

我国工业生产专业化与协作

王光振 薛昭莹

F424
22

福建人民出版社

我国工业生产专业化与协作

王光振·薛昭莹

福建人民出版社

一九八三·福州

040854

我国工业生产专业化与协作

王光振 薛昭莹

GDZ 25/03

福建人民出版社出版

(福州得贵巷27号)

福建省新华书店发行

闽侯青圃印刷厂印刷

开本787×1092毫米 1/32 2.875印张 62千字

1983年4月第1版

1983年4月第1次印刷

印数：1—3,000

书号：4173·20 定价：0.25元

前 言

党的十一届三中全会决定，从一九七九年开始，全党工作的着重点转移到社会主义现代化的建设上来。今后全党、全国人民的主要任务，就是要把我国逐步建设成为现代化的、高度民主的、高度文明的社会主义强国。为了完成这个重大的历史任务，加速工业发展是决定性的一环。

工业生产专业化协作是工业发展的必然趋势。按照专业化协作的原则改组我国工业，组织各种类型企业性的工业公司，对加速我国工业的发展，促进国民经济持续地、有计划高速度地发展，具有十分深远的意义。《中共中央关于加快工业发展若干问题的决定》（草案）十分正确地指出：“组织专业化生产，是现代工业发展的必然趋势。大而全、小而全的万能厂，既造成很大的浪费，又严重阻碍生产技术的进步，阻碍劳动生产率的提高。现在，是下决心改变这种落后的企业组织形式的时候了。”三十年来，我国专业化协作也象整个国民经济的发展一样，是在复杂曲折的过程中前进的。近几年来，虽然各地在这方面进行了积极的试点工作，取得了可喜的成绩，但还没有引起各方面足够的重视。因此，如何从我国的具体情况出发，运用马克思主义的立场、观点和方法，总结我国工业专业化协作的实践，从理论和实践的結合上回答实践中提出的问题，推动专业化协作的发展，是摆在经济理论工作者和经济实际工作者面前的一项迫切任务。

我们编写这本小册子，力图阐明工业生产专业化协作的基

本理论，并对我国工业生产专业化协作的水平与形式、组织工业公司以及工业产品“三化”等问题，提出一些粗浅的看法。但由于我们的理论水平不高，又缺乏周密的调查研究，错误与缺点在所难免，希望读者批评指正。

作者

一九八二年三月

目 录

一、什么是工业生产的专业化与协作·····	(1)
(一) 工业生产的专业化及其形式·····	(1)
(二) 工业生产的协作及其形式·····	(4)
二、工业生产专业化与协作的客观必然性·····	(9)
(一) 工业生产专业化协作是社会分工发展 的产物·····	(9)
(二) 真正意义的专业化协作是现代工业 的产物·····	(13)
(三) 专业化协作是在一定的社会生产关系 下实现的·····	(16)
三、工业生产专业化协作的经济效益·····	(18)
四、主要资本主义国家工业生产专业化协作 的梗概与做法·····	(24)
(一) 主要资本主义国家工业生产专业化协作 的发展梗概·····	(25)
(二) 主要资本主义国家工业生产专业化协作 的具体措施·····	(32)
五、按专业化协作原则改组我国工业势在必行·····	(41)
六、从实际出发, 正确确定我国工业生产专业化 水平和形式·····	(50)
七、改革我国工业管理组织形式, 成立各种类型 的工业公司·····	(59)

(一) 工业公司的形式·····	(60)
(二) 成立工业公司的好处·····	(62)
(三) 组建工业公司应注意的问题·····	(65)
八、加强协作, 积极推行合同制·····	(71)
九、搞好“三化”工作·····	(76)
十、进一步改革我国经济管理体制·····	(81)

一、什么是工业生产的专业化与协作

(一) 工业生产的专业化及其形式

工业生产专业化是工业的社会生产组织形式。它表现为一些工业部门和企业不断地从原有的部门和企业中分离出来，形成新的部门和企业，这些新独立出来的部门和企业生产更加专门化。它们或是专门生产一定的产品，或是生产产品的个别零部件，或者完成生产过程中的某些工序、作业。它们有专用的机器设备，特殊的工艺过程以及相应的专业化工人、技术人员和管理干部。

