



铅笔大王——

吴羹梅自述

中国文史出版社

铅笔大王

吴羹梅自述

许家骏 韩淑芳 整理

中国文史出版社

责任编辑：韩淑芳

铅笔大王——

吴蕴梅自述

许家骏 韩淑芳 整理

*

中国文史出版社出版

(北京太平桥大街23号)

新华书店经销

北京通县燕山印刷厂印刷

劲松装订厂装订

*

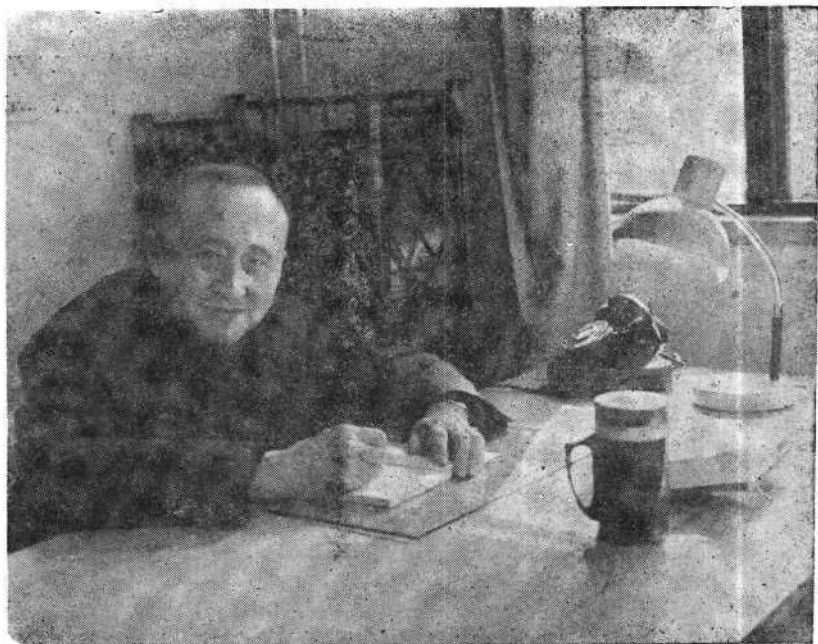
1989年8月第一版·1989年8月第一次印刷

开本：850×1168毫米1/32 印张：5.75 插页：4 字数：136千字

印数：1—3000册

ISBN 7-5034-0069-2/K·0060

定价：2.55元



吴羹梅（1985）

吴羹梅与夫人高静宜、长子乃昌、长女全如（在日本）





在日本横滨高等工业学校读书时的吴羹梅（中立者。左为郭子春、右为郭耀）



1936年10月8日纪念中国标准铅笔厂建厂一周全年厂同仁合影（二排左七吴羹梅、左八章伟士、左九郭子春）



民主东北参观团全体成员（1949年5月5日。前排右五为吴羹梅）



吴羹梅（左四）出席一届政协大会行前与调赴东北建厂的部分同仁合影（右一高汉、右二梁树禧）



1949年10月民建全国会务推进委员会成立会成员（右一吴羹梅、二排左二黄炎培、后排右一施复亮、后排右二胡子昂、后排左四章乃器）



1982年政协访日代表团全体成员（右二为吴羹梅）



1982年参观三菱铅笔株式会社横滨事业所（中坐者吴羹梅、左二 益田三郎、右二数原洋二）



1987年国庆之夜吴羹梅与夫人高静宜在天安门广场



1988年吴羹梅与夫人在家中（张炳礼摄）



1988年吴羹梅与本书整理者许家骏、韩淑芳（张炳礼摄）

序 言

(一)

《吴羹梅自述》的出版，是一件可喜的事。

这本《自述》不仅是吴羹梅同志个人经历的回忆，更重要的是新旧不同时代历史的见证。吴羹梅同志青年时期追求进步，后来立志实业救国，创办中国第一家铅笔工厂，历经艰难曲折，终于找到光明的道路，把自己一生的抱负与新中国的社会主义革命和社会主义建设结合起来，对国家做出贡献。

