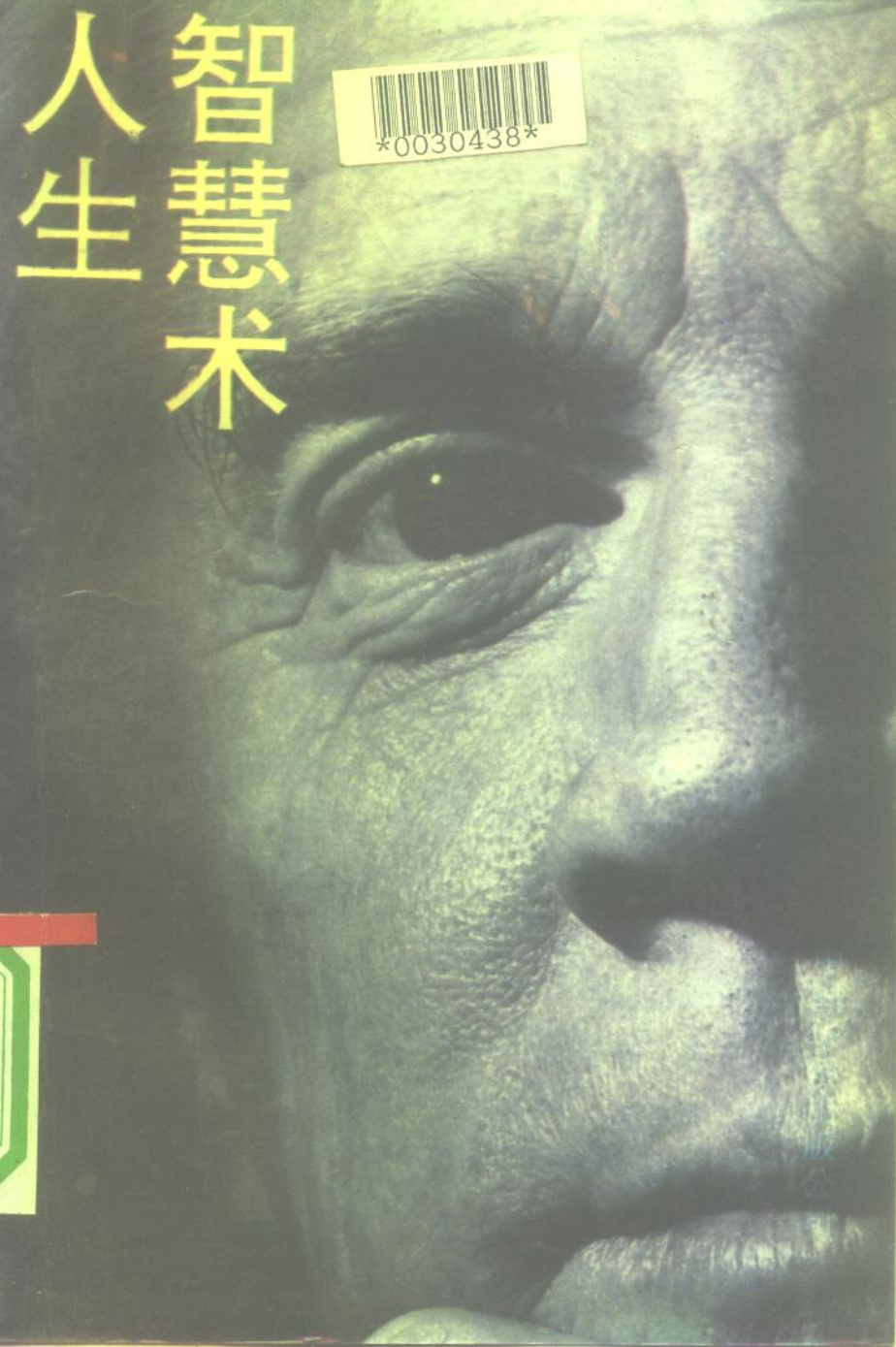


人生智慧



0030438

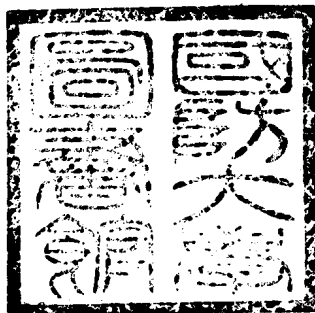


GDA B15



人生智慧术

李保华 编著



中国华侨出版公司

人生智慧术

李保华 编著

出版者 中国华侨出版公司
北京市朝阳区西坝河
东里77号楼底商5号

(邮政编码: 100028)

