

郭伟锋 著

香 HONGKONG 港

龍門書局

化十商傳奇



香港百年沧桑丛书

香港华商传奇

郭伟锋 著

龍門書局

1997

内 容 简 介

本书主要介绍香港华商的成长过程。本书从十九世纪末的第一代香港华商艰苦创业讲起,重点介绍第二代、第三代华商在继承父业的基础上,发扬父辈努力拼搏的精神和与英资、日资等外国资本奋力抗争的动人经历,同时论述了他们对香港、台湾和东南亚经济发展的影响以及在内地与港、澳、台和海外相互关系中的特殊地位。

香港百年沧桑丛书

香港华商传奇

郭伟锋 著

责任编辑 杨 岭

北 京 出 版 社 出 版

北京东黄城根北街16号

邮政编码:100717

双青印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经销

*

1997年4月第 一 版 开本:850×1168 1/32

1997年4月第一次印刷 印张:9 7/8

印数:1 8 000 字数:250 000

ISBN 7-80111-134-6/K·8

定价:17.60 元

《香港百年沧桑丛书》

编委会

主 编 郭伟锋 余克礼

副主编 汪继祥 夏春平 陈立宇

编 委(以姓氏笔画为序)

朱显龙 杜 芄 杨 岭 陈立宇

余克礼 汪继祥 周建闽 罗祥喜

郭伟锋 夏 潮 夏春平 彭付芝

总策划 杨 岭 杜 芄

《香港百年沧桑丛书》

总 序

《香港百年沧桑丛书》终于与读者见面了。

两年前，我们决定编写一套介绍香港政治、经济、文化和社会的丛书，为香港回归祖国唱出我们心底的歌。我们深知，这是一项非常艰巨的工作。但是，我们更知道，这项工作，对我们之中的每一个人来说，都是义不容辞的！

为什么是义不容辞的呢？

我们都是“文革”结束后考上大学的七七、七八级学生，毕业后又分别在不同的工作岗位上为香港回归、祖国统一做一些具体的工作。完全可以说，我们把自己最美好、最绚丽的年华献给了祖国统一大业。而且，还可以肯定地说，我们这一群人，在今后的岁月中，仍将视祖国统一为自己的终生追求。在香港回归祖国这一伟大的历史进程中，我们要用我们的笔、我们的书为它作证。

为什么是义不容辞的呢？

我们这一代人，永远怀念赐第二次生命予己的邓小平同志，没有邓小平的拨乱反正，我们无法进入大学校门，无法拥有今天的一切。我们这一代人，永远热爱着“中国人民的伟大儿子”邓小平，没有他提出的“一国两

制”的伟大构想，香港的回归难于有今天的这般辉煌！民族的团结难于有今天的这般凝固！我们要在我们的书中用事实来证明“一国两制”构想的英明和伟大！

为什么是义不容辞的呢？

邓小平同志逝世了，他没有能够亲眼看到香港回归这个中华民族历史上灿烂的时刻。但是，中国最终统一的曙光，在以江泽民同志为核心的中共中央领导下，在亿万中国人的努力推动下，已经更加明亮地映照在神州大地上。我们要用我们的书告诉海峡两岸及港澳同胞和全世界所有的中国人：邓小平的“和平统一、一国两制”的宏伟蓝图，必定实现！

为什么是义不容辞的呢？

我们是历史的幸运儿，因为我们的工作，就是围绕“一国两制”的具体实施，或从事研究，或从事宣传，所以都在香港长期或短期工作过，具有亲身的体验。我们有责任、有义务把自己积累的对香港历史和现状的一些知识和思考，奉献给各位读者。虽然我们的水平说不上很高，但是我们的心是真诚的，我们的写作是认真的。

为什么是义不容辞的呢？

无论在香港，还是在祖国内地，全面广泛深入地研究香港，都始于80年代。尤其是80年代中期，中英联合声明的签定、香港基本法的起草，催动了研究香港、介绍香港的浪潮。香港学术界在此时期诞生了“香港学”，祖国内地的学术界则出现了“香港热”。为了编写这套丛书，我们几乎查阅了目前内地与香港所有能查得到的涉及香港

