

近代中国工商经济丛书

近代中国工商

人物志

第一册



中国文史出版社

近代中国工商经济丛书

近代中国工商人物志

第一册

寿充一 寿墨聊 寿乐英编



中国文史出版社

(京)新登字第 107 号

图书在版编目(CIP)数据

近代中国工商人物志／寿充一等编．—北京：中国文史出版社，1995.9

(近代中国工商经济丛书)

ISBN 7-5034-0756-5

I. 近… II. 寿… III. 工商企业—人物—传记—中国—近代 IV. K825.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 09063 号

出版发行：中国文史出版社

社 址：100811 北京太平桥大街 23 号

印 刷：通县燕山印刷厂

装 订：通县燕山印刷厂

经 销：新华书店北京发行所

开 本：850×1168 毫米 1/32

印 张：18.875 **字数：**500 千字

印 数：1—3000 册

版 次：1996 年 2 月北京第一版 第 1 次印刷

定 价：21.10 元

文史版图书如有印、装错误，本社发行部负责退换。

出版说明

近代中国工商经济事业的创建和发展，经历了艰难曲折的历程。中国封建社会长期孕育着资本主义萌芽，第一次鸦片战争以后，西方资本主义势力的侵入，加速了中国资本主义和资产阶级的产生。洋务运动创办的一批中国人自己的军工民用近代企业，揭开了封建中国采用西方资本主义生产方式的序幕。19世纪70年代初期，民族资本近代企业陆续产生。由此，在封建经济重重围困下的微弱的旧中国资本主义经济中，外国侵华资本、官僚买办资本和民族资本同时并存；使近代中国工商经济呈现出十分复杂的情势。民族资本在其中所占比重很小，并有着自身固有的缺陷，在外国侵略势力和本国封建主义、官僚资本主义的夹缝中艰难图存。但是，中国近代企业家大都怀着独立发展资本主义的理想，具有渴望祖国独立富强的爱国主义精神，在反对帝国主义、封建主义、官僚资本主义和谋求民族解放的斗争中尽到了自己的责任，并在长期的经营管理活动中积累了一套值得重视的经验。

在1959—1966年和1978年至今约20年的时间中，中国人民政治协商会议全国委员会和中国民主建国会、中华全国工商业联合会的史料工作部门，从全国各地征集到大量反映近代我国工商经济事业发展状况的资料。这些资料具有亲历、亲见、亲闻和具体、翔实、生动的特点，弥补了文献资料之不足，实为珍贵的第一手资料。为了如实记录近代我国工商经济事业的创业历程和经营管理经验，并为社会主义现代化建设提供借鉴，全国政协和

DKB5/01

民建、工商联的史料办公室于1989年共同制定编辑“近代中国工商经济丛书”的计划。

本丛书资料涉及的近代工商经济事业和历史人物，多为近代中国企业发展过程中的各部门、各行业的首要者，或是在全国有较大影响的企业创办者和管理者；其中，民族资本之企事业及其代表人物占多数，同时，也容纳了部分官僚资本经济、帝国主义在华经济等相关内容。

本丛书的资料将着力反映近代企业家的爱国主义精神，期望这种精神在建设社会主义现代化的今天得到继承和发扬；他们的经营管理经验，可从当前的实际出发吸取其有益的部分，作为社会主义现代化建设的借鉴。

本丛书含四个部分的内容：一、工商人物志；二、行业、企业史；三、历史事件；四、回忆录、传记。现有选题50个，从1991年起陆续出版。本丛书取材广泛，适用于工商、经济、财政、税务、金融、外贸等方面；但每个选题均独立成册，便于读者根据自己的需要选购。

本丛书在编辑过程中，得到工商界许多同志的支持，谨致诚挚的谢意。

本丛书的不足和错误之处，敬请读者批评指正。

“近代中国工商经济丛书”编委会

编辑例言

一、本书时代断限上起 19 世纪 70 年代,下迄中华人民共和国成立(1949 年),有些篇章根据需要略超过此限。

二、本书人物的收选原则,主要依据当时的知名度、在本行业或本地区工商业中的地位 and 作用、发展道路的典型性等。由于编者掌握资料的局限性,一些具典型性的人物未能收进本书,只得留待将来补编。