经销者 新华书店总店北京发行所

印刷者 北京广内印刷厂

开 本 787×1092毫米 32开本

字 数 143 千字6.5印张

版 次 1991年5月第1版

印 次 1991年5月第1次印刷

印 数 1—15000册

书 号 ISBN 7-80074-495-7/G·93

定 价 2.90元

目 录

第一章《论语》的处世智慧

- 一、作者与思想概述..... (1)
- 二、孔子的生活理想..... (1)
- 三、“信”与“和”..... (4)
- 四、领导者的才能..... (7)
- 五、各种处世之道..... (9)

第二章《孟子》的处世智慧

- 一、作者与思想概述..... (14)
- 二、性善论..... (14)
- 三、孟子的政治理想..... (17)
- 四、领导者的素质..... (19)
- 五、灵活的处世态度..... (22)
- 六、说服人的方法..... (24)
- 七、其它应变之道..... (25)

第三章《荀子》的处世智慧

- 一、作者与思想概述..... (31)
- 二、性恶论..... (32)
- 三、努力达到完善人生..... (35)

第四章《老子》的处世智慧

- 一、作者与思想概述..... (40)
- 二、学习水的生活方式..... (41)
- 三、勿锋芒太露..... (43)
- 四、知足者常乐..... (44)
- 五、欲擒故纵术..... (45)
- 六、“清静无为”的领导艺术..... (47)
- 七、领导者的才能..... (50)
- 八、使人聪明的法则..... (51)

第五章《庄子》的处世智慧

- 一、作者与思想概述..... (57)
- 二、更新观念、开拓人生境界..... (58)
- 三、勿追求欲望..... (60)
- 四、发现“无用”之用的价值..... (63)
- 五、理想的领导者形象..... (65)
- 六、“坐忘”之功..... (67)
- 七、“意怠”哲学..... (69)
- 八、交友之道..... (71)

第六章《孙子》的处世智慧

- 一、作者与思想概述..... (74)
- 二、不做没有把握的事..... (75)
- 三、以智谋取胜..... (77)
- 四、出其不意，攻其不备..... (79)
- 五、领导者的素质..... (81)

六、领导的艺术	(84)
---------------	------

第七章《韩非子》的处世智慧

一、作者与思想概述	(89)
二、利益至上的原则	(90)
三、“术”的效用	(92)
四、领导者失败的原因	(96)
五、待人处世之道	(99)
六、勿“守株待兔”	(102)

第八章《战国策》的处世智慧

一、作者与思想概述	(107)
二、说服人的技巧	(108)
三、赢得人心的方法	(111)
四、难得的人才	(115)
五、从现实中获取体验	(117)

第九章《史记》的处世智慧

一、作者与思想概述	(121)
二、领导者的胸怀	(122)
三、“刚柔相济”的策略	(125)
四、抓住人的心理	(128)
五、古人的人际交往术	(130)

第十章《三国志》的处世智慧

一、作者与思想概述	(136)
二、乱世之奸雄	(137)

三、唯贤唯德，能服于人	(140)
四、鞠躬尽瘁，死而后已	(143)
五、以守为攻	(147)

第十一章《贞观政要》的处世智慧

一、作者与思想概述	(150)
二、居安思危	(150)
三、虚心倾听部下意见	(153)
四、自我约束	(157)

第十二章《十八史略》的处世智慧

一、作者与思想概述	(161)
二、保持清醒的头脑	(161)
三、卓越的组织能力	(163)
四、辅佐者的楷模	(166)
五、人才难得	(169)

