

河北历史名人传

工商经济卷

河北人民出版社

河北历史名人传

工商经济卷

河北省政协文史资料委员会 编

河北人民出版社

前 言

河北环绕京津，背山面海，物产丰富，交通便利，为近代以来工商经济的发展提供了得天独厚的条件。百多年来，许多有识之士在这片土地上艰苦创业，为发展民族经济做出了巨大贡献。他们的经营思想，决策谋略、管理方法等，在当今以经济建设为中心、建设具有中国特色的社会主义强国的今天，仍具有重要的多方面的参考借鉴价值。

本卷收入的 40 多位著名工商人士是从百余名在近代工商经济界享有盛名的人物中精选而定的，有一定的代表性。入选人物主要是现行区划属河北籍的；他们中有些人在本地事业有成，如唐山、保定、张家口、邯郸等经济中心城市的工商界代表人物，以及高阳布业、安国药业、迁安造纸业、昌黎水果业等地方特色经济中的代表人物；也有的则是在其他省市有较大发展的事业有成者，如被誉为“经济泰斗”的、本世纪二三十年代驰名中外的哈尔滨“同”字号工商企业的民族资本家、企业家乐亭人武百祥。由于历史、地域等原因，河北人到京津谋生创业的较多，不少享誉中外、百年不衰的老字号以及独具特色、备受称赞的名牌，如“东来顺”涮羊肉、“全聚德”烤鸭、“利生”体育用品、“同升和”鞋帽、“狗不理”包子、“十八街”大麻花等，都是河北籍人士开创经营发展起来的，令燕赵儿女引以为荣。

本卷对个别虽属外省籍人士，但在河北工商经济界创下巨大业绩、具有深远影响的，也予以收入，侧重记述他们在河北时期的活动与成就。如被称为“北方实业巨头”的安徽籍人士周学熙，曾任开平矿务局总办，主持建立了启新洋灰公司、滦州矿务公司、

华新纺织厂、秦皇岛耀华玻璃厂及其他一批工商实业和学校，为河北近代经济发展做出了重要贡献。又为周学熙的侄子周叔弢，是著名的民族企业家、爱国民主人士，在几十年的实业生涯中，努力谋求华北民族工业的发展，取得了巨大的成就。解后曾任全国人大常委、全国政协副主席和天津市副市长等职。周氏叔侄在河北建立的业绩和所做的贡献，我们是不应也不会忘记的。

近代以来，河北的经济在我国东部沿海省市中，相对江浙鲁粤等地是比较落后的，也没有形成诸如“晋商”、“徽商”那样在一个较长的历史时期内于全国金融商业中占有举足轻重的地位及相应的文化传统，这是不争的史实。正因为如此，我们更感到编辑这部书的现实意义。收入本卷的人物，能从因袭的传统的农村经济中走出来，他们开拓进取的精神，多谋善断的举措，毕其一生的建树，以及他们坎坷不平的道路，都能给今人以许多激励和启迪。

本卷编写过程中，得到了北京市、天津市政协及两市工商联的热情支持，得到了全省各市县政协的大力帮助；并参考了京津两市的有关文史资料研究成果，在此一并致谢。

由于编辑水平有限，错漏失当之处，诚望专家学者及广大读者批评指正。

编 者

目 录

弃旧图新的企业家丁际平·····	赵竞存 (1)
东来顺创始人丁德山·····	周 军 (7)
张家口工商界代表王万春·····	许光春 (14)
黄河后套的开拓者王同春·····	子 罗 (28)
致力于发展少数民族经济的王信·····	冯冠扬 张连仲 (36)
邯郸知名实业家王铭鼎·····	张文涛 (42)
林果实业家尹福清、尹铭枢·····	王建志 (48)
为人民铁路鞠躬尽瘁的石志仁·····	郝历程 石光源 (54)
经营糖业起家的卢炳光·····	张星璞 鸿 源 (67)
贤达巨商宁世福·····	孙观义 (75)
国药业名商刘一峰·····	潘 怡 (79)
宣化工商界代表刘子厚·····	冯冠扬 张连仲 (92)
承德工商界代表刘北辰 ·····	郝洪喜 (100)
药业贤才刘华圃 ·····	刘海龙 (109)
百年老店“天合成”创始人刘福成 ·····	张吉山 (115)
“京东第一家”的第五代传人刘毅侯·····	李荣亭 (122)
造纸实业家李显庭 ·····	马永春 (139)
同升和鞋帽店总经理李溪涛 ·····	钟群庄 (147)
“把子许”许寿昌·····	王永斌 (158)
精明的企业经营者孙大有 ·····	谢 扬 (163)
体育用品的开拓者孙玉琦 ·····	刘新文 (170)
高阳布业商魁杨木森 ·····	陈美健 刘书楷 (179)
实业家杨亦周 ·····	石 火 张竹涛 (190)

