

智囊之首

◎王湘江等/主编

解
放
军
著
名
参
谋
长

昆仑出版社



智囊之首

——解放军著名参谋长

李英 陈浩良 王湘江 主编

昆仑出版社

图书在版编目 (CIP)

智囊之首—解放军著名参谋长/李英等主编. -北京: 昆仑出版社, 1999. 1

ISBN 7-80040-392-0

I. 智… II. 李… III. 参谋长-生平事迹-中国-现代 IV
. K825. 2

昆仑出版社出版发行

(北京白石桥路 42 号 100081)

电话: 62183683

北京朝阳区飞达印刷厂印刷 新华书店发行所经销

1999 年 1 月第 1 版 1999 年 1 月北京第 1 次印刷

开本: 850×1168 1/32 印张: 23.875

字数: 546 千字 印数: 1—5000

定价: 35 元 (膜)

策 划
主 编
撰写人员

李 英
陈 浩 良
王 冰 山
李 文 建
陈 浩 良
梁 方

王 湘 江
王 湘 江
张 勇
金 立 昕
潘 新 毛

王 炳 跃
张 先 录
徐 振 有
穆 俊 杰

前 言

在中国人民解放军的战争历史上，在几十年血与火的惊心动魄的战场上，涌现出了许许多多战功赫赫、威震中外的将帅。他们为中华民族的独立解放，为拯救在帝国主义、封建主义和官僚资本主义三座大山沉重压迫下的中国人民，同国内外敌人进行了艰苦卓绝、不屈不挠的浴血斗争。他们的光辉事迹，标炳青史，激励着炎黄子孙为中华民族的繁荣昌盛，奋斗不息。在他们当中，有叱咤风云、威震敌胆的猛将；有指挥若定、全局在胸的统帅；也有韬略在胸、运筹帷幄、有勇有谋的智囊人物。这些智囊人物，就是中国人民解放军战争年代的参谋长。

纵观古今中外的战争，可以看到，参谋长并不是伴随着战争和军队同步来的，而是随着社会和生产力的发展而产生的。随着生产力的不断发展，科学技术的日新月异，热兵器终于取代了冷兵器，各种先进的武器装备以越来越快的速度淘汰了已经落伍的武器装备，从而使得战争的规模和战场的疆域越来越大，也使得作战指挥变得越来越复杂，如果仅仅依靠统帅和将领个人的智慧和意志指挥作战，已无法适应这种新的情况和新的变化，更难以取得作战的胜利。一句话，军事科技和武器装备的发展，已经使得亚历山大、汉尼拔、成吉思汗式的将帅一人登高指挥的方式成为了历史的陈迹。在这种情况下，必然需要有人来协助统帅和将领指挥，需要有人来辅助统帅和将领来综合

各方情报、处理各种复杂情况，为统帅和将领提供最佳的作战方案，以保证作战的胜利。在军队发展的过程中，应运而生的这种人员就是参谋长和他的参谋人员，以及相应的指挥机构。

在中国战争史上，最早的参谋长雏型，当推商代的伊尹。在商汤王消灭夏王的作战中，伊尹为商王精心谋划，周密安排，最终消灭了夏朝。在后来的战争历史上，出现了“军师”、“参军”、“谋士”等等，他们为主帅出谋划策，调兵遣将，去争取作战的胜利。在战争的舞台上，显示出了他们高超的智慧和惊人的胆略，创造出了许许多多的军事奇迹，给后人留下了脍炙人口的故事。如姜子牙辅周武王，推翻商朝，建立西周；孙臆担任齐国军师，献“围魏救赵”之计，打败了魏国的军队；诸葛亮辅佐刘备，争取三分天下；耶律楚材辅佐成吉思汗，建立了横跨欧亚大陆的庞大帝国；刘伯温辅佐朱元璋，灭元朝，扫清割据势力，创建明朝，等等。

在外国战争历史上，这类参谋长的出现，从现有的材料看来，比我国要晚一些。在公元前6世纪，波斯军队就有协助统帅指挥部队的专职人员，类似参谋人员。后来，又在军队中逐步设立了专门机构，协助统帅指挥作战。