内容的报刊和书籍。丰富的资料，为我们编写丛书提供了很大的便利。但结合从事涉港工作的具体感受，我们认为，林林总总的书籍中，详尽介绍一百多年来中国人为创造香港奇迹所付出的艰苦努力和作出的巨大贡献的书还不算多。香港这颗明珠，是诞生在中华民族这条巨龙的口中的。因此，我们在《香港百年沧桑丛书》中，把重点放在叙述祖国人民和香港同胞为香港的繁荣稳定所做的种种努力上。这是我们最应当做的事。

为什么是义不容辞的呢？

因为我们曾亲眼目睹中英两国首脑在人民大会堂用英雄金笔在《中英联合声明》文本上签字的庄严时刻……

因为我们曾亲耳聆听在香港基本法获得全国人大代表一致通过时，人民大会堂响起的激动人心的掌声……

而且还因为，我们中的大多数人定将在1997年6月30日的子夜时分，在香港的土地上，亲身经历英国国旗和港英旗帜徐徐降落、中国国旗和香港特区的旗帜冉冉升起的历史上最壮美、最迷人、最具风采的那一时刻。那一时刻，无须灯光如白昼的照射，无须烟花如朝霞的辉映，无须月亮如太阳的光耀，全世界的中国人，都会从心中感受到：一个曾经饱受帝国主义、殖民主义蹂躏，在废墟中站起来的民族，今时今刻，确确实实地挺直了腰脊，顶天立地地拥抱着时空中永恒的绚丽和光彩！

不要问我们为什么！

中国人，卷动了香港的风云大事；中国人，创造了香港的经济奇迹；中国人，滋育了风情万种的香港文化绿

州。这一切，有待于每一个中国人去研究，去了解；这一切，有待于每一个中国人去评说，去讴歌。温故知新，在理解与熟悉的基础上，共同为香港美好的明天而努力奋斗！这是以香港同胞为主的，包括每一个中国人在内都义不容辞的历史责任。

这一切，愿读者们与我们共享！

郭伟锋

1997年3月22日写于北京百万庄

《香港百年沧桑丛书》

前 言

在“九七”到来之际，祖国内地的各界人士十分渴望能够更多地了解香港的过去、现在和未来，香港同胞也需要更深入地认识香港和内地的历史及现实关系。在这个重要的历史时刻，我们编著了这套《香港百年沧桑丛书》。其主要的目的是为了促进内地与香港的互相了解、互相沟通、互相合作。同时，也希望通过这套丛书的编撰和出版，向香港回归祖国这个伟大的历史时刻献上我们的热烈祝贺。

编撰这套丛书时，我们注重突出如下几个特点：

第一是全面地回顾香港的历史大事。自从英国在香港实行殖民统治以来的一百多年间，香港同胞在祖国内地人民的支持下，反侵略、反压迫、反剥削、反歧视、争民权、争自主、争统一的风云大事都一一反映在这套丛书中。当我们回顾历史时，能够更充分地认识到，“九七”香港的回归，是中华民族最为自豪和光荣的历史时刻。

第二是详细地记载香港同胞创造了香港经济繁荣的历史，以及祖国内地对香港经济发展的支持。邓小平说：“香港过去的繁荣，主要是中国人为主体的香港人干出来的。”丛书对此做出了翔实的论证。同时，对于香港的优

秀人才、风云人物，丛书也以列传方式一一加以介绍。

第三是忠实地反映香港同胞的中华民族自豪感。香港同胞热爱自己的民族，热爱自己的文化，热爱自己的祖国，热爱自己的香港。丛书的字里行间，都渗透着这股精神。所以，香港社会的活力，香港文化的风采，在丛书中都有迷人的显示。

我们还希望这套丛书能成为一扇扇窗口，让读者从中望进去，当会感叹：香港，不愧是巨龙口中的明珠啊！它的魅力无穷，它的光彩夺目。

香港社会，当然也存在着各种问题和弊端，丛书并不回避。

自从一九八二年九月邓小平提出了对香港问题的基本立场后，中国对香港恢复行使主权的步伐稳步向前。尽管，这期间风起云涌、路凹道凸，祖国人民和香港同胞的决心和意志从来没有动摇过。丛书还表达了这样的一股信念：我们有能力、有信心在跨越“九七”后的新时期，把香港建设得更加繁荣昌盛。