赤心爱国的实业家杨扶青	董宝瑞 (210)
全聚德烤鸭店创建人杨寿山	杨奎昌 (221)
爱国实业家杨树诚	李崇旭 (226)
北方实业巨头周学熙	任荣会 (239)
爱国实业家周叔弢	王振良 (256)
精于经商之道的武百祥	葛辛堡 (277)
塞北工商界名流郭荫南	杨润平 郭大贞 (288)
保定福和公(遇记)面粉厂创建人 赵遇和	赵子元 赵志广 (305)
天津食品“三绝”创始人高贵友、 刘万春、范桂林	周 军 (311)
冀东工商界代表晁幼德	赵竞存 (318)
唐山近代工业的创始人唐廷枢	任荣会 (328)
唐山陶瓷世家中的秦幼泉、秦幼林	王树信 (345)
“翡翠大王”铁宝廷	李廷禄 (351)
铁路建筑企业家董维基	董宝莹 (360)
“玉行怪杰”潘秉衡	王名时 (370)

弃旧图新的企业家丁际平

赵竞存

丁际平是唐山知名的工商业者，解放前经营宝顺德五金行等企业，几乎垄断了津东一带的五金市场。解放后积极参加公私合营，走社会主义道路，是一个弃旧图新的企业家。

丁际平的父亲丁宝山，原籍天津，后迁居唐山。有焊白铁器的手艺，为开平煤矿焊油壶子灯，又承揽了启新洋灰公司的木器加工活，小有积蓄。到1901年后建成了手工作坊“宝顺德”，开始雇用徒工，并经营五金，成为唐山第一家五金商店。1915年他以代销水泥、陶瓷，铁木加工，兼营小五金，又办了一家店铺“宝顺兴”，使唐山的五金行始具规模。

丁际平，生于清光绪二十一年（1895），他是在襁褓中随着父亲的焊铁壶，打铁活的工具挑子，从天津到唐山安家落户的。在唐山长大，在唐山读小学和中学，1917年中学毕业后考入唐山交通大学机械工程系，1921年大学毕业，先是在开滦矿务局当练习生，遂后又进启新洋灰公司从事机械制图。约3年后，他去山东省青岛中美合资的大昌实业公司当了6年经理，在这几年中，丁际平逐渐积累起经营管理近代企业的经验。正当他在外面事业有成的时候，因父亲年老多病，召他回来继承管理两个商店。1929年，他终于放弃了外面的事业返回唐山。

返回唐山后，他开始经营管理“宝顺德”和“宝顺兴”。几年间在经营管理上不断进行了改进和创新，融入了一些近代企业的经营方式。如在会计工作中改旧式账本为新式簿记账，这在30年代唐山商业中是首创的一家商号。这些改进使企业的经营管理减少了弊端，提高了效率。在用人上，丁际平看重才能，讲求实绩，不计亲疏。在较长时间的考察中，他选用了两名得力助手，一个是主持业务的李俊岭，一个是掌管财务会计的陆宴春。解放前后，李俊岭实际上成了他的代理人，他名为经理，实际上并不多过问具体业务。丁际平不用亲属。他一儿一女，女儿送往北京，儿子丁乃华虽在身边，却一直不给他在自家的企业里安排工作。他不仅保持原来经营的五金、陶瓷范围，并且根据市场的需要，向生产领域拓展。当时铁丝和钉子在城乡市场需求很广，但主要依靠从日本进口。丁际平筹集资金，选定厂址，引进技术和人员，于1930年创办了宝顺德拔丝制钉厂（地址在沟东铁路胡同），这是唐山最早的拔丝制钉工厂。投产后产销两旺，生意越作越活，资金也越来越多。到1938年拥有资金4.9万元（旧币），营业仓房47间，从业人员67人；经营大小五金、油漆颜料、工农用具、建筑器材、电器材料等。当时宝顺德五金行以批发为主，兼营零售。兴盛时工人、店员百余人，其五金经营品种之全，职工人数之多，规模之大，在同行业中居于首位，是唐山独一无二的大型五金行，几乎垄断了津东一带的五金销售市场。这时，丁际平已成为唐山乃至冀东工商界颇有名气的新式企业家。