但上面所说的协助统帅指挥作战的人员，无论是中国还是国外的，都还不是现代意义上的参谋长和参谋。真正具有现代意义的参谋长，最早出现在法国大革命之后的拿破仑时期。1807年，拿破仑任命贝蒂埃为自己的参谋长。这是最早以参谋长这个职务命名的统帅助手。而且，贝蒂埃上任后，即建立起辅助拿破仑进行作战指挥的司令机构，配备了作战指挥所需的各种专业人员，制定了规范指挥程序和划分职权范围的制度。从一定意义上说，是贝蒂埃建立起第一个比较完善的司令部，使参谋长能够非常有效地运用这套机构参与作战指挥，首次将集体

的智慧和意志融于作战指挥和作战决策的过程之中，从而保证了拿破仑在一系列大战中取得了辉煌的战绩。后来，参谋长和司令部机构在军队中得以普遍设立，成为军队中指挥作战的中枢。在这方面值得一提的是，普鲁士的参谋总长老毛奇，即赫尔穆特·卡尔·伯恩哈德。他对司令部机构作了进一步的改进和完善，建立起能够适应当时战争需要的完整系统的指挥机构，大大提高了指挥的效率和决策的正确性。在后来外国的战争史上，军队中的参谋长和司令部机构便成为不可缺少的重要职务和组织机构，在军队的总部及其集团军、军、师、团等各级部队中，都普遍地设立起参谋长和司令部。

在我国，现代意义的参谋长，最早出现是在1911年的武昌起义。当同盟会举行起义时，设立了起义总指挥部参谋长，以孙武为参谋长。起义后，在军政府中也设立了参谋部，成为军政府四个重要部门之一。孙中山建立中华民国临时政府时，又以黄兴兼任参谋总长。此后，参谋长和司令部机构，在我国军队中普遍得以实行。

中国人民解放军在1927年南昌起义时，就设立了参谋长和司令部机构。当时，起义部队设立参谋团，由周恩来主持工作，以刘伯承为参谋长。后来，这个制度沿袭下来，并得到不断发展。在中国工农红军、八路军、新四军、人民解放军中都得到普遍实行，下至团级部队或单位，上至野战军、方面军和军委总部，都设立了参谋长和司令部（或总参谋部）。并建立起一整套完善的参谋长和司令部工作制度，有效地保证了作战指挥的顺利实施及其决策的正确性，在中国人民解放军的参谋长事业和司令部建设发展过程中，许多著名的军事将领都作过重要贡献，先后担任过中央军委参谋长的刘伯承、叶剑英、肖劲光、滕代远、彭德怀、周恩来等，就是其中最杰出的代表，他们和中

国工农红军、八路军、新四军、人民解放军中的众多参谋长一起，以自己的智慧、心血，以及生命和奉献精神，为中国人民解放事业作出了不可磨灭的贡献，他们如璀璨的繁星，永远闪耀在中国人民解放军的历史长河中。

为了普及军事知识，提高公民的国防意识和爱国主义精神，给广大读者，特别是青少年读者和部队官兵，介绍中国人民解放军战争年代著名参谋长，在军事生涯中，多谋善断、运筹帷幄，决胜千里的不朽事迹，以便人们通过这些著名的军事人物，——在炮火连天的战争年代，运用超人的智慧和意志，影响战争胜负的多姿多彩的人生，从中获取精神营养。为此，我们请中国人民解放军军事科学院的一些研究人员和有关人员，编写了此书，奉献给大家。

这里有几点情况需要向大家加以说明：

一是原计划编写中外著名参谋长，外国的为一册，中国的为一册。其中，外国的一册已成书，但中国的一册中现代部分由于史料缺乏和其他原因，没有写出来。因此，中国部分只写成了中国人民解放军战争年代的著名参谋长。

二是文章的内容结构大体分为两部分，一部分是军事简历，另一部分是担任参谋长期间的事迹。事迹部分是重点，尽量写得充实，有声有色，可读性强，给读者以知识、智慧、力量和启迪。

三是文风问题。事先，我们制定了编写大纲，其中对文风作了要求。但由于各人写作习惯不一，文风差异在所难免，究竟效果如何，请读者鉴识。

四是入选参谋长的基本条件是，担任的参谋长职务比较高，任职的时间比较长，在国内外影响比较大的。现在，书中收入32位中国人民解放军战争年代的著名参谋长。此外，原计划还

