

# 論略謀

柴宇球 編著



蓝天出版社

# 謀略論

柴宇球 編著

蓝天出版社

(京)新登字 126 号

责任编辑·魏汉鑫 王 萱

封面设计·山中土

**图书在版编目(CIP)数据**

谋略论/柴宇球主编. —北京:蓝天出版社,1991.7  
(1995.1 重印)

ISBN 7-80081-213-8

I. 谋…

II. 柴…

III. 谋略-概论

IV. C934

蓝天出版社出版发行

(北京复兴路14号)

邮政编码:100843

新华书店经销

国防大学第二印刷厂印刷

850×1168毫米 32开本16.125印张 370千字

1991年7月第1版 1996年2月第6次印刷

印数 140001—150000

---

定价:16.80元(压膜)

強國富民  
謀畧為先

李瑞璩

一九二九年七月

研究谋略  
启迪智慧

徐向前题  
一九九〇年三月

我之謀略現代  
皆能為之祖國富  
強開拓前途

張其成

## 序

希望自己具有深谋远虑的本领,无论是血气方刚的青年还是年过半百的长者,都是梦寐以求的。达此目的的根本途径是学习、实践、总结、提高。而后是再学习、再实践的循环往复,不断实现新的飞跃。

在过去的年代里,人们认为,“知识就是力量”。深谋远虑的本事,主要来源于广博的知识。在信息和知识都以指数形式急速发展的今天,人们意识到,知识只有转化为智慧才有价值,智慧比知识更重要,“智慧就是财富”。然而,当我们进一步研究时就可发现,智与谋仍有一定距离。过人的智慧只有转化为实用的计谋才有意义。识、智、谋的相互关系,其实人们早已用生动的语言表述得明明白白,“识多才能智广”,“足智方能多谋”。学识上孤陋寡闻,智力上平平庸庸,是不可能想出什么奇谋妙计的。“长识”、“添智”也不等同于“增谋”,谋略有其自身固有的生成和发展变化的规律,只有下功夫研究才能把握,下功夫实践才能运用自如。

对谋略的研究,我们有着悠久的历史和丰富的遗产,这方面的著作汗牛充栋。我们不难发现,前人对谋略的研究,一是多集中在军事领域。列举谋略事例,言必称战争和军队。当然,战争的对抗性、激烈性、残酷性决定着它是谋略生成的重要的发源地。但是,随着人类社会的发展,竞争领域更加广阔和复杂,在许多领域,只靠对军事谋略的借用和阐发已远不能适应需要。通过借鉴和嫁接,在各行各业、各个层次和范围形成各具特色的谋略群,是现代社会发展的必然趋势。二是大多体现在具体技法上。无论是《三略》、《六

韬》，还是《三十六计》、《百战奇法》，在社会上广泛流行的谋略典籍，无不是主要简述一个个具体的谋略方法。在科学技术高度发展的今天，特别是一个个综合学科、交叉学科、横断学科大量涌现的情况下，在社会各行各业各个层次激烈竞争对谋略的需求越来越强烈之时，需要我们从科学的高度来研究和创造一门崭新的学科——谋略学。欣闻柴宇球等同志一起潜心研究谋略学，并相继出版《谋略》丛书，这是可喜可贺的。我衷心地祝愿他们的研究对于集聚我们中华民族的聪明才智，对于继承和发展我们伟大祖国的谋略遗产，对于谋略研究尽快从经验上升为科学，起到积极的促进作用。也希望各行各业热心谋略研究的读者多给予指教。

迟浩田

一九九〇年  
三月一日



## 前 言

谋略，是人们十分熟悉而又非常神秘的字眼。数千年来，它伴随着人类的社会实践，伴随着人类思维的发展而发展。有多少聪慧过人者为思奇谋、想良策而绞尽脑汁，又有多少仁人志士为一个个妙计的付诸实施而赴汤蹈火，英勇献身。

