

艾 豪 翟绍堂译

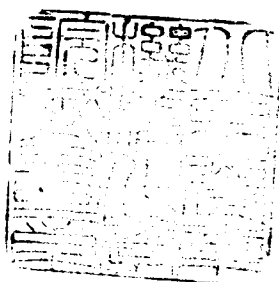
工业生产的 组织与经济 原理

〔苏〕В·Б·别 尔 金 著
Г·Н·霍洛德娜娅

求 实 出 版 社

工业生产的组织与 经济原理

〔苏〕B. B. 别尔金 著
Г. H. 霍洛德娜娅
艾豪 译 张凡校
翟铭堂



求实出版社

2620/37
18

工业生产的组织与经济原理

[苏] B·B·别尔金 著
Г·H·霍洛德娜娅

艾豪 程绍堂译 张凡校

求实出版社出版

海淀印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行

850×1168毫米 32开本 6.25 印张 152 千字

1984年 8 月第1版 1984年 8 月第1次印刷

印数 1—12,000册

书号4231·159 定价 0.76 元

出 版 说 明

《工业生产的组织与经济原理》一书是经苏联部长会议国家职业技术教育委员会同意用作职业技术学校的教材，于一九七八年由莫斯科《高等学校》出版社出版。此书系统地阐述了工业企业生产管理的基本知识，结合苏联工业企业多年实际经验具体地介绍了企业组织生产的一系列科学方法。

目前，我国工业企业正在进行整顿和改革，急需提高企业生产的管理水平，各地也正在大力兴办各类中等专业技术学校，急需有关生产管理方面的参考资料。因此，本书对于培训工业企业管理人员和技术工人，对于提高工业企业领导的业务指导水平，均有一定的参考价值。对于我国实现工业企业的民主管理工作，也有一定的现实意义。

中共中央党校科研办公室
求 实 出 版 社
一九八三年六月

目 录

引 言.....	(1)
第一章 社会主义工业及其在建设共产主义物质 技术基础方面的作用.....	(4)
第一节 工业——国民经济的主导部门.....	(4)
第二节 工业的部门结构.....	(8)
第三节 工业企业及评价其活动的基本指标.....	(10)
第二章 现阶段的科学技术进步.....	(17)
第四节 科学技术进步的实质.....	(17)
第五节 生产的电气化.....	(19)
第六节 生产的全盘机械化和自动化.....	(21)
第七节 生产的化学化.....	(23)
第八节 科学在发展工业生产方面的作用.....	(26)
第三章 社会主义工业及其企业的管理组织.....	(29)
第九节 列宁的社会主义生产管理原则.....	(29)
第十节 现代的国民经济管理体制.....	(34)
第十一节 工业企业的管理.....	(38)
第四章 劳动生产率及其提高的因素和潜力.....	(44)
第十二节 提高劳动生产率的意义.....	(44)
第十三节 劳动生产率指标.....	(47)
第十四节 提高工业劳动生产率的因素和潜力.....	(51)
第十五节 社会主义竞赛的组织.....	(58)
第五章 基本生产和辅助生产的组织.....	(64)
第十六节 生产的组织方法.....	(64)
第十七节 厂内专业化与车间和工段的协作.....	(66)

第十八节 企业的辅助生产单位和部门的组织	
特点.....	(70)
第六章 企业劳动定额的制订.....	(85)
第十九节 劳动定额及其根据和利用.....	(85)
第二十节 工时消耗分类.....	(89)
第二十一节 用观测法研究工时消耗.....	(93)
第二十二节 定额的采用和修订.....	(104)
第二十三节 企业劳动定额制订组织.....	(107)
第七章 企业的科学劳动组织.....	(112)
第二十四节 科学劳动组织的内容.....	(112)
第二十五节 分工和协作.....	(114)
第二十六节 工作地的组织.....	(118)
第二十七节 操作方法的改进.....	(120)
第二十八节 人员的培训和进修.....	(123)
第二十九节 劳动条件.....	(126)
第三十节 合理的劳动和休息制度.....	(131)
第三十一节 人在劳动过程中的培养和发展.....	(133)
第三十二节 企业科学劳动组织方面的工作	
组织.....	(135)
第八章 工人劳动报酬组织.....	(138)
第三十三节 劳动报酬组织原则和要素.....	(138)
第三十四节 工人的工资等级制度.....	(140)
第三十五节 工资形式和工资制度.....	(147)
第三十六节 工人奖励组织.....	(156)
第九章 企业内部的计划工作和核算组织.....	(161)
第三十七节 企业计划工作的任务和种类.....	(162)
第三十八节 企业的生产技术财务计划及其主要	
部分.....	(164)