进入40年代，日本帝国主义陷入中国人民战争的包围之中，战略物资匮乏，因而加紧了对占领区的经济搜刮与掠夺。这时唐山民族工商业饱受其苦，丁际平经营的宝顺德也每况愈下。1940年，宝顺德拔丝制钉厂因买不到原料而被迫停产。1942年，日本特务借机敲诈勒索，以“接济八路军物资”的“罪名”对宝顺兴进行查抄：封闭商店，没收全部商品，并逮捕了该店经理。丁际

平为了保住商店经理的性命和使自己免受图囿之苦，只好花钱疏通关系，将商店经理从日本宪兵队赎了出来。这次宝顺兴被没收的商品价值三四万元（旧币），加上疏通关系花用的钱物，宝顺兴已无力经营。从此，丁际平经营的企业就只剩宝顺德一家了。

日本投降后，国民党政府派员来唐山接收，使官僚资本垄断了唐山工商业。宝顺德等民族工商业倍受排挤。蒋介石发动内战，国统区物价飞涨，货币贬值，民不聊生，工商业凋蔽。丁际平只得惨淡经营，苦苦支撑商店的局面。至解放前夕，他仅剩资金 2.69 万元。这时，唐山不少工商业者听信国民党的欺骗宣传，怕被“吃大户”，怕“共产”，到处听风，准备出走。当时有些人也劝丁际平离开唐山，出去躲一躲。有人说：“你名气不小，财产不少，共产党来了，呆在唐山麻烦”。有人说：“你会英语，懂技术，携款去香港、台湾，准能干一番事业。”丁际平在思想上也曾忐忑不安，犹豫不决。但是，他想：共产党不怕流血牺牲，领导全国人民赶走了日本鬼子，打败了蒋介石，还不是为了救国救民吗？既然共产党要强国富民，那就不会难为我们这些办企业做买卖的。再说，香港是英国人在统治，在外国人手心里中国人就不能直着腰过日子。给外国人使唤的滋味，早就尝够了。就这样，丁际平留了下来。

二

唐山解放后，党和政府对民族资本主义工商业采取了保护和扶持的政策。丁际平在经营上资金有困难，1949 年，唐山市人民政府通过银行给他贷款，丁际平的营业状况很快好转。

1950 年 6 月，丁际平筹措资金重新办起拔丝制钉厂。开工后，为了解决资金不足，他拿出了股票和金条兑成现金投资工厂，购进直径为 6.5mm 的盘条 20 多吨，保证了工厂的正常生产。1950

年底，资金由解放初的 2.69 万元增到 4.7343 万元，生产有了很大发展，到 1951 年获利 1 万元。丁际平的经营情况在同行业居于首位。

通过政府的教育，丁际平对共产党和人民政府的认识有了显著提高。他参加了民主建国会，被唐山市工商联合会选为委员，还当选区人大代表和市人大代表。1950 年他响应政府号召，两次认购公债 1150 分，折合人民币 340 元。以后，又捐款 1000 元资助兴办唐山工商联中学。

民族资产阶级虽然有爱国的一面，但是作为剥削者，其唯利是图的本性在短期内是不易改变的。当时，宝顺德的资方人员不满足于通过正当的经营取得合法的利润，而是采取一些非法手段，通过提高售价，开空发票，打回扣等办法拉买卖，用压低商品盘存价格办法偷漏所得税，还勾结同行盗窃国家钱财。1952 年 1 月，“反行贿、反偷税漏税、反盗骗国家财产、反偷工减料、反盗窃国家经济情报”的“五反”运动开始后，共查出宝顺德违法事实 1300 多件，仅偷税一项就达 5 万元，违法数字共达 12 万元。经过复查，落实宽大政策，定为 5 万元，让其分期还清。由于丁际平认罪态度较好，并主动卖掉 10 间房子补交税收，最后定丁际平为基本守法户。

“五反”运动以后，丁际平及其代理人曾一度对生产和经营抱消极态度。经过党和政府的政策教育，丁际平扭转了不想经营的思想。他再次投资 1.8 万元，扩大了企业的生产和经营规模，派专人到上海、北京、天津等地组织货源，以满足市场需要。仅 1953 年 1 至 5 月份营业额达 7 万多元，获纯利 3000 元。拔丝制钉厂 1952 年较 1951 年营业额也增长了 1 倍多。

