

1978—1991

中国改革
全书

投资体制改革卷

主编 彭桂兰 黄书田

大连出版社



2 021 2820 5

中国改革全书

(1978—1991)

投资体制改革卷

主编 彭桂兰 黄书田



大连出版社

1992·大连

中 国 改 革 全 书

(1978—1991)

投资体制改革卷

主编 彭桂兰 黄书田

大 连 出 版 社 出 版 新 华 书 店 经 销
(大连市中山区大公街 23 号) 春 蕉 印 刷 厂 印 刷

字数:800 千字 开本:787×1092 1/16 印张:37.75 插页:2

印数 0 001—1 000 册

1992 年 9 月第 1 版 1992 年 9 月第 1 次印刷

登记号:(辽)第 15 号 ISBN7—80555—555—9/D · 49

定 价:34.90 元

《中国改革全书》编委会

主 编 马洪 刘国光 邢贲思 刘鸿儒 赵曜

副 主 编 王仕元 王怀超 杨世文 庞元正 徐克军
朱煜华

常务副主编 王怀超 杨世文 庞元正 徐克军

编 委 (按姓氏笔划排列)

马 洪	马克伟	王又庄	王 珣	王怀超
王金山	王梦奎	王佩真	王聚武	王鞠华
田 夫	厉以宁	令狐安	史维国	付宪斌
邢贲思	刘国光	刘鸿儒	刘伟	刘炳英
刘德福	朱丽兰	朱煜华	孙桢	孙钱章
李修义	邹向群	周桂英	陈鸿起	杨世文
杨咏中	庞元正	平祥	陈瑞生	童宛生
邵俊亭	何光暉	沈宝祥	吴敬琏	武迪生
张元端	张中云	张谷君	张跃庆	张有民
张声书	张理泉	卓君	项怀诚	贺有名
赵 曜	胡臻生	徐克军	高严	唐杰
姜维壮	耿文卿	黄书田	康昭	韩太林
彭桂兰	彭瑞骢	董庆铮	管志安	蔡仁华

责任编辑 周秀才 许文彦

选题策划 杨世文

封面设计 张亚杰

6MA4117

《中国改革全书·投资体制改革卷》编委会

主编 彭桂兰 黄书田

副主编 俞坤一 陈嗣成

编 委 (按姓氏笔划排列)

王光全 许章华 刘家义 陈 琦 陈嗣成 胡本川
俞坤一 徐 颖 黄书田 梁 明 谢光年 彭桂兰

编 撰 者(按姓氏笔划排列)

马淑青	王大贵	王中华	王玉春	王光金	王 冰
王吉安	王再兴	王亚杰	王纪安	王孝慈	王 灵
王 静	王麟珣	尤家声	邝业梅	卢华胜	卢延龄
田世宁	田国立	他柯夫	许秀菊	刘立清	刘馨芝
宋厚德	宋朝义	朱晓黄	华元泰	况 澜	肖 彤
李 力	李书臣	李永安	张元端	张 平	张基尧
张 涠	陈太吉	陈传胜	陈华山	陈 晖	陈锦鸿
陈嗣成	吴启富	吴慧娟	邹才华	庚镇戬	武恩山
武锦屏	杨兰茹	杨 军	孟丽媛	周道炯	竺伟玲
姜宝钧	赵忠玉	郝云松	胡本川	侯建杭	俞坤一
郭卫平	郭 廉	贾光炽	徐福顺	梁小青	梁 明
章 轼	黄书田	黄家权	谢量瀛	彭桂兰	韩学贤
董继红	景春阳	程应锽	程庭华	靳尚忍	翟月卿
魏希侃					

本卷编辑 杨世伟

责任校对 武 明

总序

马洪

1978年，中国在结束了十年动乱之后毅然迈出了改革开放的步伐。十三年后的今天，中国的改革开放在取得了举世瞩目的成就后，又开始向更深的层次和更广阔的领域推进，发展到一个新的阶段。

十三年的岁月，在历史的长河中不过是短暂的一瞬，但改革开放所取得的历史性成就，却使这一时期熠熠生辉，彪炳史册。改革对于振兴古老的中华民族、对于新中国的社会主义现代化建设事业乃至对于整个国际社会主义事业的历史意义，无论怎样评价，都不会是过高的。

