

全书主编 张国祚

中华 骄子



实业元勋

- 主编 马宝珠
- 龍門書局

中華驕子
實業元勳

主編 馬寶珠

龍門書局

1995

(京)新登字 306 号

D/C83/34
06

内 容 简 介

19 世纪末, 20 世纪初的中国, 政治腐败, 百业凋敝, 列强横行, 河山破碎。在这黑夜笼罩的古老大地上, 一把火炬照耀之下, 走来了一群最能吃苦耐劳、忍辱负重的中华儿女, 他们踏上的是—条无比艰难困苦的“实业救国”之路……

“路漫漫其修远兮, 吾将上下而求索”只要心中希望不死、信念不灭, 路虽遥, 步不停, 道虽艰, 仍向前。他们在夹缝中求生存, 在困境中见发展, 在失败中图重来。他们象一棵棵烧不死的小草, 钻出瓦砾, 吐出新叶, 为满目疮痍的国土, 铺上了一片新绿……

本书记载的正是这样一些实业元勋及他们的人生观、奋斗史、强国梦。

本书是一部形象、生动的爱国主义教材和历史知识读物, 可供广大青少年学生、教师、家长阅读。

中 华 骄 子

实 业 元 勋

主 编 马宝珠

责任编辑 陈雨春 杜 芑

北 京 书 局 出 版

北京东黄城根北街16号

邮政编码: 100717

北京百花彩印有限公司印刷

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

*

1994年9月第 一 版 开本: 850×1168 1/32

1995年7月第三次印刷 印张: 6

印数: 5501—16000 字数: 158 000

ISBN 7-80111-021-8/Z·17

定价: 6.80元

《中华骄子》编委会

主 编 张国祚

副主编 周溯源 王渝生 萧少秋

名誉编委

(按姓氏笔划为序)

丁振海	邓广铭	王 洪	王梓坤
冰 心	陈久金	张作耀	张岱年
张 健	张海涛	张静如	李希凡
李景瑞	侯树栋	郭传杰	席泽宗
陶德麟	龚书铎	黄楠森	董芳明
臧克家	戴 逸	魏 巍	

编 委

张国祚	周溯源	王渝生	萧少秋
杨 岭	何伟华	陈雨春	刘重日
瞿林东	张海鹏	戴文忠	夏春平
刘继贤	杨胜群	李 蓉	徐安德
赵 军	黄华昌	黄振春	温仲玉
张瑞山	马宝珠	廖育群	杨志超
周桂钿	董书城	王利娟	

数千古人杰伟业 开万代风流新篇

——《中华骄子》总序

张 国 祚

爱国主义是中华民族的传统美德，它能产生强大的凝聚力和感召力，是团结和激励炎黄儿女振兴中华的伟大旗帜。中国是世界四大文明古国之一，在上下五千年波澜壮阔的历史中孕育出灿若繁星般的各类优秀人物，为中华民族的昌盛，为人类文明的进步，做出了巨大的贡献。这些优秀人物就是值得炎黄儿女引为自豪的“中华骄子”。挖掘和整理自古以来“中华骄子”的辉煌业绩，从不同学科、不同领域、不同层次、不同侧面展示“中华骄子”的风采，树立中华民族的高大形象，激发广大读者，特别是广大青少年读者的民族自信心、自尊心、自强心、自豪感，弘扬爱国主义精神，并为研究、评价和宣传优秀历史人物开辟一条新思路，建构一个新体系，这就是编撰《中华骄子》的宗旨。

在建构新体系时，首先面临三个不可回避且比较艰难的问题：其一，如何设立书目；其二，如何界定“骄子”；其三，如何给“骄子”分类归卷。针对这三个问题，依据辩证唯物史观，我们确定了三条总的原则。

一曰：需实兼备。“需”即需要。古为今用，是我们研究历史时应该提倡的一个目的。以史为鉴，从优秀历史人物中为今人遴选出值得赞佩和学习的楷模，这是民族的需要、国家的需要、时代的需要，也是本书编撰的需要。“实”即实际。以客观实际为据，坚持实事求是。有哪方面的骄子，设哪方面书目，所写骄子，必须有客观原型和翔实资料。所谓“需实兼备”，即力求做到思想性

