

深揭狠批“四人邦” 认真落实党的农村经济政策

中共安徽省滁县地委政策研究室编

农业出版社

深揭狠批“四人帮”
认真落实党的农村经济政策

中共安徽省滁县地委政策研究室编

农 业 出 版 社

深揭狠批“四人帮”
认真落实党的农村经济政策
中共安徽省滁县地委政策研究室编

农业出版社出版 新华书店北京发行所发行
农业出版社印刷厂印刷

787×1092 毫米 32 开本 1.75 印张 33 千字
1978 年12月第1版 1978 年12月北京第1次印刷
印数 1—58,200·册

统一书号 4144·275 定价 0.15 元

前 言

在深揭狠批“四人帮”基础上认真落实党的农村经济政策，充分调动广大农民社会主义积极性，是加快农业发展速度，完成新时期总任务，实现四个现代化的一项重要保证。

“四人帮”出于篡党夺权的罪恶目的，推行一条反革命的修正主义路线，肆意歪曲和篡改党的农村经济政策。他们颠倒黑白，混淆是非，把毛主席的革命路线当作修正主义去批，把社会主义的方针、政策当作资本主义去批。他们诬蔑按劳分配的原则是“工分挂帅”、“扩大资产阶级权利”、“诱发资本主义”，诬蔑合理的规章制度是“资产阶级的管、卡、压”，攻击抓勤俭办社是“只算经济账，不算政治账”，攻击抓分配兑现是“收买人心”、“搞物质刺激”，攻击正当的家庭付业和集市贸易是“资本主义尾巴”。谁不赞成他们那套假“左”真右的胡言乱语和倒行逆施，就给谁扣上“复辟”、“倒退”、“回潮”、“反对新生事物”等大帽子。因此，搞乱了人们的思想，搞乱了农村经济政策，弄得一些老干部不敢讲政策，新干部不学习政策，讨论工作不研究政策，检查生产不过问政策，有章不敢循，无章不敢订，使不少地方出现了增产不增收，多劳不多得，分配不兑现，农业生产发展缓慢的严重情况。粉碎了“四人帮”，扫除了贯彻执行党的农村经济政策的最大障碍。

为了拨乱反正，大治快上，安徽省滁县地区各级党委和基层党组织，根据中共安徽省委发出的《关于当前农村经济政策几个问题的规定》（以下简称《六条规定》），雷厉风行地抓了党的农村经济政策的贯彻落实。他们首先从地、县机关抽调一千八百多名干部组成工作队，深入社、队，大张旗鼓地宣传贯彻省委《六条规定》，组织广大干部社员认真学习文件，坚持用党的政策武装干部、群众。广大群众听了《六条规定》，无不欢欣鼓舞，说“毛主席的政策又回来了”。在这同时，中共滁县地委在调查研究的基础上，从实际情况出发，从抓好一九七七年的年终分配入手，首先落实党的按劳分配政策。通过年终分配兑现，显示了党的政策的威力，群众普遍感到集体有靠头，生产有奔头，干活有劲头。从分配中发现许多生产上的问题，都与经营管理混乱有直接关系，为此，入春以来，他们又以揭批“四人帮”为纲，普遍发动群众，在国家计划指导下，尊重生产队自主权，因地因时制宜制订了“一年早知道”，加强了计划管理；狠抓了劳力归田，普遍推行了基本劳动日和基本肥料的“两基本”，实行分组作业和定额管理，加强了劳动管理；并根据民主办社、勤俭办社原则，加强了财务管理、农机管理等，建立和健全各项规章制度，一项一项地抓落实，收到了显著的成效，初步摸索了一些经验。现选编部分材料，供各地参考。有缺点和错误的地方，请批评指正。

一九七八年五月

目 录

前 言

把人民公社年终分配当作一件大事来抓

.....中共安徽省滁县地委 (1)

琅琊公社制定“一年早知道”

调动干部社员的积极性

.....中共滁县县委农业学大寨办公室 (9)

加强思想政治工作 搞好劳动管理

.....中共嘉山县委调查组 (13)

以粮为纲 五业兴旺

.....中共凤阳县委调查组 (23)

财务管理走向大治 集体经济巩固发展

.....中共全椒县委调查组 (31)

庙山大队坚持勤俭办社的几点做法

.....中共嘉山县委调查组 (37)