三、本书采用将人与其兴办的主要经济实体、经济事业相结合的命题和叙述方式,力求在介绍中国近代著名工商人物的同时,也将中国近代著名工商企业做概要的介绍,以期能从一个特殊的视角反映中国近代工商经济发展的历史进程。内容上,侧重反映工商人物的爱国心、事业心和进取精神,企业成败的原因,以及可资借鉴的经营管理经验和经济管理思想。

四、本书的编排,第一册中列《早期工商人物》卷,介绍晚清洋务运动著名人物的事迹,反映中国近代工商业和工商人物的历史渊源;次列《家族与企业集团》卷,集中介绍一些经营资本主义工商业的著名家族和企业集团,说明其特征、地位和历史意义。以后各册,则是按行业编排。因此,第一册与以后各册,在内容与时限上有所交叉,敬请读者阅读时注意。

五、本书的作者,有的是当事人或是传主的亲友、后裔,采用史料以“三亲”(亲历、亲见、亲闻)为主;但也有许多作者是历史研究、经济研究工作者,或是政协、工商联、民建系统的文史资料工作者;

2 编辑例言

还选用了一些已故工商界人士的遗稿。这样,虽然编者做了许多技术处理,但全书的风格、体例仍显得不够统一;篇幅上,也因各传主所遗生平事迹的多寡,有畸多畸少之感。对此,切盼读者能够理解。

六、限于条件,本书只收主要活动范围在中国大陆的工商人物。

七、本书原则上一人一传,必要时收入二人或多人的合传。对一些家族企业或绵延时间较长、事情分属不十分明确的企业及其主持人,则重在保存史料,不强求写为完全意义的人物传记。

八、人物以本名为主,向以字、号、别名行者,用其字、号、别名。

九、本书尽可能地搜集人物照片或画像以飨读者,实难搜集到的只得暂付阙如。

十、书末附全书人物索引,以姓氏笔划为序,以便检索。

十一、本书最早为已故七届全国政协副主席孙晓村先生所创导;编辑工作始终得到全国政协、全国工商联、民建中央领导的关怀和指导;得到全国工商联、民建中央文史办公室和各地工商联、民建文史机构的支持和帮助;各方面的研究工作者积极提供稿件和有关资料;一些工商人物及家人也热情提供史料和照片;更承刘德麟先生担任全书的审稿工作,谨在此一并致谢。

十二、因编辑水平有限,错误和疏漏之处在所难免,敬希读者不吝指正。

《近代中国工商人物志》序

薛 暮 桥

旧中国的资本主义工商业，部分属于帝国主义资本、清政府和国民党政府的官僚资本，有的则是民族资本。民族资产阶级分子中的很多人富有爱国思想，在新中国成立前后，甚至在社会主义改造期间和改造完成以后，能与中国共产党亲密合作，即使在困难时期也风雨同舟，荣辱与共，这在世界历史上是很有特色的。一般说来，资产阶级同代表无产阶级利益的共产党是对立的。但各国的历史情况不同，因而有不同的特点。西方资本主义国家的资产阶级很大程度上是靠侵略殖民地起家的，而中国的资本主义是在帝国主义侵略下艰苦成长的，他们看到民族危亡，所以早期的民族资本家如：张謇、周仲宣、陈拔廷、荣宗敬、荣德生等，都抱有实业救国思想。他们虽然也要剥削工人阶级，但在救亡图存这一点上，又与工人阶级有共同利益。当时在华的外资工厂享有各种特权，又受到清政府、军阀政府的庇护，民族资本的处境则十分困难。除帝国主义势力外，还有清政府、北洋军阀，以及国民党政府的官僚买办资本，他们都要欺压民族资本。形势逼迫民族资产阶级向代表工人、农民和全民族利益的中国共产党靠拢。这种情况，同十月革命时的苏联相比，有很大区别。

中国民族资本第一个黄金时代是第一次世界大战时期，那时西方列强无暇东顾，民族工商业曾经一度繁荣。第一次世界大战结束后西方列强卷土重来，又加上日本帝国主义的崛起，民族工商业处境又日益困难。这个时期民族资本艰苦挣扎，虽然仍有发

