

1004

高神迹功

——淮阴市建国后水利建设专辑

第10辑

中国文史出版社

功 逾 神 禹

——淮阴市建国后水利建设专辑

主 编 刘 文

副主编 马超骏

吕善庭(特邀)

中国文史出版社

1993. 3

[京]新登字第 107 号

功 逾 神 禹

——淮阴市建国后水利建设专辑

淮阴文史资料第 10 辑

江苏省淮阴市政协文史资料委员会编

中国文史出版社出版

(北京太平桥大街 23 号)

淮阴市市级机关印刷厂印刷

1993 年 4 月第一版 1993 年 4 月第一次印刷

开本:850×1168 1/32 印张:13 字数:320 千字

印数:1—3000 册

ISBN7—5034—0682—8/K · 478

定价:8.20 元

序 言

张景良

淮阴文史资料水利专辑的出版，是一件很有意义的事情。

淮阴在历史上是穷地方，其原因除了旧的封建制度阻碍了生产力的发展和战争摧残外，主要是水患，特别是南宋期间黄河夺泗夺淮以后，淮阴成了洪水走廊，内涝频繁。据历史记载，公元1400年至1900年的500年中，淮河流域共发生350次较大水灾。沂、沐、泗流域从1368年至1948年的580年中，发生340次较大水灾。明正统二年（1437年）至清乾隆五十一年（1786年）的349年中，淮阴境内的黄淮决口达142次之多。清康熙十九年（1680年），整个泗州城被洪水淹没。每当洪水肆虐之际，大量农田成为泽国，房屋倒塌，灾民离乡背井，逃荒要饭，很多人卖儿卖女，饿死在异地。洪涝还带来土地的盐碱化，种庄稼立不住苗，产量极低。

应当承认，淮阴地区在历史上是兴修了一些水利工程的。例如，春秋末年吴王夫差开凿邗沟，东汉陈登兴修捍淮堰，隋炀帝大业元年开凿通济渠、引汴入淮，宋乔维岳修浚沙河，元代开挖会通运河，明陈瑄修浚清江浦，潘季驯蓄清刷黄、引淮济运、修筑高家堰，清靳辅兴修中河、续建高家堰。清康熙、乾隆皇帝南巡，也多次来淮阴视察水利。但由于旧社会的统治者多数迷醉于荒淫生活，不顾人民死活，把治水置于脑后。尽管有些比较有作为的皇帝在民本主义的思想指导下，为了自身的阶级利益，也兴修了一些水利工程，但往往是头痛医头，脚痛医脚，修修补补，工程规模很小，而没有通盘规划，以求水患问题的根本解决。特别是由于政府腐败，贪官污吏把水利经费窃为己有，克扣民工工资。民国年代，国民党政政府兴修中山河，就有这样的民谣：“乡长盖楼房，保长盖瓦房，民工两眼泪汪汪。”因此，水患问题长期不能解决。

全国解放以后，在毛主席“一定要把淮河修好”的伟大号召指引下，淮阴地区本着防洪、排涝、降渍、灌溉、航运的要求，实行综合治理，先后进行导沂整沭，开挖灌溉总渠，加固洪泽湖大堤，兴建淮沭新河、分淮入沂，开挖入江水道，以及举办江水北调等大型工程，开挖或疏浚排涝、灌溉骨干工程，还大搞小型农田水利，进行初级河网化建设。通过 40 多年的努力，累计做土方 60 亿立方，形成 110 条干支河河网，6700 多条大中小沟沟网，279 座大中小水库，兴建 90 多万座闸、涵、桥等建筑物，其中包括 4979 座排灌站，机电排灌动力达 72 万马力。人们形容许多地方是“河、渠、沟、路、树纵横成网，闸、桥、涵、站星罗棋布，格田成方”。这些工程的兴建，不仅减轻了洪水威胁，提高了排涝能力，还发展了灌溉水源。水稻种植面积由建国初期的 140 万亩，扩大到 620 万亩；全市原 402 万亩盐碱地，已有 300 多万亩改造成稳产高产田。从 1982 年以来，粮食产量一直稳定在 110 亿斤左右，成为新的商品粮基地，经济作物和林、牧、副、渔及工业也有很大发展，基本上解决了农民的温饱问题。人们回顾淮阴地区农村经济之所以发生巨变，其主要原因固然由于农村进行第一步改革，实行家庭联产承包责任制，充分调动了农民生产积极性，但水利条件的改善，亦是重要因素。