第三十九节	产品的产销计划	(166)
第四十节	提高生产效率计划	(169)
第四十一节	物资技术供应计划	(170)
第四十二节	劳动和工资计划	(172)
第四十三节	产品成本计划、生产利润 和利润率计划	(180)
第四十四节	企业财务计划	(183)
第四十五节	生产作业计划	(184)
第四十六节	企业核算种类和经济核算	(186)

引 言

“在我国建成的发达的社会主义社会，是苏联人民忘我劳动的最重要成果。

发达的社会主义社会，是共产主义社会结构形成过程中一个合乎规律的阶段。在这个阶段上，社会主义已经在其自身的基础上发展起来，同时越来越充分地显示出它的创造能力、它的高度人道主义本质”^①。

苏共二十五大明确了发达的社会主义社会的特点：把科技革命成就同社会主义经济制度的优越性结合起来，彻底采用发展经济的集约方法；具有全新的生产水平和生产规模，可以直接解决建立共产主义物质技术基础的任务，保证劳动群众福利的不断提高，并在同资本主义进行经济竞赛中取得重要成就。

苏联宪法——我国的基本法——反映了发达社会主义经济的主要的、根本的特点。

宪法上说：“苏联的经济是一个把我国境内社会生产、分配和交换的各个环节全都包括在内的统一的国民经济综合体”。

生产资料的社会主义所有制，即国家（全民）所有制和集体农庄合作社所有制，是我国经济制度的基础。国家所有制起着主导作用。

宪法规定了我国社会生产的最高目的，即最大限度地满足人们日益增长的物质和文化的需要，指明了指导经济的基本原则以

^① 《论伟大十月社会主义革命六十周年》，莫斯科政治书籍出版社1977年版，第8—9页。

及可用来达到这一目的的经济杠杆和经济刺激。

宪法指出，指导经济要以国家的经济发展计划和社会发展规划为基础，兼顾部门和地区的原则，同时要把统一管理同企业、联合公司和其他组织的生产自主及首创精神结合起来。并且要积极利用经济核算、利润、成本以及其他经济杠杆和经济刺激。

现代化工业企业是一个复杂的经济有机体。一个现代化工业企业拥有千百台机床和设备，有许多车间和单位，有成千上万的工人、工程师、技术员和职员。一个企业的工作成绩好坏取决于生产组织得是否得当，人员配备是否合理，计划核算是否精确，生产单位之间的配合是否相宜。

要使苏联企业的产品不仅达到而且超过世界水平，就需要不断地为提高生产效率而奋斗。

为提高生产效率而奋斗，就是说要普遍地采用最新技术、先进工艺规程和设计方案。研究所、设计院、工厂提供的一切新成果，革新家和发明家的一切新创造，都应在生产中得到应用。

为提高生产效率而奋斗，就是说要最大限度地利用现有的设备、机器、机械，减少其停歇时间，珍惜每小时、每分钟的劳动时间，不断加强劳动纪律。

为提高生产效率而奋斗，就是说要节省材料，特别要节省金属、燃料、动能和每一卢布投资，力求用节约的原料增产超计划产品，降低产品成本。

为使庞大的国家经济能象一部调试得很好的、高效能的机器一样运转，每一个劳动者都必须精通本行业务。

共产党和苏联政府一直关心能够继承和发扬工人阶级光荣传统的年轻一代工人的成长。

苏共第二十五次代表大会及苏共中央和苏联部长会议于1977年8月30日作出的《关于进一步完善职业技术教育系统学生的训练和教育过程》的决议，明确了在现代条件下职业技术学校培养

