

中国古代军事谋略

主编 宁梦辰

编者 渠时光

柯 钦

辽 宁 大 学 出 版 社

一九八五年·沈阳

责任编辑 靳方前

封面设计 赵宏光

中国古代军事谋略

宁梦辰 主编

辽宁大学出版社出版发行

(沈阳市崇山西路三段四号)

沈阳市第十三印刷厂印刷

开本: 787×1092 1/32 印张: 7.375

字数: 160千 印数: 1—32,000

1985年12月第1版 1985年12月第1次印刷

统一书号: 5429·007 定价: 1.25元

前 言

古代军事谋略是中国几千年来光辉灿烂文化的重要组成部分。勤劳勇敢的中国人民在开发祖国边疆、建设自己家园的过程中，表现出无与伦比的聪明才智。特别是在长期保卫祖国、反抗外来侵略、支援邻国的斗争中，形成了一整套军事谋略思想，建立起自己独特的军事科学体系。在战争中，涌现出许许多多的著名军事家，他们创造出许多举世闻名的光辉战例，写出了震惊中外的军事名著。如孙子及其《孙子兵法》等，这些不仅是中国人民的骄傲，也是对世界军事史的杰出贡献。为了继承古代文化遗产，发扬中华民族的光荣传统，特别是在当前霸权主义、帝国主义还存在的条件下，认真学习研究中国古代军事谋略，对于保卫我们伟大的祖国，实现四个现代化具有重要的现实意义和深远的历史意义。

根据教育部、总参谋部、劳动人事部、总政治部、财政部、总后勤部《关于高等院校、高级中学进行军事训练试点问题的通知》，并参照总参谋部草拟的《军事课教学大纲》，由沈阳军分区和辽宁大学历史系部分同志共同编写了一套《军训教学参考丛书》，本书是这套丛书中的一种。为了加强书稿质量，由编写单位组成了《军训教学参考丛书编委会》，本书从组稿到编拟大纲，从召开书稿讨论会到审稿、定稿，都是在编委会具体指导下完成的。

本书内容上起夏商，下迄隋唐。着重阐述了中国古代军

事理论、军事谋略的产生、发展和运用及其代表人物。对中国古代著名的《武经七书》进行了详细评介。

本书由宁梦辰副教授主编，渠时光、柯钦参加了编写。在编写过程中，得到了教育部体育司军训处、一司文科教材办公室和中国人民解放军总参谋部动员部军训处的大力支持，何正文副总参谋长为本书题写了书名。沈阳军区动员部、军训处和沈阳军分区以及辽宁大学出版社也给予了热情帮助。对此，谨致谢忱。由于时间、编写水平所限，不当之处请批评指正。