与客观性统一，文学性与史学性统一，趣味性与科学性统一，可读性与学术性统一。

二曰：白璧允瑕。金无足赤，人无完人。即便杰出人物也难免存在缺点和失误，不能求全责备；不要因微瑕而掩玉美，更不要因微瑕而否玉美。对于骄子，既要突出其所以成为骄子的感人业绩，又要评价得恰如其分。有鉴于此，凡选入本书的骄子，或取其主流，或取其大节，或取其晚节；对其历史贡献和正面影响，渲以浓墨。对其“瑕”，在尊重历史、尊重事实的原则下，亦适当点到，以作后人之鉴。

三曰：角色取优。社会历史是个复杂的大系统，生活于其中的人总是受到各种历史环境和社会关系的制约。其社会实践往往是多方面、多层次的，因此，每个人都具有多重角色，骄子也不例外。骄子哪方面堪称为骄子，就取其哪方面角色选入本书。若其多方面角色均堪称为骄子，则取其最重要、最突出、最有代表性的角色选入本书相应的卷。

遵循上述三条总的原则，并考虑到兼顾历史与现实，我们从数以万计有文献可考的中华古今人物中遴选出近千位骄子，共分26卷。书目如下：《革命伟人》、《民族英雄》、《农民领袖》、《辛亥烈士》、《红色英灵》、《思想先哲》、《改革先驱》、《卓越使者》、《军事奇才》、《治世能臣》、《廉洁楷模》、《侠义勇士》、《著名帝王》、《天文泰斗》、《数学大师》、《农神水伯》、《医圣药王》、《奇工巨匠》、《史学巨擘》、《文学名家》、《艺术名流》、《实业元勋》、《体坛明星》、《港台名人》、《海外华杰》、《归国英才》。这26卷构成了《中华骄子》体系的整体框架。

“数风流人物，还看今朝”。放眼全球，环顾今日，正是中华民族骄子辈出的伟大时代。各条战线、各个行业、各种领域，都活跃着我们民族引为自豪的骄子。但是，由于资料不全，条件有限，除《革命伟人》、《侠义勇士》、《体坛明星》、《港台名人》、《海外华杰》和《归国英才》等六卷之外，本书只收入了已故的“骄子”。在资料齐备，条件成熟时，我们考虑出版上述26卷的续

编，增设《劳动英模》、《民主仁人》、《千秋功臣》等新卷。

纵览《中华骄子》各卷，所载杰出人物，才思神勇，千姿百态，读者可从中清楚地看到，我们的民族具有热爱祖国的高贵品格，能智能勇的卓越才能，顶天立地的伟岸丰姿，勤劳勇敢的优秀传统文化，气贯长虹的英雄气概，辉映千秋的历史功勋，万劫不灭的勃勃生机。读者可更深刻地理解：为什么外国人登临长城而望“城”兴叹？为什么国际竞争对手面对重新崛起的中华而惊呼“醒狮”？为什么某些预言家大谈“21世纪将是华人称雄天下的世纪”？愿本书能使海内外炎黄子孙对中华民族的未来更加充满信心，更加同心同德、奋发图强，伴随往昔杰出人物震撼人心的足音旋律，争做无愧历史重托的时代风流，不断为《中华骄子》增添新的篇章。

本书是一部弘扬爱国主义主旋律的大型人物图书，其时间跨度之大、内容涵盖之广，系统分类之全、遴选标准之高、分类归卷之难、撰写要求之严，在同类书籍中实属仅见。许多功底深厚、学识渊博、深孚众望的老专家、老学者给予本书以热心的关注和支持；许多视野开阔、思维敏锐、勇于开拓的中、青年专家、学者积极参与了本书的编撰。如果没有史学界、哲学界、科学界、文艺界、教育界、军界、体育界和新闻出版界众多专家学者卓有成效的密切合作，完成这样一部巨著是难以想象的。特别应该指出，龙门书局在复出伊始、资金短缺的情况下，便为弘扬爱国主义主旋律而郑重推出26卷本的《中华骄子》，可见方向明、气魄大，功不可没。

