



在总路线的光輝照耀下

ZAI ZONG-LUXIAN DE GUANGHUI ZHAOYAO XIA



通俗讀物出版社

在总路綫的光輝照耀下

通俗讀物出版社

在总路綫的光輝照耀下

通俗讀物出版社編輯、出版

(北京朝陽門大街 320 号)

北京市書刊出版業營業許可證 051 号

北京印刷厂印刷·新华書店发行

开本 787×1092 公厘 1/32

印张 3 3/8 字数 70,000

1958 年 6 月第一版 1958 年 6 月第一次印刷

印数：1—20,000

統一書号：T 3008·91

定价：(5) 二角四分

編者的話

我們的伟大祖国，正在党的建設社会主义总路綫的光輝照耀下，一日千里地突飞猛进，在解放了的中国人民面前，高山也要低头，河水也要讓路；到处充滿着冲天的革命干劲，时时刻刻出現着創造的奇迹。过去不敢想的事情，現在不但敢想而且作到了；过去几十年，几百年办不到的事情，現在只要几个月甚至几天就办成了。我們的时代是英雄的时代，是大跃进的时代，是“一天等于二十年”的时代！

为了使讀者更具体更亲切地了解总路綫在社会主义建設中發生了怎样巨大的威力，我們从經濟战綫上的伟大成就中，选择一些典型材料，編輯成这本书。这些材料，虽然只反映了全民大跃进的某些方面的情况，但是可以清楚地看出我們伟大祖国大跃进的真实縮影。

讀者讀了这本书，对我們这项工作有什么要求和意見，望能告訴我們。

目 录

三槽出鋼記·····	苏平、馬彬 (1)
由三万輛汽車到七万輛汽車·····	饒 斌 (4)
煤炭工业明年赶上英国·····	张霖之 (12)
打开了技术神秘之門·····	李兴發 (20)
烏鴉窝里鳳凰飞——洛阳机械厂的共产主义风格 ·····	程金瑞 (27)
黄岩化工厂白手起家事业兴旺 ·····	葛致远、詹云鳳 (34)
打破办工业的神秘观点之后——記五台县地方工业的飞 跃發展 ·····	王兆宇 (38)
土生土长 又省又快——記周口店区农业机械厂的誕生 ·····	姚 明 (43)
从无到有 从小到大——記齐齐哈尔橡胶生产合作社的 成长 ·····	邢瑞年 (47)
移山造海 志高万丈 ·····	中国青年报記者 (55)
五天建成水电站 ·····	尹崇敬 (61)
人定胜自然，沙漠出奇迹 ·····	刘威珠 (65)
引水上山 丰收万年——記甘肃武山县东梁渠的修建 ·····	顧 雷 (71)
暖泉乡——黄河畔上一面紅旗 ·····	霍成勛 (78)
縉云的技术革新浪潮 ·····	天杰、方木 (83)
小麦的紅旗·····	孙方、罗重璋 (89)
爭取一两年內，小麦亩产千斤 ·····	沈汉民 (94)

三 槽 出 鋼 記

苏平、馬彬

在我們这个社会里，随着人們思想的解放，每天都有无数激动人心的奇迹在出現。从1957年12月到1958年3月，短短的三个月時間，太原鋼鐵厂平爐炼鋼部的工人們，就由采用苏联先进經驗——双槽出鋼，一跃而达到了世界先进水平——“三槽”出鋼。炼鋼部老工人樊志国說：“这回，中国工人把胜利的紅旗，乘压倒西风的东风，插到了帝国主义眼皮跟前。”的确，我們的工人創造了奇迹。