中华人民共和国的诞生，社会主义制度的建立，结束了旧中国半封建半殖民地的历史，我国各族人民真正成了国家的主人。在中国共产党的领导下，全国人民艰苦奋斗，取得了旧中国根本不可能取得的成就。我国各族人民从长期的历史经验中深切体会到，只有社会主义才能救中国。

社会主义的根本任务就是发展社会生产力。它应该创造出比资本主义更高的劳动生产率，使生产力以更高的速度向前发展，以不断地满足人民日益增长的物质文化需要。然而，由于历史的、政治的、经济的、思想的原因，五十年代后期逐步形成的高度集中的计划经济体制与社会生产力发展越来越不适应，严重地妨碍了社会主义制度优越性的充分发挥。显然，要摆脱旧体制所造成的封闭、发展缓慢的状态，除了进行全面而彻底的改革外，没有其它道路可走。我们对生产关系和上层建筑中一切不适应生产力发展的环节和方面进行改革，克服旧体制的种种弊端，其目的就是为了进一步解放生产

力。而只有进一步解放生产力，我们才能尽快地发展生产力。

改革是一场革命，它必然要引起人们的管理方式、工作方式、思维方式甚至生活方式的深刻变化，因而是一项长期的、艰巨的任务。同时，改革又是社会主义制度的自我完善和发展，其目的是为了巩固和发展社会主义。因此，不改革不行，改革不坚持社会主义方向也不行。党的十一届三中全会以来所一贯执行的基本路线和一系列方针、政策，就是以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革开放，一心一意地把经济建设搞上去。这是邓小平同志走有中国特色社会主义道路思想的精髓。对于这条已被实践证明是正确的路线，必须坚定不移地贯彻执行，不能有丝毫的动摇。任何偏离这条路线的倾向和做法，都将对中国的社会主义现代化建设事业造成无穷的祸患。

十三年来，我们始终不渝地坚持对内搞活、对外开放的方针。我国的改革，从农村到城市，从微观经济领域到宏观经济领域，从经济基础到上层建筑，从局部探索到全面系统展开，正在步步深入。适应社会主义有计划商品经济发展的、计划与市场相结合的经济体制和运行机制正在建立，并日益显示出强大的生命力。随着经济的发展，我国城乡面貌发生了巨大的变化，广大人民群众都切身感受到了改革所带来的实惠；社会主义民主和法制建设不断得到加强，安定团结、生动活泼的政治局面已经形成；科技、教育、文化事业蓬勃发展，社会主义精神文明建设取得了伟大的成果。改革犹如春风化雨，给神州大地带来了勃勃生机。

十三年的改革历程表明，改革是“实现四化，振兴中华”的必由之路。改则活，活则兴。民族的振兴，国家的富强，人民的幸福，社会主义的希望，都系于改革之上。改革既然给人民带来了实惠，人民就衷心地拥护改革，谁否定或反对改革，谁就是逆时代潮流而动，是不会得人心的，最终要为历史所唾弃。然而，改革又似逆水行舟，不进则退。但后退是没有出路的。如果说，在七十年代来我们除了改革别无选择的话，那么在九十年代初，除了坚定不移地把改革推进下去，我们同样别无选择。

改革是极其宏伟的开创性事业，又是极其艰难甚至是带有一定

风险的事业。我们已经迈出了具有决定意义的一步，并取得了巨大的成功。但这仅仅是第一步。进一步的改革，由于不可避免地要在深层次上触动人们的传统观念，改变旧有的利益格局而愈加艰难。在新的形势下，为了把改革引向深入，我们需要在实践和理论两个方面都有所突破。

一方面，我们的思想要更解放一点，胆子更大一点，要继续向前闯。改革是前无古人的事业，我们的经验还不足，世界上又没有现成的模式可供借鉴，不探索、不敢闯，怎么能走出一条建设有中国特色的社会主义之路呢？作为中国改革开放的总设计师，邓小平同志历来提倡要有敢闯的精神，认准了，就干；对了，就坚持下来；错了，改过来就是了。如果一味地对改革求全责备，要求改革的每项措施、每种办法都百分之百的正确，不允许改革有半点失误，那不是马克思主义的态度。其结果只能是束缚住改革者的手脚，使改革陷于停顿，甚至会断送改革事业。

