

The book cover features a dark background with a decorative Art Nouveau border. The border is composed of stylized, swirling green and brown lines, interspersed with various floral motifs including small yellow flowers, larger orange and red flowers, and green leaves. The central text is contained within a yellow rectangular field with a thin, multi-colored border.

智慧书

永恒的处世经典

巴尔塔沙·葛拉西安
Baltasar Gracián

THE ART
of
WORLDLY
WISDOM

B825

G35

464659

智慧书

永恒的处世经典

巴尔塔沙·葛拉西安
Baltasar Gracián



3

海南出版社

The Art of Worldly Wisdom
by Baltasar Gracián
Copyright © 1992 by Christopher Maurer
中文简体字版权 © 1998 海南出版社
本书由 Currency/Doubleday, a division of
Bantam Doubleday Dell Publishing Group, Inc.
安排 Triumph Publishing Co., Ltd. Taiwan 授权出版

版权所有 请勿翻印
版权全同登记号：图字 30 - 1998 - 31 号

智慧书

〔西〕巴尔塔沙·葛拉西安 著

辜正坤 主译

责任编辑：苏斌

※

海南出版社出版发行

(570216 海口市金盘开发区建设三横路 2 号)

新华书店经销

北京印刷一厂

1998 年 10 月第 1 版 1998 年 10 月第 1 次印刷

开本：850 × 1168 1/32 印张：10.5

字数：168 千 印数：10000 册

ISBN 7 - 80645 - 208 - 7/B · 2

定价：19.80 元

中译本序

三大奇书读后略论

欧洲有许多学者相信，千百年来，人类思想史上具有永恒价值的处世智慧包含于三大奇书：一是马基雅维里的《君王论》，二是《孙子兵法》，三就是这本《智慧书》。德国大哲学家叔本华曾刻意将《智慧书》译成德文，并盛赞此书“绝对的独一无二”。尼采也赞扬此书在论述道德的奥妙方面，整个欧洲没有哪本书比它更精微、更曲折多姿。在1873年的一则札记里，尼采写道：“葛拉西安的人生经验显示出今日无人能比的智慧与颖悟。”

现在《智慧书》的汉译本横在我们面前，使东方世界的民族有幸能一睹西方智者的另一种风采。也许，《老子》、《庄子》、《易经》所显示出来的深沉智慧与超然的人生态度更令我们心荡神迷，但是，在鞭辟入里地剖析人性底蕴并提出温和的处世对策方面，我敢说整个世界都很难有一部类似奇书可与之比肩。



马基雅维里的《君王论》奇在完全脱离了伦理道德来独立研究权术。这样一种价值取向,有可能使他不顾一切地撕破人类道貌岸然的表相,向我们揭示出人类心灵深处最卑鄙、最肮脏、最奸诈、最残忍的成分。这本是他为了讨好君主而欲供奉给君主的治国妙方,却从别一方面画出了历代君王的最丑恶的灵魂。马基雅维里认为,君主可以不择手段地达到自己的目的,他们可以奸诈、残忍、背信弃义,而最终却往往会被人奉为伟大、英明的领袖:“一位君主如果能够征服并且保持那个国家的话,他所采取的手段总是被人们认为是光荣的,并且将受到每一个人的赞扬。因为群氓总是被外表的事物所吸引,而这个世界里尽是群氓。”尽管马基雅维里的《君王论》有助于我们认识人类的丑恶本性一面,但这本书本身也是一种罪恶,因为它不但无助于人们向善的方向发展,反倒为恶的存在寻求某种合法性。每一位读完《君王论》的善良读者都会感到悲哀:难道人类社会就只能永远辗转挣扎于君主们相互间无休无止的倾轧和践踏之中么?善良的书使人向善,邪恶的书使人向善。《君王论》淋漓尽致地以一种西方智者的笔触描画了西方统治者,甚至整个西方文化的兽性一面,这在20世纪的今天,对以向善为主导力量的东方文化圈来说无疑是一种发人深省的借鉴。东方人应该坚信:凡以暴力和阴谋维持的权力与地位,最终必将为暴力和阴谋所毁;凡是仿效马基雅维里权术的人必将最终为马基雅维里式的权术所害。《君王论》诚然是一本奇书,但却是