3月13日的下午，太原鋼鐵厂失去了往常的平靜，在平爐炼鋼部的厂房里，聚集着来自全厂四面八方的人群。摄影师們站在厂房內最高的鋼架上，等待着出鋼的时刻。所有的人都凝望着出鋼口。担任出鋼任务的，还是炼鋼部乙班工人。他們在12日下午，已經試炼过一爐。那天在出鋼的时候，人們心情非常兴奋，但由于缺乏經驗，分鋼舵的坡度稍有問題，所以被泄出的鋼水給冲破。由于他們事前預料到了这种可能發生的現象，所以很快即用早已准备好的木扒和石灰堵住了。尽管沒有什么損失，但对炼鋼工人們的自尊心來講，这也是不能容忍的。所以13日这天，离上班还有三、四个小时，他們就来到了現場，他們的心里有一个共同的信念，这就是：今天一定全部順利地实现三槽出鋼。

根据前一天晚上总结座談时，老工人們提出的意見，他們首先检修了設備。一上班，他們就象战士一样，站到自己的崗

位上，一切都按操作規程執行。每個人都懂得現在是出一百三十五噸鋼，而不是過去的九十五噸。尤其懂得三槽出鋼的試驗成功，是全國人民巨大創造能力的體現之一。所以他們激動、緊張，尤其認真。

在快出鋼的前一個小時左右，乙班煉鋼工人的精力全部投入了緊張的戰鬥。平爐總工長樊志國和年青的司爐王海清，都象久經鍛煉的指揮員一樣，準確地調動着他們的隊伍。這天扒渣的次數最多，加料的次數也最多，司爐王海清今天本來是公休，但為了這爐鋼——三槽出鋼，他放棄了公休。現在他在爐前緊張地指揮着戰鬥。過幾秒鐘就得吹一次哨換班，因為爐溫超過了已往的高度。象戰士攻碉堡似地一批人上去又一批下來，老工長樊志國親自和工人一塊扒渣加料，爐門幾分鐘就要啟開一次，高車不停地運行。操作程序雖然和往常一樣，可是工人們的心情是多麼興奮啊！樊志國看看周圍的氣氛，心里想，照這樣干，十五年左右趕英國還有什麼問題呢？他满怀信心地又往爐里填了一鏟料。在高溫爐前每個工人都是汗流浹背，但透過爐口放出的紅光，可以發現這些挂滿汗珠的煉鋼健兒們的臉上浮着喜悅的笑容。

下午六點鐘，出鋼的鐘聲噹噹的敲響了，廠房里的播音器放出了喜訊：三號平爐馬上三槽出鋼。數百雙眼睛的光芒都集中到三號平爐的出鋼口，一助手張杰從容地打开出鋼口，三條火舌猛伸出來，紅彤彤的鋼水順着槽道泄入鋼水包，周圍濺起耀眼的火花。廠房里頓時響起壓倒一切聲音的掌聲和歡呼聲。太原鋼鐵廠煉鋼工人又一次打了一個漂亮的勝仗——一爐煉出一百三十五噸鋼，比雙槽出鋼時提高了42%。

人們也許奇怪，煉鋼部的工人那兒來的這股干劲兒呢？

其实，他們也是經過了相当的思想斗争过程的。

还是在制订今年大跃进计划的时候，大家討論来討論去，总是想不出什么大的潜力来。車間領導也想过再在平爐打打主意，但反过又一想，三号平爐去年改了双槽出鋼，已經达到了全国最先进的条件，还能再有什么潜力可挖呢？最后，只好提一个自己也不十分滿意的指标。計劃虽然訂下来了，平爐炼鋼部的潜力却没有挖透。有一次，厂党委書記突然問炼鋼部主任岩滔敢不敢三槽出鋼。当时老岩烘的一下头大起来，半天沒有吭气。因为他实在是連想也沒有想过这样的事。但是，老岩是个爽快人，他回到車間以后和車間党委書記一块分析了爐子情况，第一，装入量还有余；第二，除过北面槽、中間槽之外，南面有个空位子。完全可以实行三槽出鋼，很快，他們就和总机师研究，确定利用3月15日三号平爐中修的机会改装三槽。可是反过来想想自己为什么就不能大胆地想和大胆地作呢？最后他自己肯定地說：是保守思想在作怪。