要收入一些著名的参谋长，但由于缺乏史料，难于写成，实在是一件遗憾的事情。这次没有收入的一些著名参谋长，待以后有条件时再作编写。

由于编者和作者的历史知识水平和专业水平所限，加上史料不足和时间仓促，所以，书中可能有不妥当和错误的地方，敬请革命前辈和广大读者批评指正。

编 者

目 录

前言	(1)
1. 毛泽东指挥解放战争的好助手——周恩来	(1)
2. 韬略垂青史，功业盖孙吴——刘伯承	(23)
3. 将帅们尊称他“叶参座”——叶剑英	(61)
4. 横刀立马大将军，曾掌“帷幄”建功业——彭德怀	(90)
5. 血沃太行的八路军“智囊”——左 权	(118)
6. 壮志未酬的军委“总参谋部”创始人——曾中生 ...	(154)
7. 大智大勇驰骋陕甘——刘志丹	(180)
8. 指导抗战在太行——滕代远	(192)
9. 几任参谋长，一代儒将风——宋时轮	(210)
10. 中国共产党最早的参谋长——周士第	(234)
11. 英年早逝的红军高参——朱云卿	(279)
12. 血洒长征路的红三军团参谋长——邓 萍	(292)
13. 从士兵到总参谋长——粟 裕	(309)
14. 共和国海军司令的参谋长生涯——肖劲光	(335)
15. 红军总参谋部和新四军司令部的“掌门人”——张云逸	(356)
16. 军政兼优的新四军参谋长——赖传珠	(379)
17. 常作“军师”统兵忙——陈奇涵	(400)
18. 八任参谋长，百战显辉煌——郭天民	(416)
19. 中国人民解放军有个独臂参谋长——彭绍辉	(438)

20. 经验丰富而又曲折的参谋长——李聚奎	(452)
21. 刘邓大军的“好参谋长”——李 达	(485)
22. 足智多谋，建功辽沈——刘亚楼	(498)
23. 辅助陈粟，决胜华东——陈士榘	(521)
24. 百战谋家，血洒皖南——周子昆	(544)
25. “粮草官”中走出个战区参谋长——赵尔陆	(559)
26. 红军参谋长，军事理论家——郭化若	(577)
27. 精于运筹，名震胶东——袁仲贤	(602)
28. 驰骋晋察冀，聂帅好“军师”——唐延杰	(616)
29. 彭总身边有个“智多星”——阎揆要	(644)
30. 默默无闻勤筹策——陈漫远	(666)
31. 志愿军中“诸葛亮”——解 方	(685)
32. “三陈”“三杨”曾争着让他当参谋长——王蕴瑞	(701)

毛泽东指挥解放战争的好助手

——周恩来

周恩来同志是中国人民解放军的缔造者之一，这是人人皆知的，但周恩来曾亲自担任过总参谋长则非尽人皆知。那是1947年，我军主动撤出延安、转入外线进攻时，中共中央决定，由中央军委副主席周恩来代理总参谋长工作。此后，他协助毛泽东进行了改变中国历史进程的解放战争著名的“三大战役”。

不管周恩来是否亲自担任总参谋长职务，在我军指战员心目中，他始终是人民解放军的卓越领导者和最高参谋长，他以其超人的睿智、热忱和献身精神，为中国人民解放军的创建、壮大、战胜强大敌人，和军队正规化、现代化建设都作出了不可磨灭的贡献。

一、运筹帷幄 建军开国

周恩来1898年3月5日生于江苏淮安，原籍浙江绍兴。1917年至1919年在日本求学。1920年11月赴法国勤工俭学。1921年加入中国共产党。曾为中共旅欧组织领导人。在此时周恩来即已认识到军队对于中国革命的重要性。1924年秋回国，先后任中共广东区委员会委员长、常务委员兼军事部部长，是中国共产党最早从事军事工作的领导人。他先后任黄埔军校政