人类智力开出的最丑恶然而刺眼的花朵。与《孙子兵法》和《智慧书》相比,其品位最下。

人类历史上最伟大的兵书是《孙子兵法》,这几乎可以成为定论。我们听听著名西方军事家克拉维尔对《孙子兵法》的评论吧:“我真诚地相信,如果我们现代的军政领导人研究过这部天才的著作,越南战争就不会是那种打法;我们就不会有朝鲜战争的失败(没有取胜就是失败);猪湾登陆就不会发生;伊朗人质就不会出现;大英帝国也不会解体;而且,完全有可能,两次世界大战会予以避免——至少可以肯定地说,不会打得那样残酷;数以百万计的青年不至于被那些自称为将军的魔鬼们愚弄,无谓地丧生,而会正常地度过自己的一生。我真诚地希望你们乐于读这部书,因为它非常值得一读。我希望把《孙子兵法》列为自由世界中所有现役官兵、一切从事政治活动的人和政府官员以及所有大中学生的必读之作。如果我是最高统帅,或者当上总统或总理,我还要更进一步,我要用法律的形式确定下来,全体军官,特别是全体将官,每年都要参加两次《孙子》13篇的考试,一次口试,一次笔试,及格分数定为95分。考试不及格的将官立即自动罢免,并不准上诉。其他军衔的军官则自动降级。”(《孙子兵法》,军事科学出版社,1993年,第3页。)这一段话打动我的,并不是《孙子兵法》如何的神奇和法力无边,而是《孙子兵法》本身的高尚品位;兵书似乎本来应该使将帅们在征战中捷报频传、使万里山河尸横遍



野的，而《孙子兵法》却恰恰在阻止人类战争，使“数以百万计的青年不至于……无谓地丧生。”与马基雅维里《君王论》志在无情地毁灭对手成为鲜明对比。《孙子兵法》是为了救人，而不是为了害人；是为了阻止甚至消除战争，而不是为了使将帅们津津乐道于战争。因此《孙子兵法》反复申言，战争如果能以和平的方式解决，才是最好的用兵之法：“是故百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。”（《孙子兵法》谋攻篇第三）战争总是残酷的，能免则免，所以“上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城，攻城之法，为不得已。”（《孙子兵法》同上）这与《老子》“兵者不祥之器，非君子之器，不得已而用之。恬淡为上，胜而不美，而美之者，是乐杀人”（《老子》第31章）的思想是异曲同工的。所以从人伦观点的角度来看，我们可以说，三大奇书中，《孙子兵法》是品位最高的。

然而，如果我们从处世智慧方面来评价，那么，《智慧书》则是三本奇书中最微妙、最具实用价值者。《君王论》主要是针对那些处心积虑希望取得或保有王权的帝王而写；《孙子兵法》则主要针对那些运筹于帷幄的将帅而写；而《智慧书》却是为每一个人而写。它以一种令人感到惊异的冷峻客观态度极深刻地描述了人生处世经验，为读者提供了战胜生活中的尴尬、困顿与邪恶的种种神机妙策。通过这些多姿多彩的人生格言，人们不仅获得克服生活中可能出现的逆境的良方，更重要的是增强了对生活的理解和洞察力。《智慧书》在一定程度上兼有《君王



