

中国历代名将丛书

李鸿章

尹福庭 著



军事科学出版社

中国历代名将丛书

李 鸿 章

尹福庭 著

军事科学出版社

1
-100 105

中国历代名将丛书

李鸿章

尹福庭 著

军事科学出版社出版

新华书店北京发行所发行

承德地区印刷厂印刷

开本：787×1092毫米 1/32 4.5印张 76千字

1991年2月第一版 1992年1月第二次印刷

印数：4001—9000册

ISBN 7-80021-344-7/K·19

定价：2.00 元

《中国历代名将丛书》编委

主	编	高体乾		
副	主	编	张一文	王显臣
编	委		(以姓氏笔划为序)	
		王显臣	朱清泽	刘 庆
		吴耀阳	张一文	张丽荣
		张鹏良	邵成业	武国卿
		郭春宣	高体乾	葛 新
本书责任编辑	委	张一文		

目 录

一、青少年时代·····	(1)
二、回籍办理团练·····	(3)
三、投靠曾国藩与创建淮军·····	(10)
四、赴沪同太平军作战·····	(17)
五、督师山东镇压捻军·····	(31)
六、举办近代军事工业与民用工业·····	(41)
七、筹办海防与组建北洋海军·····	(56)
八、在中日甲午战争中·····	(75)
九、晚年的政治生涯·····	(97)
附录一 李鸿章大事年表 ·····	(119)
附录二 主要参考书目 ·····	(131)

一、青少年时代

出身环境和抱负

李鸿章，字少荃，1823年（清道光三年）2月15日生于安徽合肥东乡大兴集一个官僚地主家庭。父文安于1838年中道光朝进士，授刑部主事，后迁郎中。李鸿章之母李氏，为合肥处士李腾霄之女，19岁与文安结婚，生6子2女。李鸿章在兄弟间排行第二，长兄翰章，三弟鹤章，四弟蕴章，五弟凤章，六弟昭庆。

李鸿章青少年时代，正是中国社会发生急剧变动之时。1840年英国用鸦片和大炮打开了中国封闭的大门，古老的中国封建社会开始向半殖民地半封建社会过渡。他在这个时候唯一的意念，是追随其父走科举成名之路。1842年，即《南京条约》签订的那一年，李鸿章满20虚岁，学业渐成，作《二十自述》诗一首：“蹉跎往事付东流，弹指光阴二十秋。青眼时邀名士赏，赤心聊为故人酬。胸中自命真千古，世外浮沉祇一沤。久愧蓬莱仙岛客，簪花

多在少年头。”^①可见这时他是以头戴簪花的状元自许的。其时，李鸿章之父文安正供职京师，居刑部郎中。1843年，李鸿章奉父命往侍，又作入都诗一首，其中有“遍交海内知名士，去访京师有道人。”“倘无驷马高车日，誓不重回故里中。”之句。^②这些诗句，都反映了他对求取功名的渴望。1844年，应乡试，中举人。

师事曾国藩和供职京师

1845年春，李鸿章参加京师会试，未中。时曾国藩为翰林院侍讲学士，与李鸿章之父文安为同科进士（旧称为“同年”），彼此友善。文安即命李鸿章投到曾国藩门下受业，讲求义理经世之学。义理经世之学与完全脱离实际的“乾嘉汉学”不同，它主张读书要“通于天道人事，志于经世匡时”，提倡关心时事和勇于探索现实的精神。这门学问是在清朝统治由盛转衰的情况下，封建统治者为了挽救政治和经济危机，于道光年间重新兴起的。曾国藩潜心研讨多年，并以此“劝戒后进”，李鸿章受业门下，获益非浅。曾国藩对李鸿章亦十分器重，谓其“才可大用”。1847年春，李鸿章再次参加京

^①、^②《李文忠公遗集》第6卷，第1页。见《合肥李氏三世遗集》。

师会试，三场中式后，参加殿试。殿试题目为：

“孟子曰：予岂好辩哉，予不得已也”。李鸿章述：“孟子战国中一人而已。今当举世披靡之会，使皆以缄默鸣高，则挽回气运之大权，其将谁属耶！大贤者出不徒辩一身，期其自尽，而当于千载寄其遐思以觉民也。”①答卷以圣人为榜样，批评那些处在颓世的文人学士，皆抱着明哲保身，以缄默不说话而自鸣清高的错误态度；指出应象圣人那样，为挽回颓世之“气运”，不计较个人得失要敢于辩论，敢于抒发自己的思想，以启发世人之觉悟。5月，中进士，授翰林院庶吉士。1850年，李鸿章升翰院编修。1851年（清咸丰元年），授武英殿纂修、国史馆协修。1852年，朝廷大考翰林院詹事府人员，李鸿章以编修身分与试，考列二等，赏文绮。