由于撰写时间短、任务重，本书在体系结构、遴选取舍、史料考证、评价分寸、写作风格等方面，难免存在疏漏和不足之处，恳请读者不吝指正。

1994年8月于北京

卷 首 语

背负资本不足、技术落后、规模狭小、设备陈旧的重荷，在中国自然经济“黄土大路”与西方列强经济侵略“蓝色通道”的夹缝间，杀出了披荆斩棘的“实业元勋”。

尽管路途迢迢，依然信心满怀；虽然姗姗来迟，毕竟开始起步。这是“元勋”的胆识。

开启新风，立自古未有之业；备尝艰辛，建筚路蓝缕之功。这是“元勋”的价值。

汽笛长鸣、厂房林立、机器隆隆，近代工业景观被奋力托起。这是“元勋”的风采。

他们中，有中国 20 世纪最伟大的人物毛泽东认为是“不能忘记”的人：张之洞、范旭东、卢作孚、张謇，……

不能忘记什么？

不能忘记他们功不可没的业绩，难能可贵的精神；

不能忘记他们为维护国家主权的奔走，对振兴民族的力行；

不能忘记他们用崭新的生产力为古老中国注入了生机与活力，龙的传人要走向世界。

今天，当科学技术现代化与国家强盛紧密连在一起之时，再回首看一看“元勋”的人生步履，听一听“元勋”的创业心声，我们不是能深切感受到百年来中国人的殷切企盼与执著追求吗？

目 录

晚清重工业先驱者张之洞	1
世纪之交中国“状元实业家”张謇	7
洋务派实业大家盛宣怀	13
矢志求新的机器大王朱志尧	19
实业界的“常胜将军”周学熙	23
买办出身的改良实业家郑观应	28
开启中国机器缫丝业先河的陈启源	34
饮誉海外的生丝大王薛氏父子	40
棉纱巨子穆藕初	45
纺织工业家刘国钧	50
念念不忘民族大义 of 丝织巨擘都锦生	55
中国现代出版业奠基人张元济	60
商务印书馆创始者夏瑞芳	65
金奖白兰地之父张振勋	72
面粉大王荣氏兄弟	80
为民造福的食品大王乐汝成	87
味精大王吴蕴初	92
中国炼乳业先驱吴百亨	99
南洋兄弟烟草公司创始人简氏兄弟	105
牙粉大王陈蝶仙	111
播撒光明火种的刘鸿生	116
专售国货的宋则久	122
百货大王郭乐	128

橡胶大王陈嘉庚	135
民族西药业巨子项松茂	142
中国化学工业之父范旭东	150
民族日化工业先驱方液仙	156
造纸大王竺梅先、金润庠	161
银行家陈光甫	165
不能忘记的中国船王卢作孚	171

晚清重工业先驱者张之洞

19世纪30年代末，当英国侵略者磨刀霍霍，蓄谋对大清帝国发动“世纪之战”的前夜，1837年9月，在地瘠民贫的贵州兴义府的知府后宅里，一名男婴呱呱坠地。当时或许连他的生父、知府张瑛也不会想到，就是这个婴儿，在未来晚清政治舞台上竟扮演了一位举足轻重的角色，他就是张之洞。

张之洞，字孝达，号香涛，直隶（今河北省）天津府南皮人。他4岁入塾，聪颖好学，12岁文名居黔省之冠，并且已出版了一本文集。翌年，他随兄长回家乡应童子试，中秀才，15岁中解元（头名举人），26岁中探花（第三名进士），官居翰林院，可谓少年得志，科第亨通。

1867至1877的10年间，张之洞先后出任浙江副考官、湖北学政、四川学政。他为官清廉，求贤若渴，重视经史根底之学，网罗经世致用之才，博得同僚的赞赏。与此同时，发奋著书，有《輶轩语》和《书目问答》传世，尤以后者颇具学术价值，历来为中国旧学者所重视。大名鼎鼎的梁启超回忆说，他少年时代读了这两本书以后，“始知天地间有所谓学问”，可见其影响之大。

张之洞初涉仕途，恰逢封建帝国的多事之秋。两次鸦片战争最终打开了中国的大门，自此之后，内忧外患，此伏彼起，随着“天朝”的日趋衰落，列强群起效尤，边疆危机迫在眉睫。1871年，沙俄乘新疆阿古柏叛乱之机，发兵侵占伊犁地区。1879年，清廷派崇厚为钦差大臣，赴沙俄谈判归还伊犁问题。崇厚不懂时事，在沙俄的胁迫和愚弄下，竟然与其签订了丧权辱国的《中俄条约》，据此，中国仅仅收回伊犁一座空城，却被迫割让大片土地，对俄开放三条商路，且赔款白银280万两。消息传来，朝野哗然。时任京官的张之洞不禁拍案而起，他多次上奏朝廷，弹劾崇厚，力

主改订条约以维护主权，此举得到朝野上下的普遍支持，两宫皇太后破例召见了这位七品小官，并命令总理衙门，今后“遇事与张之洞商议。”