发展社队企业的正确途径

.....中共全椒县委调查组 (44)

把人民公社年终分配 当作一件大事来抓

中共安徽省滁县地委

我区在深入揭批“四人帮”的斗争中，认真贯彻落实党的农村经济政策和省委《六条规定》，正确处理国家、集体和个人三者关系，狠抓分配兑现，取得了很好效果。一九七七年虽然遭受较为严重的自然灾害，粮棉比上年略有减产，由于认真贯彻落实党的政策，全区社员实际分配收入比一九七六年增长百分之五点七。进款户比上年增加百分之二十二点二，超支户比上年下降百分之十一。社员群众高兴地说：“政策对了头，干活有劲头，生产一步一层楼，集体经济有靠头。”

在实践中，我们深深体会到，贯彻省委《六条规定》，必须从抓好一九七七年的年终分配，这个当前最迫切的问题入手。而要搞好年终分配，落实农村经济政策，关键在于党委重视，放手发动群众，大搞群众运动。农村人民公社收益分配，关系到千家万户的切身利益，涉及面广，政策性强，斗争复杂，阻力较大。只有各级党委亲自动手当做一件大事来抓，才能使党的分配政策得到兑现；只有充分依靠群众，大搞群众运动，才能使党在农村的经济政策落到实处。我们始终坚持以揭批“四人帮”为纲，开展“一批双打”，认真贯彻

省委《六条规定》，多做深入细致的工作。主要做法是：

一、大张旗鼓地宣传贯彻省委《六条规定》，坚持用党的政策武装群众。

去年十一月省委农村工作会议以后，地委立即将省委《六条规定》翻印三万份，发至生产队。地、县委从机关抽调了一千八百名熟悉农村工作的干部，深入基层，大张旗鼓地宣传省委《六条规定》。广大社员群众听了《六条规定》，欢欣鼓舞，说《六条规定》讲的尽是社员心里的话，条条讲在点子上。过去“四人帮”在安徽的代理人假学大寨搞阴谋，弄虚作假捞资本，强迫命令瞎指挥，根本不顾人民死活。现在省委讲的是毛主席的路线、政策，执行的是华主席抓纲治国的战略决策，办的事是我们社员的心愿。来安县大英公社开始在干部会上宣讲《六条规定》时，有二千多名社员自动赶到公社去听。他们说：《六条规定》讲的实在好，只要照《六条规定》办，我们干死也高兴。许多地方出现了开会讲《六条规定》，干活谈《六条规定》，休息议《六条规定》，遇到问题对照《六条规定》的生动局面。广大干部群众掌握了政策，就积极行动起来，同各种违反政策的错误行为作斗争，使搞好年终分配工作有了可靠的群众基础。

二、举办学习班，广泛开展“三大讲”，认真落实省委《六条规定》。

去年十二月初，在宣传《六条规定》达到家喻户晓的基础上，各县普遍以公社为单位举办“两长三员”（生产队长、贫协组长、会计员、记工员、保管员）学习班，把分配工作，同揭批“四人帮”、“一批双打”、整党整风、农田基本

建设有机地结合起来，当作一个统一的运动来抓。全区参加学习班的共有十万零一千多人，由县委通过有线广播统一动员，分公社组织学习讨论，县委派工作组配合公社党委直接掌握，实行班内班外相结合。各地学习班在学习文件的基础上，组织干部广泛开展“三大讲”活动，消除“四人帮”及其在安徽的代理人的流毒和影响，提高阶级斗争和路线斗争的觉悟。定远县有三千一百多名基层干部进行了“三大讲”，领导干部带头讲，抓住带有普遍性的问题重点讲，选择正反面典型对比讲，讲出了对毛主席、周总理的无限怀念，讲出了对华主席的无比热爱，讲出了对“四人帮”的深仇大恨。定远县程桥公社党委书记金凤芝在“三大讲”中说：“‘四害’横行时，我工作消极，顺水推舟，抓政治戴个帽，抓斗争绕个道，抓建设不配套，抓生产老一套，抓政策空喊口号，给革命和生产造成很大损失。现在华主席领导我们抓纲治国，省委又发了《六条规定》，一定要坚决照办，努力工作，把过去的损失夺回来。”