一部漫长的人类发展史，也是一部谋略的创造史和谋略的实践史，无时无处不闪烁着人类智慧的火花。从战天斗地、赢得生存，到国家的治理，民族的振兴；从统军作战、克敌制胜，到发展经济，商品经营；从人际交往、外交活动，到统御之术，体育竞争……一个高明的韬略所起到的作用和带来的影响，常常无法以物质的价值和能量去加以衡量。象老子“无为而治”、“以柔克刚”的统御之术的倡导，孔子的“文治武功”、“刚柔并济”的推行，“小不忍，则乱大谋”的主张，“三纲五常”的运用，曾给社会以巨大而深远的影响，使千百年的奴隶主阶级和封建统治阶级，如同得到了一张无形的控制网网，对维护统治阶级的地位，加强社会控制，保证封建社会的安定，起到了极为重要的作用。孙子的“兵者，国之大事”，“兵者，诡道也”，“凡战者，以正合，以奇胜”，“胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜”，“不战而屈人之兵”等等韬略，曾在统军和作战上发挥过无穷的力量。商贾出身的吕不韦，运用“奇货可居”之谋夺得了控制国家的权力，以经济手段达到了深远的政治目的。苏秦的“合纵连横”，范雎的“远交近攻”，毛泽东的“反霸”战略和“三个世界”的理论，都极大地影响着当代乃至相当一个历史阶段的国家的外交格局，直接关系到国家和民族的安危。

谋略在政治、经济、军事、外交乃至体育、教育等领域都起着极为重要的作用，这为世人所共识。大到庙堂之上国家政略、战略的制定，小到市井之间人际的频繁交往，莫不与谋略紧密相关。因此，古往今来，谋略的研究都得到社会的高度重视。

在过去的年代里，有许多高明的谋略家，用不同的方法表明自己的谋略见解，对前人杰出的谋略方法进行过许许多多有益的研究和总结。产生于西周时期的《周易》，以演绎八卦(象征天、地、雷、风、水、火、山、泽八种自然现象)的方法，作“卦辞”、“爻辞”，其中虽然不乏荒诞迷信的色彩，但却包含高深的朴素唯物主义和许多辩证的、科学的韬略，它所涉猎的范围也是广泛而宏大的。从取名“易”就可以看出作者要研究的对象。东汉魏伯阳著《参同契》认为，“日月之为易”，是研究天地之间，日月系统，人生与事物变化大法则的学问，是一种宏观韬略。《韩非子》分五章，用“五蠹、显学、孤愤、说难、定法”，又以“难势、有度、二柄、观行、用人、问辩、诡使”等表述自己的谋略见解。《论语》以“学而、为政、八佾、里仁、公冶长、雍也、述而、泰伯、子罕、乡党、先进”等各篇，通过与学生颜渊、子路，与卫灵公的对话等方法，逐一表述自己的谋略理论。《六韬》则以姜太公与周文王、周武王对话的形式，分文韬、武韬、龙韬、虎韬、豹韬、犬韬等六部分，对国家治理、对敌策略、指挥布阵等各种条件下所采用的战术等进行了充分的阐述。《孙子》分十三篇进行谋略研究。《三十六计》以六套计谋加以概括。《百战奇法》则按百种作战类型研究谋略。所有这些研究方法，都曾对总结和继承前人的谋略遗产，丰富人类的智慧宝库，起到过十分积极的作用。

人类思维的长河从来没有中断，人们在实践中逐步发展和完善着自己的思维，创造各种奇谋妙计。后人在自己的实践中运用前人的思维成果，总结前人的谋略实践和谋略理论。人类谋略宝库就是这样一代又一代地逐步丰富和发展起来的。对人类谋略思维的研究和总结，从古到今，一直没有停止过。当我们在祖先创造的智

慧之库中遨游时，不难发现这一重要特征，谋略有着惊人的继承性。不管是宏图大略还是雕虫小技；不管是阳谋还是阴谋，常常被人们沿用数百年乃至数千年而万变不离其宗。这充分证明，高明的谋略有着极为顽强的生命力。

当我们赞叹这一顽强的继承性和生命力时，也隐约感到，祖先们对谋略的研究，总结、记述、注释前人经验的更多一些，而开拓常常显得不足。象对《孙子》的研究，数不清的饱学之士都在对它进行注释，颇有名气的就有十一家。时至今日，注释之势仍在看涨。这些注释，随着时代的变迁，人类认识的深化，对前人的认识不断补充和完善，无疑都是十分必要的，有益于继承和发掘前人宝贵的谋略遗产，启迪今人的智慧。“长江后浪推前浪”，“聪明今人胜古人”，这是世人所公认的常理，在注释和继承的基础上开拓前进，创造现代的辉煌的谋略理论，有着更为急迫的意义。