另一方面，我们又要善于不断地总结改革的经验，并在此基础上逐步地创立并完善科学的社会主义改革理论，用以指导改革的实践，避免在改革中出现较大的失误。忽视实践的倾向是片面的，忽视理论的倾向同样是片面的。我们党的历史表明，每当我们认真地总结历史经验，真正从马克思主义理论的高度去审视和把握问题，我们的事业就会随之有一个大的发展。过去，我们曾认为社会主义是计划经济，是排斥市场的。十一届三中全会以后，提出社会主义是有计划商品经济。现在我们又进了一步，要大力发展战略性市场经济。理论源于实践。人民群众具有极大的改革热情和无限的创造力，他们在改革中创造出许多好形式、好方法。这些好形式和好方法，需要从理论上加以概括和说明，否则，它们既不能持久地坚持下来，更难以得到推广。邓小平同志前两年反复强调，中国改革进行了十年，是总结经验的时候了，这正是着眼于为以后的深化改革奠定坚实的理论基础，以保证改革积极稳妥而又卓有成效地进行，使改革立于不败之地。

中共中央党校、国务院发展研究中心、国家体改委、中国社会科学院以及国务院有关部委的领导同志和理论界的著名专家、学者组

成编委会，共同编著《中国改革全书》，旨在全面、系统、科学地总结十三年来我国改革开放的丰富经验，宣传各行各业改革开放的辉煌成就，从理论上再现中国社会主义改革所走过的曲折然而又是奋进的历史进程，以推动各个领域、各条战线改革的理论探索。这是一件十分繁重但很有必要的工作。我们希望，《中国改革全书》的问世，能够对我国改革开放的事业起到积极的推动作用。

党的第十四次全国代表大会即将召开，这次代表大会将是我国社会主义现代化建设进程中具有重大历史意义的会议，也是国内外人士十分关注的一次会议。形势的发展表明，破除各种保守、僵化的观念，进一步解放思想，加快改革的步伐，全方位地扩大开放，全面地贯彻党的基本路线，将是这次大会的主基调。可以预见，这次以改革开放为主要内容的党的代表大会，对于承前启后，推进建设有中国特色的社会主义的伟大事业，必将产生巨大而深远的影响。把《中国改革全书》作为向党的十四大的献礼，是编委会和全体编纂人员的共同心愿。今天这一愿望实现了，我们为此而感到欣慰。

1992年7月1日

编 撰 说 明

一、《中国改革全书》(以下简称《全书》)的编撰宗旨,是全面系统地总结我国改革开放的历史经验,宣传各条战线十三年来改革开放的光辉成就,深入探索改革开放的客观规律,为了解和研究我国改革开放的历程与前景,提供一部集理论探索和文献资料荟萃于一身的大型参考书。

二、《全书》的编写工作始于1990年底。1992年初,《全书》各分卷大部分接近完稿,这时,邓小平同志的南巡讲话发表了,全体编写人员欢欣鼓舞、备受激励,决心进一步解放思想、大胆探索,使《全书》编写质量再上一个新台阶。此后,各分卷主编对书稿做了进一步的修改和补充,目的是使《全书》更全面地反映改革开放的新形势、新思路。

三、编写《中国改革全书》是改革开放实践的需要,是一件十分必要和有意义的工作,也是一件十分艰巨繁重的工作。承担这样一项重要工作,我们既感到光荣又感到能力和水平有限。在有限时间内,我们虽然尽其所能,但仍然难以尽如人意,错误和不足之处在所难免。我们恳切希望广大读者提出批评指正,为总结和创造我国成熟的改革开放理论体系而共同努力。

四、《全书》是在我国理论界十几年来的研究基础之上,对改革开放理论的再探索、再创造。在整个编写过程中,我们大量吸收了广大理论工作者和实际工作者在改革开放实践中所创造的优秀理论成果。但由于工作繁冗和篇幅所限,在材料的取舍方面,难免有所疏漏或畸轻畸重。为此,对于那些我们吸收了其理论成果的同志,《全书》编委会在此表示衷心的感谢;对于那些被我们遗漏了其重要研究成果的同志,《全书》编委会深表歉意。