作 者

一九八五年五月二十日

目 录

前 言

第一章 中国早期军事谋略的产生

第一节 夏商时期“天时”军事学说的

产生和运用..... 1

一、战争的起源和军事谋略的产生..... 1

二、军事谋略的运用和“天时”学说..... 2

第二节 西周军事家吕尚及其兵书《六韬》..... 6

一、太公望和《六韬》..... 6

二、《六韬》学说要点..... 29

三、《六韬》的中心思想是用谋..... 35

第三节 兵书《司马法》记述的早期军制及战法..... 39

一、《司马法》的内容..... 39

二、《司马法》的学说要点..... 45

三、《司马法》的军事谋略核心是“以战止战”..... 48

四、田穰苴拜将及其治军谋略..... 51

第二章 春秋时期军事谋略的发展

第一节 兵车阵地会战的特点..... 54

一、兵车编制与车战..... 54

二、兵车阵地战..... 57

三、齐鲁长勺之战与曹刿的军事谋略..... 58

第二节 城濮之战与“退避三舍”的真谛..... 63

一、以仁为本的治国治军思想..... 63

二、晋文公的军事谋略·····	63
第三节 杰出的军事谋略家孙子及《孙子兵法》·····	67
一、孙武子及其兵书《孙子》·····	67
二、《孙子》学说的特点·····	70
三、《孙子》的中心谋略是“兵者诡道”·····	72
四、《孙子》十三篇所体现的军事谋略·····	73
五、《孙子》兵法对“地利”学说的杰出贡献·····	75
第三章 战国时期军事谋略的发展变化	
第一节 吴起的教战法·····	80
一、吴起及其所著兵法《吴子》·····	80
二、《吴子》兵法的内容要点·····	81
三、《吴子》兵法谋略核心是教战·····	83
四、《吴子》兵法的理论基础是人和·····	84
第二节 孙臆的战术思想·····	89
一、齐魏的桂陵与马陵之战·····	90
二、孙臆及《孙臆兵法》的主要内容、特点·····	96
三、《孙臆兵法》的学说要点·····	101
四、《孙臆兵法》的谋略特点是重战术·····	105
第三节 商鞅的重农重战思想·····	108
一、商鞅及其《商君书》·····	109
二、《商君书》中体现的主要学说观点·····	110
三、《商君书》中体现的军事谋略特点是重战略·····	112
第四节 尉繚的“尽人事”·····	115
一、尉繚及其兵书《尉繚子》·····	115
二、《尉繚子》学说的主要特点·····	120
三、《尉繚子》军事谋略核心是“尽人事”·····	125
第五节 战国军事谋略的运用·····	127
一、田单用火牛冲阵法大败燕军·····	127
二、赵括不暗军事谋略而败亡·····	129

第四章 两汉时期军事谋略的理论与实战运用

第一节 军事家张良及其《三略》	133
一、军事家张良	133
二、《三略》及其谋略思想	135
三、张良运用军事谋略范例	142
第二节 军事家韩信及其谋略	144
一、军事家韩信	144
二、韩信在实际战争中军事谋略的运用	147
1、明修栈道，暗渡陈仓	147
2、声东击西，活捉魏王	148
3、背水为阵与赵营更旗	149
4、求救败将，智降燕国	152
5、计淹援军，易而灭齐	154
6、十面埋伏四面楚歌	155
第三节 西汉诸将简选	157
一、恃勇猛将项羽	157
二、治军严整用兵持重的西汉名将周亚夫	161
三、智勇双全的将军李广	162
第四节 东汉时期的军事谋略范例	164
一、刘秀智获昆阳大捷	164
二、谋略过人智治西域的班超	166

第五章 三国时期的军事家及其谋略思想

第一节 杰出的军事家曹操及其军事谋略思想	169
一、军事家曹操	169
二、曹操的军事著作及其军事思想	173
三、曹操的军事谋略范例	177
1、官渡之战	177
2、平定乌桓	181

第二节 军事谋略家诸葛亮及其军事著作·····	182
一、军事谋略家诸葛亮·····	182
二、诸葛亮的军事著作·····	186
1、诸葛亮论将·····	189
2、诸葛亮论用人·····	192
3、诸葛亮论用兵·····	194
4、诸葛亮论治军·····	198
三、诸葛亮的谋略范例·····	201
1、诸葛亮智激孙权·····	201
2、攻心为上七擒孟获·····	203
3、诸葛亮伐魏·····	204
第三节 三国名将谋略简选·····	207
一、周瑜与赤壁之战·····	207
二、吴将陆逊与彝陵之战·····	209
第六章 唐初名将李靖与《唐李问对》	
第一节 唐初名将李靖·····	212
第二节 《唐李问对》的基本思想和内容·····	214
第三节 《唐李问对》军事谋略思想选述·····	216
一、《唐李问对》论奇正·····	216
二、《唐李问对》论虚实·····	218
三、《唐李问对》论攻守·····	220
四、《唐李问对》论“番”汉·····	222
第四节 李靖在平息肖铣过程中的谋略运用·····	224