治部主任、国民革命军第一军政治部主任、第一军第一师党代表、第一军副党代表、东征军总指挥部政治部主任。同年12月，主持组建孙中山陆海军大元帅府铁甲车队，后在此基础上组成中国共产党直接掌握的第一支武装——国民革命军第四军独立团。1925年2月，参与领导黄埔军校和参加讨伐军阀陈炯明的东征。同年秋，又参与领导和指挥第三次东征。1926年12月赴上海任中共中央军委委员。1927年2月任中央和上海区委联合组成的特别委员会委员、特别军委书记，领导了上海工人举行的第三次武装起义。1927年5月在中共五届一中全会上被选为政治局委员、并任中央军委书记。大革命失败后，在1927年8月同贺龙、叶挺、朱德、刘伯承等领导了南昌起义。1928年在中共六届一中全会上当选为中央政治局常务委员，后任中央组织部部长，中央军委书记。此后，他大部分时间在上海中共中央机关负责联系和指导各地区的武装斗争和国统区的党的秘密工作，并负责中共中央机关的安全保卫工作。此间，周恩来对中国革命的道路、开展武装斗争、根据地建设等问题进行了深入的探讨，提出红军应在农村发动群众、开展武装斗争，而不是要占领大城市的思想。1931年11月被选为中华苏维埃共和国中央执行委员。12月到中央苏区后，曾任中央苏区中央局书记、红军总政治委员兼第1方面军总政治委员、中华苏维埃共和国中央革命军事委员会副主席。1933年春同朱德一起指挥红一方面军取得了第四次反“围剿”的胜利。在第五次反“围剿”中被调离前方，实际上丧失了对军队的指挥权。1934年10月参加长征。1935年1月在遵义会议上，支持毛泽东的正确主张。会上决定周恩来和朱德仍为中央主要军事指挥者，周恩来为最后下决心的负责者。3月，组成由毛泽东、周恩来、王稼祥参加的军事指挥小组。长征中，周恩来与毛泽东密切配合，反

对张国焘的分裂活动，领导红军打了许多胜仗，最后胜利到达陕北。1936年12月12日西安事变发生后，根据中共中央指示，赴西安进行调解，为西安事变的解决做了大量工作。1937年7月，抗日战争爆发后，起草了《中国共产党为公布国共合作宣言》。同朱德、叶剑英代表中共中央参加蒋介石召开的国防会议，经过斗争，与蒋介石达成红军主力部队改编为国民革命军第八路军、长江南北红军游击队改编为国民革命军陆军新编第四军的协议。在中共中央政治局洛川会议上，被推选为中共中央革命军事委员会副主席。之后，代表中国共产党长期在国统区的武汉、重庆做统一战线工作，并先后领导了中共长江局，南方局的工作。1938年3月担任国民政府军事委员会政治部副部长。1941年皖南事变发生后，根据中共中央指示，处理和揭露国民党的罪行。1943年8月回到延安。1945年在中共七届一中全会上当选为中央政治局委员、书记处书记，并继续担任中共中央军委副主席。

抗日战争胜利后，中共中央为防止内战，争取和平，周恩来同毛泽东、王若飞到重庆同国民党谈判，达成“双十协议。”以后，率中共代表团继续在重庆、南京同国民党谈判，1946年1月，达成停止军事冲突协议；代表中共方面参加执行停战协定军事3人小组。同年6月，蒋介石撕毁停战协定和政治决议，发动内战，并下令中共代表撤出南京。周恩来11月回到延安。1947年3月，我军主动撤出延安，他同毛泽东等转战陕北，继续领导全国的解放战争。8月，兼中央军委代总参谋长。协助毛泽东部署指挥辽沈、淮海、平津三大战役。为中央军委起草许多重要电报。并指导了北平、湖南、绥远、新疆等地和平解放工作。对取得解放战争的胜利做出了重要贡献。

中华人民共和国成立后，一直担任政务院（后为国务院）总

理。曾任中央人民政府人民革命军事委员会副主席、中共第八届中央副主席、第九届中央政治局常务委员、第十届中央副主席，第一届全国政协副主席、第二至第四届全国政协主席。建国初期，主持中央军委日常工作。领导组建东北边防军和“抗美援朝，保家卫国”的决策及大量的组织工作。之后与毛泽东、朱德等组建中国人民解放军空军、海军和特种兵，参与领导院校和部队训练的决策工作。1954年9月后，虽不再担任中央军委副主席，但仍关心支持部队的建设和我军的现代化建设，对我军核武器的研制起到了关键作用。文化大革命中，他同林彪、“四人帮”进行了坚决的斗争，1976年1月8日，在北京逝世。