3月7日在动员反浪费反保守运动的大会上，岩滔同志对大家說：咱們要反保守，首先应该以三槽出鋼作为实际行动。工人們听了之后，一致贊成，許多工程技术人員也認為这确是領導上突破保守思想大跃进的积极行动。但，有一些保守思想严重的人却不这么看，他們認為这是不可能实现的，有的說：“好啊！三槽出鋼書本上都沒有，将来还得把你們写到書本上去哩！”老工人樊志国在心里回答說：上書本就上書本吧！書还不是人著的嗎？一件事情的成功总是有許多曲折的，按原来的計劃，6日开始画图，趁3月15日停爐中修的时候改装，可是恰恰在3月9日就因故提前停爐了。根据要求11日中修任务就得完成，也就是說11日修安部門必須完成三

槽改裝任务，否則就得等到一个月以后再中修时解决。大跃进的热情，使每个钢铁工人热情都早已沸腾起来，他们决心和时间竞赛。从9日开始，钢厂修安部門的工人日以繼夜地赶工，终于在11日完成了改裝三槽的任务。

突破了保守思想大胆創造的先进思想，成了主流，一切事情就都会突飞猛进。随着三槽出鋼的試驗成功，又有許多老工人提出新的倡議。樊志国同志提出了在平爐炼鋼部安电爐实行混合炼鋼的建議；还有人提出考虑四槽、五槽出鋼問題。不管这些倡議本身有无不周之处，但它却反映了一个根本問題，这就是人們的思想已从保守的圈子里解放出来了。

許多工程技術人員，看到三槽出鋼后也深受感动，他們說，光靠書本知識不行了，必須用馬克思列寧主义把自己武裝起来，知識才是活的，才能产生巨大的力量。技術員梁祖藩說：咱們每天和爐子在一块，却看不到它的潜力，主要是不敢突破常規，不敢离开書本办事。起初对三槽出鋼持怀疑态度的人，在事实的面前也不能不認輸了。

鋼鐵工人，有着鋼鐵的意志，他們的思想一解放，就会发生无穷无尽的力量。随着炼鋼部的空前大跃进，全鋼厂的各个部門在不久的将来，将会出現全面大跃进的新高潮。

（原載1958年3月15日“山西日報”）

由三万輛汽車到七万輛汽車

第一汽車制造厂厂长 饒 斌

班产百輛車，全厂大檢閱

第一汽車制造厂的全体职工，在全国社会主义大跃进的形势鼓舞下，开展了轟轟烈烈的比干劲、比先进、比多快好省的运动。生产上出现了新的高潮和很大的跃进。

作为这一生产大跃进的基本标志，就是班产百輛汽車（两班任务一班干）生产大試驗的成功，和随之而来的一系列的重大問題，如有关技术措施、生产管理、規章制度和干部領導作风的解决。这样就使我們制訂了更为先进可靠的三年、五年、十五年的生产跃进规划，作为我們目前和长远的奋斗目标。

事情的經過，簡要說来大体上是这样的：当工厂的初步跃进规划在职工中宣布以后，他們的心情十分振奋，生产的劲头也更大了。这时一馬当先的是冲压車間駕駛室装配工部，首先提出了“提高生产效率一倍，班产百輛份駕駛室”的倡議，并經過反复試驗。当他們試驗成功以后，就立即轟动了全厂职工。厂党委及时总结了这个經驗并号召在全厂推广。这样，班产百輛汽車的試驗，仅仅半个月的时间，就很快的由一个工部发展到車間，由各个車間发展到全厂进行总試驗。从反复試驗的結果来看，現在已不是九分鐘出一輛汽車，而是四分多鐘出一輛汽車了；已不是班产五十輛而是班产一百輛了。也就是說，基本上不要国家投資，就可以把原設計的生产效率提高一倍，使一个汽車厂的生产能力一跃而达到两个汽車厂的