贯彻省委《六条规定》之后，群众发动起来了，在清理贪污盗窃、超支挪用、挥霍浪费，解决干部高工分、高报酬时，势必触及到一部分干部的问题。我们既要充分揭露矛盾，切实解决问题，使社员群众满意，又要做过细的政治思想工作，团结教育干部，注意保护他们的革命积极性。因此，在“三大讲”中，着重组织一些犯错误的干部，联系实际，揭批“四人帮”，大讲身受其害，把问题讲出来，积极改正，取得群众谅解。实践证明，“三大讲”是消除“四人帮”及其在安徽的代理人散布的流毒和影响，对干部进行自

我教育的好形式，是帮助犯错误干部主动下楼的好办法，既能解决问题，使社员群众满意，又能使绝大多数干部放下包袱，轻装上阵。这样做，干部不仅不会降低威信，反而提高了威信，使他们的腰杆子更硬了，可以理直气壮地抓政策的落实，化阻力为动力。

三、坚持“一批双打”，认真开展“三清”，狠抓退赔还款，保证分配兑现。

长期以来，“四人帮”及其在安徽的代理人，出于篡党夺权的罪恶目的，肆意歪曲党的农村经济政策。他们颠倒黑白，把毛主席的革命路线当作修正主义路线来批，把社会主义方针政策当作资本主义来批，污蔑按劳分配的原则是“工分挂帅”，“扩大资产阶级权利”，“诱发资本主义”，污蔑合理的规章制度是“管、卡、压”，攻击抓分配兑现是“收买人心”，抓超支还款是“黄世仁逼债”，等等。各地组织广大干部群众，通过学习有关文件，深入批判“四人帮”及其在安徽的代理人的反革命修正主义路线，分清是非，拨乱反正，紧密联系实际，打击阶级敌人的破坏活动，打击资本主义势力的进攻。嘉山县三界区七个公社在办学习班过程中，批斗了有破坏活动的阶级敌人，批判了资本主义倾向。其中卞庄公社排出贪污盗窃、投机倒把等十多种表现，发动群众检举揭发。对揭出有问题的人，有的在生产队进行“三大讲”，有的在大队、公社开“说清楚会”。普遍反映：这样一搞，伸张了正气，打击了歪风邪气，干部的积极性高了，腰杆硬了，指挥灵了，大干社会主义劲头大了，农业大跃进有希望了。

各地学习班在开展“三大讲”和干部放包袱的基础上，

实行班内、班外相结合，放手发动群众，组织了“三清”队伍，进行清工分、清帐目、清财物，形成一个“千人查帐，万人理财”的局面。我们从斗争中体会到，搞好“三清”，保证分配兑现，对阶级敌人的破坏活动必须坚决打击；对少数资本主义思想严重，利用职权搞贪污盗窃、投机倒把，大量挪用，侵占集体财物的干部，态度不好，抗拒退赔和还款的，要敢于摸“老虎屁股”，该批判的批判，该处分的处分，坚决扫除落实政策的障碍。大陈生产队有个保管员贪污一千五百元，“三清”小组查出来了，他把桌子一拍说：“你们管不着”，群众意见很大。公社党委抓住了这个典型，撤了他的职，进行巡回批斗，退赔现金一千零四元，在全公社震动很大，其他有经济问题的人也积极还款，先后退还现金数占欠款总数的百分之九十三，其中当年超支的三百三十六户全部还清。

在抓退赔还款上，一定要强调各级干部层层带头，一级抓一级，这样，才能带动群众归还欠款。“村看村，户看户，社员看干部”，有的说：“欠款装在腰，就看干部掏不掏”。干部一带头，就迅速掀起了还款高潮。来安县复兴公社党委书记郭明喜，家属在队超支，在“三清”中带头一次还清。公社有七个干部欠款，在他的带动下，也都全部还清。社直机关职工超支欠款也都还清。通过“三清”，抓退赔还款，教育和挽救了犯错误的干部，落实了党的经济政策，保证了分配兑现。全区归还的现金，按参加分配的五十九万多户计算，每户平均增加收入达二十四元。使许多生产队把过去分配的“白纸条”（白纸打的欠条）变成了“红纸包”（红纸包的分配现金），社员高兴地说：“辛辛苦苦干一年，就怕分配不兑现。

现在分配兑了现，我们干劲大如天。”实践使我们认识到，认真落实党的农村经济政策，贯彻省委《六条规定》，搞好年终分配，不单是一个经济问题，而是一个政治问题，路线问题，有没有群众观点的问题。抓好了国家、集体、社员三满意，就大得人心，不抓就丧失人心。因而抓分配的决心也就更大了。