1953 年随着党在过渡时期总路线的贯彻和执行，政府把私营工商业纳入国家资本主义轨道，对一些私营工厂和商店实行加工定货和包销、代销。这时原料大部分掌握在国家手里，国营企业

控制了批发阵地，因而限制了私营工商业的经营活动。1954年宝顺德五金行的进货受到限制，拔丝制钉厂也由于原料缺乏停止生产。宝顺德的营业额比1953年下降43.3%，加以工厂停产后工人工资由宝顺德五金行开支，增加了负担，使经营上出现了亏损。1955年1—2月份销售额仅有2.5140万元，除去一切费用实亏3273元。这时丁际平感到无力继续注入资金，填补亏损，想把企业推出去不干了。政府为使宝顺德维持下去，帮助安置了拔丝厂的22名工人，减轻了宝顺德的负担；并从1955年6月1日起让宝顺德为市五金公司代理批发业务，从而促进了营业额的增长。丁际平在接受社会主义改造的道路上向前迈进了一步。

在1955年到来的对资本主义工商业的社会主义改造高潮中，丁际平较早递交了公私合营的申请。1955年12月24日，唐山市政府批准宝顺德五金行实行公私合营。公私合营时本着公平合理、实事求是的原则，对宝顺德全部财产进行清估。该商号资金定为7.1274万元，从业人员为22人。宝顺德公私合营以后，丁际平被任命为唐山市五金公司副经理。他的儿子丁乃华被安排在市五金公司中心店任副经理；其余两名资方代理人李俊岭和陆宴春分别安排为五金中心店副经理和财会股副股长。丁际平对政府的安排表示感激。他说：“公私合营后安排我当五金公司副经理，企业、个人都有了前途，孩子们也跟着光彩。”“我已61岁了，从现在起我由私营商店的资本家变成了半公家人，而且还要一步一步地变成自食其力的劳动者。我一定努力学习，改造自己的思想，把企业办得更好。”

公私合营后，五金公司对原宝顺德进行了调整和改组，由主管批发变成了公司下属的一个专营五金的门市部。1957年该门市部由旧址迁往解放路。随着形势的发展，1959年改为国营企业。

丁际平在唐山市五金交电化工公司任副经理至1958年1月，该公司改为唐山市工业器材公司，同年12月又改为唐山市商业局

生产资料经理部，他一直任副经理，至1960年底退休。

三

丁际平有爱国思想。日伪时期，唐山工商界有些人丧失民族气节，给日本侵略者捐钱、捐物、捐军火，丁际平却一文不捐。1947年6月，国民党当局组建唐山市临时参议会，河北省主席孙连仲“委聘”“社会名流”20人为议员。由于丁际平在唐山工商界中有较高的威信，被“委聘”为参议员。但他只是虚予应付，除参加两次会议外，拒不参与其他政事。他平生很少与权贵往来，交往较多的是几位教育界和宗教界人士。他参加了基督教循道公会，每逢星期去教堂礼拜。他在三四十年代，曾先后担任唐山丰滦中学、唐山汇文中学校董，为两校的兴办参与谋划。建国初期，人民政府提倡私人和企业办学，他慷慨解囊，资助唐山工商联中学（今唐山四中前身）建校。80年代末，他已九旬高龄仍向遵化石人沟小学捐资助学。

丁际平仪表儒雅，有绅士风度，但不追求奢侈。解放后，他四季着中山装，力求朴素庄重。他不吸烟，不喝酒，饮食有节。待人和蔼，平易近人。民国初年他继承父业，进而发展创新；解放后他跟共产党走社会主义道路，认真改造思想，弃旧图新。

唐山大地震后，他移居遵化石人沟铁矿矿区，与其孙安度晚年。1989年9月病逝，终年94岁。

东来顺创始人丁德山

周 军

“东来顺”的涮羊肉，不仅是北京的名吃，而且可以说是羊肉馆中的头号金字招牌了，许多城市的羊肉馆都以“东来顺风味”宣传自己。而这家近百年老字号的创始人是祖籍直隶省沧县（今河北省沧州市）的丁德山三兄弟，则鲜为人知。丁德山，号子青，回族。二弟丁德富，三弟丁德贵（生卒年月均不详）。自1903年丁氏三兄弟在北京王府井南头摆摊卖粥，到1912年换上了“东来顺羊肉馆”的招牌，到现在差不多一个世纪了。丁德山是一位在实践中求真知，讲求信誉，善于经营管理的商业企业家。