论》的坦率和《孙子兵法》的高品位，它一方面使我们叹服其机智与完美的审慎态度，另一方面又使我们产生向善的心理。他的一些说法，一旦映入我们的眼帘，就会使我们终生不忘。仅举第一则格言为例：“世间万象都已尽善尽美，而成为一个真正的道德上的完人，则是宇宙万物完美的顶峰。”（见格言 1）这一句话，可以说集中概括了儒家内圣外王学说的精髓，我们可以由此窥视东西思想会通的火花。“当今世界要造就一个圣贤比古希腊时期造就希腊七贤还要费劲。当今世界对付某一个人所花的精力要比过去对付整整一个民族所花的精力物力还要多。”（见格言 1）要彻底阐述清楚葛拉西安的这两句话，需要整整一本书！文明给人类带来了物质上的进步，人类的智力也随之发展到了更高的阶段，但是，不幸的是，恶也会水涨船高地发展成为一种更精致、更狡诈的力量。这无疑极大地增加了善战胜恶的困难。然而，人类就没有得救的希望了么？不！葛拉西安正是试图以揭破恶的种种巧妙伪装并施以适当打击的办法来保障普通人的生活。透过他那些层见叠出的妙语箴言，我们感到，生活并不像某些悲观主义者所断言的那样没有任何希望，实际上，葛拉西安暗示，只要人们学会了某些必要的生活技巧，就有可能为自己找到战胜困难与邪恶，从而获得幸福的道路。

但是，《智慧书》给我们印象最深的，是它在鞭辟入里地剖析人性底蕴方面显示出的登峰造极的智慧。当然，同类的著作我们还可以举出《增广贤文》、《菜根谭》、《厚黑学》或卡耐基的



若干处世书，但是，这些书在剖析人性方面或失于猥琐，或伤于零散，或低于品位，或耽于夸张，虽各逞其强，毕竟难以和《智慧书》媲美。就是莎士比亚的悲剧、培根的《论人生》尽管在剖析人性方面的深刻性是举世皆知的，但在系统、全面地描述人性方面，也未免略逊一筹。

有人也许希望葛拉西安会就这个题目写出煌煌巨著，因为这是一个人们永远挖掘不尽的主题。但是，我却宁愿葛拉西安写得更短些。我们都有许多事情要做，如果事情可以用最简练的语言来陈述清楚，这就是无异于延长了我们的生命。而葛拉西安行文的简洁和叙述的精警，实在使我们感激和佩服不已。只有思索得最清晰、对所论问题了如指掌的智者才可以写出这样明白、睿智而又生动的格言。如果人们能学会用最少的语言给予别人最多的思想，那么，人生会变得多么美好。

本书中文版系依据 1992 年 Doubleday 出版公司英文版转译。

辜正坤

1998 年 7 月于北京大学中关园

英译本序

《智慧书——永恒的处世经典》这本书谈的是知人观事、判断、行动的策略——使人在这个世界上功成名就且臻于完美的策略。全书由三百则箴言警句构成，这些箴言警句滋味绝佳而不可不与友朋同事分享共赏，又鞭辟入里而不能不蒙敌人对手于鼓里。本书的理想读者，是因日常事业而需与他人周旋应付者——他必须发现他人用心，赢得其好感与友谊，或反制其机谋及使他人意志一筹莫展。和所有警句一样，本书的读法是慢嚼细咽，且每次少许即可，以便体会个中三昧。

全书旨趣，以17世纪与我们这一时代都认为颇有道理的二元性为枢轴，将人生视为一场实然与似然、表相与真实彼此交锋的战争，不但为现代的“形象塑造家”与“造势专家”建言，也为一意坦诚，坚认“实质”为要，“形象”其次的人献议。“要实干，但也要懂得表现”是葛拉西安入木三分的忠告（箴言130）。此语要义是，从来好人最易受愚，有如羊处狼群，我们应以蛇的智慧调剂鸽子的纯真，视他人目前之言行而定自处之道，不宜寄望其可能或未来的表现。

此书立意遣词机趣多端，历来备受悦服称美。拉·罗希福



寇 (La Rochefoucauld) 的友人德·沙伯列夫人沙龙得闻此书，起而师法。艾迪生 (Joseph Addison) 与尼采为截然不同之人，而重视此书如一。叔本华读之称快，欣然将此书译成德文。尼采说：“关于精神道德之微妙，欧洲尚无比此更精美而兼复杂之作。”叔本华则认为此书“绝对的独一无二”：

