

《控制美国的十大财阀》



华尔街大佬摩根

〔日〕大森 实 著 张春林 叶为民 译

中国经济出版社

控制美国的十大财阀

华尔街大佬摩眼

【日】

大森实 著

张春林

叶为民

译

中国经济出版社

内
容
提
要

全书鲜明地展示了一个自称“推动美国的是我”的经济霸主的形象——摩根。以“发迹”开始，描述了“病床上的新娘”、“摩根的家谱”、“煤炭厅的证券交易”、“霍尔步枪事件”等生活经历，以及“流血的企业战争”、“投资银行的企业联合”、“企业改组合并的战略”、“巨人的哲学”等奋斗成功的历史事实，最后以高踞于全美企业的指挥塔上的摩根发出控制着美国1/4经济的华尔街第一号指令而告结束。

责任编辑：栾建民

封面设计：王铁麟

版式设计：浏 览

责任印制：张庆河

控制美国的十大财阀·华尔街大佬摩根

〔日〕大森 实 著 张春林 叶为民 王峥嵘 戴济洪 译

中国经济出版社出版发行

(100037 北京百万庄北街3号)

各地新华书店经销

北京地质局印刷厂印刷

(100011 北京德胜门外黄寺大街24号)

787×1092毫米 1/32 7.5印张 156千字

1991年6月第1版 1991年6月第1次印刷

印数：15000

ISBN7-5017-1186-0 / K·4 定价：3.00元

本书大事记

年代	本书相关事件	年代	美国与世界动态
1837	4月17日, 约翰·皮尔庞特·摩根诞生于康乃狄格州哈特福	1812	对英战争开始 (~1815年)
1854	举家迁往伦敦	1857	纽约华尔街爆发经济恐慌
1857	摩根自德国格廷根大学毕业, 进入邓肯商行	1816	4月, 南北战争开始 (~1865年)
1861	10月7日, 摩根与亚美尼亚结婚; 3个月后妻子病故。成立 J·P·摩根商行	1862	拿破仑三世远征墨西哥 (~1867年)
1864	达布尼·摩根商行成立	1870	普法战争开始 (~1871年)
1865	摩根同法兰西丝再婚	1873	南北战争后, 美国开始发生第一次经济恐慌
1869	摩根在萨斯科哈那铁路之战中胜利, 任该铁路公司副总裁	1880	第一次布尔战争开始 (~1895年)
1871	德雷克歇·摩根商行成立	1894	中日甲午战争爆发
1879	摩根取得纽约中央铁路的控股权	1897	麦金利就任美国第25任总统
1888	12月, 为商议铁路大联盟计划, 摩根召集全美主要铁路公司所有者	1898	2月, 发生缅因号爆炸沉没事件
1890	4月, J·S·摩根去世	1899	4月美西战争爆发; 第二次布尔战争爆发
1895	J·P·摩根商行设立	1901	麦金利遭暗杀
1901	摩根买下卡内基钢铁公司, 成立 US 钢铁	1904	日俄战争爆发
1902	北方证券公司被指控违反垄断禁止法, 摩根败诉	1914	第一次世界大战开始 (~1918年)
1913	3月31日, 摩根去世 (享年76岁)		

目 录

本书大事记

第一章 发 迹	(1)
一 病床上的新娘	(3)
摩根的新娘	
最初以咖啡致富	
丧妻之痛	
二 摩根的家谱	(9)
美国保险业的发源地	
成败关键，孤注一掷	
拯救美国经济危机的大人物	
席卷全美的投机热	
成为俾斯麦的校友	
三 煤炭厅的证券交易	(16)
创设摩根商行	
所有成功者都从学徒起步	
华尔街第1号指令	
四 霍尔步枪事件	(23)

摩根生命中的污点
以摩根之名开出的支票
洞悉人心的锐利目光
一个名为“情报”的新武器

第二章 流血的企业战争 (33)

一 萨斯科哈那铁路战争 (35)

向铁路投机业挑战
天生的竞争者
华尔街的丑闻
内战前的大乱——铁路破坏战
倒戈与贿赂的攻防战

二 黑色星期五 (46)

股东大会
旗开得胜，巩固地位
赚钱赚到政府头上

三 辛迪加的决策 (56)

一片混乱的欧洲政局
罗斯查尔也不敢承购法国国债
遭到围剿的辛迪加
高手加入阵容
因过度劳累而引起的神经紧张

四 时代的潮流 (65)

为垄断而宣战
如何攻下固若金汤的巨城
操纵舆论，制造新闻

第三章 投资银行的企业联合 (75)

一 参与经营 (77)

静观战后的经济混乱

全美企业的指挥塔

超水准的铁路公司经营阵容

华尔街获国际肯定

二 变相的垄断 (86)

父亲的忠告——凡事讲信用

“无所不买”——铁路的统合

声东击西的战略

三 海盗号 (93)

