情况下，因为对某种事情作出决策时犹豫不决，也会坐失良机。当机立断的最佳效果是无限的，人们常可以依靠当机立断来先行一步而掌握主动权。

丰臣秀吉和中国《三国志》中的英雄曹操都有过“一夜城”的传说。即在敌人阵前，一夜之间筑起一座城，使敌人见之

大惊而丧失斗志。历史上是否确有此事另当别论，但至少这是一个巧用当机立断的判断力而奏效的范例。运用迅速的决策和行动攻敌不备，能给敌人以强大的心理压力，在现实生活中，人们常常期待着这种胜利。

在不给对手以思考的余地这一点上，当机立断的方式具有独一无二的效用。若是给对手以仔细思考的机会的话，你就难以制胜。只有快速决策、出击，在速度上压倒对手，才能出其不意，获得意外的效果。

换句话说，假如我在象棋比赛中正好与著名高手对弈，那么，在闪电战和持久战的方案选择上，决定胜负最快的当然还是闪电战。如果一旦进入持久战，就必须依靠真正的实力。而对我来说，那样的棋力是不具备的，因此，我只能依靠著名快棋手的棋谱与技法，不加思索地进攻，速战速决。可以说，这便是所谓的当机立断的象棋吧。因为我的实力不强，所以只得以气势夺人。对手一旦受挫，我就可一鼓作气战胜之。相反，若要瞻前顾后，精打细算，还不到结束，我大概早已输定了。

在这里，我认为有必要说两句有点自私的话。

当机立断的方法，实质是把不利于自己的力量对比转向对手的一种权术。也许本来自己的实力不及对手，但运用气势和速度便可反败为胜。要想避免在持久战中暴露自己实力的不足，避免必然的失败，不妨使用这种欺骗性的战术。在这种情况下，如果实实在在与对手按正常方式进行较量，结果不言自明，只能是失败。在胜负难定的竞争中是没有君子的。

与束手无策、等待败局的消极态度不同，有效的方法是

孤注一掷，以己仅有之长，攻敌仅有之短。尽管不能象“一夜城”那样轻易得手，可也不无取胜的可能。当然，这种方法只能限于在万不得已的情况下使用。

关于当机立断的效用，我们列举了好些。概括说来，当机立断的主要特征是先下手为强。无论工作上的交涉，还是体育运动中的竞技比赛，谁出手迅速，先声夺人，谁就能立于压倒对方的有利基点上。在此意义上，“进攻时要当机立断”的行动原则，作为广泛人生的智慧，可以活用于你的生活之中。

“TEC”法——当机立断高妙招 术的三步程序

怎样才能提高当机立断的能力？在这里，我想实实在在地介绍几种有效的方法。

有一种可称为“TEC”式的当机立断判断力的培养方法。

假设，现在我们眼前的文件箱中装有15件文件或备忘录，每一件都需要判断处理，而且要求必须在30分钟内或一小时内全部处理完毕。十分明显，这是一个相当困难的工作。如果不能当机立断、速战速决的话，那是很难完成的。如果要毫无差错地慢慢处理，就要超过规定的时间；如果在规定时间内能全部处理完毕，错误的决定或批复则又一定很多。

而运用“TEC”式技法，便能在有限的时间内作出最佳的处理。因此，这种技法对提高当机立断的能力很有作用。

没有必要将“TEC”法视为特别的方法。因为这种方法在每天的生活中，只要你喜欢的，便可通过自己的实践来达到