本书教导人人乐于身体力行的艺术，因此允宜人手一本，俯仰浮沉于万丈红尘中之人，特别适合作为手册，尤其是有志在此世界发达纵横的青年。书中的教导，他们如不读本书，则唯待自行长久阅世始有所得。此书捧读一遍显然不够，还应时时参详，以备随机制宜——简言之，此书足以为毕生良伴。

这位追求完美策略的作者到底是何许人？有人争辩说，书中内容必来自愤世嫉俗之辈或马基雅维里之流。其实不然，巴尔塔沙·葛拉西安 (1601 - 1658)，一个满怀入世热忱的耶稣会教士，对人类的愚行深恶痛绝。但《智慧书——永恒的处世经典》全书极言人有臻于完美的可能，并云只要佐以技巧，善必胜恶。在《智慧书——永恒的处世经典》中，完美并不靠宗教上的启示 (全书罕言上帝)，而取决于人的资源与勤奋：警觉、自制、有自知之明及其余明慎之道。不过，书中强调人类理性，并无毁谤宗教或流于过度“悲观”之意。箴言 251：“要善于用人道宛



如神道不存在，善于体察神道宛若人道不存在。”追根究底，此语即学自耶稣会创始者圣罗耀拉。观《智慧书——永恒的处世经典》全书，葛拉西安几乎将“神”之道置之度外，而将罗耀拉之教常存于心，并牢记罗耀拉此语所本的那句西班牙俗谚：“要向上帝祈祷，但也要埋头苦干。”葛拉西安指的实即天助自助，只是未加明言而已。

此书极“现代”而令人不安之处，在于其似乎使道德臣属于智计谋略。道德通则，伦理道德上不可移易的“强硬律则”，在书中迁就于一个信念：欲臻于完美，人必须识时务而与势推移。要达到葛拉西安所说的智慧或明慎（*prudencia*），必须避免概论通则——例如道德方面的通则。《智慧书——永恒的处世经典》嘱咐我们要说真话，但务必说之有术，得其巧妙（210）；“最实用的知识存在于掩饰之中。”（98）我们必须“与学者相交，谈吐之间应显示出自己的学识；与圣人相交，行为举止应显得品德高尚。”（77）明智之人善变如普洛特斯（*Proteus*），然而也不可胶执善变与巧饰为南针。葛拉西安极言识时推移，力主变化与诈饰，实是（如一位意大利哲学家所言）痛感于人之脆弱与无助而然。

对他人精神上与物质上的幸福，葛拉西安亦非无动于衷。他一再告诉我们，勿与蠢人往来，但出此而外，他的劝喻非常清楚：“说得体的话，做得体的事。”（202）“好事应做，要有方法”：适度有节，点滴渐进（255）。“要爱人，如果你想被爱。”在本书



以及葛拉西安其余著作中，一如在他的生活之中，“友谊”都是一再出现的主题，“交谈”亦然。至于论者每每指他“悲观”，这观念其实有点时代倒错。我们许多人所谓的“乐观”——认为人基本上是善良的，凡事终有好结局——葛拉西安想必视为妄想语：“希望是骗子，须用明察良断控制它”（19）。