我们知道，现代化工业是从工场手工业中发展起来的，作为最初的工业，只能是大类的简单的划分。随着社会生产的发展，工业才划分为重工业部门和轻工业部门。在重工业部门里又分解出机械工业、冶金工业、煤炭工业等部门，在轻工业部门中又分解为纺织工业、食品工业等部门。在这些工业部门中，随着生产的发展，又进一步分解出新的独立部门。这种新的工业部门不断地从原有工业部门分解出来的过程，就是工业部门的专业化。随着生产的发展，各个工业部门中的企业的专业化也在发展。开初，这些企业生产的产品往往是很庞杂的。以机械工业为例，起初一个机械厂要生产各种各样的机器，不仅要生产食品加工机、饲料机和矿石开采机等，还要生产各种通用的机床，以至于担负机器的维修工作。在生产工艺上，一个

机械企业的生产过程不仅包括铸、锻、机械加工和装配等基本阶段，而且还包括修理和工模夹具制造等辅助生产阶段。以后随着社会生产的发展，社会对机器的需要量增加了，机械厂的数量也增加了，在这样的情况下，各个机械企业之间就可以进一步分工，有的专门制造动力方面的机器，有的专门制造农业方面的机器，有的专门制造纺织机器，有的专门从事机器的修配和安装工作。这种企业之间的分工，就是企业生产的专门化。所以，工业生产的专门化既包括工业部门的专业化，也包括企业的专业化。

工业生产专业化的形式是由工业发展水平决定的，是随着生产的发展而发展的；生产越发展，专业化的形式也越来越多样。但是，概括起来，不外有四种基本形式，即对象专业化，零部件专业化，工艺专业化和辅助生产专业化。

第一，对象专业化，是指以生产某种成品为对象的专业化形式。这种专业化形式的工厂，由于它们专门生产某种成品或某种类型成品，所以又称为成品专业化或称产品专业化。如机床厂、电机厂、汽车厂、农机厂等，它们是分别生产机床、电机、汽车和农机等不同的产品的专业化企业。

机械工业部门的产品专业化，大体又可分为两种：一种是自己完成产品所有加工工艺和大部分零部件的全能厂；一种是仅完成一定范围的工艺和主要零部件的非全能厂（即通常所说主要负责装配工艺的组装厂）。机械产品专业化，从严格的意义上说，是指后一种专业化，如汽车制造厂，拖拉机制造厂，实际上都属于这一类型。后一种的专业化水平比前一种高。

第二，零部件专业化，是指以生产某种产品的零件或部件为对象的专业化形式。它是成品专业化的继续和发展，专业化水平比成品专业化高。例如滚珠轴承厂、齿轮厂、活塞厂等。这

些生产零部件的工厂，有的是独立的，有的是主要工厂的辅助工厂。这种工厂专门成批生产标准化、系列化、通用化的零部件，具有高效率的专用设备和严密的管理组织形式，经济效益较显著。因此，这种专业化是工业专业化发展的主要方向。

第三，工艺专业化，又称阶段专业化，是指以生产过程中的一定阶段或一定工艺过程来分工的专业化形式。这种专业化是把产品生产过程中的某些阶段分离出来，由独立的工艺部门来完成。例如在金属加工工业中，铸造、锻造、冲压、电镀、热处理等本来都是机器制造过程的一个生产阶段，后来分离出来分别由铸造厂、锻造厂、冲压厂、电镀厂和热处理厂来完成。这种专业化形式，生产比较单一，设备利用率高，成本低，生产技术进步快，专业化水平较高。

第四，辅助生产专业化，也叫技术后方专业化，是以专门为其他工厂服务的辅助性作业来进行分工的专业化形式。例如，机修厂专门为其他工厂提供设备维修服务；工具厂专门为其他工厂的机器加工提供各种刀具服务；理化试验中心，计量试验中心，产品设计中心等专门为前方工厂生产提供技术服务。这种专业化形式有力地加强了后方的物质技术基础，有力地保证了前方工厂生产的需要。由于这种专业化技术力量比较集中，采用先进技术工艺，因而节约了社会劳动，提高了经济效益。这种专业化的历史虽然较短，但随着社会生产的发展，将会有很大的发展。