展，但日本的侵略战争，迫使他们狼狈西迁。日本投降后刚露出一线曙光，国民党对日伪财产的接管变成劫收，危及民族资本。飞速膨胀的国民党官僚资本，不是扶持而是排挤民族资本。加以国民党破坏和平，扩大内战，更逼迫民族资产阶级在国共两党之间进行抉择。共产党反对内战，民族资产阶级也要和平，而国民党则要扩大内战，妄图一举消灭共产党，建立依附帝国主义、并与农村封建势力勾结的半殖民地半封建国家，同国家和广大人民的利益背道而驰。

在这关键时刻，民族资产阶级究竟何去何从，决定性的因素是共产党的政策。早在抗日战争时期，周恩来等同志就在武汉、重庆等地同民族资产阶级代表人物建立了广泛的联系，相约在抗日战争时期共同救国，在抗战胜利以后共同建国。日本投降后的1946年，毛主席又在重庆亲自参加民族资产阶级代表人物召开的座谈会，宣布愿与资产阶级爱国人士长期合作，赢得广泛的同情。共产党历来重视统一战线，在解放战争转入反攻阶段以后，1947年12月25日毛泽东主席发表《目前形势和我们的任务》，申明“没收封建阶级的土地归农民所有”，没收“垄断资本归新民主主义的国家所有”，“保护民族工商业”，“这就是新民主主义革命的三大经济纲领”。在即将取得全国胜利的1949年3月5日，毛主席在七届二中全会上又重申：“在这个时期内，一切不是于国民经济有害而是于国民经济有利的城乡资本主义成分，都应当容许其存在和发展。”在新中国成立前夕，党中央召开有民族资产阶级代表人物参加的中国人民政治协商会议，通过《共同纲领》，指出中华人民共和国经济建设的根本方针，是“以公私兼顾、劳资两利、城乡互助、内外交流的政策，达到发展生产、繁荣经济之目的”；并重申“凡有利于国计民生的私营经济事业，人民政府应鼓励其经营的积极性，并扶助其发展”。这就为我国的民族资产阶级指出他们应当走的道路。

中央人民政府和政务院刚成立的时候，民主党派和民族资产阶级代表人物几乎占重要成员的半数。当时我任政务院财政经济委员会秘书长兼私营企业局长，还有两个副局长，一个是民主党派人士、一个是原民族工商业者(吴羹梅)，我们放手让他们处理日常工作。当时对私营资本主义的政策是利用和限制，利用其有利于国计民生的方面，限制其不利于国计民生的方面，还没有提出改造的任务。一般私营工商业是要利用的，限制的主要是囤积居奇、哄抬物价的投机资本。在1950年3月稳定物价以后，投机资本家也纷纷破产，或转而经营正当的工商业。当时主持财政经济委员会的陈云主任十分重视利用私营工商业，他告诫我们说：“中华人民共和国万岁，时间长着呢，不必急于去限制私营工商业。”他还说：“应当放手、鼓励私营工商业发展，发展起来以后还在中华人民共和国，跑不到外国去。”当时确有不少私营工商业资本家仍在发展老厂，少数人还创办了新厂。从新中国成立之初到完成社会主义改造，私营工业的产值增加将近一倍，私营商业也有相当大的发展。由于国营工商业发展更快，社会主义经济所占比重迅速增大，这才大大超过了私营经济。

这时由于经济恢复很快，社会需要日益扩大，除扩大国营经济外，需要帮助某些国家急需的私营工厂改建扩建，发展生产。1952年国家试行对个别私营工业给以投资，实行公私合营，最早实行公私合营的有侯德榜先生(后来加入共产党)任总经理的永利化学公司和李烛尘先生任总经理的久大盐业公司等。由于公私合营企业发展很快，盈利增多，就有愈来愈多的私营工厂要求公私合营，使以加工订货为主的低级的国家资本主义向公私合营的高级国家资本主义发展。1953年党中央提出实现社会主义工业化和对农业、手工业和资本主义工商业进行社会主义改造的总路线。1954年全国人民代表大会把社会主义改造任务列入新制订的宪法，受到包括民族资产阶级在内的全国人民的欢迎。在公私