这以后，张之洞吉星高照，官运亨通，短短两年间，便由七品芝麻官跻身于二品大员之列，并在1882年被朝廷任命为山西巡抚，从此步入了封疆大吏的门槛。

张之洞抵晋接任之际，正值山西天灾人祸交迫，经济萧条，人口锐减，积弊丛生。为尽早改变“民生重困、吏事积疲、贫弱交乘”的现状，他大刀阔斧锐意革新：整顿吏治、举贤惩贪、开源节流，兴举财政、奖励农工、便利交通、禁种罂粟、禁食鸦片。此间，他结识了英国著名的传教士李提摩太，并从这位黑衣牧师那里第一次接触到了声、光、化、电、天文、地理、机械、医学等近代自然科学知识。与一般的封建士大夫不同的是，张之洞在目睹了“西艺”、“西技”新鲜之余，也深切地领悟到它们的重要。他说：“盖闻经国以自强为本，自强以储才为先。方今万国盟聘，事变日多，洋务最为当今之急。”于是，他果断地聘请李提摩太为顾问，着手在山西进行“洋务”建设：设教案局，处理民教纠纷；设洋务局，招聘“习知西事，通达体用”的洋务干才；设桑棉局、铁绢局，振兴实业；筹办山西练军，组建近代化军队。其中，他准备接受李提摩太所鼓吹的“别西墨练钢法”，在山西筹创新型练铁厂之举，表明了他欲涉足于创办近代化企业的意向。

19世纪80年代，法国侵略者在蚕食当时中国的“藩属”越南的同时，进一步将矛头直指广西、云南，中法大战一触即发。张之洞坚决反对与法妥协，竭力敦促朝廷下定决心，充分准备，与法一战。1884年中法战争爆发前两个月，清廷任命张之洞署理两广总督，催其火速南下广州，主持筹划中法战争事宜。

张之洞抵达广州后，即与地方要员彭玉麟、张树声、倪文蔚等运筹帷幄，夜以继日，为抗法战争做了大量的宣传、组织和后勤工作。他保举刘永福，重用“黑旗军”，接济其粮饷弹药，鼓励其精忠报国；他起用冯子材挥师镇南关，取得了震惊中外的镇南

关一凉山大捷，重创法军，导致茹费理内阁垮台。但由于清廷腐败无能，不敢乘胜扩大战果，一味委屈求和，签订中法新约，致使中国不败而败，法国不胜而胜。议和期间，张之洞联络主战派大臣左宗棠等奔走呼号，力图挽救，但终无回天之力。

中法战争的失败，促使张之洞进一步睁开眼睛看世界，中国与西方列强的差距之大，令人触目惊心，使他感到“非效西法图富强无以保中国，无以保中国即无以保名教。”遂开始在广东大张旗鼓地兴办洋务。

同早期洋务派领袖奕訢、曾国藩、李鸿章、左宗棠一样，张之洞兴办洋务也是从“求强”入手的。中法战争中清军由于军舰缺乏，武器落后，在船坚炮利的洋人面前死亡惨重，这一点给张之洞留下了刻骨铭心的印象，在战后总结经验教训时，他说：“器械不利，与空手同；不能及远，与短兵同；史之良规也。自法人启衅以来，历考各处战事，非将帅之不力，兵勇之不多，亦非中国之力不能制胜外洋，其不免受制于敌者，实因水师之无人，枪炮之不具。”有鉴于此，还在中法战争硝烟未尽之际，他即电商广西巡抚李秉衡，希望能在南宁设一枪弹局，以利防务，李因考虑财政不济，未能达成协议。

1886年，张之洞投资4.86万两白银，在广州北门外之石井墟创建了一家枪弹厂，能制造毛瑟、马梯尼、士乃得、云者士得四种枪弹。试办之初，日造子弹2000粒，以后又增至8000粒，这是张之洞有生以来所创办的第一家近代化兵工厂。

鉴于鸦片战争以来洋货日益倾销国内市场，致使民族工业日渐凋蔽的现状，在“求强”的同时，张之洞亦开始了“求富”的尝试。他认为，棉铁不仅是国计民生之必需，而且关系到大清帝国之利权，因此必须要由朝廷牢牢把握，如任凭洋铁、洋纱倾销中华，则必导致“耕织交病，民生日蹙，再过十年，何堪设想！今既不能禁其不来，惟有购置机器，纺花织布，自扩其工商之利，以保利权”。而“举凡武备所资，枪炮军械轮船炮台火车电线等项，以及民间日用农家工作之所需，无一不取资于铁”，因此，更不容