第十三章《菜根谭》的处世智慧

一、作者与思想概述	(174)
二、谦让的美德	(175)
三、宽以待人，严以律己	(178)
四、忍耐逆境	(180)
五、均衡的生存原则	(182)
六、自我磨炼	(184)
七、圆滑的人际关系	(186)

第十四章《呻吟语》的处世智慧

- 一、作者与思想概述 (190)
- 二、谨慎处世 (190)
- 三、自我修养 (193)

第一章 《论语》的处世智慧

一、作者与思想概述

《论语》的作者孔子生于春秋时代的鲁国。其母在他少年时代就去世了，因此他从小在贫苦的环境中生长，倍尝艰辛。他发愤读书，立志从政。然而，他的政治生涯并不顺利，得志期间太短，不容他有所作为。于是，他晚年回到鲁国，专心致力于记录的整理以及弟子的教育。

孔子的伟大之处在于，虽然命运常处逆境，但是却 不低头。永远以积极的姿态向人生挑战，具有“知其不可而为之”的精神。《论语》收集了孔子的有关言行，是他的一部言行录。有人誉之为东方的圣经。全书共二十篇，由近五百篇短文构成。

孔子年轻时就广收弟子，从事教育工作。晚年更加致力于弟子的教育及著书的工作。孔子的思想从根本上是“仁”。《论语》中有关“仁”的部分占了六十章之多。由“仁”展开了人类论、人生论、政治论与指导者论。《论语》所以至今畅销不衰，在于它是中国人处世的教科书。一旦读后，就能加深对人的理解，扩大人生的视野。

二、孔子的生活理想

《论语》是孔子的言行记录，收集了孔子对人类、人生与政治的感想和意见。实际上，即使没有读过《论语》的人，也

听说过《论语》的书名和孔子这个人。接受孔子教谕的人们都被归为儒家，而把孔子尊为儒家的鼻祖。儒家学者们为了尊孔子而将其神化，尊称为“孔圣人”。使孔子几千年来一直受人们顶礼膜拜，同时也受到人们的诟责。

事实上，孔子并不是一个完美无缺的圣人。说他一生劳苦也许更为恰当。他幼年时即丧父，由母亲一手抚养长大，而母亲也在他十七岁时去世了。他的家境贫寒，从小就为了维持生计出外打工。孔子后来回忆说：“吾少也贱，故多能鄙事。”可见他早就备尝人世的艰辛。不仅如此，后来他周游列国游说国君的行动亦告失败，落得不得不放弃政治活动的结局。

《论语》中有这样一句话：“饱食终日，无所用心，难哉矣！不有博奕者乎？为之犹贤乎已！”由上可见，孔子并不是一个凡事都看破的人，他也具有圆滑的人格。《论语》中有许多关于贫富的话。例如：“贫而无怨难；富而无骄易。”孔子认为一个富有的人能不骄傲自大，仗势欺人，实在是难得。然而这还算是容易做到的事情，如果贫穷却不嫉妒别人，不怨天尤人，那就更难得。

现实生活中，能做到“贫贱不能移，威武不能屈”的人实在太少了。有的人比别人强一些就自以为了不起，目中无人，这种人是不会有好的人际关系的。反之，有一些人常常自怨自艾，哀叹命运不济，妒嫉那些成功者，这是一种没有抱负的做法。

有一天，孔子的学生子贡问老师：“有没有一个字可以做为终生奉行不渝的法则呢？”孔子回答：“其恕乎！己所不欲，勿施于人。”这里的恕是凡事替别人着想的意思。其意是，自己不喜欢做的事，不要加在别人身上。这句话可视做待人处事的基本礼貌，如能做到这一点，就可以建立圆滑的人际

关系。

还有一次，子路问孔子：“老师认为最理想的生活方式是什么样子？”孔子回答：“老者安之，朋友信之，少者怀之。”其意是，让长者安心，让朋友信赖，让年少者仰慕。这就是孔子的理想。实际上，现在能做到这一切的人太少了。尊敬长者是中国人的传统美德，因此，让老人们安心是理所当然的。朋友之间以诚相待，方能维持纯结的友谊，如不讲信义，那么再好的朋友也早晚会疏远。许多人无论在下属还是比自己小的人面前，自命不凡，颐指气使，这是绝对不会让人尊敬的。