在现代科学理论、科学方法大量问世的今天，对谋略的研究才有可能从个人的经验总结到群体的智慧升华，把零散于各行各业、各个阶层、各个历史阶段的人类智慧的结晶逐步进行统一的搜集整理，加工提炼，形成一门跨学科的宽正面、大纵深的综合性学科。

为了对谋略研究有所贡献，我们来自不同行业、有着不同经历和见解的朋友们聚集在一起，借先人谋略研究的成果，从基础入手，编写《谋略》丛书。首批将出版《谋略论》、《谋略库》、《谋略家》三部谋略研究的基础读物，以构成谋略学最基本的组成部分。

《谋略论》作为一门“谋略规律学”，从谋略的基础理论研究入手，通过对谋略渊源的发掘，对历史的纵向分析，对社会各行业的横向分析和人类各阶层的分析，站在宏观角度，从整体着眼，洞悉谋略的机理、结构、方式、原则、心理和思维过程、谋略的创造等基本问题，探讨谋略艺术、谋略咨询、训练和修养之法，以及谋略学与战略学、心理学、思维学、决策学、运筹学等等相邻学科的联系和区别。它是谋略研究入门的基础理论。

《谋略库》作为一门“谋略方法学”，是从各种具体的谋略方法研究入手，追根寻源，逐个考证谋略方法的起源，最古老、最权威的引用，最典型、最生动的事例，并加以简短的启迪思维的评述。以集体的智慧，收集整理在政治、经济、军事、外交、统御、说辩等不同领域的谋略。既有治国安邦的方略，也有作战经商的计谋，还有外交、说辩的妙法。为了更深入地研究谋略，我们还收集了有代表性的阴谋诡计，以警世人。丰富多采的谋略库，一改世人习惯着眼于某些具体谋略方法的研究，和依照历史发展的先后顺序收集谋略事例的方法，把零散于历代典籍之中、广泛流传于民间的脍炙人口的奇谋妙计，第一次按不同领域进行分类整理。这将为不同行业、不同层次的人们查阅和借鉴谋略方法提供极大的方便。

《谋略家》作为一门“谋略行为学”，是从人类谋略行为的研究入手，评价历史人物。历史各时期的政治家、思想家、军事家、战略家、外交家以及名商巨贾，说到底，他们首先是一位谋略家。只是在不同领域所表现的谋略形式有所不同罢了。在谋略作为一门综合性的学科问世之后，对这些“诸子百家”有必要从对谋略的贡献方面去分析和研究。书中选编了世界几千年历史上影响较深远、谋略成果较显著的谋略家数百人。为了正视历史，使“精华”与“糟粕”相映成趣，给人们设置正反两面镜子，我们还选编了历史上较为典型的阴谋家，勾画他们的脸谱，略说他们曾经实行过的阴谋诡计，供人们鉴戒和防备。

继这三部谋略研究的基础读物之后，我们将陆续推出谋略研究的分科著作。但愿我们的研究对继承前人的谋略遗产，丰富人类的谋略宝库，启迪今人的思维能起到积极的推动作用。

## 《谋略》丛书编委会

主 编 柴宇球

副主编 王存铸 吴继金

### 编 委

周玉书	王宪志	钱 贵	杨国梁	郭锡章
贾启玉	冯少武	熊光楷	沈善文	李晋有
宇文治	党中奎	李栋恒	季崇武	荆心泉
徐长友	邓森泉	崔海汝	张国斌	高万才
龚光波	吕登明	蒋志刚	陈乾翔	李绍和
王改正	杨 戈	杨春长	杨洪训	周建平
达英驷	张运富	肖长书	牛 力	石昭玉
王友成	魏天波	王庆毅	刘子奎	汤德华