忽视。为此，张之洞在 1889 年筹款上百万两白银，在广州城外择地造屋，并分别从英国定购机器设备，筹建广东织布局 and 广东炼铁厂。建厂的方针是：“官为商倡，先行筹款垫办，以应急需，待有规模，再招商集股。在此之前，李鸿章所控制的“上海机器织布局”凭借其巨大的权势，已取得专利权，“十年以内（1882 至 1892 年）只准华商附股搭办，不准易行设局。”张之洞不避权贵，不畏艰难，多次电李鸿章申明广东织布局绝不会侵犯上海织布局的利益，迫使李鸿章这只“铁公鸡”也不得不让步。但是，当他为织布局 and 炼铁厂所订购的机器设备运抵广州时，却接到了朝廷“圣旨”，命其接任湖广总督，于是这批机器设备也随着主人被运到了九省通衢的武汉，为日后湖北枪炮厂的兴办奠定了坚实的物质基础。

1889 至 1907 年的 18 年间，张之洞曾总督湖广，且两度暂署两江。其间，1894 年小小日本打败了堂堂的天朝大国，迫使清廷签订了丧权辱国的《马关条约》，割台湾，赔巨款，大大刺激了列强侵华的贪欲，瓜分中国的狂潮随之席卷而来，中华民族面临生死存亡的历史关头。张之洞作为晚清颇有见地的权臣，深感只有大力兴办洋务，方能御辱图强，便大张旗鼓地在华中、华东地区办实业、练新军、建学堂、开风气。尤其在总督湖广期间，兴办实业，功绩斐然，非同时代封疆大吏所能相比。

上任伊始，张之洞便在醇亲王奕譞的大力支持下，力主尽早修筑芦汉铁路。在他看来，铁路之利，以通土货、厚民生为最大，征兵转饷尚在其次。他在上奏中列举了修筑芦汉铁路的七大利处，主要是“富国”、“强兵”、“利民”。经张之洞的力争，清廷终于确定了“先办芦汉，次第及于苏沪、粤汉”的筑路方针。1896 年，芦汉铁路正式开工，直到 1905 年方全线通车，并更名为京汉铁路，从而奠定了纵贯南北交通大动脉的基础。

在实施“路政”的同时，张之洞于 1890 年 5 月在武昌成立了湖北铁政局，争取到户部拨款 200 万两白银，以候补道蔡锡勇为总办，正式创办湖北钢铁厂。经过三年艰苦努力，冲破了一道道

艰难险阻，到1893年冬，汉阳铁厂终于竣工。汉阳铁厂规模宏大，设备先进，不仅在当时的中国可谓是史无前例，而且在同时代的亚洲也首屈一指。它拥有3000名工人和40名外国技术人员，设计年产优质钢铁3万吨；它包括10个分厂，即炼生铁厂、炼贝色麻钢厂、炼西门子钢厂、造钢轨厂、造铁锁厂、炼熟铁厂等6个大厂，以及机器厂、铸铁厂、打铁厂、造鱼片钩钉厂等4个小厂，其中有两座50吨炼铁炉、两座炼钢酸性转炉、一座平炉，另附设有轧制铁轨的设备。1894年汉阳铁厂升火开炼的消息传出后，引起国内外强烈反响，西方人甚至视之为中国觉醒的标志，惊呼“黄祸”即将来临。

1892年春，在张之洞的亲自主持下，中国第一座具有完备系统的大规模军火工厂——湖北枪炮厂，于汉阳大别山麓破土动工。两年之后，枪炮厂落成，可以仿造德国1888年式七九步枪，口径为7.9厘米，即此后数十年间闻名遐迩的“汉阳造”。以后，工厂不断扩大，成为拥有炮架厂、炮弹厂、枪弹厂、钢药厂等大型综合性军工企业。1904年，张之洞鉴于枪炮厂内分厂林立、厂各有名，非枪炮二字所能包括，遂改名为湖北兵工厂。据有人统计，不足10年间，该厂共生产步、马快枪11万余支，枪弹4千余万颗，各种快炮740余尊，前膛炮120余尊，各种开花炮弹63万余颗，前膛炮弹6万余颗，枪、炮器具各种钢胚44万6千余磅，无烟枪、炮药27万余磅，硝镪水200多万磅。