孔子是一个终生致力于自我实现的人，而他所期望的理想形象又是怎样的呢？一言以蔽之，即“仁”。唯有能够身体力行“仁”的人，才是一个完美的人。但是，孔子没有明确地给仁下定义，而只是视对方与场所的不同作各种说明。人们最熟悉的大概要算“巧言令色，鲜矣仁”这句话了。所谓“巧言令色”就是说讨人喜欢的话，与人交往时装出一副讨好的神情。此外，孔子还有一句与之相对的名言：“刚毅木讷，近仁”，亦即指人在刚直坚毅而又不欲求表现之间，便愈来愈接近仁了。

孔子的弟子中有一个叫樊迟的，他的理解力似乎有些迟钝。他曾经多次问孔子何谓“仁”，而孔子的回答方式也都各异。第一次的回答是：“爱人。”第二次的回答是：“仁者先难而后获，可谓仁矣。”第三次则更具体的说明：“居恭处，执事敬，与人忠，虽之夷狄，不可弃也。”所谓“仁”可以说是对自己与他人都能诚实以待的生活方式。如果了解孔子讨厌的是哪种人，也许能更了解仁的意义。

有一次，子贡问孔子：“一个有才德的君子也会憎恶别人吗？”孔子答是，接下来列举了四种君子所憎恶的人：

第一种是“称人之恶者”，就是喜欢说别人坏话的人。

第二种是“居下流而汕上者”，就是居下位却喜欢诽谤在上位者的人。

第三种是“勇而无礼者”，就是只有匹夫之勇却不懂礼节的人。

第四种是“果敢而窒者”，就是独断而不通事理的人。

此外，《论语》里还提出：“居上不宽，为礼不敬，临丧不哀，吾何以观之哉？”其意是，在上位却欠缺宽容的心，执行礼仪时却不真诚，参加葬礼时又不哀伤，这些人也是孔子所厌恶的。孔子还指出：“巧言，令色，足恭，左丘明耻之，丘亦耻之。匿怨而反其人，左丘明耻之，丘亦耻之。”其意是讲，尽说些阿谀好听的话，装出谄媚的样子，过分的卑恭，这样的人左丘明认为是可耻的，我也认为是可耻的。心里很痛恨某人，却又装出跟他要好，这种人左丘明认为是可耻的，我也认为是可耻的。由此可见，孔子所厌恶的是对自己和他人都不忠诚的虚伪的人。

三、“信”与“和”

有一次，子路向孔子请教如何事奉鬼神。孔子劝告他：“还不懂得奉事人的道理，怎么能懂得奉事鬼神的道理呢？”子路接着问：“那么有关死的问题呢？”孔子告戒他：“连生的意义都还不怎么了解，又怎么能够求知死的问题呢？”这句话的原文是：“未知生，焉知死？”由此可见，孔子真正关心的是如何生活、如何应付眼前的现实问题。在现实生活中，这不正是人们最关注的问题吗？《论语》从多种角度给予我们许多有益的启示。

孔子认为，人际关系中最基本的原则是“信”。所谓信就

是不说谎，遵守与他人的约定。简单地讲就是诚实。《论语》中说：“人而无信，不知其可。”如果一个人不讲信用，不知道他还能做什么（意即不配做人）。子贡曾向孔子请教为政者在处理政事时应该注意哪些事情。孔子回答：“足食，足兵，民信之矣。”即必须具备粮食、军队和群众的信赖三大要素。

子路又问：“假若在不得已的情况下必须去掉其中一项，应该先去掉哪一项呢？”孔子回答：“军备。”子路接着问：“假如其余两项中，又不得不去掉一项，应该去掉哪一项呢？”孔子毫不犹豫地回答：“当然应该去掉粮食，因为自古以来人总免不了一死，但是，如果政府失信于民，就什么都失去了。”由此可见，孔子认为信是多么重要，而许多人往往不讲信用，言而无信，这实在是一种错误。