淮阴水利建设的巨大成就，首先归功于共产党和人民政府的正确领导。我们的党是代表人民利益的政党，人民政府是人民自己的政府，能关心人民的疾苦，反映人民的要求，集中人民的意志和愿望，把兴修水利作为改变淮阴贫困落后面貌的大事来抓；能够依靠调查研究，采用上下结合，领导、专家与群众结合的方法，分期实施水利建设规划；能够在水利建设上舍得花钱，把数亿元巨资，用于水利投入；能够依靠党员、干部带头，充分发动群众，年年组织上百万民工，大打治水、治土的“人民战争”。没有党和政府的正确领导，是不可能不太长的时间内，解决了千余年来未能解决的水患问题的。

淮阴水利建设的成就,体现了社会主义经济制度的优越性。不难想象,如果仍是土地私有的小农经济,挖沟开渠,不管经过谁家的地,都会发生严重矛盾。有了土地归公的集体经济,就便于进行水利规划,就有可能统一布局,该怎样挖就怎样挖。如果不是集体经济,是很难实现沟、渠、路、林配套的初级河网化的。如果仍是个体的小农经济,没有集体的统一安排,很容易发生水利建设与当前生产的矛盾,农民到前方扒河,势必放松了田间生产,是很难做到扒河、生产两不误的。应该说,没有社会主义制度的建立,淮阴水利建设就不会有今天这样的面貌。

淮阴水利建设成功,是广大人民艰苦奋斗的结果。当年大中型工程,农民自带工具粮草,自建工棚,国家补助很少,基本上是以工代赈性质。当时多数地方口粮标准很低,有些农民带不足口粮,就带萝卜缨子、菜干子等代食品。人们称这些新开挖的河是萝卜缨河、菜干子河。小型工程,是吃住在家,按定额记工分,工分值很低,基本上是义务劳动性质。民工们出大力、流大汗,夏天不怕烈日当空,冬季不怕天寒地冻,即使在一年一度的春节期间,有时也很少停工休息。就是这样勒紧裤带,艰苦劳动,一锹一锹地挖土,一车一车地推泥,终于取得了水利建设的丰硕成果。

上述情况说明,编印出版淮阴文史资料水利专辑,为进行四项基本原则教育,提供了很好的乡土教材。人们从淮阴几十年来水利条件的变化,可以看到共产党的伟大、英明、正确,看到社会主义制度的优越性。出版这本书,也有利于发扬艰苦奋斗的优良传统。淮阴的后代人,看了这些材料,定会感到幸福生活来之不易,是他们的先辈辛勤劳动得来的。应当发扬艰苦奋斗的优良传统,建设美好的未来。

这本书的作者,多数是水利工程的参加者、组织者,分别参与某项工程的设计或施工,有的担任工程的指挥。他们凭亲历亲知亲见亲闻,写出了客观真实的回忆录,有的文章写得很生动。人们应

当感谢他们在宣传淮阴水利建设方面所作的贡献。但是，淮阴水利工程繁多浩大，可歌可泣的先进人物、模范事迹不可胜数，远远不是这本书就能系统全面反映的。我们希望在不久的将来，能有第二本文史资料水利专辑出版，更希望热心于研究淮阴水利建设的同志，能写出反映淮阴水利历史演变的力作来。

（作者系原淮阴市政协主席）

目 录

序言.....	张景良	(1)
---------	-----	-----

苏北治水第一仗

——淮阴地区导沂整沭工程综述.....	池 源	(1)
导沂攻坚战——嶂山切岭	方延法	(18)
嶂山切岭纪实	李清溪	(23)
在皂河束水坝工地上	王凌洋	(27)
小潮河打坝		
——新沂河工程难工之一	许荫桐 王德驥	(31)
导沂工地生活片断	张经文	(36)
沂工纪事	邱克让	(44)
导沂工地的一面旗帜		
——记特等“功臣”王大铤	池 源	(48)

千古沧桑骆马湖	任 重	(55)
骆马湖“湖中湖”方案产生始末.....	韦嗣贤	(65)
嶂山闸施工纪实	张维中	(70)
宿迁大控制工程概述	张维中	(73)