合营企业广泛发展以后，国营企业和公私合营企业在国民经济中占绝对优势，剩下的私营企业在竞争中处劣势地位，要求公私合营的愈来愈多。国家原定社会主义改造要花15年或者更长的时间。1955年7月31日毛泽东主席作《关于农业化问题的报告》，下半年开始出现农业合作化的高潮。这时私营工商企业家就坐立不安，客观形势要求他们在资本主义和社会主义两条道路中间作出抉择。10月29日毛泽东主席邀请全国工商业联合会执行委员会的委员开座谈会，讨论私营工商业的社会主义改造问题，指出资本家接受社会主义改造会有光明前途，号召他们掌握自己的命运。周恩来总理也对工商界代表详尽分析当前形势，推动他们接受社会主义改造。一场私营工商业社会主义改造的高潮也接着出现了。工商联发出《告全国工商界书》，号召工商界接受社会主义改造，工商业界热烈响应。

一场举世罕见的社会主义改造高潮在中国大地上出现了。1956年1月15日(旧历正月初三)北京私营企业家和职工20多万人聚集在天安门广场敲锣打鼓，庆祝批准全行业公私合营。全国大中城市纷纷响应。这年底，全国农业、手工业和资本主义工商业的社会主义改造基本上完成了。

1966年起爆发“文化大革命”，公私合营企业取消定息，完全变为国营企业。在十年动乱中，许多资产阶级代表人物与共产党的许多领导同志一样受到委屈。粉碎“四人帮”后，他们与许多共产党的老干部一起得到平反，党中央宣布资产阶级作为一个阶级已经消灭，已经交出企业的原资本家摘掉资本家的帽子，成为自食其力的劳动者。退休后同样领取退休金。原有资产阶级代表人物，除已去世者外至今仍在中央和地方的各级人民代表大会、政治协商会议、各民主党派和工商联等团体工作，享受合理的待遇，可以说是风雨同舟、荣辱与共。一些有特殊才能的原民族工商业者已经在中国国际投资信托公司等国营大企业中担负领

导责任，成为中外闻名的社会主义企业家。凡是对新中国有贡献的原民族工商业者，中国人民不会忘记他们的历史功绩。

现在中国文史出版社出版《近代中国工商人物志》，是富有历史意义的。它的记载，反映了近代中国民族资产阶级所走过的历史路程，以历史事实表明，在半殖民地半封建的中国，资本主义道路事实上走不通，社会主义才是中国的光明大道。

目 录

早期工商人物

曾国藩与江南制造局·····	朱东安(1)
左宗棠与福州船政局·····	章鸣九(11)
李鸿章与轮船招商局·····	章鸣九(25)
张之洞与汉阳铁厂·····	乔还田(42)
唐廷枢与开平煤矿·····	李志英(58)
盛宣怀与招商局、汉冶萍公司·····	易惠莉(72)
郑观应与招商局、汉阳铁厂·····	沈 毅(96)
徐润与招商局、仁和、济和保险公司·····	郑 韶(110)
经元善与上海电报局·····	虞和平(128)
李金镛与漠河金矿·····	曲从规(137)

家族及企业集团

大生企业集团

张謇与大生资本集团·····	章开沅(150)
----------------	----------

通孚丰企业集团

孙多森、孙多鑫与上海阜丰面粉厂·····	杨 涂(165)
寿州孙家与中孚银行·····	包培之(174)

荣氏家族企业集团

荣宗敬、荣德生兄弟与茂福申新企业·····	黄汉民(188)
荣鸿元与上海荣家企业·····	黄汉民(205)

- 李国伟与荣家企业……………龚培卿(214)
- 王尧臣、王禹卿与福新面粉公司……………朱龙湛(236)
- 薛明剑与申新第三纺织厂……………朱龙湛(254)

周氏家族企业集团

- 周学熙与北洋实业……………周志俊(264)
- 周志俊与久安资本集团……………周小鹏(280)
- 周叔弢与启新洋灰公司……………周启乾(297)

简氏家族企业集团

- 简照南、简玉阶与南洋兄弟烟草公司……………林金枝(308)

永安企业集团

- 郭乐、郭顺、郭琳爽与永安公司……………林金枝(321)
- 郭棣活与永安纺织印染公司……………谭仁杰 刘英歌(330)

永久黄企业集团

- 范旭东与永久黄事业……………李祉川 陈敬文(345)
- 侯德榜与永利碱厂、铔厂……………陈敬文(369)
- 李烛尘与久大盐业公司……………张 帆(384)
- 孙学悟与黄海化学工业研究社……………王 真(398)
- 陈调甫与天津永明漆厂……………陈勤远 陈中平(403)