生产能力,使年产三万辆的汽车厂,一跃而成为年产六万到七万辆的汽车厂。

随着班产百辆汽车的反复试验,几乎所有的生产中的问题,以及大量不合理的规章制度、管理方法和干部思想作风上的问题,都深刻的暴露出来,并得到迅速的解决。因此,班产百辆汽车的试验过程,也就是集中暴露矛盾和迅速解决矛盾的过程。

从解决生产中的关键问题来看,据4月初的统计,厂内十八个单位生产大检阅前的关键性问题共有一千三百四十九个,检阅中新发现的有七百一十三个。在检阅前后共解决了一千五百八十三,其他问题也在迅速解决中。这些问题(包括产品结构改变、工艺更改、工具改进、劳动组织调整以及各种服务工作管理工作上的改善等)在平时都是半年甚或一年还不易解决的。例如,全厂有数以千计的設備都达不到班产百辆的水平。在大试验中,我们把权力下放到工人和直接管理人员,组织劳技结合的突击组,各级领导深入现场,既有领导又有民主地苦战数昼夜,逐台研究,逐台试验,逐台定案。一个工部内有一台設備不能突破,全工部全車間都相互支援,昼夜不离陣地,頑强地苦斗。人們喊出了“試不成功絕不收兵”的豪語。結果,数千种工具被改进了,很多的加工方法改变了,产品结构上某些不合适的地方也做了修改。终于全部薄弱环节被突破了。工人们說:“这才真叫人心情舒暢呢!”劳动组织本来就有不适应的現象,任务加大以后,开始时到处都喊要加入,但群众提出“不加入,不加設備,不加班,完成班产百辆份任务”的口号后,经过反复试验,也完全实现了。在这样一种敢想、敢说、敢做的共产主义风格中,全厂职工精神状态大有

改变，人心舒畅，干劲冲天。

从解决企业管理制度来看，经过生产上一个大跃进，就更深刻的暴露了过去那些只适合于一长制管理原则的组织形式和规章手续。譬如分工过细、不必要的相互制约、由上而下监督过多、形式主义的过繁的批准手续等，都大大妨碍了在党的集体领导下发挥群众对生产与管理的积极性和创造性。在这次大检阅中，计划部门把过去工厂对车间按季（分月）下指标的制度改为按年下指标的制度，年（分季）指标就是车间的第一本帐，车间编的季度计划就是第二本帐。这样就打消了车间上季计划完成得好，怕下季指标被提得更高的顾虑，大大推动了群众完成计划的积极性。其他部门也同样，都改革了不少类似这样的规章制度。

从生产管理上来看，由于生产上的大跃进，新的问题大量出现，过去那种坐机关、等情况，来了问题“研究研究”和到车间去“溜达溜达”的官僚主义作风和管理方法显然是不能适应生产的需要了。这就要求各级管理人员、党群干部必须深入车间、深入实际，参加生产，主动协作配合，及时发现与处理问题。事实上由于班产百辆汽车生产的形势逼人，几乎各级管理人员与党群干部都毫无例外的这样作了。实行了：车间党政领导干部分工、分区巡回检查、现场办公；厂领导干部在现场与工人共同解决问题；领导同志跟班生产；紧急工具送到流水线（不用工人去领）；机电维修人员不离现场，有事抢着干，无事围机床转以及工资送上门发到工人手等数百种改进办法，并大量减少了不必要的报表和手续。这就有效地加强了企业的管理和政治思想工作。特别值得提出的是工人同志们亲自动手，参加了管理工作。那些过去在我厂较有基础的

群众質量自检活动,技术安全工作上的群众检查員活动,班組經濟核算活动中的群众核算員的活动,在这次大检閱中都更显示出了它們的积极作用。这样,就使我們更进一步認識到:要認真克服領導上的官僚主义,从根本上改革企业管理工作,就必须进一步扩大民主管理,設法吸引更多的工人参加日常的管理工作。因之,在大检閱中和大检閱后,就在生产工部里試行了工人参加管理的工作。