建造三河闸的前前后后	孙燮华	(81)
三河闸兴建过程略记	孟宪亮	(89)
三河闸建设的艰辛历程	席雨惠	(97)
三河闸的历史变迁.....	朱兴华	(106)
洪泽湖大堤今昔.....	汤道言	(110)

淮沭新河二河段施工追记.....	高 鉴	(117)
------------------	-----	-------

分淮入沂、淮水北调重大决策实施前后	陶硕夫	(129)
淮河入江水道的建设	翟登庸	(137)
入江水道“上马”的经过	池 源	(149)
导沂治淮鳞爪	方福均	(158)

京杭运河建设与淮阴	吴连彩 周志董	(168)
京杭运河续建工程——淮阴段中埂切除	唐其中	(184)

支配江淮二淝水

——记淮安水利枢纽工程		
..... 周干钧 朱仕章 雍树标		(189)
盐东控制工程施工亲历记	吴 飞	(200)
“水稻县”科学构想实现记		
——宿迁大搞农田水利实现旱改水的经过		
..... 任 重		(211)
绿水淙淙话当年		
——忆皂河、船行电灌站的建设 ... 陈统之 吴云程		(223)
从“小水利”试点到“河网化”实现		
——记涟水县农田水利建设的发展过程	徐 敬	(231)
人民自有回天力		
——大飞大队农田水利建设采访记	刘清湘	(240)
沭阳水患话沧桑	项景火育	(254)
古泊善后河疏浚述要	周文忠 张用凡	(259)
疏浚柴米河的回顾	陶硕夫 杜冬生	(264)
分级排水 根治洪涝	顾克祥	(268)
盱眙治山治水四十年	王德福	(277)
团结治水 硕果累累	范成泰	(283)
灌云县小型水利建设片断回忆	董金月 王俊玉	(289)

灌云沿海七闸·····	张宏谟	张鑫	(297)
八淩五图河·····	张鑫	董金月	(307)
用挖“菜干子河”的精神治水			
——东王集乡建设初级“河网化”回顾·····	范德珠		(315)

洪水围门的日子

——记 1991 年淮河下游防汛·····	席雨惠		(320)
1954 年淮河洪水与抗洪斗争·····	路建端		(333)
1954 年淮河下游防汛点滴回忆·····	孙燮华		(336)
1957 年沂沭泗地区的防汛斗争·····	陈尚渭	石泽云	(339)
1974 年沂沭泗下游防汛纪要·····	席雨惠		(353)

附录

黄河夺淮述略·····	荀德麟		(361)
淮阴洪水灾害例举·····	晁浚		(370)
建国前夕淮阴水灾和导沂方案的确定·····	蔡效凯		(373)
苏皖边区政府时期的水利建设·····	陶劲松		(384)
淮阴市建国后水利建设大事略记·····	吉禄		(390)

后记·····	编者		
---------	----	--	--

苏北治水第一仗

——淮阴地区导沂整沭工程综述

池 源

沂、沭、泗水原属淮河水系，黄河侵泗夺淮之后，沂、沭水因失去入淮之路而任意漫流，成为苏北地区的水患根源之一。沂、沭两河源出鲁南沂蒙山区，均为暴源性河道，上游源高坡陡，水势险急，进入苏北平原后流势锐减，加之入海口狭窄，并受潮汐顶托，宣泄受抑，来骤去缓，每至汛期，则洪水四溢，泛滥成灾，给首当其冲的淮阴地区人民造成极深重的苦难。据史料记载，从1368年到1948年的580年中，沂沭泗流域发生较大水灾达340多次。淮阴地区自1906年到1940年的35年中，遭受重灾即达11次之多。1945年以后，由于国民党重点进攻山东，在沂、沭上游大肆烧山伐林，以至水势加大，水灾加烈。1945年至1949年5年间，五度水灾，其中尤以1949年灾情最烈。这年全区共有927万亩田地受淹，灾民达242万人，废黄河以北地区一片汪洋，低洼之处尽成泽国。

一

建国前夕，党中央得悉淮阴人民遭受特大洪水灾害，当即电告苏北区党委（当时江苏省委尚未建立），指出：“这个地区历史上经常遭受洪涝旱灾害，群众生活苦。现在解放了，如果不认真治水，根治水害，政权就无法巩固。应抓紧当前战争刚刚结束的有利时机，采取以工代赈的办法，积极着手治水。”党中央的指示为导沂整沭工程拉开了序幕。