二、回籍办理团练

太平天国革命之兴起

李鸿章在京师供职期间，国内阶级矛盾已经十分尖锐。中国人民在鸦片战争之后，由于西方资本主义的入侵，再加上旧的封建压迫，已经陷入水深

①引自窦宗一著：《李鸿章年（日）谱》第4772页。

火热之中。广东、广西、湖南一带，受到鸦片战争的直接冲击，社会动荡尤为剧烈。1851年终于在广西桂平金田村爆发了太平军农民大起义。1852年，太平军打出广西，进入湖南。1853年1月，一举攻克武汉三镇。2月，全军顺江东下，水陆并进，以疾风扫落叶之势，席卷东南，清军望风披靡，不战而溃。3月，攻占东南第一重镇南京，随即于此建都，改南京为天京，建立了太平天国农民革命政权，与北京的清王朝封建政权相对峙。早在太平军初起时，清廷鉴于嘉庆年间因用团练政策镇压川楚白莲教起义奏效，就屡次谕令各省在籍大官僚兴办地方团练，以补官军力量之不足。1852年，曾国藩奔母丧在籍，即被任命为湖南团练大臣。截至南京被太平军攻占，先后奉旨兴办团练的地方共10省，被任命为团练大臣者计有40多人。李鸿章就是在这种情况下，奉旨离开京师，回原籍办理团练，从而走上镇压农民起义的道路。

随吕贤基赴皖防剿

工部左侍郎吕贤基，安徽旌德人，与李鸿章一家为世交。李鸿章在京师供职期间，颇以能文自喜，经常代吕贤基草疏言事。1853年2月28日，他得悉安庆被太平军占领，因“感念桑梓之祸”，便怂恿吕贤基向皇帝建言，并连夜代写奏章。29日，

咸丰帝批准了吕贤基的奏章，命他回皖督办团练，配合官军堵剿太平军。3月4日，吕贤基奏调编修李鸿章，刑部员外郎孙家泰，主事朱麟祺等皖籍官员随带同行。14日，又奏调兵科给事中袁甲三等赴皖帮办团练事宜。

早在1853年2月，安庆陷落后，安徽巡抚蒋文庆被杀，清廷命周天爵为安徽巡抚。周天爵以年老力辞，清廷即命他以兵部侍郎衔专办皖北团练。3月17日，清廷改命李嘉端为安徽巡抚。约在此前后，李鸿章随吕贤基等一行回到安徽，先至宿州与周天爵晤面。吕贤基一面会同周天爵通飭各州县举办团练，一面分遣李鸿章等属员回籍，各就乡邑，劝谕乡民，兴办团练。李鸿章回到合肥老家后，便在东乡募勇数百名，旋即随同周天爵至颍州、凤阳、定远一带堵防捻军。6月，天京派太平军沿江西上，皖抚李嘉端因军情紧急，将李鸿章调回，命他率团勇千人扼守江边和州裕溪口粮道，以功赏六品顶戴，并赏戴蓝翎。此后，李鸿章即率所部团勇配合清军转战柘皋、巢县、无为、东关等地，并攻占东关。10月5日，太平军水师猛攻东关，李鸿章与总兵玉山力不能支，仓皇败逃，太平军随即占领东关，并将运漕镇、东关漕粮16万石陆续运往天京。清廷以李嘉端无能将其革职，于10月21日改命江忠源为安徽巡抚。李鸿章自东关败后，往投舒城吕贤基

军营。11月上旬，太平军胡以晃、曾天养率军自安庆往攻庐州（今合肥市，时为清方安徽临时省会）。11月14日下桐城县。29日攻占舒城，斩刑部主事朱麟祺。团练大臣吕贤基和通判徐启山投水自杀。李鸿章与总兵恒兴逃回庐州。

曾国藩之囑望

当李鸿章率练勇在淮南转战之际，曾国藩正在湖南编练湘军（当时称为湘勇）。曾国藩奉旨督办团练之初，即以团练不足以“办贼”，而绿营兵又不可用，决心“改弦更张”，创建一支新的军队——湘军，同太平军作战。他创建湘军完全是针对绿营兵之“不可用”而来。他认为绿营兵除了平日毫无训练和恶习难除之外，最大的弊端是其调遣成法不能收指挥之效。有事时，东抽一百，西拨五十，兵与兵不相习，将与兵不相知，致使营伍散漫，非但不能打仗，而且根本不听指挥。因此，他编练湘军，决心摒弃绿营兵之积弊，仿照明代戚继光编练戚家军之“束伍成法”，实行封建乡土结合，建立严格的个人隶属关系。大小将领主要用湖南人，彼此或是同乡，或是同学，或是门生，或是亲族，都由各种封建关系把他们纠集在一起。士兵也都召募湖南人，最多的是曾国藩的老家湘乡人。整个湘军营制，大帅选用统将，统将自置营官，营官