张之洞对创办近代重工业功垂史册，而在兴办民用工业方面也曾屡有建树。他开办过造纸厂、针钉厂、制革厂、毡呢厂、制砖厂和铁路机车厂，其中以湖北织布局、湖北纺纱官局，湖北缫丝局和湖北制麻局最为著名。在位于武昌文昌门外的湖北织布局中，有一块他亲笔题写的楹联：“布衣兴国、蓝缕开疆”，反映出张氏试图以兴办洋务，御辱图强，垂振国威的高远志向和恢宏气魄。

张之洞在晚清洋务运动中的出色“表演”，不仅难能可贵，而且也取得了举世公认的成功，甚至连骄横的日本首相伊藤博文也

不得不承认，中国能办事者，“唯张香帅耳”。然而，张之洞毕竟是一位封建士大夫，历史的局限和阶级的局限，使他无法克服封建官僚们所固有的妄自尊大、刚愎自用、独断专行的“痼疾”。在兴办近代化企业过程中，“痼疾”每每发作，不是给企业发展带来终生的隐患，就是造成巨大的浪费。当初张之洞托人在英国定购炼钢炉时，厂方好心规劝道：“欲办钢厂，必先将所有之铁石煤焦，寄厂化验，然后知煤铁之质地若何，可以炼何种钢，即可以配何样之炉，差之毫厘，谬之千里，未可冒昧从事。”张之洞听完竟口出狂言道：“以中国之大，何所不有，何必先觅煤铁而后购机炉？但照英国所有者，全部购买一份可耳。”厂方看到主顾傲慢与无知到了如此地步，遂敷衍了事，致使进口设备安装投产后，长时间产品达不到标准，滚滚白银换来的却是一堆废铁。

尽管如此，张之洞为实现中国工业化所做出的巨大努力和取得的斐然业绩却是有目共睹的。以致于半个多世纪之后，毛泽东在回顾中国近代工业发展的艰难历程时，特别提醒人们，莫要忘记了搞重工业的张之洞。

辛亥革命爆发前的1909年，重病缠身的张之洞已依稀领略到大厦将倾的不祥之兆，弥留之际，他对前来探视的老友陈宝琛无可奈何地说了四个字：“国运尽矣！”几天之后，这位中国近代重工业的先驱溘然长逝。

（张润生 郑洁）

世纪之交中国“状元实业家”张謇

1894年春，一位年逾四十的江南才子，历经26年的科场苦斗，终于荣登状元宝座，取得了封建时代士人梦寐以求的显赫功名。一时间，太和殿面君，翰林院拜官，光宗耀祖，身价倍增。然而时隔不久，大魁天下的新科状元，却毅然放弃了由状元取宰相的传统仕途，弃官从商，兴办实业，几经磨砺，业绩斐然，成为清末民初蜚声商界的“状元实业家”，他就是张謇。

张謇祖籍江苏通州（今南通），生于江苏海门常乐镇一户小康人家。他自幼天资聪颖，据说5岁便能一字不差地背诵千字文。一日，老师见门外有人骑白马而来，即口出“人骑白马门前过”一句，命张謇应对，张謇脱口而出：“我踏金鳌海上来。”老师惊叹不已，断言此子前程无量。凭借天资和勤奋，张謇15岁即中秀才。但此后却科场失意，仕途坎坷，32岁方中举人，直到41岁终于蟾宫折桂。

甲午战争前，张謇长期过着游幕，科举的生活。他才德出众，学识渊博，办事干练，颇重气节，精于书法，名气日高。时封疆大吏李鸿章、张之洞因闻其才名都想拉拢他，但他却以“南不拜张，北不拜李”而自豪，因而深得皇帝老师翁同龢的赏识。此间，张謇虽醉心于科举，但亦深感外侮日亟，朝政腐败，民穷财尽，遂萌生了“实业救国”之念。他以为，“中国需兴实业，其责任须士大夫先之”。但当时身为一介寒儒，无所凭借，故也只能是空发议论，纸上谈兵。

甲午战败，清廷被迫与日本签订了空前屈辱的《马关条约》，除割地、赔款、开埠以外，还不得不允许日本人在中国开办工厂。因而，使中国半封建半殖民地的程度大大加深。从此，国难日深，维新日兴，“救亡图存”呼声四起。官居京城的张謇，虽独占鳌头，