四、搞好整党整风，加强社队领导班子革命化建设。

进行年终分配的过程，也是对社队领导班子的一次大检验。通过揭露矛盾，开展“一批双打”和“三清”，抓经济领域里的阶级斗争，干部中的一些问题暴露出来了，谁好谁孬也就清楚了，这就为整党整风、整顿好领导班子提供了有利的条件。因此，在年终分配的后期，我们专门拿出了一段时间，进行整党整风，开展评班子活动，认真解决社队领导班子中“三不纯”的问题，着重是思想整顿，本着思想批判从严，组织处理从宽的精神，除极少数有严重违法乱纪、错误严重，不处理不能平民愤的，给予必要的处理以外，一般的犯了错误认识了，检讨了，改了就好，仍然信任他们，让他们继续工作，不搞大换班，在组织上保持相对的稳定。嘉山县在整党整风中，采取一批三查（揭批“四人帮”，查方向、查干劲、查作风）的办法，提高干部继续革命的觉悟，进行民主总结，群众评议，树干的，促看的，批绊的，整乱的。通过整党整风，全县共评出先进支部六十九个，先进党员一千五百六十七人，先进干部二千九百九十名，给他们上光荣榜、戴大花，进行表彰，对少数搞宗派、打内战、搞分裂的班子，对靠“门头派”、“拳头派”掌权的地方，进行重点整

顿。对少数革命意志衰退，带头搞资本主义，长期不起作用的党员，有的叫他重读入党志愿书，进行回忆对比教育。问题严重的，叫他们上“说清楚会”，发动群众进行评论。广大群众普遍反映说：“这次整党整风，真是赏罚分明。”定远县严涧公社洪李大队书记在整风会上主动检查自己错误后，认为自己已失去群众信任不能再当干部了，但是由于他检讨深刻，改正的决心大，群众仍然信任他，热情的说：“有了错误，改了就好，我们对你还是信得过的，欢迎你继续干。”他深受感动，表示坚决带领大家学大寨，把洪李大队搞上去。

五、边破边立，建立和健全人民公社各项经营管理制度。

各地针对年终分配中暴露出来的问题，认真整顿了经营管理。在劳动管理方面，许多社队推行了分组作业、定额管理的办法，初步纠正了死分死记和出勤不出力的现象，不少生产队已建立了基本劳动日和基本交肥任务制度，调动了社员的社会主义积极性，提高了劳动出勤率。嘉山县有的干群反映说：现在政策落实了，懒汉伸腰了，超支户抖劲了，少老头少老奶奶出征了，外出劳力归田了，真是车马归队，人心向农。横山公社过去弃农经商、投机倒把不参加集体生产劳动的人及小板车现在回队投入生产了。在财务管理方面，建立了民主理财和现金管理制度。有效地煞住了请客送礼、铺张浪费和乱支乱补等不正之风。来安县广大公社一九七六年冬搞滁河汉马段工程，吃掉花掉五万多元，去冬搞水利工程，社员自带粮、草和小菜，队里每人每天只补半斤粮，没花一分钱。天长县关塘公社银安大队会计，过去挪用公款，

运动来了，他借公款还公款，运动一过他又管公款、用公款，群众称他是“老运动员”。今年由于“三清”抓得紧，财务制度严，他接受了教训，已全部退还。在生产管理上，各地普遍注意了尊重生产队自主权，重视调查研究，从实际出发，安排生产计划。在贯彻“勤俭办社”、“民主办社”、“以粮为纲，全面发展”的方针，以及干部参加集体生产劳动等方面，都比过去有较为显著的效果。

在落实党的农村现阶段的经济政策中，我区认真贯彻省委《六条规定》，狠抓了一下人民公社的分配工作，上述的一些做法，我们还要在实践中不断总结经验，发扬成绩，克服缺点，进一步做好今后的年终分配工作。