自拣哨官，哨官自行挑选什长、士兵。每个营只服从营官一人，各军只服从统将一人。各军各营彼此独立，互不相统属，全军只服从曾国藩一人，不受其他任何节制。当时曾国藩准备编练湘军6000人，与江忠源原有之楚勇合成一军共万人，计划于第二年夹江东下，同太平军作战。不久，得知江忠源升任皖抚，随即致书江忠源，向他推荐李鸿章：“李少荃（鸿章）编修，大有用之才，阁下若有征战之事，可携之同往。”^①与此同时，又致函李鸿章，将绿营兵之不可用，以及他在湖南编练湘军的做法和意图，告诉了李鸿章，要求李鸿章也能按照湘军精神，“束以戚氏之法”，精练淮勇，待“明年楚勇过境”，即与楚勇合为一军，“以为四省（湖南、湖北、江西、安徽）联防之计”，并告之江忠源现开府皖省，“求贤孔殷”，请李鸿章助一臂之力。^②

由于曾国藩的荐引，李鸿章自舒城逃回庐州后，即应新任皖抚江忠源之请，在庐州西北30里的岗子集，召集从舒城溃退的练勇600余人，协守庐

①《曾文正公书札》第3卷，第39页，光绪二年，傅忠书局刻本。

②《曾文正公全集·书札》第3卷，第6页，民国10年，鸿宝书局石印本。

州。12月12日，胡以晃、曾天养部太平军进围庐州。江忠源因城内兵单，连忙征调六安镇总兵音德布、寿春镇总兵玉山、已革按察使张印塘等部清军，分别自六安、巢县、东关赴援。咸丰帝也急命江南大营向荣速派和春北上，并严催已革陕甘总督舒兴阿部清军速援庐州。12月18日，太平军大败清军于拱辰门外，阵斩玉山。张印塘收集残部退往店埠（今肥东县）。1854年1月6日，在围城紧急之际，李鸿章驰赴正阳关舒兴阿军营乞援，愿率所部练勇，自备口粮，随同舒军解庐州之围。12日，舒军抵庐州外围，扎营岗子集，旋即派马队进至西城外，遥见太平军，不战自溃。14日，庐州即被太平军攻陷，江忠源投水塘死。江忠源之死，李鸿章在精神上受到很大打击，此后又投到新任皖抚福济门下。

在福济幕中

庐州失守，江忠源自杀，清廷以漕运总督福济为安徽巡抚。福济为李鸿章座师^①，李鸿章即率所部练勇投到福济门下。同年2月，李鸿章之父文安亦

^①1847年李鸿章会试时，福济为会试副考官，科举时代与试之人均称正副考官为座师。

奉旨回乡办理团练，与李鸿章一起，同受福济节制。李氏父子皆进士出身，在本乡颇有声望，经李文安招抚编练，李部团练势力逐渐扩大。庐州团练本有官团与民团之分。官团多兴于东乡，民团多兴于西乡。李鸿章所部练勇为东乡官团，其部下有李胜、张桂芬、张遇春、张志邦等人。西乡民团有大潜山下刘铭传、周公山下张树声、张树珊兄弟及紫蓬山下周盛波、周盛传兄弟，号称三山团练，十分剽悍好战。文安回籍后，为了扩大自身势力，即将西乡民团张树声“召襄戎幕”，并通过他联络刘铭传及周氏兄弟。此外，庐江团首潘鼎新曾先后以李鸿章父子为师，彼此关系甚密，而潘鼎新与庐江另一团首吴长庆又为世交，李氏父子通过潘鼎新与吴长庆亦有联系。因此，李鸿章与其父文安在淮南各团首中很有些号召力，而这些团首也就成为后来李鸿章创建淮军的基本班底。1854年冬，福济督军久攻庐州不下，李鸿章建议：欲攻庐州，应先取含山、巢县，断太平军之接济。福济采纳其议，于1855年2月1日，命其率所部练勇会同千总莫青山、佐领辑顺攻占含山，败太平军。李鸿章以功赏知府銜，换花翎，由是以知兵闻名。含山既下，李鸿章与其父又随同副都统忠泰进攻巢县。由于太平军力守，久攻不下，文安在军中暴病身亡，李鸿章离军奔丧。7月26日，太平军万余人对忠泰营进行反攻，