第一章 中国早期军事谋略的产生

第一节 夏商时期“天时”军事学说的产生和运用

一、战争的起源和军事谋略的产生

战争起源于原始的掠夺，集团间的残杀。但是，那时还没能构成严格意义的战争概念。因为当时既不明确战争的目的，也不对战争的后果进行判断。随着氏族地域的划分，部落的形成，有了部落间的战争。这个时期，由于生产原始，工具简单，作为战争用的武器也很原始，传说神农氏用石作兵器。到了部落联盟形成的时代，由于生产力的发展，生产工具的改进，有了保卫生产领域的要求。並图谋扩大，就必然要创造使用专用武器，传说“黄帝以玉（坚石）作兵器，造舟车和弓矢。”按中国古代的传说，这个时代属于“大同”公有制社会阶段。所以，战争还不带有阶级色彩。

从夏朝开始，“故谋用是作，而兵由此起”^①。兴兵征战，要讲究“谋用”，就是要研究为什么要进行战争，和如何能在战争中取得胜利的道理。以后凡是“改朝换代”，都以此思想为指导，通过战争来实现。因此，似乎可以说，人类社会由低级、野蛮落后进入到高级文明，不仅都有战争伴

^① 《礼记·礼运篇》。

随其间，而且也是依靠战争的手段来实现的。可见，战争在人类社会形成过程中是不可缺少的，但是，这样说并不等于把战争绝对化，一定在人类社会经常的或者不断的进行。一般看来，在社会内部由于统治阶级的残暴，人民无以为生；或出现来自外部的侵略，需要民族保卫，求得生存的情况下，就要发生战争。所以，伟大的革命导师列宁指出：

“战争是政治的继续”。这是千真万确的真理。

战争有杀伤和破坏作用，但又是“改朝换代”和民族保卫的手段。如何对待战争的问题，在中国古代很早就被人们注意和加以研究了。兵家们都说：“圣王号兵（指军事战争）为凶器，不得已而用之。”对待战争既慎重，又不可避免，那就要探讨战争方式的演变，求得谋略取胜的一些规律，以期达到“以战止战”的目的。这样，通过对战争的深入研究，又经过反复实践验证，就形成了专门的军事科学理论。

二、军事谋略的运用和“天时”学说

（1）夏商“谋用”者的“天命”学说

中国古代早期“谋用”者，最初提出夺取政权、进行军事行动的理论根据，是“天命”学说。如夏商周三代的兴兵，都是以受“天命”的圣贤之君，去讨伐违反“天命”的昏暴之君，是所谓替天行讨的正义行动。夏启伐有扈氏，在甘地誓师，並指出其罪状。《尚书·甘誓篇》载其誓文说：

“有扈氏威侮五行，怠弃三正，天用剿绝其命，今予惟恭行天之罚。”启说他是受天命，恭行天之罚，剿灭有扈氏，那么有扈氏究竟做了些什么违反“天命”的事情呢？启指出的罪状是“威侮五行，怠弃三正”，就是不按自然规律（“五行”）和人间正常秩序（“三正”）办事。启要替“天命”

征讨，恢复社会正常秩序，使之符合自然规律。

商汤伐夏桀时，在战争前动员群众时说：“夏王率遏众力，率割夏邑，有众率怠弗协。”^①商汤指出夏桀的罪状，是用尽民力，过分榨取夏城邑的人民，大家都用怠工，来反对夏桀的残暴统治了，对于夏桀这样的暴君，商汤要接受“天命殛之”。由此可见，夏商两朝的建立，兴兵征战，都是用“天命”作为理论根据的。这就是我国最早的军事谋略思想，史书上叫“谋用”。研究並应用“谋略”的人，就是军事谋略家。代表人物有禹、汤、周文王、周武王、周公等。当然这些都是一代创业者的君主。后来领兵作战，专征讨伐，出现了兵家，更加发展了军事谋略，形成完善的军事学说。