周恩来的军事活动实践证明，他确实确实是党中央、毛泽东领导军事工作的得力助手，也曾是一位运筹帷幄、决胜于千里之外的极其优秀的总参谋长。

二、通观全局 善谋善断

抗日战争胜利后，周恩来根据中共中央的指示，继续负责和参加与国民党的谈判，这对他及时地了解国民党上层的举动，掌握整个敌人的动向提供了最方便的条件。解放战争开始之后，国统区的工人、农民、学生、市民等反对饥饿、反对内战的群众运动逐步高涨，此时党中央又决定他组织领导“第二条战线”的斗争，这就为他了解和掌握全国民众运动的形势创造了有利机会。除此之外，周恩来时任中央军委副主席，他能及时地了解掌握党中央和毛泽东同志的战略决策思想及其意图，以及各解放区、各战区的各方面的情况。正是他能够全面而深刻的了解和掌握敌我双方政治、社会、军事等情况，从而为他通

观全局，对重大问题的正确谋断打下了坚实的基础。

1946年4、5月间，蒋介石命令国民党军向我东北解放区之四平街、长春进攻的同时，试图在中原发动突然袭击，企图消灭我中原军区6万多官兵于宣化店地区。这一严重的情况，引起了正在南京率中共代表团与国民党、美国代表谈判的周恩来的严重关注。他根据已掌握的情况，于5月3日迅速致电中共中央：“蒋本定卅日飞汉，今忽飞西安，更可证其避开武汉为发动歼灭五师之战。现关内各地顽军伪装八路军破路袭击，其目的在借口侵占，发动进攻，我被迫自卫，彼必大嚷我破坏停战实行进攻。对五师则诬蔑土匪、挑衅，逼我自卫，好发动进攻。美国代表马歇尔熟视无睹，并不制止，执行小组亦不前往调解，则很可能发展成为全国内战。”周恩来从蒋的行踪，敏锐地窥见到蒋正加紧内战，准备和妄图把内战责任强加于我的企图。于是他在向中共中央报告的同时，决定利用合法的手段与国民党、美国代表进行斗争。他首先提出，要国民党、美国代表与我方代表一同到中原实地调查，一方面又向记者发表谈话，制造舆论，使全国人民了解事情的真相。他在向记者发表的谈话中指出：争取和平，应“首先协议停止中原内战，以免牵动全局，发展成为全国内战。”在周恩来的坚持下，国民党和美国代表被迫接受建议，同意到中原调查。为取得此次斗争的胜利，中共中央急电中原军区，告知周恩来将到中原军区驻地宣化店，要求他们“速准备充分材料，阻止国民党阴谋，并提出方案，要求合法转移。”5月8日，周恩来与国民党、美国代表到达宣化店。此行，周恩来做了两件工作，一是根据中原军区负责人和干部战士对蒋军罪行的控诉和实地调查的情况，在军事调查会上严正指出：国民党军“打下中原必然进攻东北。中原内战是全国内战的爆发现。”他强烈呼吁：“现在全国需要和平，内战应无

条件停止，千百万人的生命所系，如何能拖，又如何忍拖！”在事实面前，国民党和美国代表被迫表示愿意维护和平，斗争取得了初步胜利。二是周恩来抓住有利时机，参加了中原军区领导干部会议，通报情况，做思想工作。他告诫大家：不要对敌人抱有幻想，国民党反动派从来都是不遵守协议，他们和谈是假，内战是真，要依靠自己的力量，用枪杆子设法突围出去。周恩来还根据中共中央的指示，与军区领导共同研究制定了实施战略转移的方案。

5月10日，在我方斗争下，三方代表签订了关于停止中原内战的《汉口协定》。根据协定，中原军区合法转移了2000余名伤病员、非战斗人员和地方干部，解决了部分经费、粮食、医药、救济等问题。为保证协定的实施，防止敌人寻找借口，周恩来还建议中共中央，要求山东解放军暂停对枣庄的围攻，中共中央采纳了他的意见并即电山东，有力地配合了中原危机的解决。

中原军区根据中共中央的指示与周恩来研究确定突围方案，认真地作了准备。此时周恩来时刻注意着国民党的动向，判断蒋介石已决定大打，他及时将这一动向报告了中央。6月23日，中共中央致电中原军区，要求他们立即突围，愈快愈好，不要有任何顾虑，生存第一，胜利第一。6月26日，国民党撕毁协议，向中原军区大举进攻，挑起了全面内战。我解放军用声东击西的战术，以一部兵力向东北佯动，以主力向西，一举突出重围。在中原部队转移过程中，周恩来又时刻注意时局的变化，及时地给予强有力支援，他利用合法的身份，及时揭穿敌人的各种阴谋。当中原部队突围后，部分指战员与所部失去了联系，到南京找到中共代表团，在周恩来领导下，分别情况作了处理。