一九七八年五月

琅琊公社制定“一年早知道” 调动干部社员的积极性

中共滁县县委农业学大寨办公室

滁县琅琊公社党委在宣传贯彻省委《六条规定》过程中，为了进一步调动广大社员大干社会主义积极性，实现农业大跃进，充分发动群众，认真讨论制定今年的生产计划，并在全公社开展了“一年早知道”的活动，有力地推动了农业生产。今年元旦前后，公社主要负责同志先在八里大队的芦光、小桥胡生产队，与队干部和社员群众具体讨论制定“五增一降”的计划（增产、增收、增贡献、增积累、社员增加收入，降低生产成本）。然后按照生产计划，制定预计分配方案，试算到户，再召开社员大会，进行公布，组织讨论，落实措施。在取得点上经验后，公社又及时举办了生产队干部学习班，由试点队介绍搞好“一年早知道”的方法和效果，由点到面，全面推开。到二月底，全公社八十二个生产队，搞好“一年早知道”的有六十二个队，这些队的干部社员对今年生产、分配心中有“七个早知道”：全队粮、棉、油、猪、禽、蛋生产任务早知道，全队总收入、总开支早知道，增产增收措施早知道，对国家贡献早知道，公共积累早知道，社员投工投肥的任务和全年分配收入早知道。这些早知

道，极大地调动了干部社员的社会主义积极性，全公社出现了一个户户提打算，人人订规划，个个动脑筋挖潜力，为实现队里今年农业生产跃进计划而努力奋斗的生动局面。

琅琊公社制定“一年早知道”的主要做法是：

一、抓住管理制度，重在落实兑现。“一年早知道”计划订出后，群众情绪高涨，大家讨论制定了“两基本”（基本劳动日、基本投肥任务）、牲畜管理、财务管理等制度，保证计划的实现。这时要因势利导，一项一项措施抓落实，一项一项制度抓兑现。为了防止过去“制度年年订，执行不见效”，公社党委在陡岗、陈桥、花园三个大队，先后召开了政策兑现大会，表扬了一批执行制度好、劳动态度好、超额完成基本劳动日的社员，批评教育了少数违反制度、没有完成基本劳动日的社员，做到赏罚分明。会后，各生产队联系实际，发动群众，揭批“四人帮”及其在安徽的代理人，分清路线是非，进一步提高干部群众执行各项制度的自觉性。

二、计划要留有余地，使干部社员树立敢超计划的信心。往年订计划有两种倾向：一是层层打折扣，指标订得越小越好；二是层层加码，指标订得越大越好。前者右倾保守，本来可以增产的，也没有积极的打算和有力的措施；后者脱离客观实际，经过努力也办不到，使干部群众失去实现计划的信心。两种倾向都不利于调动干部群众劳动积极性。今年各队都注意根据本队实际情况，发动群众，充分讨论，制定“一年早知道”，使计划建立在群众基础上，既留有余地，又切合实际。花园大队去年粮食总产三百二十二万斤，今年计划三百七十万斤。计划落实后，社员积极性空前高涨，力争

超额完成今年的计划。

三、发动群众讨论，计划要落实到户。生产队“一年早知道”订好以后，要让群众充分讨论，订出必要的奖惩制度，将今年预计分配计划，试算到户，使每个劳动力自觉完成基本劳动日、基本投肥任务，改变过去劳力自由支配，出勤不出力和好肥不交集体的错误倾向，大大提高了劳动出勤率。陡岗大队炉光生产队，过去只有九十人出勤，现在增加到一百二十人。琅琊大队大塘生产队有个女社员，过去很少干队里农活。今年队里制定“一年早知道”，她全年应出勤三百个劳动日，每个劳动日由去年八角提高到九角。细细一算账，她感到不干队里农活没有理由，立即上工参加劳动。

四、制定“一年早知道”，与社员的切身利益联系起来。过去生产队只订生产计划，不订社员收入分配计划，“订归订，社员干归干”。今年制定的“一年早知道”，队里把全年生产计划、财务开支、公共积累、对国家贡献和社员的分配收入，都预算出来，试算到户，让群众一议、二算，人人心里明白。把“一年早知道”与社员的切身利益紧密联系起来，社员更加关心集体，热爱集体，队队制定了财务管理制度，节约开支、降低生产成本，保证增产增收。有的队还帮助劳力弱的户，安排多出勤的计划，减少超支户。红庙大队老油坊生产队二十二户，去年超支十二户，今年经过逐户安排，预计只有一户超支。这户打算在完成基本劳动日基础上，抽出休息时间，多积肥交队，争取不超支。

这个公社“一年早知道”落实以后，公社党委以实现“一年早知道”计划为目标，以“五增一降”为内容，组织