

· 一位全球华人超级富豪的事迹 ·

1996年美国福伯氏财经杂志统计
富豪榜排名世界第四



李兆基博士传记

● 梁凤仪 著

K825.38
LFY/1



· 一位全球华人超级富豪的事迹 ·

李兆基博士传记

● 梁凤仪 著

中国文联出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

李兆基博士传记：一位全球华人超级富豪的事迹/梁凤仪著. -北京：中国文联出版公司，1997. 10

ISBN 7 - 5059 - 2785 - X

I. 李… II. 梁… III. 传记小说-中国-当代 IV. I247. 5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 19217 号

书 名	李兆基博士传记——一位全球华人超级富豪的事迹
作 者	梁凤仪
出 版	中国文联出版公司
发 行	中国文联出版公司 发行部
地 址	农展馆南里 10 号 (100026)
经 销	新华书店总店北京发行所
责任编辑	奚跃华
责任校对	甘星光
版式设计	魏 薇
责任印制	董 华
排 版	北京华茵文化印务咨询公司
印 刷	科学印刷厂
开 本	850 × 1168 1/32
字 数	174 千字
印 张	10.625
插 页	8 页
版 次	1997 年 8 月第 1 版第 1 次印刷
书 号	ISBN 7 - 5059 - 2785 - X/I · 2075
定 价	20.00 元

本书如有印装质量问题，请直接与出版社联系

自序

以业余时间从事写作至今八年，一直不敢以作家自居，而乐于自视为一个爱好文学、能写一些文章和故事的商界中人。

年初，商界的朋友们聚面时，总是谈起如何庆贺香港回归，又都一致认为，宣扬香港人的辉煌成就，俾可加强香港人和国际人士的信心，对本城日后的持续繁荣安定会起很大的作用。因而想起了香港地产大王李兆基博士，他在权威的美国福伯氏财经杂志里，去年的世界富豪榜上，排名第四，已成为世界知名的亚洲首富。如能在一九九七年七月出版他的传记，把他这份在财富创造上的世界纪录，予以传扬，对巩固香港国际金融中心的名望和地位会有帮助，同时更可鼓励香港的年轻一辈，让他们知道今天的中国人绝不宜妄自菲薄，应该深具信心，积极进取，在各行各业争取独占鳌头的成绩。

早两年，我意图安排为李兆基博士撰写传记，他当即婉拒，说怕做公众人物。今次多位友好及我竭力游说，且“晓以大义”，终于李兆基博士在为国争光、为香港争光、为集团争光之前提下，答允提供资料，撰写传记。

期望这本《李兆基博士传记》将会成为庆贺回归的一项有意义的项目。

香港出版界最具权威的联合出版集团主席李祖泽先生且亲躬其事，将出版任务交予集团辖下的三联出版社。

出版的计划是首先在一九九七年七月出香港版，跟着才安排海外出版。

李祖泽先生认为李兆基博士是位沉实慎重的人，最好能找一位跟他认识、具有商业知识的作家与他沟通，才能事半功倍。于是，这个光荣的任务，就落在我的身上来了。当时的感觉真有点像广东俗语所谓“捉媒人上轿”。

为了庆贺回归而传扬中国企业家这份傲视全球的成绩，其实是责无旁贷的。

令我忧惧的是本身才华的确不足、学识亦是有限，兼且撰写时间短促，在撰写传记文学中又是新手，诚恐效果欠佳，以致影响读者对李兆基博士的印象和对《李兆基博士传记》的评价。