军事谋略家，为了证明自己是承受“天命”而兴兵，在战争之前要进行贞卜观象，以便“顺天奉时”，作为军事行动进止的依据。因而，产生了战争理论上的“天时”学说。^②

商王在征战之前要问卜，在甲骨文中已经屡见不鲜。如商王贞卜出征的卜辞：

“戊辰卜旁贞，登人呼往伐邑方。”^③

“丁酉卜戠贞，今春王戠（同登字义）人五千，正（同征字义）土方，受有又（祐），三月。”^④

商王贞卜，不可以出征的卜辞：

“辛巳卜争贞，今春王勿从望乘伐下心（为部落名

① 《尚书·汤誓篇》。

② 《孟子·公孙丑》说：“天时不如地利”。赵岐注说：“天时谓时日、干支，五行旺相，孤虚之属也。”孙奭疏说：“孟子言其用兵之要也。谓古之用兵者，莫不布策揲龟，以明利害，必有得天时者矣。”

③ 罗振玉：《殷虚书契续编》3、4、4。

④ 罗振玉：《殷虚书契后编》上31、5。

称)，弗其受有又。”①

商王贞卜，求得吉凶之兆，作为出征与否的行动依据。既得吉兆，要统率军队出征，还要贞卜选择时日，如：

“辛未王卜，曰：余告多君般，卜有祟。”②

“贞帝弗其福王”。③

“有祟”、“弗其福王”都是时日不利。也有吉日的卜辞，如：

“癸卯王卜贞，□祀多先祖，余受又，王占曰吉，佳□。”④

（2）商末周武王伐纣动摇了“天时”学说

商朝末年，在黄河上游、渭水流域一带兴起的周族，逐渐强大起来。到了周文王统治时期，国势空前强盛，逐渐构成对商王国的威胁。而商纣王统治时期，国内政治更加昏暗，阶级矛盾更加尖锐化。周文王死后，其子姬发即位，在太公姜尚的辅佐之下，国势更加日益强大，并积极准备灭商。

周武王即位九年，欲完成文王未竟的大业，向诸侯国发出东征的号令，以此来观察各诸侯能否听从命令并率军前来会师。师尚父左仗黄钺，右把白旄以誓曰：苍兕、苍兕，⑤总尔众庶，与尔舟楫，后至者斩。遂至孟津，诸侯不期而会者八百诸侯，诸侯皆曰：纣可伐也。唯有武王说：未可。遂还师，与太公作《泰誓》，指出商纣罪状。同时号召说，“民

① 王襄：《簠室殷契征文》26。

② 罗振玉：《殷虚书契后编》下27、13。

③ 罗振玉：《殷虚书契后编》上24、12。

④ 商承祚：《殷契佚存》860。

⑤ 马融注说：苍兕，主舟楫官名。又王克说：苍舟为水兽有头。

之所欲”，是要“永清四海”。要达此目的，还得大家“尔尚弼予一人”，共同来完成。

周武王大会诸侯于孟津，作了一次试探性的伐商，在客观上使周与诸侯都一致认识到可以伐纣了。但是，周武王认为商王国内部条件还不成熟。过了两年，得知商纣王杀了王子比干，囚了箕子，人民都不敢再说话了，周武王决定出兵伐纣。同时进行军事行动前的贞卜，结果龟兆不吉，风雨暴至，群公尽惧。贞卜有不祥之兆，按“天时”学说，就得停止行军。可是，太公（姜尚）“强之劝武王”。周武王看到周军已经准备好，商王国内又已混乱不堪，必须把握这个有利时机，毅然决定出兵。十一年正月甲子，誓师于商郊牧野。此间，恰又遇上天降大雨，前此出兵，不顾贞卜不祥，在传统观念“天时”说盛行的商代，周武王不得不用“天洗兵”的吉祥之兆去号召大家。但是，这次军事行动本身，已经能看出周武王和太公姜尚等指挥者的军事思想，不再受“天官时日”的“天时”学说的严格束缚了。