目  
录

· 渊 源 论 ·

<b>第一章 谋略的历史源头</b> .....	(1)
一、词义考索 .....	(1)
二、本能“谋略” .....	(3)
三、单向谋略.....	(10)
四、抗争谋略.....	(14)
<b>第二章 谋略的历史作用</b> .....	(21)
一、政治上强大的凝聚力.....	(22)
二、经济上巨大的生产力.....	(24)
三、军事上无形的战斗力.....	(26)
四、外交上灵活的多变力.....	(30)
五、治国上稳定的控制力.....	(33)
<b>第三章 谋略的历史必然</b> .....	(35)
一、古代谋略方式的特征.....	(35)
二、从谋士向智囊团的发展.....	(40)
三、从人脑走向人机结合.....	(46)
四、谋略由非程序性逐步转向程序性.....	(49)

五、谋略由不独立型逐步转向独立型·····	(50)
六、谋略从重质到质、量并重·····	(50)
七、当代谋略发展大趋势·····	(51)
<b>第四章 谋士的历史地位</b> ·····	(53)
一、历代谋士的社会作用·····	(53)
二、历代帝王对谋士的使用·····	(58)
三、历代谋士的人格特征·····	(62)
<b>第五章 谋略的东方之祖</b> ·····	(72)
一、韬晦待机·····	(74)
二、恩威并施·····	(76)
三、先谋后事·····	(77)
四、不守一术·····	(78)
五、尚礼而治·····	(80)
六、分而治之·····	(81)
<b>第六章 政略的百世之师</b> ·····	(84)
一、倡正名·····	(85)
二、举中庸·····	(87)
三、施仁政·····	(88)
四、讲博爱·····	(91)
五、用贤才·····	(91)
六、重礼教·····	(92)
<b>第七章 统御的不朽之术</b> ·····	(94)
一、柔胜论·····	(95)
二、无为论·····	(96)
三、愚治论·····	(97)
四、民本论·····	(100)
五、啬俭论·····	(102)
六、教化论·····	(104)

七、转化论 .....	(105)
<b>第八章 人类兵学的盛典</b> .....	(107)
一、现代意义 .....	(107)
二、谋略意义 .....	(119)
三、百科意义 .....	(120)
<b>第九章 谋略百家纵横</b> .....	(128)

## · 机 理 论 ·

<b>第十章 谋略的哲学基础</b> .....	(137)
一、谋略的哲学渊源 .....	(137)
二、谋略辩证思维之源 .....	(139)
三、谋略哲学思维的拓展 .....	(144)
四、现代哲学与谋略 .....	(152)
五、谋略方式的生机与挑战 .....	(154)
<b>第十一章 哲学·思维·谋略</b> .....	(158)
一、现代思维与现代谋略 .....	(158)
二、现代哲学与现代思维 .....	(162)
三、谋略思维方式的变革 .....	(166)
<b>第十二章 谋略的思维过程</b> .....	(173)
一、谋略思维的源泉 .....	(173)
二、谋略思维的方法 .....	(175)
三、谋略思维的精髓 .....	(179)
<b>第十三章 谋略的心理规律</b> .....	(183)
一、谋略的心理基础 .....	(183)
二、谋略的心理特征 .....	(184)
三、谋略的心理过程 .....	(187)



四、谋略的心理原则 .....	(189)
五、谋略的心理规律 .....	(193)
六、谋略的心理艺术 .....	(197)
七、谋略的心理障碍 .....	(204)
<b>第十四章 谋略的一般原则</b> .....	(209)
一、利益原则 .....	(209)
二、变化原则 .....	(212)
三、整体原则 .....	(214)
四、周密原则 .....	(217)
五、慎重原则 .....	(219)
六、奇胜原则 .....	(221)
<b>第十五章 谋略的不衰之谜</b> .....	(224)

## · 结 构 论 ·

<b>第十六章 谋略的运转过程</b> .....	(230)
一、提出问题、收集情报 .....	(230)
二、拟定方案、优化选择 .....	(234)
三、可行与不可行性分析 .....	(237)
四、谋略实施的反馈调节 .....	(239)
五、谋略成果的客观评估 .....	(241)
<b>第十七章 谋略研究的基本任务</b> .....	(246)
一、从零散向系统 .....	(248)
二、从单科向多科 .....	(249)
三、从高层向多层 .....	(250)
四、从注释向创造 .....	(251)
<b>第十八章 谋略的分类研究</b> .....	(253)