人际关系的另一个重要方面是“和”。日本人很重视“和”。提倡“以和为贵”，在现代同样强调团体中的“和”。日本人的“和”是指完全抛却自己的主张，赞同团体的意见。这和中国人主张的“和”不太一致，比较接近孔子所提出的“同”。《论语》中讲：“君子和而不同，小人同而不和。”可见“和”与“同”是不一样的。孔子认为，“同”是没有自己的意见，盲目附和别人的态度，人云亦云；“和”是指一方面坚守自己的独立自主，另一方面又能与周围的人相互协调。然而，普通人在追求“和”的时候，往往流于“同”而不知道。

此外，《论语》中还从其他角度给予我们许多有益的启迪。首先是选择朋友的方法。孔子讲：“无友不如己者。”在人格的形成过程中，朋友的影响是深刻的。所谓“近朱者赤，近墨者黑”，与什么样的朋友来往久了，就不免会受其影响。为此，孔子提出了“益者三友，损者三友”，以便说明择友的标准。他认为有益的朋友有三种：

第一种，“友直”，即刚直的人；

第二种，“友谅”，即诚实的人；

第三种，“友多闻”，即见闻广博的人。

同时，他认为有害的朋友也有三种：

第一种，“友便辟”，即谄媚奉承的人；

第二种，“友善柔”，即当面恭维背后诽谤的人（当面一套背后一套）。

第三种，“友便佞”，即好说大话的人。

《论语》中还指出，与长辈交往有三件事不能做：

第一件是“言未及之而言”，即还没轮到 he 说话时却抢着说。

第二件是“言及之而不言”，即人家问话他却 不 回 答。

第三件是“未见颜面而言”，即不察言观色而轻率发言。

以上这三件事不仅适用于与长者交往，同样适用于与上司和同事等交往。南北朝时的颜之推在《颜氏家训》中也说：

“住惯了室内充满芬芳气味的人，香气在不知不觉中会渗入体内。同理，与优秀的人物交往，时间一久，自己也会成为放出香气的人。”可见，与人交往时，谨慎选择朋友的确不简单。在现实生活中，谁都有几个朋友，请看一下你周围都是一些怎样的朋友呢？我们应该多选择那些在生活经验、知识面和品格方面比自己强的人为友，如此会对自己有许多帮助。

生活中常常有人抱怨自己周围的环境对自己没有帮助。这是不对的，因为无论置于何种环境之中，人都应该主动适应环境，磨炼自己。《论语》中有一句名言：“三人行，必有我师焉。”即如果你和几个人一起共事，那么对你来讲，这些人都是你的老师。

孔子又补充说：“择其善者而从之，其不善者而改之。”

即对于杰出的人才，要积极学习他的长处，反之，对比较差劲的人，也能提供自我反省的目标。无论何种人，皆可做你人生的导师。拿孔子为例，他自幼出身贫苦，早年就为生活而奔走，想要跟随老师学习是不可能的。为此，他以生活中周围的人和事为师，终于成长为一代宗师。

四、领导者的才能

领导者身上背负的责任异于常人，想要完成自己应尽的责任，能力与人格都必须出类拔萃才行。孔子在很早时就开始收弟子，在放弃政治活动之后的晚年，更是将全部精力倾注在教育事业上。他以培养足以担负国政的领导者为目标，《论语》中称此种人为“君子”。据说孔子有成名弟子七十二人。

《论语》中讲：“君子讷于言而敏于行。”这里的“讷”是迟钝，“敏”是机敏。即一个人重要的不在于能言善辩，而是在于行动力。对错错综复杂的形势变化从容不迫，灵敏对应，敏捷有力。言谈必须谨慎小心，而且亲近有道德的人以求其教正。然而，孔子并不反对一个人有口才，他说：“君子欲讷于言而敏于行”。即一个人在必要的时候要能说适宜的话。但是，孔子不欣赏那种好逞口舌，光说不练的人。