担任丛书编著工作的著者，都是从事香港问题研究或香港新闻采编工作的专家、行家，其中多人曾经在香港长期工作。我们不仅收集到了大量的史料，还有直观的感受；感性与理性的结合，使这套丛书在具有一定的学术性同时，还具有很高的可读性。当然，“香港学”毕竟是一门新兴学科，作学问当为“厚积而薄发”，受我们学识和阅历所限，书中错误难于完全避免，尚希读者们见谅、指正。

我们深知，“一国两制”下的香港更有待于我们每一个人去关心它、热爱它、研究它、宣传它。为香港的繁荣稳定贡献自己的绵薄之力，是我们义不容辞的责任。

在这里，我们还要感谢国务院港澳办公室、国家新闻出版署和中国科学院的有关领导和专家们，本套丛书的出版，与他们的大力支持密不可分。科学出版社、龙门书局的领导和编辑朋友们，为这套丛书付出了辛勤劳动，我们对此表示衷心的感谢。

1997年2月18日于北京

目 录

第一章 巨龙口中吐明珠.....	(1)
一、华商成长离不开祖国	(1)
二、心还是中国心	(5)
三、明天会更好	(10)
第二章 世家大族何以雄.....	(15)
一、买办鼎盛永不再有	(15)
二、买办巨富何东家族	(21)
三、香港最后的世家	(26)
四、鸦片堆砌的世家	(31)
五、世家争春未肯降	(35)
六、世家争邀英人恩宠	(41)
第三章 辛勤挖掘头桶金.....	(47)
一、胡忠发迹之谜	(47)
二、想方设法挖掘第一桶金	(53)
三、巨富是在灾难中产生的吗	(62)
四、上阵父子兄弟兵	(69)
五、时势造出掘金英雄	(74)
第四章 华商争夺土地战.....	(80)
一、香港土地变奏曲	(80)
二、华商地产经营史	(85)
三、华洋地产摆擂台	(92)
四、李嘉诚“小蛇”吞“大象”	(99)
五、包玉刚船王登陆战	(104)
六、国际角逐硝烟又起	(110)
第五章 香江后浪推前浪.....	(115)

一、从一无所有到亿万富豪	(115)
二、含着金钥匙出生	(120)
三、没有难民心态	(126)
四、家族财团大交班	(132)
五、前路也有崎岖处	(141)
第六章 南洋跃来“过江龙”	(147)
一、南洋华商的避风港	(147)
二、南洋华商的扬帆港	(153)
三、在九七犁沟里播种	(159)
四、金融涛头的弄潮儿	(164)
五、“过江龙”变成“盘港龙”	(170)
六、港商有情投桃报玉	(176)
第七章 数尽风流女强人	(183)
一、做女人难，做女强人更难	(183)
二、商场有英雌	(189)
三、虎父无犬女	(195)
四、“吃螃蟹”的女人	(202)
五、男人倒下女人站起来	(206)
六、不要叫我女强人	(212)
第八章 港台难解恩怨情	(216)
一、两岸经贸中介人	(216)
二、香港地位难取代	(221)
三、因应趋势须合作	(228)
四、叶枝本来就同根	(234)
五、登陆先登桥头堡	(241)
第九章 逐鹿中原谱春曲	(246)
一、春江水暖鸭先知	(246)
二、春意盎然成果硕	(250)
三、春雨知时育名牌	(257)
四、春野无垠任驰骋	(262)

五、春风潜入香港岛	(266)
第十章 富豪生活百态录	(271)
一、节俭与排场	(271)
二、迷信与崇实	(279)
三、风流与下流	(286)
四、锻炼与养生	(291)
后记	(297)

第一章 巨龙口中吐明珠

一、华商成长离不开祖国

东方刚露出曙光，
尘世还在沉静渺茫；
在心中已经感到
美丽的锦绣春光。

——选自德国艾辛多夫的《出游之歌》

香港华商，顾名思义，就是香港的中国商人简称。在香港，人们喜欢以商人原所在地来作称呼，如英商、美商、日商等，一般也用港商来称呼香港的华人商人。但是，在香港这个多国多方资本、企业家汇集的地方，许多具有港商资格的人士并非中国人，因此，用华商来进一步概括，概念更为明晰。