最后，只好以深具意义的使命感为出发点，鼓励自己排除万难，悉力以赴。

一九九七年初开始收集资料，两个月后我躲在加拿大温哥华动笔，三个星期足不出户，每天不断写作十六小时，终于完成初稿。

李兆基博士对传记中的要求只有一个：就是要合符事实。所叙述的每一个细节都不能是小说式的虚构，都

要找齐足够的人证与物证,他才会认同。

李兆基博士这种异乎寻常的谨慎诚信工作态度令我佩服得五体投地。

在撰写本书过程中,李兆基博士对我指导良多,他在文字运用和写作结构上给我的建议,精辟简练,足见他的国学修养极高。

而其实最令我感动的,是在这五个月的接触中,我更了解了李兆基博士那种富而不骄、念旧怀远、重情重义的个性。

本书为赶及一九九七年七月出版,难免会有资料搜集未臻至善的情况,我原想等待很多认识李兆基博士的各界朋友给我更多意见,但都因为时间匆促,事与愿违。

于此,也要向提供过资料给我的朋友和机构、以及恒基兆业集团致谢,他们提供的素材和意见帮助我丰富了本书的内容。

最后谨向联合出版集团,特别是三联书店同人的指导致谢。

梁凤仪

一九九七年六月七日

本序是为香港三联书店出版的《李兆基博士传记》而作。

又 序

《李兆基博士传记》在一九九七年七月一日首先在香港出版。香港联合出版集团以此传记表征香港的中国人在创造财富上的辉煌成绩，作为庆贺香港回归祖国的一份贺礼，各界朋友都认为别饶意义，作为本书的作者，与有荣焉。

适值美国财经杂志福伯氏在一九九七年七月中旬又公布了是年全球十大富豪排名榜调查结果，李兆基博士蝉联第四位，资产估值为一百二十七亿美元，首三位超级富豪皆为美国籍人士。在回归之际，李兆基博士为香港人保持了亚洲首富的荣誉，并同时跃升为欧洲首富。使本书在香港出版后旋即抢购一空。在我们安排香港再版以及内地版面世之前，谨纪录这番令人喜悦的成绩。

在李兆基博士给一些亲友致送这本传记时，他曾诚恳地亲笔附上一封信，写道：

“香港在阔别了祖国一百五十年后，终于回归。蓦然回首，本人亦已来港发展足有五十个寒暑，其间本人抱着始终如一的十足信心，从无间断地在港投资经营，因而尽得香港天时地利的良机，至令今日我能成为香港首富。自愧平庸，而获此荣誉，实在深感侥幸。今年初适得香港

联合出版集团主席李祖泽先生与香港作家梁凤仪博士大力鼓励本人把过往事迹撰写传记,予以传扬。我细心思量后,乃答允协助他们进行,且赶及将传记在庆祝香港回归之日出版,既可见证一些香港历史事迹,亦可收到下列数个好处。

其一,加深国际投资者对香港的认识,让他们了解香港是一个出色的投资地方。

其二,香港人因移民而失去了在港‘事业发展’及‘财富增值’的好机会,可以在一九九七年后的今天重作回流的考虑。

其三,证明香港人只要勤奋苦干,自然有可能事业成功。

其四,给予年轻人一些启示,鼓励他们努力向上,创造出更美好的明天。

我盼望能借此传记对香港繁荣稳定作出一些贡献,并使国内同胞了解多些香港情况,加强沟通。”

李兆基博士的这番心意很值得记载下来,与读者分享。

梁凤仪

一九九七年八月一日

本序是为中国文联出版公司出版的《李兆基博士传记》而作。

引 言

一九九六年，国际公认有崇高地位的美国福伯氏财经杂志公布调查结果，全球四百四十七位亿万富豪之中，有四分之一是亚洲人。

在该四百多名亿万富豪中，香港占了二十位。

其中打入全球首富五甲以内的有香港地产大王李兆基（相信美国福伯氏财经杂志统计方式是以其个人财富为单位，而非以家族财富为单位，亦非以公司控制额为单位）。

根据美国福伯氏财经杂志的资料显示，蝉联了两年全球首富地位的美国电脑软件大王盖茨，资产总值为一百八十亿美元。表面上，跟李兆基的财产约有五十亿美元的差距。而其实，李兆基的资产增长幅度由一九九五年的六十五亿美元，增至一九九六年的一百二十七亿美元，升幅达百分之九十五，反观盖茨，一年内之资产增值只有百分之四十。