在“牧野之战”的战场上，商纣王以“天官时日”而部阵。周武王和太公所率之军，背济水而阵，敌人在其前，水在其后，“向山阪而阵”，敌人居高处，周军处于低下，所谓绝阵废军，陷于死地，无生全之势（按天官说：背水阵为绝纪，向阪阵为废军）。周武王以二万二千五百人，背济水向山阪，而击败商纣王的十七万（一说为七十万之误）之众。商纣王虽得天官之阵，“何益于用哉”？周武王与太公冲突“天官”阵法而取胜，是指挥者在军事学说上有了新的认识，冲出“天官时日”的束缚，无疑给春秋时期的兵家，在军事理论上创建“地利”学说，开辟了道路。

第二节 西周军事家吕尚及其兵书《六韬》

一、太公望和《六韬》

周武王伐商纣王，率师东征的军事总指挥是号称师尚父的太公望吕尚。吕尚，东海上人，本姓姜，因其先世受封于吕地，故名吕尚。吕尚在遇周文王之前，早已穷困潦倒，且已年老，以鱼钓奸（干）周西伯（文王），适值周西伯出猎，遇太公于渭水之阳，与语大说（音悦）载与俱归。因为周文王望贤人来归已久，即得吕尚，因称太公望，遂立为师。太公望助周文王“阴谋修德，以倾商政”，其所策划的事情多是“兵权与奇计”，因此后世都以西周创建的“阴谋”和“兵事”，归功于太公望及其“谋略”。

《六韬》旧本题周吕望撰。据考证，《庄子·徐无鬼篇》称金版六韬。《经典释文》说：司马彪、崔撰云：金版六韬皆周书篇名，本又作文韬，谓太公六韬，文、武、龙、虎、豹、犬也。据此则可知在战国之初，原有是名，然而，以为太公六韬，就不知其所据了。《汉书·艺文志》说：周史六弢六篇，颜师古注说即今之《六韬》。其书盖言取天下及军旅之事。班固自注说：周史生于惠襄之间，或曰生于显王时。

《艺文志》又说：太公二百三十七篇，谋八十一篇，言七十一篇，兵八十五篇。注说：尚父本有道者，或者近世有以为太公术者所增加的。汉初张良、韩信序次兵法，成帝时任宏论次兵书，俱不载所谓《六韬》之书。《三国志·蜀志先主传》注说：始称闲暇，历观诸子及《六韬》、《商君书》，益人志意。到《隋书·艺文志》时，就开始记载有太公《六韬》五卷。注曰梁六卷，周文王师姜望撰。唐朝李靖说：张良所

学太公《六韬》、《三略》。据《四库全书总目》说：大抵词意浅近，不类古书。並举出《六韬》书中的记事为例，如说，避正殿乃战国以后之事，将军二字始见《左传》，周初亦无此名。书中依托之处颇为不少，如阴符为伪撰。周氏涉笔说：其书并缘吴起，渔猎其词，而辍辑以近代军政之浮谈，浅薄（驳）无可施用。明人胡应麟《笔丛》也说其文伐，阴书等为孙、吴、尉缭子所不屑道。然而宋人晁公武《读书志》说：元丰中，以《六韬》、《孙子》、《吴子》、《司马法》、黄石公《三略》、《尉缭子》、《李卫公问对》等颁为武学，号曰“七书”。谈兵之家，习相称述。所以在《四库全书总目》中，即按此次序排列，《六韬》列在《武经七书》之首。从书的内容看，可能成书于战国时代，但有的谋略思想，也可能是周朝太公的遗事，如论将材以勇为首，很近乎周初伐商的社会情况，吕尚就是英勇智全的猛将，他和后来《孙武子》论将以智为先有所不同。所以，他还有其时代特点保留在书中，读者一见便知。

下面介绍《六韬》一书的主要军事思想和谋略：

第一，广言治国善谋实施惠民是用武谋伐的前提。

在《文师》篇中，文王问吕尚为何乐于钓鱼。回答说：鱼食钩上之饵，乃牵制于缙而不能脱；人食国家之禄，乃服从于君而不忍去。故以香饵取鱼，鱼可杀而食之，以爵禄取人，人可尽为而用之。以家而取人之国，则其国可以拔而有之。以国而取人之天下，则天下尽可得而服之。周文王又问：立收敛人心之法，怎样能使天下来归呢？吕尚说：天下者非一人之天下，乃天下人之天下也。同天下之利者，则得天下；擅天下之利者，则失天下。大凡人都是恶死而乐生，好德而归利，能生利者，道也。道之所在，天下归之。这个