聚兴诚企业集团

- 杨文光与聚兴诚银行的创建……………谭 琦(415)
- 杨燊三经营聚兴诚银行三十年……………邹以海(427)
- 杨希仲与川省外贸业务的开拓……………戴元康(445)
- 李锐与义瑞行……………龙明桥(455)

裕大华企业集团

- 徐荣廷与裕华、大兴纺织公司……………李修鲁(464)
- 苏汰余与裕大华纺织集团……………苏先勤 苏先劬(478)
- 黄师让与裕大华纺织集团……………丁隆昌(487)
- 张松樵与楚兴公司、裕华纱厂……………商若冰 陈 华(495)

石凤翔与大华纺织厂.....芮廷玉(501)

刘氏家族企业集团

刘鸿生与其创办的煤炭、火柴、水泥、

毛纺织企业.....寿墨卿(508)

刘念智与刘氏家族企业.....力伯雄(541)

山东苗氏家族企业集团

苗德卿与苗家资本集团的初创时期.....宗 禾(558)

苗杏村与成记面粉厂、成大纱厂.....宗 禾(564)

苗星垣与成丰面粉厂.....文 舒(574)

苗海南与成通纱厂.....文 舒(581)

曾国藩与江南制造局

朱 东 安

创建中国近代军事工业——“师夷智以造炮制船”——江南制造局的设立与发展——制造局技术上的对外依赖性与管理上的封建性——招募培养人才

曾国藩，字伯涵，号涤生，湖南湘乡人，嘉庆十六年(1811年)生，同治十一年(1872年)卒。翰林出身，历任清朝内阁学士、礼部侍郎、两江总督、直隶总督，爵封一等毅勇侯，死后谥文正。

创建中国近代军事工业

曾国藩早年追随唐鉴、倭仁讲习理学，有所谓“效法前贤，澄清天下”之志，一心要立德、立言、立功三不朽。他治学不限门户，对儒学各派乃至诸子百家都兼收并蓄融会贯通，加以运用。正是这种治学精神，使他能够冲破“夷夏之辨”，成为中国近代史上引进外国



科学技术的重要带头人、近代中国军事工业的创始人。

曾国藩何时接受魏源“师夷之长技”的思想尚未可知，而追求“船坚炮利”的行动却是从购买洋炮开始的。当曾国藩刚刚动手创办湘军时，太平军已是水陆兼备的百万雄师，千船百舸布满长江，沿江城镇关隘尽在掌握之中。为了同太平军争夺对长江的控制权，曾国藩决心在编练湘军陆师的同时，造船购炮，建立湘军水师。曾国藩认为，中国所铸之炮，质量低劣而笨拙，即二三千斤之重炮，其射程尚不如数百斤之洋炮，又时有炸裂之虞。故他建立炮船非洋炮不用，同太平军作战非船炮齐备不出。为此，他不惜重金，专门派人赴广东购买洋炮，并克服种种技术难题，将它安装在船上，建成国内一流水平的炮船船队。其“船坚炮利”虽不及洋人，但却远胜于太平军。从此，太平军失去水上优势，在同湘军的作战中陷于极为不利的地位。曾国藩靠湘军起家，尤以水师起家，而水师之胜败则系于炮船船队，其一生的成功得利于洋炮是不言而喻的。正因为这一点，方使得一向标榜抱朴守拙的曾国藩在引进外国船炮技术的问题上反应最早、动作最快，得以捷足先登。

“师夷智以造炮制船”

曾国藩兴办近代军事工业的活动主要是围绕着造炮制船进行的，其目的在筹建中国的近代海军。曾国藩虽然成功地建立起一支内河水师，但船体轻小，行动迟缓，只可在内河湖汊行驶，不能出海作战。所以他很早就想建立一支外海轮船水师。但对所需船炮，曾国藩又不愿全部自外国购买，而主张在购买的同时，自己动手制造。早在咸丰十年(1860年)十一月，曾国藩就在一封议复“借夷助剿”和“借夷济运”的奏折中表示，如能将此两事特为经划，目前资夷力以助剿济运，得纾一时之忧，“将来师夷