五、《全书》是一个开放的体系。在某种意义上,可以说“《全书》不全”:一方面,我国的改革开放现在还只是一个伟大的开端,今后的路程更艰巨、更伟大,现在《全书》的时间跨度是从 1978 年到 1991 年,再过若干年,我国改革开放的实践必将谱写出新的历史篇章;另一方面,随着我国改革开放实践的不断深化,改革开放理论必然会随之丰富和发展。因此,《全书》并没有也不可能终结对改革开放理论的探索。我们的工作不过是抛砖引玉,希望通过《全书》的出版,促进我国理论界对改革开放进行更为深入的研究。

六、《全书》的编写和出版工作得到了大连出版社鼎力支持。还是在 1991 年 9 月,大连出版社就坚持把社会效益放在首位,果断承担了《全书》的出版任务。在《全书》的整个编写过程中,大连出版社与《全书》编委会密切合作,付出了艰辛的劳动。在此,我们对大连出版社表示最真挚的敬意。

《中国改革全书》编委会

1992 年 7 月

序

正值全国人民以自己的行动积极响应党中央改革开放胆子再大一点、步子再快一点的号召之时，正值中国共产党第十四次全国代表大会召开的前夕，《中国改革全书·投资体制改革卷》问世了，这是投资工作者的喜讯。

本书以大量翔实的文献资料、丰硕的科研成果，从理论的高度全面系统总结了十三年来固定资产投资改革中的经验和教训，详尽阐明了改革的实践进程和具体措施。本卷试图从大视野角度，从中国国情出发，在已走过的道路基础上，探讨和求索九十年代固定资产投资改革的新途径。这对于加快改革步伐，加速我国社会主义建设具有重要的意义。

《中国改革全书·投资体制改革卷》是有关实际工作部门的同志与理论战线上的同志协力合作的成果，也是有着丰富经验的长期从事理论和实际工作的老同志和有着热情朝气的年青人相互配合、共同努力的成果。尤其是它汇集了活跃在固定资产投资工作战线上的同志们的体会和良策，他们来自祖国的四面八方，来自各个部门，具有广泛代表性。

《中国改革全书·投资体制改革卷》具有实事求是、资料丰富、信息量大、观点鲜明、可读性强、适用面广的特点，有研究和保存的价值，我在此热情地向同志们推荐。

崔建民

1992年1月

目 录

总 序	马 洪(1)
编撰说明	《中国改革全书》编委会(1)
序	崔健民(1)

第一篇 投资体制改革历史回顾

第一章 概述	(3)
第一节 投资体制改革的意义	(3)
第二节 投资体制改革的进程	(5)
第三节 投资体制改革的成就	(11)
第二章 投资主体的发展	(14)
第一节 建立中央投资主体	(14)
第二节 成立地方投资公司	(16)
第三节 企业和银行投资主体的发展	(17)
第三章 投资方式与建设管理	(21)
第一节 资金筹集方式多元化	(21)
第二节 投资实现方式与资金金融通	(23)
第三节 投资建设管理形式	(26)
第四章 宏观调控与投资监督	(31)
第一节 新型经济关系和新的投资体制	(31)
第二节 建立宏观调控体系	(32)
第三节 加强审计监督	(35)
第五章 加快改革步伐	(38)
第一节 投资体制改革的历史经验	(38)
第二节 加快改革步伐,再上新台阶	(41)

第二篇 投资体制改革理论探索

第一章 投资体制改革中的基本理论	(45)
------------------------	------

第一节 固定资产投资活动的科学界定	(45)
第二节 投资体制改革在经济体制改革中的战略地位	(46)
第三节 投资体制改革的理论指导	(47)
第四节 投资体制改革的原则	(50)
第五节 投资体制改革的内容	(51)
第六节 我国投资体制改革的特点	(53)
第二章 投资主体多元化	(55)
第一节 投资主体的概念及其在改革中的地位	(55)
第二节 投资主体多元化的意义	(56)
第三节 我国投资主体多元化的构想	(59)
第四节 各投资主体的职能和任务	(64)
第三章 投资来源多渠道	(66)
第一节 投资来源多渠道的意义	(66)
第二节 投资来源多渠道的完善	(69)
第四章 固定资产投资决策	(73)
第一节 固定资产投资决策的意义	(73)
第二节 传统投资决策的思考	(74)
第三节 改革投资决策的出路	(76)
第五章 投资体制改革的目标模式	(79)
第一节 投资体制改革目标模式的意义	(79)
第二节 投资体制改革目标的基本点	(80)
第三节 投资体制改革目标的特点	(81)
第四节 投资体制改革目标模式的建立	(83)
第六章 投资效益研究	(87)
第一节 投资效益研究的意义	(87)
第二节 固定资产投资效益的制约因素	(90)
第三节 固定资产投资效益的考核	(93)