工人的途径。

决议指出，国家社会经济发展的任务，对青年的职业技术教育和为国民经济培养熟练工人的工作质量，提出了新的、越来越高的要求。

经济科学对改进职业技术学校的教学工作起着重要作用。在共产主义建设的现阶段，使劳动者懂得经济越来越重要。作为我国社会主要生产力的工人也需要有经济知识。

1976年4月列·伊·勃列日涅夫在向首都汽车制造厂工人讲话时说过：“现代化的生产，要求每一个工作者都明白自己在劳动过程中的地位，知道他在干什么和为什么而干，知道他在什么事情上起决定作用，并意识到他的劳动是整个工作不可缺少的一部分。

如果有这样的认识，那就会有真正的兴趣，劳动就成为乐事，劳动就是创造。”^①

职业技术学校的学生掌握经济知识，就能够领会劳动经济学和生产经济学的基本问题，就能够明确自己作为一名创造性地对待自己工作的工人，共产主义社会的积极建设者，在发展国家经济中所起的作用。

经济知识也可以从这本教学参考书中汲取，本书讲述了有关企业经济学的主要问题。倘若更深入研究，则应利用补充读物和专门参考书。

^① 《共产党人》杂志，1976年第7期，第5—6页。

第一章

社会主义工业及其在建设 共产主义物质技术 基础方面的作用

第一节 工业——国民经济的主导部门

工业是物质生产的一个部门，它开采自然资源和把工农业原料加工成劳动工具和消费品。

社会主义工业同资本主义工业相比，最重要的优越性就在于它以生产资料的全民所有制形式为基础，并在社会主义的计划经济体制范围内发展。由于具备这种优越性，过去落后的、工业不发达的俄国在较短的历史时期内变成一个工业全面发达的强国。

在苏共中央《论伟大十月社会主义革命六十周年》决议中指出：“革命前，我国的工业总产值只占世界工业总产值的4%多一点，而今天却占五分之一。苏联生产的生铁、钢、石油、铁矿石、锰矿石、铬矿石、煤炭、焦炭、水泥、拖拉机（按发动机总功率计算）、内燃机车、电动机车、棉花、亚麻、矿物肥料和许多其他产品，比任何其他国家都要多。”^①。

现在，我国工业两天半的产量就相当于1913年全年的产量。一天的发电量就相当于革命前半年多的发电量，一天的石油产量就相当于革命前五十三天的产量，一天的钢产量就相当于革命前

^① 《论伟大十月社会主义革命六十周年》第6—7页。

三十五天的产量，一天的矿物肥料产量就相当于革命前三年多的产量。

苏联的工业生产1976年比1950年增长九倍，而美国增长一点九倍，德意志联邦共和国增长三点八倍，法国增长二点七倍，意大利增长四点六倍。

社会主义工业是一个主要经济部门。共产主义物质技术基础的建设，关键取决于能为国民经济提供先进技术的工业的发展水平、速度和性质。

工业的加速发展，可以不断提高国民经济各个部门的技术装备水平。工业正在把工人阶级的绝大部分——苏维埃社会最先进、最有组织的力量——联合起来。

工业的高速发展和有计划的布局，可以综合发展苏联各个经济区的经济，更加合理地分配生产力和利用自然资源，促进各民族共和国的繁荣及社会主义各国的经济合作。工业是加强国防力量的基础。

工业对于提高人们的福利具有重大意义，工业生产供个人消费的工业品和食品。

共产党和苏联政府在发展社会主义经济的各个阶段，都执行优先发展工业首先是重工业的方针。弗·伊·列宁指出：“社会主义的唯一的物质基础，就是同时也能改造农业的大机器工业。”^①

那些能够左右科学技术进步的工业部门（电力、化学、机器制造，特别是仪表与机床制造等），无论现在还是将来都将以超前的速度发展。请看这些部门在工业总产值中所占比重的变化：1970年占31%，1975年占36%，1980年占41%。

在共产主义建设的现阶段，工业能够对国民经济其他部门的

^① 《列宁全集》第32卷，第446—447页。

发展产生更加有力的影响。同时工业也能够从农业得到原料，进行加工。但若没有运输业、邮电业和建筑业，工业也是不能存在下去，更谈不上顺利发展。

可见，社会主义工业的高速发展要与全社会的利益协调一致。社会主义工业在第十个五年计划期间所面临的基本任务是，更充分地满足国民经济和居民对优质产品的需要，更新各个部门的技术装备和使生产集约化。为顺利完成这些任务，计划在五年内使工业增产35—39%。