我同吴羹梅同志相识时，两人还都是风华正茂。他在上海同济大学读书期间，因积极参加“五卅”运动和强烈抗议“三一八”惨案，被学校当局无理开除，于1926年夏季到北京。我在上海震旦大学也由于同样爱国反帝原因，遭到相同的命运，来北京读书。那时候我们同一些爱国青年胡曲园、王兰生、李述礼、袁效之、沈仲章、崔明奇等人时有往来。大家痛感苦难深重的祖国前途未卜，忧心如焚，经常聚在一起，各抒所见，探讨救国之道。座中吴羹梅同志宏亮的声音和激昂的神态历历犹在目前。当时我们都非常向往共产党，盼望“日月换新天”。吴羹梅同志于1927年上半年参加了中国共产党，秘密进行革命工作，可惜不久因党组织突遭破坏而失掉联系。尽管他在党组织内时间不长，认识也不够深，但青年时期接受党组织的教育，产生了深远影响，促进他一直靠拢共产党，终身受益。

(二)

吴羹梅同志东渡日本，在横滨高工留学的时候，还积极参加

留日左翼学生运动，创办华侨学校，掩护中共党员。毕业后拒绝日本铅笔商的聘请，坚决回国创办铅笔厂。当时上海的铅笔市场，完全被德、美、日等帝国主义垄断，国人自己办厂，障碍重重。吴羹梅同志知难而进，全力以赴，终于1935年10月办成了第一家国产铅笔企业——中国标准国货铅笔厂，向外商严峻挑战，为国家挽回利权，实现了他的愿望。

全面抗日军兴以后，全国人民同仇敌忾，共赴国难，吴羹梅同志甘冒战火的危险，不惜拆运的损失，经历长途艰苦跋涉，把工厂辗转内迁重庆，恢复生产。又先后在滇、黔、川、陕等地设立不少分支机构，产品畅销西南西北，并创办化工公司及锯木厂，接受军工方面的定货，支援大后方的军需民用，以争取抗战的最后胜利。

吴羹梅同志经营的工厂虽属中小企业，而他本人先后担任迁川工厂联合会和中国工业协会的常务理事兼总干事，在实业界中颇负时望。他时常同共产党员和进步人士接近，思想上受到启发和影响，甘为救亡图存而奔走呼吁，不辞辛劳。日本投降以后，毛泽东主席亲自到重庆进行和谈期间，吴羹梅同志受到毛主席三次接见，从而解除了前此存在的某些疑虑，更加积极地和其他爱国民族企业家一道，参与反对内战争取民主的运动。

当时重庆市由于胜利消息的来临，物价暴跌，金融奇紧，工业界遭遇空前危机。国民党政府坐视不顾，反而采取落井下石手段，骤然停止定货，推拖欠工，使民族工业无生意可做，开支难于维持，大都陷于挣扎求存而不可得的悲惨境地。工商界百人组成代表团游行请愿，吴羹梅同志被全团推为代表之一，同胡厥文同志等面见宋子文，反映工商界的呼声和要求，不料竟遭到拒绝。吴羹梅同志从而更加认清蒋政权的真实面目，认识到只有跟着共产党，反对暴政，中国才有出路。

在此期间，黄炎培、胡厥文等同志顺应胜利后形势的要求，发起建立与工商界有密切关系的民主建国会，吴羹梅同志自始参

与倡议，继而协力推进会务，目前还担任民建中央咨议委员会的常委。

新中国成立以后，曾在波峰浪谷沉浮过的吴羹梅同志，十分珍惜共产党为铅笔工业开辟出的宽阔道路。中国标准铅笔厂于1956年即率先进入公私合营，生产迅速发展，经济效益持续上升，产品远销世界60多个国家和地区。它不仅成为全国木制铅笔生产规模最大的企业，并成为美国、西德、日本等国铅笔工业的主要竞争对手。“没有共产党，就没有新中国”，也就没有铅笔工业的飞跃发展。这一历史事实，在吴羹梅同志的亲身经历中更得到充分证明。

(三)

只有经过冬天严寒的人，才能真正领略春光明媚的温暖。记得新中国成立时，我同吴羹梅同志都在天安门城楼上，听到毛主席庄严宣告：中国人民从此站起来了，我们深受感动，热泪盈眶，暗自庆幸多年盼望翻天覆地的日子终于到来。吴羹梅同志后来虽在几次运动中，受到一些委屈，但他对共产党的信心始终不曾动摇，对待革命工作的态度一如既往。他已有多年未直接从事制笔工作，仍念念不忘致力于铅笔工业的发展。他随时进行调查研究，多次在全国政协会议及其他适当场所提出有关意见和建议，其中有的业经政府采纳施行，有的已收到明显的经济效益。而今他以耄耋之年，还乐于为振兴铅笔工业而耗神尽力。