应该指出，以上所说的仅仅是专业化的几种最基本的形式，它们大体上反映了工业生产专业化的发展过程。实际上，工业生产专业化的形式是十分复杂的，各个时期、各个部门都是不相同的。即使是同一种专业化，它的具体形式也是不相同的。例如，在生产电器的工厂里，过去把变压器、开关板等的

生产分离出去就已是产品专业化了，但随着社会生产的发展，客观上又要求按照机座大小或电机性能（防爆电机、机床电机、汽车电机等）重新进行分工，否则就不能适应电机发展的需要。这时同样产品的专业化就具有更高水平了。又如专业铸造厂是一种工艺专业化的工厂，但当一个地区发展到拥有相当数量的铸造厂时，就可以按照铸件的重量大小、不同的技术要求以及精密程度进一步进行分工，这时同样的工艺专业化又提到更高的程度了。

（二）工业生产的协作及其形式

工业生产的协作，是指各个工业部门之间和工业企业之间为了制造某种产品而发生的紧密的生产联系。工业生产协作和专业化一样，都是社会分工发展的结果，都是生产社会化的产物。只要有社会分工，就一定要有协作。分工愈细致，各工业部门之间和企业之间的互相联系也就愈密切，也就愈需要协作。分工和协作之间存在着互为前提、互相促进的关系。我们知道，工业企业既是物质资料的生产者，同时又是物质资料的消费者。例如，纺织工厂一方面为社会提供花色品种多样的纺织品来满足人民的需要，另一方面又需要很多工厂供应它们纺织机械设备等生产工具，棉纱等原材料、燃料和辅助材料。因此，纺织厂就和其他工厂联合成为一个有机的整体。越是现代化的社会生产，各工业部门之间和企业之间的联系就越密切。专业化是协作的基础，没有专业化就无所谓协作；而协作又是专业化必不可少的条件，没有协作，专业化就不可能存在。由此可见，专业分工和协作是密切相联的统一体，分工是协作的前提，协作又促进分工。

生产协作，从广义来讲，是指生产中的所有联系，它不仅

包括工业部门之间、企业之间的各种协作关系，而且还包括工业企业内部以及工业与农业等国民经济部门之间的协作关系。它所包含的内容也十分广泛，既有企业生产的原材料、燃料、成品和半成品的固定协作，又有技术资料、技术经验、技术力量等的协作。这里，不仅包括生产上的联系，而且还包括物资、技术、劳动力等方面的联系。但是，我们这里所讲的工业生产协作不是指这种广义的生产协作，而是指狭义的协作。这种协作，只限于一定形式的生产联系，即作为共同生产一种特有的产品的工业部门之间、企业之间的生产联系。它既不包括企业内部协作，也不包括工业与农业等国民经济部门之间的协作，在内容上，它既不包括物资、技术、劳动力的协作，也不包括属于一般商品供应关系的协作。例如，原材料、燃料、通用件和半成品等通常是承制厂根据社会需要以及本厂的技术条件而设计制造的，并通过物资分配部门或商业渠道进入消费领域，满足许多部门的机器制造厂的需要，这是属于一般商品供应关系的协作，是广义的生产协作。而狭义的生产协作是一种特殊的供应，主要是指专用的半制品和机器零部件等产品和劳务的供应。这种协作的最大特点是，根据订货单位的特殊技术要求和图纸来完成协作产品的制造任务，并把产品直接地、定期地供应订货单位。例如，专门为汽车制造厂或拖拉机厂制造零部件的产品，专门供给汽车制造厂或拖拉机制造厂使用。为了保证协作件的正常供应而不至于脱节，这种供应必须通过专门的订购方式，同时列入生产协作件的企业生产计划之内。这是一种直接的生产协作关系。