第三篇 中央领导人论投资体制改革

一、综合	(97)
二、投资的宏观调控	(100)
三、投资决策和政策	(104)
四、投资结构改革	(106)
五、投资项目管理改革	(111)
六、投资环境与吸引外资	(113)
七、投资资金管理改革	(116)
八、投资的社会效益和经济效益	(119)
九、注意可行性研究和设计	(121)

第四篇 投资体制改革重要决议文献辑要

在前进中调整、在调整中前进(节录)	《人民日报》社论(125)
全国基本建设工作会议提出当前基建战线主要任务(节录)	(126)
基本建设必须坚决调整	《人民日报》社论(127)
基建管理体制重大改革,变财政拨款为银行贷款(节录)	(130)
全国基本建设工作会议讨论进一步贯彻调整方针缩短基建战线,改革管理 体制(节录)	(131)
端正基本建设方向,严肃基本建设纪律(节录)	《人民日报》特约评论员(132)
国务院决定明年基建拨款改为贷款	(133)
调整时期基本建设必须高度集中统一(节录)	《人民日报》特约评论员(135)
制止盲目建设重复建设充分发挥投资效果	(137)
国务院发布《国家能源交通重点建设基金征集办法》(节录)	(138)
国家计委负责人在全国建筑业和基本建设管理体制改革座谈会上说,当前要着 重推行投资包干制招标承包制	(139)
国务院作出关于改革建筑业和基本建设管理体制若干问题的暂行规定(节录)	(140)
在新的形势下,如何控制固定资产投资规模?全国投资政策讨论会分析了近 两年来固定资产投资的特点,提出了十点建议	(142)
关于第七个“五年”计划的报告(节录) ——1986年3月25日在六届全国人大四次会议上	(143)
国务院作出《关于控制固定资产投资规模的若干规定》	(145)
关于中外合资经营企业注册资本与投资总额比例的暂行规定	(147)
政府工作报告(节录) ——1987年3月25日在六届全国人大五次会议上	(148)
国家体改委关于1988年深化经济体制改革的总体方案(节录)	(150)
国务院关于鼓励投资开发海南岛的规定	(151)
国务院关于鼓励台湾同胞投资的规定	(154)
国务院发出关于清理固定资产投资在建项目、压缩投资规模、调整投资结构 的通知(节录)	(157)
国务院发出关于全面彻底清查楼堂馆所的通知(节录)	(158)
境外投资外汇管理办法	(159)
坚决贯彻治理整顿和深化改革的方针(节录) ——1989年3月20日在七届全国人大二次会议上的政府工作报告 李 腾(161)	
国务院清理项目领导小组和国家计委发出通知要求继续严格控制新开工项目	(162)
我国重点建设成就辉煌,八年确定三百一十四项重点项目,一百八十项全部 或部分建成投产	(163)

我国重点建设取得巨大成就,二十个重大项目正在加紧建设(节录).....	(165)
外商投资开发经营成片土地暂行管理办法	(167)
上海市政府宣布开发浦东十项政策总体规划将分三步实施.....	(169)
国务院发出关于贯彻国家产业政策对若干产品生产能力的建设改造加强 管理的通知(节录)	(170)
国务院关于鼓励华侨和香港澳门同胞投资的规定	(171)
关于国民经济和社会发展十年规划和第八个五年计划纲要的报告(节录) ——1991年3月25日在七届全国人大四次会议上	李鹏(174)
中华人民共和国国民经济和社会发展十年规划和第八个五年计划 纲要(节录).....	(175)
关于1990年国民经济和社会发展计划执行情况与1991年计划草案的报告(节录) ——1991年3月26日在七届全国人大四次会议上	邹家华(176)
国务院关于继续严格控制固定资产投资项目新开工项目的通知(节录)	(177)