20世纪初，老丁家住在北京东直门外二里庄。做小贩生意的父亲病故后，家境愈发贫寒，兄弟三人曾以贩运叫卖黄土，赖以维持生活。1903年，北京王府井南头，刚刚兴建起一处大型的综合市场，也就是东安市场。随之，此处的商家店铺逐渐增多，市井一天比一天繁华、热闹。丁德山想，要是在那儿摆个卖吃食的小摊，肯定能赚钱。于是，他向亲友借来一辆手推车，还有板凳、木案等简单用具，又借了几块银元做本钱，便在东安市场内摆了个小饭摊。起初，只是卖些熟杂面和荞麦面扒糕。小摊虽不显眼，但由于清爽干净，生意日渐起色，受到食客的欢迎。尽管本小利微，总可以养家糊口了。

丁德山三兄弟，非常能吃苦耐劳，除了经营这个小食摊外，他们还到城里到处赶庙会卖小吃。每逢春节，还到厂甸去摆摊，有时为了占住摆摊的地盘，就通宵露宿在寒风凛冽的街头。就这样经过3年的艰辛创业，终于有了一些积累，逐渐地扩充了经营范围，增加了玉米面贴饼子和米粥。到1906年，丁德山经过地方官厅的许可，就在原来摆摊的地儿，盖起了一个棚子，还挂出了“东来顺粥摊”的幌子。

二

天有不测风云，人有旦夕祸福。就在“东来顺粥摊”的生意有所起色的时候，丁德山大祸临头了。1912年2月29日晚上，袁世凯制造了“北京兵变”，变兵们在东华门、东安市场一带大肆放火抢劫，“东来顺粥摊”也被焚一尽。

但是，生性刚强的丁德山并没有被大火烧掉志气和雄心。兵变之后，他四处求亲靠友地筹措资金，以图东山再起。广兴木厂的张老板十分同情丁德山的遭遇，慷慨地借垫给他一些木料和周转用的资金，就在“东来顺粥摊”的一片废墟上，很快建起了几间灰瓦房，雄心勃勃的丁德山不仅扩大了经营项目，增添了爆烤、涮羊肉，同时还把“东来顺粥摊”的招牌，换上了“东来顺羊肉馆”。店面多了，买卖大了，丁德山全家一齐到店里忙活，人手还是不够。于是招收了几名学徒，雇佣了几个杂工。打这以后，凭着天时、地利、人和，小小的羊肉馆，买卖越做越火红，“东来顺”竟成了涮羊肉的代名词，在王府井一带开始叫响了。

三

生意兴隆了，羊肉的销售量越来越大，肉羊的来源成了大问

题。丁德山想，能不能自己买羊、养羊、宰羊？这样既可以保证足够的肉源，保证羊肉质量的上乘，还可以促带起其它一些经营，降低销售成本。

通过对市场行情的了解，丁德山的这一策划很快就落实了。每年秋后，他从德胜门外的羊店，以较低的价格成批地买进活羊，然后又以很低的工费，让附近的农民饲养。几个月后，羊肥了，重量增加了，正好赶上涮羊肉旺季的到来。屠宰时，把后腿、上胸等最好部位的羊肉全部留下自用，余下的则卖给其它的羊肉铺。这样一来，不仅确保了“东来顺”羊肉的肉鲜味美，大大提高了信誉，同时还得到了一笔不小的额外收入。据旧存的帐簿记载：每年涮羊肉旺季的几个里，光羊肉片的销量就有10万斤以上，而此时羊肉片的价格，已是进货时的两至三倍了。

据传说，丁德山经营“东来顺”还有一个绝招，就是在“修灶”上大做文章，以此来提高知名度，扩大市场影响，争来更多的回头客。停灶前先贴出告示：“因本店修灶停业三天”。殊不知，就在修灶前的几天里，丁德山嘱咐伙计，把最好的肉，最足的料，毫不吝惜地投进去。然而，正是在食客们感到“东来顺”的涮羊肉真是最佳最妙之时，开始歇业修灶了。食客们不得不转向其它的羊肉馆，但怎么也找不到在“东来顺”时那佳妙的感觉。于是，三天刚过，食客们便蜂涌而至了。不光是老顾客们纷至沓来，而且还由于他们的口头义务宣传，招徕了成批的新顾客。如此精明的经营之术，怎么能不把买卖做得兴旺发达呢。