在生产效率日益提高的情况下，工业企业中存在的问题就更加令人不能容忍。这些问题是浪费时间、停工、工作无节奏、违反劳动纪律和工艺规程、人员流动性大。为了我们祖国日益富强必须更加节省一切物资。

第二节 工业的部门结构

苏联工业现在有二百多个专业化部门，其中包括黑色冶金工业、有色冶金工业、燃料工业、电力工业、机器制造业、金属加工业、化学工业、森林工业、造纸工业和木材加工工业等部门。

每一个工业部门都有不同于其他部门的特点：生产它所特有的产品，加工它所需要的原料和材料，有一定的技术和工艺，有一定的人员组成。例如，机器制造企业是制造各种机器和设备，其主要原料是金属。生产中使用各种金属加工机床，如车床、铣床、刨床、磨床等等。使用这些机床工作的是车工、铣工、刨工和其他工种的工人。纺织工业生产各种布匹，用棉花、羊毛、丝、合成纤维作原料。使用精纺机、织布机和其他机器工作的是纺纱工、织布工和其他工人。

工业部门，这是一些产品经济用途一致、所用原料相同、技术和工艺一样、人员工种组成和工作条件特殊的企业的总和。

工业部门是根据一定的特征来分类的。例如，根据所生产的产品经济用途，所有工业部门可分为两大类：一类是生产生产资料的部门；一类是生产消费品的部门。这种划分方法是相对的，因为许多工业企业生产的产品，既可用于生产消费，也可用于非生产消费。在有些情况下，按产品的主要用途分类，有的工业部门可以列入前一类，也可以列入后一类。例如电力工业就列入前一类，虽然它生产的电力有相当一部分用于其他需要。

根据对劳动对象的不同作用，工业部门分为采掘部门和加工部门。采掘部门开采矿物。加工部门加工开采出来的矿物性原料和农业原料。

工业部门也按同类工艺、同类原料、产品用途和其他特征分类。

各工业部门之间的比例关系，这就是工艺的部门结构。部门结构告诉我们每个工业部门在工业总产值中所占的比重。随着科学和技术的发展，新的部门相继建立，一些部门的比重和作用常常发生变化，不同的工业部门对社会生产的发展起着不同的作用。被称为工业心脏的机器制造业具有根本意义。它的产品行销国民经济各个部门。机器制造业是国民经济中科学技术取得进步的物质基础，它的发展速度较快。机器制造业在工业总产值中所占的比重不断增大。

苏共二十大确定了进一步发展机器制造业的任务：“大大改善机器、设备、仪表的质量，提高它们的技术水平、生产效率和使用的安全可靠性能，继续创造成套机器和仪表以使整个工艺过程——从原料进厂到产品出厂——实现全盘机械化和自动化。要特别注意研制和采用崭新的工艺过程所需的设备。”^①在第十个五年计

^①《苏联共产党第二十五次代表大会材料汇编》，莫斯科政治书籍出版社1976年版，第183页。

划期间，机器制造业和金属加工业的产量要增加50—60%。

在第十个五年计划期间，要加快自动化铸造机、锻压机和焊接机以及高精度坯料制造设备的生产速度。大批量和大量生产的部门，计划建立适于用来制造各种型号部件的综合自动作业线。金属加工业的工人将得到很多安全可靠的切削工具，其中有用天然金刚石和合成金刚石制造的，也有用其他特别坚硬的材料和合金制造的。

自动化仪表和设备的产量将增加60—70%，将高速发展带有小型电子程序控制和检验系统的自动化设备的生产。将着手为食品工业的自动化企业生产全套自动化设备。

从以下几个数字就可以判断出机器制造业在当前这个五年计划中的发展规模。农业将得到的现代化机器比第九个五年计划时期大约要多50%。化学和石油机器制造业主要设备的产量将增加50—60%。繁重的建筑、起重运输、装卸和仓库等作业所需要的机械化设备的产量将增长一倍左右。