与他同时代的弗兰西斯·培根（Francis Bacon）、杰洛米·泰勒（Jeremy Taylor）与格维多（Francisco de Quevedo）等道德家一样，葛拉西安苦心致力于 desengano 的修养：一种完全“解咒去迷”或离执去妄的状态，人达到这个境界，便能控制自己的希望与恐惧，克服饰伪的表面功夫与虚妄的期求，并弃绝多伪的世俗价值。《智慧书——永恒的处世经典》全书多处力主节制想像，教人以种种策略，臻于这种甜苦参半的福境。对世上的人与事不抱持幻想，是“智慧”的一个重要层面。相形之下，现代的“悲观”与“乐观”概念未免肤浅。不过，在社会动荡与政治不振的 17 世纪西班牙，亦即维拉斯开斯（Velásquez）与述巴兰（Zurbarán）画笔下的西班牙，乐观也不合时宜。葛拉西安亦如格维多，意识到他国家的道德力量日渐式微。我们不时听到一声忧郁，道地挽歌式的慨叹：“良好的品行一去不返了，人们不再知恩图报，很少有人以应有的礼遇待人……”（280）唯善用的策术——时刻用心反制自己与他人的弱点——能推动我们走向完美。“当今世界要造就一个圣贤比古希腊时期造就希腊七贤还要费劲。”（1）



葛拉西安本人的生平，他奋求处世智慧的情况如何？都不如历来许多文字所说的那般完全平静无波。他 1601 年出生于阿拉贡的贝尔蒙特村 (Belmonte)，离伟大拉丁讽刺作家马修尔 (Martial) 出生之地不远。此一巧合，他必曾引为快事——葛拉西安的寓言小说《批评大师》(El criticón)，是西班牙最有力的讽刺作品之一。青少年时期，他在托雷多 (Toledo) 与萨拉戈萨 (Zaragoza) 修习哲学与文学，而于 1619 年 18 岁时入耶稣会见习修行，此后 50 年历任军中神父、告解神父、宣教师、教授及行政人员（当过几所耶稣会学院的院长与副院长）。他不曾出任重要公职，但与公职人士常相过从，在承平与战争期间，他曾长期细心观察人类行为，因此获得其格言警句之灵感。青年时代，他担任拿坡里贵族、总督法兰西斯科·马利亚·卡拉法 (Francesco Maria Carafa) 的告解神父，数次随同入朝。在加泰罗尼亚之乱最惨重的 1646 年，他在从法国手中收复阿拉贡城市莱里达 (Lerida) 的皇家部队担任神父。葛拉西安是唯一不曾病倒与被俘的军中神父，他勇于往来前线，在信函中提及“每于军士赴战之际加以劝勉教诫”，引以自豪。他说，士兵欢呼他为“胜利神父”。

葛拉西安盛称友谊为获得修养学问的愉快途径 (11)。他出此语时，心中所想，无疑是在友人兼保护者拉斯塔诺沙 (Vicencio Juan de Lastanosa) 沙龙与图书馆中度过的那些至乐辰光。拉斯塔诺沙比他年轻六岁，是一巨富，也是 17 世纪西班牙



牙人文主义者中极有学问的一位。他斥资建立一个重要的文学与文化宝库，穷搜人类知识，这些典藏对葛拉西安至为重要。葛拉西安立誓修行后，首次放差，派往萨拉戈萨东北古城韦斯卡(Huesca)的耶稣会学院。学院去拉斯塔诺沙宅邸不过数步之遥。拉斯塔诺沙宅邸实为一富藏惊人之马洛克“博物馆”，充栋尽为书籍与手稿、绘画(提香、丢勒、丁托雷提、里贝拉)、雕刻及古典藏品；拉斯塔诺沙曾经说，宅中有“八千余枚希腊与罗马皇帝之货币与纹章……以及两千颗古墓戒指的镶石。”拉斯塔诺沙对其图书馆、甲冑之收藏及植物园尤其自豪；该植物园中之奇珍花草、树木与灌木由八名法国园丁照料，其中数人专司此职已半世纪余。拉斯塔诺沙甚至有一个动物园：“四个洞窟的牢固栅条后面，各是一只老虎、豹、熊及狮子。又有一个笼子，里面是两只食欲奇强的鸵鸟。”葛拉西安获许利用拉斯塔诺沙的文物与文化宝藏，对一个渴求完美审美素养与精确品味，力求“一切勿落粗俗”(28)的人，这实是莫大助益。葛拉西安有好几本著作也由拉斯塔诺沙出资付梓，《智慧书——永恒的处世经典》中的许多警策之语可能曾在他的沙龙宾客身上先试为快。