香港华商虽然是在香港被英国侵占以后才开始发展起来的，但是他们的诞生与发展离不开祖国。下面的事实可以证实这一结论。

最早在 19 世纪 40 年代，香港华商多数来自于邻近的广东沿海各县与澳门地区，从事日用品的经营。华人商业的兴起，打破了香港历来的以渔农为主的经济格局。

到了 19 世纪 50 年代，内地大批华商为躲避战乱携带资金来港经商，其中很多是开设金银庄、南北行的贸易商，从事内地与南洋、大洋洲、美洲之间的贸易活动。他们很快就成为香港华商的中坚力量。

到了 19 世纪的七八十年代，香港华商开始成为洋商的强劲竞争对手，乃至港英当局不得不把富裕华商视为香港安宁和秩序的保障，社会稳定和经济繁荣的重要因素，开始实行笼络政策。

据学者的分析，19 世纪香港华商的发展，离不开下面几个因素：

1. 香港的地理位置有利于将中国沿海贸易与远洋贸易结合起来，发挥国际贸易中介人的作用，并分享广州外贸的部分利益。

2. 内地来港移民人员充足，为香港华商的商业发展提供了必不可少的劳动力。

3. 海外华工对中国的产品需求迫切，香港成了他们的后勤供应中心。

上面的几个因素，大概就是最早的“中国因素”吧。

进入 20 世纪后，在 40 年代及以前，香港华商与内地的关系更为密切，在祖国所获得的支持也就更大。

首先，在 20 世纪初，内地风起云涌的资产阶级革命运动，不仅激发和提高了香港同胞的爱国热忱和民族觉悟，也在一定程度上促进了民族工商业的发展。例如，1919 年的“五四”运动，香港同胞也群起响应，同时在行动上也做出了有利于民族商业的举动。当时，香港各华商同业公会大力提倡国货，不卖日货。连中小学生都行动起来，把家中的日货搬到中环烧毁。一时之间，国产的阴丹士林布和爱国布十分畅销。

20 年代兴起的工人运动，起到了反对侵略和民族压迫的政治斗争作用。在 1925 年 5 月 15 日，上海日本纱厂资本家枪杀顾正红等中国工人，引发了全国范围内的反帝爱国运动。香港工人为了声援内地的工人，从 6 月 18 日起举行大罢工，半个月内罢工工人就增加到近 20 万人。6 月 23 日，广州各界群众 10 多万人举行集会游行，抗议英帝国主义的侵略行径。英军竟向人群开枪，当场打死 50 多人，发生了“沙基惨案”。此举更加激怒了香港、广

州工人，继续坚持大罢工，时间长达近 16 个月，使香港变成了“死港”、“臭港”。这次大罢工，使港英当局深深感受到，如果排斥占人口总数 98% 以上的华人，香港不可能稳定繁荣。香港同胞也从中受到了深刻的民族主义教育，并开始注意扩大华资力量。

其次，40 年代及以前，内地处在动荡的历史时期，内地资金、人才在更大的规模上涌入香港，香港成了内地商人的“避风港”，客观上促使香港华商的经济力量大大提高。

在日本投降后，香港疮痍满目，百废待兴，而内地工商界为避战乱，把大批资金调入香港。据估计，从 1946 年到 1950 年之间，以商品、有价证券、黄金和外币形式，从内地流入香港的资金不下几十亿港元，这无疑给香港经济注入了新鲜血液和巨大活力。

1947 年出任香港总督的葛洪量深知其理，他后来在回忆录中写到：“香港经济的重建，主要得力于上海人带来的资本和技术”，“复苏较快的因素是由于中国回流香港的大量劳工”。

到了 1949 年，香港经济已恢复且超过了战前的水平，进出口贸易总值达到了 50.69 亿港元，比战前最高的 1931 年要高四倍多。

20 世纪 50 年代，香港华商又面临一个重大的转折点，新中国对香港的政策是什么？中国政府又是怎样看待香港华商的？

反对不平等条约，收回香港主权，这是中国政府的坚定立场，但是收回的时机、途径和方式可以自行选择。在关键时刻，中国政府和领导人不仅从国际斗争、政治策略等方面来考虑问题，还从经济角度来考虑利用香港的问题，所以并不急于收回香港。

在这一个阶段，我们看得到，周恩来总理在具体执行对香港的方针，他有关香港问题的言论比较多。当然，毛泽东主席一锤定音，在 1959 年，他针对党内少数人的急躁情绪明确表示：“香港还是暂时不收回来好，我们不急，目前对我们还有用处。”