“东来顺”的涮羊肉之所以名气越来越大，除了肉好、料好，服务周到之外，还有着另外一大特色，那就是羊肉片切得薄，简直成了艺术品。说起刀切羊肉片，还有一段故事。当年，在北京正阳门外，有一座名叫正阳楼的饭庄，也是以涮羊肉出名。其叫座的一大根由，就是这里有一位技艺高超的掌刀师傅，他能在一斤羊肉切成80多片，那真是片片如薄纸似蝉翼，放在沸水中只需

一烫便可入口，十分鲜嫩润口，颇受食客赞扬。丁德山为了提高“东来顺”的手切羊肉的技术，便与正阳楼饭庄的这位切肉师傅交上了朋友。以后，又不惜重金，聘请他到“东来顺”一边帮工，一边带徒弟传技艺。不久，“东来顺”也能把一斤羊肉切出80多片了，为此，“东来顺”的名气大振，每天真可谓顾客盈门。

“东来顺”的涮羊肉，不仅选肉精致，片薄肉嫩，而且涮羊肉时用的佐料、辅料也十分讲究、独到。就以酱油为例，他们用的就是特制的“铺流”酱油。其制法是，夏天晒酱时，把黄酱摊放在锡拉铺上，经过太阳的暴晒，把从酱中淌出来的油收集起来，再放入适量的甘草、桂皮和冰糖，如此一番炮制之后，才能成为堪称一绝的“东来顺”酱油，正是这种酱油，才是保持“东来顺”涮羊肉独特风味的重要因素。再有，就是腌制韭菜花时，一定要加入适量的酸梨，使之味道更加酸甜适口。再比如配制糖蒜，必须赶在夏至前两三天把蒜从地里起出来，挑选出清一色的大六瓣蒜头，经过去皮、盐卤水泡、装坛、倒坛、放气等许多道工序，三个月后才能出售。

“东来顺”羊肉馆的主营是涮羊肉，但是它的季节性很强，每到夏季就成了经营的淡季。为了把买卖经营得淡季不淡，丁德山很是煞费苦心。随着季节的变化，不断增添应时的食品。六月天，他们有杏仁豆腐、豌豆黄、各色水果和冰激凌等时令商品。到了端午节，他们还卖江米粽子。春节前后，虽是涮羊肉的旺季，但他们还是不失时令地拿出年糕、元宵等应时小吃。这些正是“东来顺”淡季不淡，旺季更旺的经营特色。

四

由于丁德山经营有术、经营得法，“东来顺”的营业日益发达，资金的积累也随之日益雄厚。到1923年，也就是兵变那场大火烧

掉“东来顺粥摊”的第11个年头，“东来顺”羊肉馆开始拆掉原来的那几间灰瓦房，取而代之的是拔地而起的崭新楼房。又过了5年，丁德山又购置了与“东来顺”邻近的一家太平洋烟行铺面房，继而把新建的楼房扩建成三层楼房。随后不久，又买进了邻居的一小块地基，把东楼南部也扩建起来。此时的“东来顺”，已是焕然一新，宽敞明亮的三层大楼了，可同时接待四五百人用餐，一举跻身于北京城内的大饭庄行列。踌躇满志的丁德山眼光更加高远，他要谋求更大的发展。于是，他向同行中很有声誉的“兴元堂”、“东兴楼”等饭庄学习，引进了大型酒席的经营管理方法。与此同时，还先后开办了“天义顺”酱园和“永冒顺”酱园等六家店铺，并购置了多处房产，一部分做为“东来顺”的堆房，其余留作自住或出租。

尽管如此，丁德山并没有忘本，而是继续保留着楼下原来摆粥摊的业务，并以烙饼、面条、杂面等大众饭谱仍旧吸引着平民百姓。同时还兼营着醋溜的菜、炒豆腐、羊杂碎等多种小菜。中下层的劳苦大众们说：“丁德山发了大财没有忘本”。因此，当时的一些人力车夫，经常拉来一些外地旅客到东来顺用餐。不仅为“东来顺”招徕了不少顾主，而且还十分有效地扩大和提高了社会影响。

五

作为“东来顺”总掌柜的丁德山，虔诚地信仰伊斯兰教，并且非常热心于伊斯兰教的公益事业。在北京和长春他先后修建和赞助修建的清真寺就有四五处之多，因而在回民中具有相当高的名望。但他是来自社会低层，只是一心做生意，从不勾结官府，正因为如此，使他饱受凌辱。抗日战争期间，北平沦陷以后，有一次，伪回协特务机关的头子茂川机关长，以在日本开设回民银行