1949年8月10日，以苏北行署农水处副处长熊梯云为队长，有王元颐、孙翰堂等水利专家参加的徐淮救灾治水大队一行40人开赴淮阴，深入灾区搞调查研究，拟定治理沂沭河的方案。

在苏北行署和淮阴专署有关领导干部的领导和支持下，工程技术人员经过反复勘察、调查以后（苏北行署主任贺希明曾两次冒雨涉水参与调查），认为两水对其下游成灾的威胁，沂水较沭水重，遂决定重点导沂（兼顾整沭），开挖一条新河道，直接将沂水送往大海。划定的河线西起嶧山，东至黄海灌河口，全长44公里。考虑当时人力和物力的限制，苏北排洪免灾的迫切性和工程的可行性，一部分人认为可以采取平地打堆束水泄洪的办法（即后来归结的“束水漫滩行洪”）；但是亦有人认为平地打堆不安全，仍建议采用挖深泓的老办法。两种意见争论较激烈。经过认真讨论，反复比较（挖深泓的工程量远远大于束堤漫滩行洪），决定采取前一种办法。

苏北区党委主要负责人带领几名水利专家到华东局汇报，陈毅同志说：“事情是好事。过去导淮时候，国民党导死多少人！现在解放了，我们自己来搞，如果堤倒了怎么得了，要算我们账的。你们有把握就签字。”他随即签了字。苏北区党委肖望东、万众一、贺希明、张震东等负责人也在下面签了字。

苏北区党委再派熊梯云、唐太初等人到北京向中央汇报。董必武亲自听取了汇报。之后批准拨给大米3000万斤。中央还将渡江剩余的军粮也全部调给苏北区党委作救灾之用。

二

1949年10月25日，《淮海报》开始在重要位置报道淮阴地委、专署关于导沂的决定。10月31日，县委书记、县长联席会议结束，县级头头脑脑们才吃透有关扒沂河的精神。11月10日到15日，是各个县进行宣传、组织和发动人民群众参加导沂的时间。21

日，参加冬季导沂的 25 万民工，潮水般地涌向新沂河工地。如果说淮阴人民开始关注导沂这件大事，应该从 10 月 25 日算起，至 11 月 21 日上工不过才 27 天；要是以 11 月 10 日各县进行发动算起，才仅仅 10 天整。这 10 天功夫，要组织、发动民工，筹集 25 万人的粮草，还要解决移民安置问题。工作量之大，是不难想象的。但是，由于治水代表广大人民切身利益，反映了群众迫切要求，党政的动员号召，很快为群众所接受。

政府帮助农民算细帐：以工代赈扒河，弄一公方土二斤四两粮（十六两制），平均每天弄两公方土，就可苦四斤八两粮；如果挖 75 天，能苦多少粮？除吃能落多少养家小？一公方土有多少？就大桌面那么大一块！

尤其是灾区农民，以工代赈扒河的消息，使他们跃跃欲试。沐阳有个灾民临出门逃荒，跟村长打关照：“我没两天就回来，误不了扒河。到时你把我名字写上，要是漏了，你那名就归我顶了。”泗阳县史集区刘桥乡报名时超过 140 多人，只好采取评比的方法，动员家境稍可的人留待下期去。

导沂司令部司令员兼政委李广仁，是淮阴地委书记兼军分区司令员，山西寿阳人，当年才 32 岁。1940 年春，他从太行山南下，41 年春到淮海区，以后一直在淮阴地区工作。他对苏北的水患了解得太深了。每当水患发生时，上游要放水，下游就堵住不许放，因此上下游群众常常发生殴斗，有时甚至还出人命。他这当领导的，在那特定的历史条件下，无力从根本上解决水患，除了带领群众对有关河道进行“头痛医头，脚痛医脚”，就是用说服教育和行政手段制止殴斗。如今，战争结束了，党中央批准导沂，要彻底解决洪水对沂沭泗下游地区造成的灾害，李广仁那军人的虎劲又上来了。

导沂制定计划阶段，李广仁在有关会议上提出：淮阴地委要将导沂作为一切工作的中心。然后又拿出主导意见，由地委常委讨论决定：全地区各级主要负责人，全部上工地，亲自抓导沂工作。因