“道”所指的是什么呢？吕尚认为：“天有时，地有财，能与人共之者，仁也。仁之所在，天下归之”。强调了“仁”为天下归心之本说。

在《盈虚》篇中，用盈虚者类人事。言气化盛，人事治为盈；气化衰，人事失为虚。太公回答周文王之间，天下熙熙，一盈一虚，一治一乱，其根源“祸福在君，不在天时”。君不肖则国危，而民乱；君贤圣则国安。什么样才算贤德的国君呢？书中写道：“其自奉也甚薄，其赋役也甚寡。故万民富乐，而无饥寒之色，百姓戴其君如日月，亲其君如父母。”

在《国务》篇中，主要谈了治国的要务，是爱民。所谓为国之务，使主尊人安，只有爱民而已。太公说：“故善为国者。驭民如父母之爱子，如兄之爱弟，见其饥寒则为之忧，见其劳苦则为之悲，赏罚如加于身，赋敛如出于己，此爱民之道也。”

在《六守》篇中，论述了以仁、义、忠、信、勇、谋六项，必须守之而不可失的道理。周文王问太公说：“凡国君之民，其所以失国与民者何？”回答说：人君不能谨其所与也，做国君的应该谨致的有六守与三宝。怎样能够做到呢？太公说：“富之而不犯者，仁也，贵之而不骄者，义也。付之而不转者，忠也。使之而不隐者，信也。危之而不恐者，勇也。事之而不穷者，谋也。”大农、大工、大商谓之三宝。人君无以三宝借人，借人则君失其威，“六守长则君昌，三宝全，则国安。”

在《兵道》篇中，主要讲述了用兵之道。周武王问于太公，什么是用兵之道，太公回答道：“凡兵之道，莫过于一，一者能独往独来。”“故圣王号兵为凶器，不得已而用之”。

兵胜之术，在于“密察敌人之机，而速乘其利，复疾击其不意”。

在《发启》篇中，论述了开发启示其忧民之道。周文王在酆都召见太公而语之。商王暴虐已极，罪杀无辜，公其助我，忧天下之民其道为何？太公回答说：“王修其德，以下贤惠民”。即礼贤下士，给人民以好处，然后则观察天道，“天道无殃，不可先倡，人道无灾，不可先谋”。先蓄素养，“大智不智，大谋不谋，大勇不勇，大利不利”。“道在不可见，事在不可闻，胜在不可知。”所以“圣人将动，必有愚色”。现在商王国，“众口相惑，纷纷渺渺，好色无极，此亡国之证也。”我观察其田野，草菅胜于五谷，我观察其民众，邪曲胜过正直，我观察他的官吏，惟务暴虐残疾，败坏国家刑法，上下还皆不察觉，这是亡国之时了。

在《三疑》篇中，对攻强、离亲、散众，由于力量不足而怀疑。周武王问于太公说：我欲立功，恐力不能攻强、离亲、散众，此三者为疑，将要为之怎么办？太公说：其因素是慎其谋而用其财，谋之道以周密为宝，设之以来，玩之以货利，则争心必起。要想攻强者必先养之使强盛，再增长他使其奋张，彼太强大了，就必然摧折，太张大了也必然要缺坏。所以“攻强以强，离亲以亲，散众以众”。欲离其亲，必因其所爱之臣，与其所宠幸之人，与之以所欲，示之以所利，因以疏而远之，无使其人得志于国。彼国之人要贪利甚喜，则其疑乃止。既离其亲，必使之远其民。

第二，论将的作用及选择和为将者对各种战阵及战法的使用。

在《王翼》篇中，主要讲述了国王的羽翼，即所谓心腹谋士。或者指行师之际，在将的左右者有七十二人。周武王