正如美国福伯氏财经杂志的提示：“盖茨，你小心！”已经指出了盖茨在资产大竞赛中正处于“后浪推前浪”的形势，而香港的李兆基是一般被认为相当有潜

力追上他的。

事实上，这位香港超级富豪一共有三项冠军。

第一项冠军：从一九九五年开始，李兆基已是公认的香港首富。

第二项冠军：根据一九九六年美国福伯氏财经杂志的计算，李兆基在全球富豪榜上排名第四，前三位是美国及瑞士人，故此，李兆基的财富为全亚洲之冠，实至名归地成为亚洲首富角逐赛中的金牌得主。

第三项冠军：李兆基每年的收入数字惊人，单从一间恒基兆业地产有限公司所派利息计算（并不计算其他收入），一九九三年为港币二十二点四亿元；一九九四年为港币二十八点三亿元；一九九五年为港币三十点九亿元；一九九六年则更高达港币三十三点五亿元（折合美金为四亿三千五百万元）。从上市公司获个人（除清税项）之利息收入计算，实为全世界最高股息收入者。

以上的这些惊人的成绩已使这位一向极低调，老是婉拒海内外传媒访问的全球华裔首富，在转瞬间被国际财经传媒热烈报导。

众所周知，一九九七年对香港而言是有特殊历史意义的。自是年七月一日起，中国便恢复对香港行使主权，并坚决实行一国两制，确保香港在资本主义制度下持续繁荣安定。

香港顺利过渡之后，一切有关商业上的不明朗情况

都变得清晰而踏实，香港地产及企业定会有稳定而良好的发展。

当中国人翘首以待九七回归会为香港创造一个前所未有的辉煌时代之际，他们认为李兆基的成功会更进一步，并盼望他在不久将来，能有机会打入全球首富的三甲之列。

请看以下李兆基的事迹，就知道在香港并不一定是传奇才能致富，绝对可以是脚踏实地、埋首苦干而至出类拔萃的。

李兆基过去的六十八年，就是累积了无数谦恭仁厚、平实勤奋，才造成了他的今天。

自 序	梁凤仪
又 序	梁凤仪
引 言	
李兆基博士的贡献	周 南
我所认识的李兆基	王兆国
我对李兆基博士的观感	李国章
李兆基博士观感	杨铁樑
李兆基博士的贡献	王葛鸣
我所认识的李兆基博士	利国伟

目 录

第一章 少 年

- 1/一 李家福泽 喜诞麟儿 (一九二九年)
- 3/二 品性聪颖 临危不乱 (一九三四年—一九三七年)
- 6/三 黄金买卖 天才横溢 (一九三七年—一九四一年)
- 11/四 旧学新用 日进千里 (一九三七年—一九四一年)
- 13/五 遭遇贼劫 毕生难忘 (一九三九年)
- 16/六 旧钱变新 转弱为强 (一九四〇年—一九四二年)
- 19/七 官僚压迫 化险为夷 (一九四二年—一九四四年)
- 21/八 克绍箕裘 独当一面 (一九四四年—一九四七年)
- 23/九 钟情香港 勇闯天下 (一九四六年—一九四七年)

第二章 成 长

- 28/一 立足香江 持家创业 (一九四八年)
- 32/二 驰骋金融 发展贸易 (一九五二年—一九五七年)
- 35/三 进军地产 成立永业 (一九五八年—一九五九年)
- 42/四 三友同心 创新鸿基 (一九六三年)
- 46/五 三剑合璧 谁可争锋 (一九六三年—一九七二年)
- 53/六 坚定信心 留港发展 (一九六五年—一九六九年)
- 58/七 创业有成 合久必分 (一九六九年—一九七二年)

第三章 成 熟

- 62/一 永泰恒基 危中有成 (一九七二年—一九七五年)