据我所知，《吴羹梅自述》的编写，已经三易其稿。吴羹梅同志在审稿过程中，曾提出120多条疑问，与整理人共同对照资料，再三逐项核实。坚持既不夸张长处，亦不隐讳缺点，力求将本来面貌完全如实地反映于读者之前，直到定稿，他还认为犹有不足。我们从《自述》里，不难看出，在旧中国，一枝民族工业的幼苗如何在风雨飘摇中挣扎支撑，而在新社会，又是怎样茁壮

成长，槐繁叶茂。还可看出一个进步青年，为了实现“实业救国”抱负，如何在黑暗中走过一条艰难曲折的弯路，在共产党的指引下又是怎样走上了光明大道。《吴羹梅自述》不仅对于研究工商史实的人，可供参考，而且对于当前爱国的中青年企业家，也是有益的读物。

孙晓村

1988年5月10日

(88)..... 目录 三

封套大工 章五第

(1A)..... 目 录 城四火救

(44)..... 商斗决决

(74)..... 商斗决决

序言 孙晓村 (1)
苦露山 章六第

第一章 青少年时代

- (1) 亦官亦商的家庭 (1)
- (2) 习文习武的中学 (3)
- (3) 家长作主的婚姻 (4)

第二章 学府风云

- (1) 就读同济大学 (6)
- (2) 投入爱国运动 (7)
- (3) 告别同济 (8)
- (4) 寻求救国之道 (10)

第三章 负笈东渡

- (1) 入横滨高工 (12)
- (2) 办华侨学校 (14)
- (3) 到工厂实习 (16)

第四章 建厂前后

- (1) 重临上海 谋职立足 (20)
- (2) 筹备建厂 (22)

三	建厂之初	(28)
第五章 工厂大迁徙		
一	烽火四起	(41)
二	撤离上海	(44)
三	步步内迁	(47)
第六章 山城苦战		
一	初到重庆	(52)
二	1941年大分道	(56)
三	重庆七年	(61)
四	其他附属企业的创建	(65)
第七章 向往民主		
一	走向联合	(70)
二	积极从事社会活动	(73)
第八章 千军怒吼		
一	民族工商界的苦难和呼声	(84)
二	与中共的接触	(91)
三	政治要求及民主建国会的建立	(96)
第九章 胜利返沪		
一	上海接收	(99)
二	工厂复员	(104)
三	秘密活动 迎接解放	(110)

第十章 喜迎新华

- 一 辗转前往北平……………(113)
- 二 参观东北新面貌……………(115)
- 三 协助接管上海……………(119)
- 四 开始新的生活……………(121)

附：民主东北参观团工作总结（前半部分）

第十一章 新的人生

- 一 曲折光明的道路……………(127)
- 二 尽一份社会主义劳动者的责任……………(130)

附：在中国制笔协会开幕式上的讲话（摘要）……………(134)

充分发挥技术优势 争取产品质量腾飞

——热烈祝贺中国铅笔一厂建厂五十周年……………(136)

附录：

上海铅笔厂的建立、发展和改造……………邹修庵 (139)

第一章 青少年时代

一 亦官亦商的家庭

我的家乡在江苏省常州市武进县。如今常州已是江苏的省辖市，地处沪宁铁路中段，北临长江，南濒太湖，京杭大运河穿越而过，工商业十分发达。可是，在我出世时，它只是苏常道的一个以梳篦业闻名的县城。我的祖父在家居的篦箕巷内开了个篦箕作坊，我父亲无意经商，一心要在科举上博取功名，祖业由叔父继承。

我父亲吴师善，字雪鸥，曾考取拔贡。先娶妻杨氏，生大姐、大哥（早年夭折）、二哥。杨氏故去后娶我的母亲王德芳为继室。母亲生下二姐、三姐、三哥和我。

我生于1906年1月17日（清光绪三十二年十二月二十三日）。那时中国正处在积贫积弱的年代。1905年腐败无能的清政府在中日甲午战争中惨败，继一系列不平等条约之后，又签订了可耻的《马关条约》。随后帝国主义列强对中国由商品输出发展到资本输出，掌握了我国的经济命脉。它们纷纷夺取“租界地”，划分“势力范围”，蓄谋瓜分中国。我国逐渐沦为帝国主义列强统治下的半殖民地。民族危机迫在眉睫，资产阶级爱国运动渐次高涨。我的前半生便是在这个苦难而动荡的时代中，艰辛而曲折地度过来的。

1911年，辛亥革命推翻了清王朝，结束了中国两千多年的封建统治。民国以后，我父亲看到科举之途已经不通，乃在县里教书。1913年，投奔山东督军靳云鹏，从此踏上了仕宦之途。靳云鹏