經過一个多月的試行,特别是学习了黑龙江庆华工具厂的經驗以后,全厂对工人参加管理的重大意义,从認識上又有了进一步的提高。这种做法現正在全厂大力推广中。根据我們試点的体驗:一、工人参加管理后,大大的增强了主人翁的感觉。干部和工人的关系更加密切了,建立起了同志式的互助合作关系。例如参加机械夹具維修小組的工人左兴亭說:“短短的三个星期工作,基本上解决了‘你們’和‘我們’的問題,而是工人与管理人員共同来商量和处理問題,都講‘咱們’啦!”有的工人說:“早这样办,大字报就沒有那么多了。”二、工人参加基层管理工作后,下放到工部的管理人員以及由工人选举的专业員(工艺員、質量检查員、安全員、考勤員、設備維修員、卫生、工具管理員等)組成专业小組,既能指导工人熟悉管理业务,又能随时从工人群众中吸取改进企业管理工作的宝贵意見。这就更加便于簡化手續改革管理制度,提高管理工作的效率。三、看来車間与工厂管理机构和管理人員还可以进一步精簡。下放到工部的管理人員和工长都可以跟班生产。

今年多品种,明年干五万 远景十五年,年产三十万

总之,由于班产百輛汽車試驗成功和迅速的解决了大量

关键性的問題，厂职工代表大会一致以万分热烈的心情修改并通过了工厂的跃进规划。我們的口号是：“今年多品种，明年千五万，三年收回本，成本减一半；五年增十倍（以去年出产一万輛作为基数），品种八十五；远景十五年，年产三十万；全面大跃进，整风是关键。”

在实现多品种生产方面：今年我們要將单一品种的汽車厂改造为生产多品种汽車的工厂。今年內要出十二种新型汽車和四种农业耕作和排灌用的发动机（現已試制成功新車四种，农业用发动机已全部試成并已大批生产）。在第二个五年計劃內，我們計劃生产重型卡車，中型卡車，大、中、小型轎車及农业用万能汽車等六个基本車型，并在此基础上生产八十多种变型車。

在生产发展和投資方面：我們預計在第二个五年計劃內共出产三十万輛汽車。若国家能投資四千五百萬元（相当原投資百分之八），即可在1962年达到年产十万輛的水平，这笔投資只要半年就可收回。

在降低成本和为国家增加积累方面：保証在三年內，成本降低一半，达到每輛汽車成本八千元。这样，就比英国进口汽車便宜20%以上。

成本降低到这样的水平，并在售价适当降低的情况下，三年內上繳国家的純利潤，将相当于全部建厂投資——六億元。五年內上繳的純利潤，可以相当于建設三个汽車厂的投資。

生产大检閱的結果表明，汽車厂达到年产十万輛以后，仍有很大的发展前途。如果国家需要，在十五年甚至更短時間內，只需投資六億元，就能將年产量提高到三十万輛的水平。那就是可以收到投資增一倍（比原投資），产量增十倍（比原設

計)的效果。

所有以上指标已不是空想，它們都已在全面大檢閱中获得考驗。我們对实现这些指标满怀信心。为了巩固这个生产跃进的水平，我們現正展开企业管理工作的大革新运动，并結合进行技术改革。

执行中央正确路綫，轟轟烈烈出現奇迹

为什么在很短時間內能有如此的变化呢？这主要是党中央和毛主席所提出的“鼓足干劲、力爭上游、多快好省的建設社会主义”的总路綫的鼓舞，是在省、市委的领导下取得了反右派斗争和整风的胜利的结果，是克服了和正在克服着右傾保守思想，經驗主义和教条主义的结果。