此,李广仁和专员陈亚昌,分别在导沂工地担任正、副司令员和政委;专署的生产建设处、财供处等有关部门的主要负责人,去工地的相应部门任职;县、区、乡的第一、二把手,也亲自带领民工上了工地;地委专署机关也全班人马迁上导沂第一线——沐阳城。

李广仁对干部的要求是:学习古代大禹治水三过家门而不入的精神,一心扑在导沂工作上。因此,所有干部除冬季工程结束时回过一趟家,再没有人随便离开过工地。李广仁的认识是:扒沂河是为了沂沐泗下游地区的人民永远免除洪水灾害,这是个长远利益;而实行以工代赈,起码可以解决30万民工的肚子问题,则是一个近期的不可掉以轻心的问题。“扒河结合救灾,扒河保护劳动力”,这是以李广仁为首的淮阴地委提出的一条口号。

李广仁是在穷苦的环境中长大的,他记得小时候,全家一年才吃一斤多油,他的母亲在油壶里放根鸡毛,饭端到桌上时,她拿来油壶用鸡毛点几滴油到饭里。在淮阴任职,他的生活极其简朴,吃的是玉米、高粱,所有的家当全部装在马褡里,骑着马,工作到哪儿,家当带到哪儿,也能随便在人家锅门口圈一夜。他心里装的全是工作,有时半夜想起什么事情,还要喊来秘书李本善,要求将他想到的事情记录下来。

据当年见过李广仁的淮阴人回忆,他那一口山西腔,铿锵有力。1949年11月初,他在县委书记联席会议上作报告,谈到民工动员工作时,说:“开始做得好,等于顺水行船,开始搞不好,今后就要逆水行船了。我们的总口号是‘扒河不受淹,扒河渡灾荒。’”他又分别述说了上、下游地区与灾区、非灾区各种不同的动员方法。

兵马未动,粮草先行。冬季导沂需火草3580万斤。“千里不运粗”,远途运草,民力无法解决,且损失惊人。决定沿新沂河工地南北50里地内解决火草问题。而这带地方公家仅有存草300多万斤。李广仁用他那平实然而鼓动性极强的语言启发大家:“我们现在仅仅借这一点草,导沂成功了不知要多收多少粮和草!何况借出

的草，明年还要还给大家……烧草不是用木段子，家里烂树根、碎木棒、树枝都可以。树枝去掉明年还可以长，这和用的木材不同。”经过战争考验的淮阴人民，正如他们当年经常在春联、标语上所写的：“听毛主席话，跟共产党走”。只要是党和政府号召的，就是赴汤蹈火，他们都在所不辞。上级一声借草令下，新沂河工地南北50里地内9万户居民（大半灾民），纷纷行动起来。他们用斧头砍，用锯子锯，用双手扳，将家前屋后仅存的树木，除留下主干，其余全部弄了下来（据当年参加导沂的一位姚姓农民回忆，他们交了火草，自家也就断了烧草）。然后，以村为单位，由村干部领导，各家再将火草送到草站。

1949年11月21日，淮阴专区所属沭阳、淮阴、邳睢、新安、宿迁等县民工20万人（考虑交通拥挤问题，另有几县民工于12月1日上工），推着小车，浩浩荡荡，直奔新沂河工地。到工之前，司令部要求各县认真检查渡口船只和桥梁，损坏的必须在21日前修好；要求不以县为单位而以区为单位集中，有计划地分路前往指定工段。

11月25日前后，冬季导沂第一期民工陆续到达指定工段。新沂河工地沸腾起来了！

三

导沂司令部要求所有民工带齐三件宝：棚席、铺草、破棉袄。上工之后统计，没鞋而赤脚的人占三分之一（不赤脚的多系单鞋），平均20人才有一条被子，且衣服全都破烂不堪，还有人没有用来御寒的破棉袄。

民工的情绪是高昂的。由于淮阴地区历年遭受水灾，广大人民迫切要求消除水患，而且也迫切要求参加扒河以工代赈渡灾荒。导沂的总体利益，与淮阴广大人民群众的要求是一致的。大家努力按