买下入不敷出的破铁路

游艇上的鸿门宴

铁路大联盟，运费上涨20倍

四 摩根会议 (101)

美国的强大与发展

参与投机的投资银行兴起

联合募购组织的秘密会议

无视政府及法律存在的投机者

化不可能为可能的时代潮流

第四章 企业改组合并的战略 (111)

一 白银恐慌下的大好机会 (113)

竞争对手渐次消失

招致大混乱的白银购买法案	
30家以上的铁路公司倒闭	
总统派来的密使	
二 白宫甘拜下风	(123)
两位参谋	
与最大的商业银行联盟	
摩根战略的5个方法与阶段	
控制67000哩的铁路	
总统也得屈服	
三 国际舞台	(137)
向外扩展的美国资本	
摇身一变成为国际投资家	
超越大英帝国的盛世	
四 拂晓之战	(149)
百万美元的赌徒	
高度成长的时代	
世纪企业大战	
第五章 巨人的哲学	(159)
一 US 钢铁诞生	(161)
叱咤风云的莫尔帮	
卡内基钢铁争夺战	
创造各行业单一公司的独占	
二 新领导阶层	(170)
生平最悲痛的消息	
摩根与洛克菲勒之战	

推动美国的是我

三 决裂？妥协？…………… (175)

总统控告摩根

白宫会谈破裂

内幕重重的财政界私相授受

四 啊！我要爬上山喽！…………… (183)

被剥夺者的复仇战

摩根的遗言

控制美国1/4经济的华尔街指令

依据人格贷款

大事年表

第一章 发 迹

一 病床上的新娘

摩根的新娘

这是一个与众不同的婚礼。尽管每个人从心底对新婚怀着无尽的祝福，但现场仍充满着寂静、哀伤的气氛，婚礼犹如葬礼。

婚礼是在一幢石砌的豪华宅邸举行的。在二楼，以折叠式屏风隔开的大厅的门侧，聚集了前来参加婚礼的亲朋好友十儿个人。

这宅邸便是新娘的娘家。新娘的父母都参加了婚礼，但新郎的双亲却都呆在伦敦家里没有来。

当时的纽约，街道西侧大多是豪华住宅，东侧基本上是各种商店和贫民窟，但这一带也有不少毫不逊色于西侧的豪华住宅。举行这婚礼的宅邸就在纽约东十四街。

新郎的父母未参加婚仪并非极力反对这一婚事，但不可否认，他们不很赞同这一秦晋之好。使他们惊讶的是，他们的儿子会如此坚决地完成了这桩婚事。

屏风对面的祭坛前备了一张床，婚礼就在此举行的。首先由牧师作了简短祈祷，随后新郎新娘宣誓永远相爱，并交换了戒指，互相拥抱、接吻。整个过程用不了10分钟，然

而头戴面纱，身穿雪白长礼服的新娘已因为贫血而支持不住，需要新郎来搀扶她。

当新人互拥之后，屏风随即关闭，新娘的双唇一下子如同火烧般炙热，不由自主地倒在了床上。两个女仆赶忙换下新娘的礼服，并喂她吃药。新娘面如纸色，眼珠子一动不动，如同断了气一般。

穿着大礼服的新郎站在屏风外的客厅里，和大家共饮香槟，接受亲朋好友的举杯祝贺。斯塔杰夫人——新娘的母亲，几乎快哭起来，一再恳求新郎：“无论如何，您要救救可怜的咪咪！”

斯塔杰夫人终于哭出声来。新郎双手扶着她的肩，信誓旦旦地保证说：“您放心，我一定会竭尽全力医好咪咪的病的！”

他的态度真诚，毫无虚假的表情。他实在是想医好新娘的病再结婚的呀！

新郎的弟弟吉姆·古特温刚从康乃狄格州的哈特福赶来，他一面吩咐仆人去准备马车，一面问道：

“皮柏，这一趟蜜月旅行，打算什么时候回来呢？”受托暂代职务的弟弟关心皮柏的归期。

“还没定好……说不准不回来了！”新郎以半带玩笑的口吻回答，但语气中似乎又含了点什么别的意思。

新郎的穿着切合时宜：黑色礼服的衣领中露出白色的衬衫高领。瘦高的身材，更显得英武勃发。他走进屏风内，换了一套外出服，轻轻抱起咪咪。

咪咪现在已进入肺结核第三期。病情恶化速度之快，连医生都颇感意外。她已瘦得皮包骨头，常常不停地猛咳，象

要断气似的。她躺在新郎怀里，额头还在轻微地发烧，不断渗出细密的汗珠。

皮柏抱着咪咪下楼，出了庭院，一辆康科特黑色双马马车已在门外等候。他们在参加婚礼的亲友们护送之下来到布鲁克林码头，准备搭乘由纽约前往英国利物浦的汽船，皮柏打算在阿尔及尔中途下船。