第五篇 投资体制改革重要文章著作摘要

一、综合	(181)
二、投资体制改革	(193)
三、投资规模的膨胀与宏观调控	(221)
四、投资结构的调整	(237)
五、投资计划管理改革	(245)
六、投资资金管理改革	(250)
七、投资项目管理改革	(267)
八、投资改革的经济效益	(272)
九、我国的投资环境、吸引外资和对外投资	(276)

第六篇 实际工作者谈投资体制改革

一、贯彻计划经济和市场调节相结合的原则	(287)
投资领域实行计划经济和市场调节相结合的原则	中国人民建设银行总行 周道炯(287)
用经济办法管理投资,使国家专业投资公司成为计划与市场的结合点	国家原材料投资公司 陈锦鸿(289)
投资体制改革	国家统计局固定资产投资公司 王灵(291)
二、实行倾斜政策、改善“瓶颈”产业的投资状况	(293)
探索优质、高速建设电站的道路	能源部水电十四工程局 张基尧(293)
水电建设体制改革	能源部水电开发司 王亚杰(296)

谈电力建设的投资改革	河北省电力工业局	贾光炽(298)
我国公路投资体制及改革	国家交通投资公司	况 澜(299)
交通投资体制的改革	国家交通投资公司	郭 廉(302)
进一步搞好邮电投资体制的改革	中国邮电企业管理协会副理事长、邮电部计划司司长	刘立清(303)
充分调动一切积极因素努力把邮电通信建设搞上去	邮电部基本建设司	(305)
三、实行承包责任制,加强建设项目的全面管理		(307)
探索投资管理方式 推行经济责任制	中国核工业总公司审计室综审处	徐福顺(307)
建设项目推行投资包干经济责任制的做法和体会	齐鲁乙烯工程建设指挥部	武恩山(310)
固定资产投资管理的改革	深圳市计划局	张 潑(312)
改革工程项目管理体制,提高基本建设投资效益	江油电厂扩建工程 国家设计大师	王麟珣(314)
加强宝钢工程建设的全面管理	宝钢工程指挥部	(316)
创造良好的投资环境大力协同搞好国家重点建设	山东省重点建设项目建设领导小组	(319)
实行火电建设项目经理负责制	华北电管局基建管理处处长	王大贵(321)
完善铁路大包干体制	国家计委投资司	宋朝义(323)
西南铝加工厂改扩建工程投资包干见实效	中国有色金属工业总公司基建司	陈传胜(325)
基建项目总承包是实现三大控制的重要途径	中国统配煤矿总公司基建局	(327)
深化改革 搞好“三大控制”	永夏矿区建设管理委员会	(329)
切实加强河岩工程项目管理强化质量管理	湖北省清江开发公司	李永安(331)
理顺建设关系,加强项目管理,保证重点建设	河南省计划经济委员会	(333)
加强基本建设管理	新疆维吾尔自治区计划委员会	(335)
四、投资资金管理体制改革		(336)
以有计划商品经济规则完善基建基金制	中国人民建设银行总行法规处处长	朱晓黄(336)
加强银行基本建设贷款的管理	中国人民建设银行总行	候建杭(338)
略谈下放港口基建贷款财政贴息问题	国家交通投资公司	武锦屏(340)
对信托投资业现状的思考	中国人民建设银行总行信托投资公司	郭卫平(342)
攀钢负债建设二期工程的探索	攀枝花钢铁公司	赵忠玉(344)
略谈长江三峡工程资金筹措	中国三峡工程开发总公司北京办事处	魏希侃(347)
“多家办电”是投资改革的有效形式	华北电力管理局	胡本川(349)
谈谈集资办电及其深化改革	山西省电力工业局	韩学贤(352)
五、专业投资公司在前进		(354)
地方投资公司的改革成就及启示	国家原材料投资公司	陈锦鸿
在疏浚项目国际竞争中扬长避短发挥优势的一些体会	中国港湾建设总公司	黄家权(357)
一项方兴未艾的事业	国家原材料投资公司	邱业梅(360)
六、可行性研究和设计工作		(362)
基本建设项目可行性研究的意义及做法	华东电业管理局	华元泰(362)
基本建设项目可行性研究的意义及做法	华北电管局	陈太吉(365)
走设计施工联合承包之路	铁道部第十六工程局	谢量瀛(367)
设计单位在技术进步中的作用	冶金部北京钢铁设计研究总院	(369)
工程设计改革的几条基本经验	建设部设计管理司	卢延玲(371)