这是一个鮮明的对照：按照党中央的正确路綫去执行时，就轟轟烈烈地出現奇迹；在与中央路綫相违背的錯誤思想影响下，在反冒进的影响下，就灰溜溜地看不清方向。有些人硬說：“汽車厂搞早了，搞大了”，“十年內解决不了汽油問題，汽車产量提不高”等等。甚至在去年連我們想爭取多生产一些汽車的合理要求，也被認為是冒进，是主觀主义，是脱离实际。硬逼着人們向旧的水平看齐，讓你就地踏步，等待原料工业的发展。在这样消极、保守的錯誤思想影响下，特别是由于我們政治思想水平的限制，不但对汽車厂的远景规划不敢多想了，就是在做目前规划时也束手束脚了，使人們陷入焦急、疑慮，看不清社会主义建設方向的苦境。当毛主席提出要做促进派，要鼓足干劲，力爭上游，多、快、好、省地建設社会主义，批判了反冒进錯誤的时候，工厂的人們就立即清醒过来，人們的干劲就好像一匹脱了韁的駿馬，一日千里地向前迈进，認為这才像

个建設社会主义的样子。事实証明：各方面对汽車的需要量很大，原料工业跃进的速度也很快。工农业建設都在力爭上游，汽車厂不是搞早了，搞大了，而是需要大大地挖掘潜力，大大地发展。这就彻底粉碎了經驗主义和右傾保守思想的影响。从汽車厂的情况看起来，經驗主义对工业建設的危害是很大的。全面提高生产效率一倍的試驗成功，就是反經驗主义反保守思想的胜利。

在全国大跃进形势的鼓舞下，我們也从教条主义思想束縛下解放了出来。从汽車厂建厂开始，一部分人就迷信着单一品种生产最經濟合理的論調。这显然对我們是很大的束縛。不打破这些迷信，就不敢大胆設想，不敢信任群众，就不会出現多品种生产，就不会出現跃进规划，就不会出現全厂提高生产效率一倍的創举！

除了解决領導思想之外，职工群众中各种形式的保守和个人主义等思想也都在运动中獲得生动而有力的批判，从而政治覺悟空前提高，先进的更加先进了，中間的不断先进，落后的也赶了上来。現在虽然还有比較落后的，但这些人也有很大轉变。少数認為“生产大跃进，工資大跃进，”所謂“生产与工資并举”的人，都已解决了思想問題，接受了“我为人人，人人为我”的道理，共产主义的观点普遍树立起来了。在这样运动中轉变的才是比較深刻的，有思想、有行动的轉变。

大中小型汽車厂的协作問題

最后，我想講一講关于汽車工业大、中、小型工厂的协作問題。

目前事实已經証明，有不少汽車制配厂、修配厂以及某些

能参加汽車生产的机械厂和軍工厂都具备生产汽車或汽車部件的一定技术力量和設備。为了更好地組織协作，我觉得有下面几个問題值得引起注意：一、在大型工厂方面要克服怕麻煩、不主动协作的思想。必須在自己的发展规划中也考虑到与中、小型工厂协作所需要的发展，例如在車輪、特种齒輪、大型鍛件、冲压件、标准件的供应方面，以及工具的設計和制造、工艺設計力量方面的发展，必須要考虑到支援中、小型厂的需要。同时，中、小型厂也要克服完全依賴、完全单干和完全干成套产品的思想。二、目前我国汽車的新品种发展很快，这是极好的現象。但有必要在适当的时期，对已經出現的各种样品車，經群众試用和国家試驗，加以比較和选择定型后，由中央主管部門拟訂出一个汽車标准化和系列化的方案以及制造方面的分工协作规划。否則就会使汽車品种和生产形成自发、自流，造成不应有的损失。三、目前在新品种的发展方面存在着不平衡的現象。那就是对制造汽車感兴趣的較多，对制造汽車备件和附件感兴趣的較少。这个現象应糾正。如果繼續下去，就会因汽車备件和附件业的落后而阻碍整个汽車工业的发展。

（原載1958年5月16日“人民日報”）

煤炭工业明年赶上英国

煤炭工业部部长 張 霖 之

經過政治战綫上和思想战綫上的社会主义革命，使我們的思想获得了解放，广大职工群众的政治覺悟和社会主义的