第十个五年计划将重视开采燃料部门。将开发一些煤井和露天煤矿，开发有前途的油田和天然气田。随着贵重动力燃料原料开采量的大幅度增长，其运输基地和加工基地将扩大。将敷设新的输气管道。为了综合加工地下富源，将采取一些措施，如提高巴夫洛达炼油厂、新巴库炼油厂及安加尔斯克石油化学联合企业的生产能力等。

煤炭总增产量的60%将用最经济的露天采掘法开采，天然气的开采量将比第九个五年计划时期增长约50%，而用于生产的天然气消费量将增长约一倍。石油加工将增长25—30%。

发电能力将增加六千七百万至七千万千瓦，其中核电站和水电站所占的比重将近40%。

改进动力燃料供求结构和更好地利用各种燃料和动力的既定措施实施后，一定能在1980年节约一亿五千多万吨的标准燃料。

黑色冶金工业和有色冶金工业，是机器制造业及金属加工业的原料基地。黑色冶金工业是重工业的顶梁柱。这个部门的产品，如千百种型号的钢，各式各样的钢材，不同规格种类的钢管及其他金属制品，都在国民经济中得到了广泛的利用，而且需求量在不断增加。

苏共二十大决议强调，必须改进金属制品质量和增加它们的品种。光靠这种办法，1980年在国民经济中就要节约五百万——六百万吨金属。黑色冶金工业现在的劳动生产率五年后要提高23—25%。

在有色冶金工业方面，规定要进一步增加铝、铜、镍、钛和其他重要产品的产量。大幅度增加合金的产量和天然金刚石的开采量。计划改进对原料的综合利用，在冶金工厂，不仅要从事矿石中提炼金属，而且要对半成品进行彻底加工，对生产废料加以利用。

化学工业担负着重要的任务，它的产品各个部门都需要，广泛用于农业。1980年矿物肥料产量将达到一亿四千三百万吨，比1975年几乎增加60%。各种先进聚合材料的产量将增加一倍多。合成橡胶和合成纤维的生产将加速发展。

在森林工业、木材加工工业和造纸工业方面，木材采伐作业的机械化水平将提高。刨花板和纤维板的产量将增加60—85%，纸浆增加35%，家具增加40—50%。

建筑材料工业、建筑结构和零件工业，将扩大工厂预制零件和部件的生产，以使建筑业能用全盘机械化的连续装配法来建造房屋和建筑物。

在苏联人民物质福利大大提高的条件下，生产消费品部门的作用将越来越大，任务将越来越重。轻工业和食品工业将增产26—28%，整个生产消费品部门的总产量将增加30—32%。

在第十个五年计划期间，将要完成一项最重的任务，即不仅要生产更多的商品，而且要生产高质量的商品。

第三节 工业企业及评价其 活动的基本指标

工业企业（工厂）是工业的基本环节。企业利用机器设备将原料和材料制成所需的产品。企业是制造产品、提供生产服务的独立生产经营单位。企业的全部活动都是根据社会主义国营企业条例来组织的，该条例规定了企业的基本义务和权利。

每个企业都要组织生产过程，采购必要的物资，对固定资产进行扩建、改建和维修，销售成品，并与其他企业和组织进行必要的财务交往。企业经营的如何关系到整个工业的经营。

任何一个工业企业的生产过程都是按照既定的国家计划进行的。为此，企业必须合理地利用劳动力、设备、原料和材料。

企业的任务是确保在生产每件产品时用最少的人力、物力和财力，而为国民经济提供最大的效益。企业最重要的任务是生产高质量的产品。为此，企业要采用最新的科学技术成就，利用现代化设备和先进经验，力求降低产品成本和提高生产赢利率。

企业还要经常改进管理机构，力求最大限度地降低生产管理费用，其办法是取消多余的和重叠的环节、采用最先进的管理体系和现代化的计算技术，并使工程技术工作和管理工作实现机械化和自动化。

整个国家的经济发展如何取决于每个工厂、矿山和电站工作的好坏。在现代条件下，事情的成败最终决定于每个企业和每个工作点能否发挥主动性和求实精神，是否善于发掘和动员一切潜力来发展和改进生产。

每个工业企业都有自己的特点，但同时也具有与其他企业相同的特征。企业就是根据这些特征来分类的。企业之所以需要分类，是为了正确地组织和规划它们的工作和解决许多经济问题。