- 67/二 匠心独运 沙田奇迹 (一九七五年)
71/三 未卜先知 地产神算 (一九七六年)
74/四 义助培侨 慷慨疏财 (一九七八年)
78/五 牛津学位 作育英才 (一九七九年—一九九七年)
82/六 回国投资 拓展市场 (一九八〇年)
84/七 磐基发展 良才匡辅 (一九八一年—一九九七年)
88/八 成立培华 培训人才 (一九八一年—一九九六年)
93/九 恒地上市 力求进取 (一九八一年—一九八二年)
98/十 回归风暴 力挽狂澜 (一九八三年—一九八四年)
105/十一 恒地恒发 相得益彰 (一九八四年—一九八五年)
107/十二 劳燕分飞 好友辞世 (一九八五年)
112/十三 固本培元 发扬光大 (一九八五年—一九八七年)

第四章 成 功

- 117/一 预见股灾 胜算在握 (一九八七年)
121/二 稳定繁荣 成竹在胸 (一九八八年)
126/三 并楼行动 神乎其技 (一九八八年)
135/四 国内国外 牛刀小试 (一九八八年)
139/五 能征惯战 举重若轻 (一九八九年)

第五章 高 峰

- 141/一 养精蓄锐 待机出击 (一九九〇年)
144/二 望子成龙 后继有人 (一九九〇年)
150/三 注重环保 讲求公道 (一九九二年)
152/四 故乡名校 回报乡里 (一九九二年)

- 154/五 形势大好 市道上扬 (一九九三年—一九九七年)
156/六 购美丽华 重情重义 (一九九三年)
165/七 中大博士 实至名归 (一九九三年)
170/八 业绩彪炳 派息优厚 (一九九三年)
174/九 市道反复 静观其变 (一九九四年)
177/十 地产低迷 佳绩仍旧 (一九九五年)
181/十一 仁安落成 心之所安 (一九九五年)
187/十二 企业大奖 众望所归 (一九九五年)
192/十三 爱儿爱将 攻无不克 (一九九五年)

第六章 百尺竿头

- 196/一 建香港站 傲视全球 (一九九六年)
201/二 三间公司 各有千秋 (一九九六年)
211/三 国内地产 潜力深厚 (一九九六年—一九九七年)
218/四 楚弓楚得 泱泱大度 (一九九六年)
221/五 名震四海 财倾五湖 (一九九六年)
226/六 筹委推委 国事港事 (一九九六年)
229/七 慈亲去世 伤心欲绝 (一九九七年)
235/八 日本上市 股坛盛事 (一九九七年)
240/九 新春团叙 传记留芳 (一九九七年)

第七章 人品作风

- 251/一 扶危济急 照顾下属
254/二 设身处地 诚恳关怀
256/三 有福同享 皆大欢喜

- 259/四 一言九鼎 重信守诺
 261/五 念旧怀远 注重衣食
 263/六 从善如流 纳谏听劝
 264/七 投入勤奋 认真从事
 265/八 随和谦厚 与人方便
 267/九 不爱贪新 不会忘旧
 269/十 求才若渴 真诚相向
 271/十一 爱惜同事 分甘同味
 273/十二 慷慨重义 珍重交情
 275/十三 犒赏三军 惠及亲属
 277/十四 好友后代 关怀备至
 279/十五 爱屋及乌 旧生同欢
 281/十六 扶持弟妹 手足情深
 282/十七 父兼母职 恩威并施
 288/十八 友侪亲朋 同声称颂

第一章 少年

一 李家福泽 喜诞麟儿

(一九二九年)

距今六十八年前的一九二九年一月二十九日，是隆冬。

中国南方广东省顺德大良虽然无雪，但天气还是寒冷的。座落在大良的辛基，蓝田一巷内李介甫第宅，却因着一片洋洋的喜气而显得额外的温暖。

李介甫的夫人陈鸾凤就在这一天为李家诞下了第四个孩子。

李家排行第一和第二的孩子在出生不久之后就夭折了，排行第三的孩子李兆麟就成了李家的长子。

在重男轻女的时代，陈鸾凤再为李家添男丁，无疑是使全家欢欣的。