当然，广义协作和狭义协作也是相对的。随着科学技术和工业生产的发展，以及“三化”（产品质量标准化、规格品种系列化、零部件通用化）水平的提高，狭义协作也可以变为广义

协作。例如，由于“三化”的发展，许多原来专为一定企业生产的产品，现已变成一般的通用产品，这时狭义的协作就转化为广义的协作。与此同时，那些高级、大型、精密、尖端的产品将会愈来愈多，这些产品的生产过程又需要新的狭义协作，从而促进协作水平的进一步提高。

随着工业生产的发展，工业生产协作的形式也愈来愈多样，这些形式都是与工业生产的专业化紧密相连。归纳起来，大致有以下几种形式：

第一，对象协作，又叫成品协作或产品协作，是指生产各种成品的企业之间所进行的协作。其中又有两种情况：一种是协作厂提供成品装配主导厂的产品，例如，马达工厂为机械制造厂提供马达；另一种是各成品厂为装配某种成套性的设备所进行的协作，例如，为了生产成套性的发电设备，就需要组织各种有关的动力厂、锅炉厂、汽轮机厂、汽轮发电机厂、变压器厂、开关厂等进行协作，各个协作厂所提供的产品都是成品。这种协作是由于成品专业化的发展所引起的。

第二，零部件协作，是指生产某种成品的主机厂和为它生产各种零部件或配件的许多企业所进行的协作。例如汽车制造厂和汽车电器厂、轮胎厂以及其他为汽车生产零部件的工厂（主轴承、活塞、活塞环、散热器、汽化器、电动泵、减速器、液压装置等）之间的协作。又如机床工业的主机厂与液压件、液压传动装置、电动泵、机床附件、离合器、制动器、床身、主轴、齿轮、走丝杠等工厂之间的协作。这种协作多是由于零部件专业化发展所引起的。

第三，工艺协作，又叫阶段协作，是指某些企业为另外一些企业提供半成品或完成个别工序所进行的协作。即由工艺专业厂向主导厂提供毛坯和半成品（如铸件、锻件、冲压件、焊

接件、粉末冶金制品和塑料制品等），以及某些工艺协作（如电镀、喷漆、热处理等）。这种协作多是由于工艺专业化的发展所引起的。

第四，辅助服务性协作，是指某些工厂专门为其他工厂进行辅助服务性作业。如某些修配厂为其他企业修理设备、制造配件；工具厂和专门生产各种辅助材料的工厂为其他工厂供应工夹模具和各种辅助材料等。这种协作主要是由于辅助服务性生产专业化的发展所引起的。由于工业生产技术的进一步发展，特别是一些技术比较复杂的精密的现代化机器设备日益增多，对这些机器设备的修理，不是每个企业都具备条件的，设备维修厂就承担了这个任务。同时，工业企业中许多设备的备品配件，也需要由专门的企业生产和供应。例如，汽车修配厂和其他修配厂，为汽车公司和其他企业修理汽车和机器设备，承制各种配件，就属于这种协作。

工业生产的协作，还可以从时间上分为固定协作和临时协作。固定协作，是指企业在国家计划指导下，把它们之间互相供应产品或提供劳务的关系，按照经济合同的原则，长期地或在一定时期内固定下来，实行定点供应。这是我国工业生产协作的一种最主要形式，也是今后发展的主要方向。固定协作有利于增加产品数量、品种，提高产品的质量，降低生产成本，提高劳动生产率，为工业生产的专业化打下基础。因此，凡是具备产品方向明确、产品定型、生产正常、质量比较稳定的企业，应尽可能建立固定协作关系，实行定点供应。临时协作，是指生产能力除完成本企业生产任务外尚有富余的企业同生产能力不足的企业相互间进行的临时性的生产协作。这种协作是由于企业间生产能力互不平衡所引起的，是生产能力余缺调剂的一种协作形式。这种协作形式，可以充分发挥企业生产能力，