忠泰部清军全军覆没，李鸿章因不在军中得以免。不久，李鸿章又回军中效力。11月10日，随福济、和春等围攻庐州，由他联络监生鲁云鹏、绅士王南金等人在城内纠众千余人作为内应，清军遂得以夺占庐州，奉旨交军机处记名，以道府用。1856年10月下旬，又随福济等攻陷巢县，进占无为、和州等地，赏按察使銜。李鸿章在福济幕中，因福济实不知兵，多从李鸿章之议，由是遭众妒忌，颇不得志，同年底便离军，服丧守庐。朝廷以李鸿章迭次镇压太平军出力，交军机处记名，以道员补用。至此，李鸿章结束了办理团练生涯。

三、投靠曾国藩与创建淮军

入湘军幕府

前面已经说到，曾国藩在湖南编练湘军，本打算交给江忠源统带东下，与李鸿章所招之安徽练勇合成一军，以为湘、鄂、赣、皖四省联防之计。江忠源既死，曾国藩乃自统湘军于1854年2月出境作战。他先以湖南为基地，与太平军争夺湖北、江西。继之，从1858年起，又以湖北、江西为依托争夺安徽，尤以争夺安庆为关键。同年8月，太平军再次攻克庐州。9月陈玉成与李秀成部太平军在浦口，一举将清军江北大营摧毁。湖广总督官文乘太

平军主力集中东战场之机，命湘军自江西九江分两路入皖：一路由湘军悍将李续宾统率攻庐州，一路由江宁将军都兴阿率领，会同水师攻安庆。11月，陈玉成、李秀成自东战场回援三河，一举将湘军主力李续宾所部6000精锐歼灭，致使湘军大伤元气。其时，李鸿章正丁忧在籍，以皖北大局已不可为，遂于1859年1月13日投往驻师江西建昌的曾国藩军营。曾国藩一向对李鸿章十分器重，又适逢湘军新败，正需用人之际，李鸿章的到来，自然非常高兴，师生连日竟夜畅谈大江南北各路军务。李鸿章到建昌不足10天，曾国藩即决定由李鸿章主持增练皖北马队，附于湘军，用两淮之特长，补湘军之不足。李鸿章受命，随即遣人至颍、亳一带招募勇丁。但颍、亳地方绅士，借口团练保卫乡里，对往招之人百般阻拦，是以两淮马队之议，遂未实行。招勇未成，曾国藩即命李鸿章前往曾国荃所部湘军。6月11日，李鸿章随曾国荃自抚州进兵景德镇。与此同时，曾国藩具折向朝廷奏明，留李鸿章在营襄办军务。自此李鸿章成为湘军正式成员。数日后，曾国藩致书李鸿章：“阁下此行，其著意在于察看楚军各营气象，其得处安在？其失处安在？将领中果有任重致远者否？规模法制尚有须更改者否？一一悉心体察。”“阁下宏才远志，自是匡济令器，然大易之道，重时与位，二者皆有大力者冥

冥主持，毫不得以人力与其间。”^①可知，曾国藩要李鸿章前往曾国荃军营颇有深意，一是要他考察湘军之得失，二是要他等待机会担负重任。7月13日，李鸿章随曾国荃攻陷景德镇。14日，进占浮梁县，旋即回归抚州，于8月13日，回到曾国藩处，即留幕中担任文案工作，并参赞军务。自是，曾国藩所至，必携之同行，成为曾国藩的得力助手。

筹建淮扬水师

1860年5月，太平军第二次摧毁清军江南大营，清朝的正规军队绿营兵已崩溃。咸丰皇帝环顾左右，惟有依靠湘军镇压太平军。同年夏，授曾国藩为两江总督、钦差大臣，督办江南军务，所有大江南北水陆各军统归节制。其时，李鸿章随曾国藩驻师祁门，经营皖南。李鸿章鉴于祁门地势偏僻，建议曾国藩待皖南部署稍定，即应亲往淮扬一带兴办水师。他认为这样，既可保淮扬饷地，又可控制全局，以实现进军下游之计划。湘军二号统帅胡林翼完全赞同李鸿章的主张，曾7次函请曾国藩经营淮扬，并力荐李鸿章，求为保举实缺。8月19日，曾国藩决定采纳胡、李的意见，奏保李鸿章为两淮

^①《曾文正公全集·书札》，第5卷，第5页。