由耶稣会的文献记载，我们得以略窥葛拉西安担任教士与行政官员的情况。担任这些职务的葛拉西安似乎不如本书字里行间流露的葛拉西安这般严厉，而且不假辞色。例如他曾于1637年受谴，理由是处理一名偏爱异性的耶稣会士过于宽大。次年，耶稣会会长从罗马下令葛拉西安神父应该调职：“…



…为其构成上司十字架与负担,实为问题与纷扰之祸源……且行事大欠明慎,照顾该已脱离本会者之子女,并为此子请拨抚养经费,此外,假其本人兄弟之名出版书籍。”

调职令中所指书籍,是他的第一本书,以想像笔法刻画理想领导者的《英雄》(El Heroe, 1637; The Hero, 1639)。其他作品接续而至,大多(如《智慧书——永恒的处世经典》)以假名罗伦佐·葛拉西安(Lorenzo Gracián)出版,而且未得耶稣会准许:《政治家》(El político, 1640, 1646)思考国王斐迪南在政治与道德上的伟大;《诗之才艺》(Arte de ingenio, 1642, 1648)论风格与诗中的曲喻,并自许多古典与西班牙作者取例说明:《审慎》(El discreto, 1646),英文译本(1730)取名《完人君子》或《论成就伟人之先天与后天条件》(The complete gentleman, or a description of the several qualifications both natural and acquired, that are necessary to form a great man),为继绍卡斯提里欧尼(Castiglione)《朝臣》(Courtier)传统之作。

多年来葛拉西安再三受到警告,戒其未获允许,不得出版作品。他违令如故,耶稣会不堪其扰,等他讽刺人生的巨卷杰作《批评大师》第三卷(末卷)问世,就解除他在萨拉戈拉的圣经教席,“放逐”至一乡下小镇,在此终老。罗马并下令密切监视此人,“观察其双手”、“随时视察其居室”,及监视其用纸,他笔下但有只字片语不利耶稣会,即予禁闭,纸笔墨一概禁用。问题并非出在他的著述被视为异端,而是作为耶稣会教士的他就



世俗智慧与政治行为下笔而如此精彩,未免有失体统。但耶稣会也不曾指控葛拉西安抵触天主教教义。他得罪上司之处,在于屡次不服命令。他逆来顺受、哀乐不入的态度或许也是原因。“我被禁止出书,”他 1653 年写道,“也不缺妒嫉之人,但我耐心自处,午餐晚餐照吃,睡眠如常。”葛拉西安的敌人利用他与上司之间的矛盾,无所不至,捏造的罪名有些颇令人莞尔。他们说,葛拉西安有一回在瓦伦西亚(Valencia)讲道,告诉听众说他正在读一封刚收到的从地狱的来信。

他无疑是个难缠的人,充满阿拉贡人出名的那种固执倔强,耶稣会的记录载有他的脾气特征:1628 年记载他“轻躁、忧郁”(biliosus, melancolicus), 1651 年记载他“易怒、轻躁”(colericus, biliosus),他去世那年则是“易怒”(complexio colerica)。这位写出《智慧书——永恒的处世经典》来赞美“明慎”的作者,据云具备良好才智(ingenium bonum),但 1645 年后,他的判断力(judicium)、他的审慎,以及他的阅世体验被说成不如正常人,或者差强人意:“judicium infra mediocritatem”(1651); “judicium mediocre; prudentia non multa; experientia rerum mediocris”(1655)。他的耶稣会同事所言是否中肯?葛拉西安出版所有著作几乎都未得上司允准,这方面,他的判断力或许有亏。然而时间还了他的公道。他的著作至今无恙,他本人则赢得不朽,谁屑于一提当日对他寻疵摘瑕之人?

连葛拉西安的笔法风格也招仇惹怨,不能容忍简洁的人对