消除企业生产过程中的薄弱环节，从而节约国家投资，使各企业都能更好地完成国家计划。

工业生产协作，从协作双方的地区上看，可以分为区内协作和区际协作。协作双方都在一个地区内的叫做区内协作；不在同一地区的叫做区际协作（或叫区域间协作）。一般地说，区内协作比区际协作有较大的优越性，可以取得更大的经济效益。因为区内协作，路程距离较短，可以节省运输费用，保证协作产品供应的连续性和灵活性，使企业有节奏地组织生产，减少协作件的储备量，加速资金周转，降低生产成本；同时，有利于加强企业之间在生产上的联系配合，促进地区经济的发展。所以应尽可能地组织区内协作。

工业生产协作，还可以从企业的隶属关系分为部门内协作和部门间协作。协作双方同属于一个主管部门的叫做部门内协作（或叫部内协作），协作双方分属于不同主管部门的叫做部门间协作（或叫部际协作）。由于部门内协作双方的生产技术和工艺过程比较接近或基本相同，又属于同一主管部门领导，因而便于组织生产和管理。但也存在这样一个问题，部门内协作有时为了形成批量，往往需要跨越地区，牵涉面广，造成长途运输。因此，打破部门和行业的限制，就近发展跨行业的部门间协作，可以取得更大的经济效益。

二、工业生产专业化与协作的客观必然性

(一) 工业生产专业化协作是社会

分工发展的产物

物质资料的生产是人类社会存在和发展的基础。在物质资料生产过程中，人们通过自己有目的的活动，不断地认识自然、改造自然，促进社会生产力的发展。社会生产力的发展必然引起社会分工。社会分工的程度是社会生产力发展水平的主要标志。马克思说过：“一个民族的生产力发展水平，最明显地表现在该民族分工的发展程度上。任何新的生产力，只要它不仅仅是现有生产力的量的扩大（例如开垦新的土地），都会引起分工的进一步发展。”^① 工业生产专业化和协作是社会分工发展的必然结果，或者说是分工的直接表现。列宁在分析俄国资本主义发展的时候，曾经揭示了这个历史发展的趋势。他说：社会分工“不仅把每一种产品的生产，甚至把产品的每一部分的生产都变成专门的工业部门；——不仅把产品的生产，甚至把产品制成真正消费品的各个操作都变成专门的工业部门”^②。人类社会物质资料生产发展的过程，同时也就是社会分工发展的过程。社会分工是社会生产力发展的杠杆。生产越发展，分工越精细，生产专业化的程度也越高。没有社会分工，

①《费尔巴哈》，《马克思恩格斯选集》第1卷，第25页。

②《列宁全集》第3卷，第17页。

也就没有工业生产的专业化与协作。

那末，什么是社会分工呢？社会分工又是怎样发展起来的呢？马克思在《资本论》中对这个问题有过精辟的分析。马克思把社会分工分为三种形式：（1）一般分工，即把社会生产分为工业、农业、运输业、贸易等国民经济部门；（2）特殊分工，即在国民经济各部门（如工业、农业、运输业等）的基础上进一步分出许多部门；（3）个别分工，即指工场手工业（以手工技术和雇佣工人的分工为基础的资本主义工场）内部的分工。马克思把一般分工和特殊分工统称为社会内部的分工，而个别分工则是工场内部的分工。从历史发展的过程看，社会分工是由两个截然相反的起点发展起来的。一是使“原来非独立的东西获得了独立”^①，原始公社的氏族，本来是一个相互联系的整体，在公社内部实行自然分工，人们按照性别、年龄与生理上的差别，来分担不同的生产劳动。每一个成员都是集体的一个非独立的部分，它们共同劳动、共同平均分配产品。但是随着生产的发展，公社范围的扩大，人口的增加，特别是商品经济的出现，他们从相互联系的整体变成独立的生产者，使分工进一步扩大。二是使“原来独立的东西丧失了独立”^②。原始公社的氏族本来是各自独立的单位，但是由于不同的原始公社各自具有不同的生产条件和不同的生活条件，交换的发展引起各独立单位之间的经济联系，使原来独立的单位变成相互依存了。社会分工就是伴随着生产力的发展，从这两个相反的途径产生的。这个过程和手工工场内部分工的发展相类似。我们知道，资本主义工场手工业有两种不同的形式：一种是把

①《马克思恩格斯全集》第23卷，第390页。

②同上，第390页。