主治医师曾建议他们，找个温暖的地方去疗养说不定会有收效。皮柏经他这么一指点，心底又燃起了最后一丝希望。他寻找妻子养病的地点时，找到了温暖的阿尔及尔。

原来，皮柏父母亲住在英国伦敦，而他早年离开英国到德国格廷根大学留学，学习期间，曾和法国同学到阿尔及尔去旅行。那儿给他留下了很深的印象。

阿尔及尔在阿拉伯语中有“海岛”的含义，现在它作为地中海对西非贸易的重要转口港，非常繁荣。从16世纪左右起，海盗们曾占据了这一小岛。这儿气候温和，风景秀丽，山丘坡度和缓，在山丘上北非式的城堡星罗棋布；而山丘下，伊斯兰教寺院错落有致。在北非式城堡上，可以俯瞰翠绿的山丘，眺望碧波万顷的地中海。好一个幽雅的存在。

“你就在这样一个景致秀丽的地方疗养……”

“谢谢，皮柏，我的病一定会好的！”

甲板上的新婚夫妇，正亲昵地低语，对未来怀着无限憧憬。

秋风吹来，微有点寒意，仍发着低烧的新娘咪咪觉得心情特别舒畅，兴奋极了。“呜——”汽笛响起来了，轮船开始离开码头，他们才离开甲板进客舱去。

最初以咖啡致富

咪咪清瘦的脸上，两只深邃的蓝色眼眸里隐藏了无限的深情蜜意。她的身体是如此单薄，以致让人会想起“红颜薄命”这个词来。

皮柏和咪咪是4年前的夏天邂逅相遇的。当时，皮柏在完成格廷根大学的学业后，决定到父亲朋友在纽约华尔街开设的邓肯商行去实习2年，此前先到康乃狄格州的邓肯的别墅去度假。就在那儿，皮柏巧遇了一心想成为著名歌唱家的咪咪。咪咪是昵称，她的本名叫做亚美莉亚·斯塔杰。

咪咪温文尔雅，端庄妩媚，有如山间百合那样婀娜多姿。她和邓肯夫妇聊起音乐或美术时，更是神采飞扬，楚楚动人。皮柏一见就倾心了。

有一次，皮柏的母亲从伦敦来纽约，邓肯就让她带咪咪去欧洲观光。在伦敦，皮柏的父亲见到了咪咪。得知他们的恋情，皮柏父母便应允了这门亲事。当时，咪咪还没患病。

皮柏的全名是约翰·皮尔庞特·摩根，皮尔庞特是他母亲的姓。上小学的时候，同学们觉得他的名字太罗嗦，干脆就叫他“皮柏”(Pip)。这样，“皮柏，皮柏”就叫开了。

皮柏在邓肯商行干了一段时间。在他母亲和咪咪搭船去伦敦之际，他去古巴的哈瓦那，采购了鱼、虾、贝类及砂糖等货物。在回来的途中，他发挥了自己的冒险精神。

当时，轮船停泊在新奥尔良，他信步走过了充满巴黎浪漫气息的法国街，来到了嘈杂的码头。码头上，晌午的太阳烤得正热，远处2艘从密西西比河下来的轮船停泊着，黑人们正忙碌着上货、卸货。

“哥儿们，怎么样？想买咖啡吗？”一位陌生白人从后面拍了拍他的肩，问道。

那人自我介绍说他是往来巴西的咖啡货船船长，因受托到巴西的咖啡商那里运来了一船咖啡。没想到美国的买主已破产，只好自己推销。如果谁愿出现金，他可以以半价出售。这位船长大约看出皮柏穿戴考究，有一种有钱人的派头，就拉他到酒馆谈生意。

皮柏考虑了一会儿，就打定了主意买下这些咖啡。他于是就带着咖啡样品到新奥尔良所有与邓肯商行有联系的客户那儿推销。经验丰富的公司职员要他谨慎行事，价钱虽然让人心动，但舱内的咖啡是否同样本一样，谁也说不准，何况以前还发生过船员欺骗买主的事。

但皮柏已下定了决心。他以邓肯商行的名义买下全船的咖啡，并发电报给纽约的邓肯商行：“已买到一船廉价咖啡。”

然而，邓肯商行回电严加指责：“不许擅用公司名义！立即撤回交易！”

“他妈的！”皮柏抗议公司的命令，马上发电给在伦敦的父亲。在父亲的默许下，用他伦敦公司的户头，偿还了原来挪用邓肯商行的金额。他还在那名船长的介绍下，买了其它船上的咖啡。

皮柏赌赢了！就在他买了这批货不久，巴西咖啡因受寒而减产，价格一下子猛涨了2-3倍。皮柏大赚了一笔，不但邓肯对他赞不绝口，连他远在伦敦的父亲也连夸儿子：“有出息，有出息！”