上级规定带了三件宝，同时基本带齐了车子、锹、石碾等扒河工具和锅、碗、瓢、盆生活用具。

新沂河工程的特点是：边测量边设计边施工。工程技术人员是从苏南城市里招聘来的民国政府时期参加导淮的老人员，更多的是解放前夕才从各大中专院校土木工程专业毕业的学生。1949年农历十二月一日起，测量总队第二队 38 个员工，开进骆马湖，对这一带 280 平方公里的地段进行测量。为了不影响施工，25 天测量结束成为他们的硬任务。骆马湖原为沂沭河洪水的滞洪区，年久淤塞，已经有了住户，开始耕种了。这儿地势中间低四面高，象锅底形，人家很少，满眼都是水汪，泥水能漫到小腿肚子。加上雨雪不断，湖边上的泥也被水泡得象发面。用来测量距离的竹尺，放在烂泥上拖来拖去，粘得有碗口粗，一人拉不动，再上来一个，两人拉。湖里人家稀，找不着地方喝口热水歇歇脚。西北风刺得人透心凉，手脸冻裂了。有时要脱水，脚后跟更裂得象小孩嘴。但没人说怪话，也没人想后退。工程师李伯扬，45 岁了，两只近视眼被西北风吹得直流泪，他把冻得写不出字的自来水笔放嘴里呵一呵，照样作记录。

由于导沂工程是广大人民群众的要求，关系到每一个人的切身利益，参加导沂的干部、民工积极性空前高涨，在工地上人人心往一处想，个个劲往一处使，真是群策群力。

当时，没有后来被人们戏称的“甩手客”（指不干活的生产队、大队干部），区以下（包括区）除脱产人员，包括乡长、村长，全部分到具体工段，凭土方苦粮，兼顾所负责中队、小队的工作，带领民工开展土方竞赛。各级党、团组织，也纷纷开展活动，在民工中发挥积极作用。

导沂冬季工程上河工的妇女 5392 人，多数是帮助烧饭，部分直接参加弄泥，还有既做饭又帮助抬泥的。宿迁妇女班和沭阳妇女班，在工地上名声很响。沭阳妇女班都是 30 岁以下的青年人，个个

要脸面，不甘落后。一次大雨刚停，全班女青年就卷起裤脚子，跳下水捞泥。她们在雨天平均每人做1公方半土，比一般男民工班做得还多。她们不但多挖土，而且会节约。她们说，要想男女平等，必须学会本领。

因为下面照顾救灾，使一些孕妇上了河工。1950年春，导沂总部做了不准孕妇上河工的有关规定，但效果并不明显。中央防疫第三大队，于1950年4月上旬到达工地。他们在有关材料中留下了数据：流产孕妇42人，大产（正常生产）孕妇61人（不包括防疫队到来之前数字）。

新沂河开工之前，导沂司令部就通过乡、村发给民工路粮和每人20天口粮，要求做成熟食带着。但是，有的民工将粮食留下一些养家小，有的民工则拿出一些换工具，还有的民工在路上将熟食当作点心吃了大半。到了工地，司令部又根据往年挖土方的经验，给每个民工每天发4斤粮。县、区在组织发动阶段，讲清了扒河吃粮、以工代赈的好处，却忽视了强调按土方得粮的规定。因此，许多民工产生“扒官河、吃官粮”思想，有多少粮，吃多少粮，并且有人做工偷懒，想多吃少做。司令部发现这个问题，将每天发4斤粮改成3斤半，后来又改成2斤12两（16两制），可是，已经造成被动。宣传部门采取各种方法，宣传节约吃粮的好处和作用。有一篇小报道，叫《节约粮食带回家，老婆孩子笑哈哈》，题目通俗，让人一看就知道内容。某中队有个男孩，17岁，是停学来扒河苦粮的。他妈将家里所有粮食都烙成饼让他带到河工上。司令部宣传节约粮食的时候，他想到在家挨饿的妈妈，哭了，将每天三顿饭改两顿饭，还尽吃稀的，把省下的粮食托人带回家给妈妈。《导沂简报》和《淮海报》宣传了这个男孩，让人挺动心。还有个民工，拿粮食换油条吃，之后感到心中不忍，写了封公开信给妻子，说她在家挨饿，自己却在河工上浪费，对不起她。导沂司令部并将干稀搭配、吃粮一天不超过2斤12两，能节约粮食养家之类的话，写进竞赛条例。