《论语》中还讲：“君子矜而不争，群而不党。”即君子虽然对自己充满自信，但是绝不能事事与他人相争；虽然能够和别人相互协调，但也不必结党营私。书中讲：“君子泰而不骄。”即君子虽然要有泰然的态度，但亦不能因此而骄傲、瞧不起别人。“君子坦荡荡。”即君子平常既无忧心忡忡，亦不处心积虑，凡事都能坦然地对待。这些话对当今的企事业领导者们应当引以为戒。

《论语》中收录了许多有关政治的问答，其中包括许多

关于政治家的理想形象方面。书中讲：“居之无倦，行之以忠。”即推行政事必须毫不倦怠，始终如一，表里一致。“无欲速，未见小利；欲速则不达，见小利则大事不成。”即推行政事时不要求速成，也不要只顾眼前利益，因为求速成往往不能完成任务，只顾眼前利益无法成就大事。孔子对领导者的要求可以总结为：“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。”当然，除了领导者要这么做以外，每个人都可以这么效法，以加强自己的修养。

有一次，子贡问孔子：“怎样才可算士呢？”士在当时是社会的领导阶层，可见子贡是询问孔子有关领导者的条件。孔子回答：“行己有耻，使于四方，不辱君命，可谓士矣。”即士是对自己的言行有羞耻心，奉派出使到国外又能不玷辱国君使命的人。子贡又问：“那么次一等的是怎样的人呢？”孔子回答：“宗族称孝焉，乡党称弟焉。”即能够孝顺父母，友爱兄弟的人。子贡再次问：“那么再次一等的呢？”孔子回答：“言必信，行必果，硁硁然，小人哉，抑亦可以为次矣。”

“言必信，行必果”被孔子形容为识量狭小的人，可见说话必定守信用，做事必定有始终的人，在孔子眼中只不过是一个不能变通的人罢了。

《论语》中有一句话：“不患无位，患所以立。”即在没有得到比较好的职位而埋怨之前，需要先努力自我充实能力。孔子从政时并没有得到合理的待遇，虽然他一生中多处逆境，却一直抱着积极乐观的态度来面对生活中的困境，这正是他的伟大之处。碰到不如意的事，一味地发牢骚抱怨，对事情解决本身毫无帮助。尤其是当某人升迁或自己未被升迁、提级时，在你抱怨之前，应当自我反省一下，究竟自己是否具有这种素质？这种自我的期许可能稍嫌严格，但是唯有坚持这项原则，

未来才会有所展望。

五、各种处世之道

孔子的伟大之处在于，虽然生活穷苦，却能毫不退缩，更不卑躬屈膝，而一直采取勇往直前的姿态，百折不挠地向前进。他评价自己：“吾十有五而志于学；三十而立；四十而不惑；五十而知天命；六十而耳顺；七十而从心所欲，不逾矩。”根据这段话可知，孔子是在十五岁时决心向学，即决定人生目标。接着在三十岁时能够自立，坚决自己的岗位。四十岁时对于自己的一切都保持自信而不困惑。由此可见，孔子并非天生便是个通达事理的人，而是先设定目标，再朝着目标不断地自我锻炼，然后才达到预期的目的。

孔子到了晚年，放弃了政治活动，一心一意地从事教育工作。他对教育原则曾讲：“不愤，不启；不悱，不废。举一隅不以三隅反，则不复也。”即不是自己本身心里发愤求学的人，绝不去启发他；不是自己想表达而表达不出来的人，绝不去开导他。给他一个例子而不能以此类推的人，也就不再指导他了。总之，教育最重要的还是要靠本人的自动自发，以及力求向上的决心。

《论语》中有一句话：“学而不思则罔，思而不学则殆。”即无论学习任何东西，如果自己不动脑子去想，便无法成为活的知识。如果仅是沉迷于思索之中，不去学习前人的经验，就会陷入独善的境地。读书时必须用心思考，抱着积极的态度与怀疑的精神去发现问题，而不能生吞活剥地学习。

《论语》中有一句话“小人之过也必文”。“文”是指修饰表面。此句话的含义是，小人一失败，就会找些借口来掩饰过错，为自己辩护。现实生活中，常看到有些人在犯了错误或