



毛泽东大智谋

柴宇球 编著

文化艺术出版社

《谋略》丛书顾问、编委会

顾 问:徐 信 熊光楷 杨国梁 刘精松

主 编:柴宇球

副主编:吴继金

编 委

周玉书	王宪志	钱 贵	郭锡章	艾维仁	贾启玉
董良驹	周巍峙	冯少武	石天定	钱国梁	罗友礼
李栋恒	沈善文	李晋有	宇文治	党中奎	徐长友
王存铸	林书煌	于晋峰	高万才	赵建中	刘凤生
饶启祥	王友成	魏天波	蒋志刚	邱京平	杨洪训
李文祥	毛海洋	王文清	陈乾翔	刘奎生	李绍和
王改正	汤德华	杨 戈	杨春长	达英驲	牛 力
周七月	王庆毅				

強國富民
謀畧為先

李瑞璽

一九二九年

研究谋略
启迪智慧

徐向前题
一九九〇年三月

我乃謀略現代
智新為祖國富
強開拓前途

張愛華

前 言

这是一部深入而大胆地研究、探讨和介绍毛泽东谋略理论和谋略实践的专著。书中力求概括毛泽东谋略的基本内容，揭示毛泽东谋略的奥妙奇谲，展现毛泽东谋略的博大精深，引导读者进入毛泽东谋略这座巍峨的殿堂，领略那种超凡入圣、出神入化的大智大谋境界。

毛泽东是一位伟大的革命家、政治家、军事家，同时，也是一位亘古罕见的大谋略家。他一生从事革命活动，领导亿万中国人民与国内外强大的敌人进行长期的、复杂的、艰苦卓绝的斗争，取得了辉煌的胜利，他的谋略思想和谋略实践异常丰富。他大智天纵，气吞寰宇，又掌握了马克思主义这一当代最先进的科学思想，其谋略创造异常精彩，世所共认，毛泽东的谋略是人类谋略史上的一座高耸入云的里程碑，是留给中华民族乃至留给全人类的宝贵精神遗产。

毛泽东的谋略旨宏义精，大象无形，其内容之丰富，形式之复杂，对中华民族影响之深刻，历代的谋略家几乎都难以与之并论。为了从整体上系统地研究和认识毛泽东的谋略，防止以偏概全、“瞎子摸象”，我们采取“四维”的方法进行交叉研究，从时间上进行纵向研究，寻找毛泽东谋略产生、发展和成熟等各个阶段的表现和特点；从专业上进行横向研究，揭示毛泽东在其主要活动领域的谋略创造和贡献；从整体上

进行综合研究，探索毛泽东谋略的形式和规律；在此基础上，对以上研究未能全部收录的大量谋略实例，进行系统的整理，力求在宏观研究的同时集聚其零珠碎玉。

本书内容分为三卷。其中《大智卷》主要是从总体上阐述毛泽东谋略的风格、特色、心理特征、哲学基础和形成、发展过程以及预测、决策方法和谋略修养等；《伟略卷》主要是分类研究毛泽东在政治、军事、经济、外交和统御等方面的谋略实践和创造；《奇谋卷》主要是举凡毛泽东谋略运用的生动实例，以便读者具体领悟毛泽东施智用谋的独到匠心。

本书在撰写过程中，运用了大量的历史资料，特别是选用了一些新发掘的史料，参考了当代一些学者的研究成果，我们谨向前辈和师长们致以衷心的感谢。由于我们水平有限，加之我们的境界与伟人毛泽东的境界相差甚远，研究不到和不当之处在所难免，恳请革命前辈、专家学者和广大读者批评指正。

此书出版之时，正值毛泽东诞辰一百周年之际，谨以此书献给我们最崇敬的一代伟人毛泽东！

本书编著者

一九九三年十月一日

序

希望自己具有深谋远虑的本领，无论是血气方刚的青年还是年过半百的长者，都是梦寐以求的。达此目的的根本途径是学习、实践、总结、提高。而后是再学习、再实践的循环往复，不断实现新的飞跃。

在过去的年代里，人们认为，“知识就是力量”。深谋远虑的本事，主要来源于广博的知识。在信息和知识都以指数形式急速发展的今天，人们意识到，知识只有转化为智慧才有价值，智慧比知识更重要，“智慧就是财富”。然而，当我们进一步研究时就可发现，智与谋仍有一定距离。过人的智慧只有转化为实用的计谋才有意义。识、智、谋的相互关系，其实人们早已用生动的语言表述得明明白白，“识多才能智广”，“足智方能多谋”。学识上孤陋寡闻，智力上平平庸庸，是不可能想出什么奇谋妙计的。“长识”、“添智”也不等同于“增谋”，谋略有其自身固有的生成和发展变化的规律，只有下功夫研究才能把握，下功夫实践才能运用自如。

对谋略的研究，我们有着悠久的历史和丰富的遗产，这方面的著作汗牛充栋。我们不难发现，前人对谋略的研究，一是多集中在军事领域。列举谋略事例，言必称战争和军队。当然，战争的对抗性、激烈性、残酷性决定着它是谋略生成的

重要的发源地。但是，随着人类社会的发展，竞争领域更加广阔和复杂，在许多领域，只靠对军事谋略的借用和阐发已远不能适应需要。通过借鉴和嫁接，在各行各业、各个层次和范围形成各具特色的谋略群，是现代社会发展的必然趋势。二是大多体现在具体技法上。无论是《三略》、《六韬》，还是《三十六计》、《百战奇法》，在社会上广泛流行的谋略典籍，无不是主要简述一个个具体的谋略方法。在科学技术高度发展的今天，特别是一个个综合学科、交叉学科、横断学科大量涌现的情况下，在社会各行各业各个层次激烈竞争、对谋略的需求越来越强烈之时，需要我们从科学的高度来研究和创造一门崭新的学科——谋略学。欣闻柴宇球等同志一起潜心研究谋略学，并相继出版《谋略》丛书，这是可喜可贺的。我衷心地祝愿他们的研究对于集聚我们中华民族的聪明才智，对于继承和发展我们伟大祖国的谋略遗产，对于谋略研究尽快从经验上升为科学，起到积极的促进作用。也希望各行各业热心谋略研究的读者多给予指教。

目 录

大智卷

毛泽东谋略的艺术风格	(1)
一、经天纬地的“宇宙流”	(2)
1. 谋大事——经邦济国平天下	(2)
2. 谋大局——天作棋盘星作子	(4)
3. 谋大利——风物长宜放眼量	(5)
二、惊涛拍岸的“豪放派”	(6)
1. 挑战——天下英雄谁敌手	(7)
2. 威猛——气吞万里势如虎	(8)
3. 果决——阔斧大刀斩乱麻	(8)
三、诡谲神奇的“浪漫曲”	(10)
1. 超常——思人所不能思	(10)
2. 冒险——为人所不敢为	(11)
3. 机巧——妙手著“文章”	(12)
毛泽东谋略的基本特色	(14)
一、时代特色	(14)
1. 凝风云之色	(15)
2. 开“结合”之花	(16)
3. 扬“德”、“赛”之旗	(17)

二、阶级特色·····	(21)
1. “他为人民谋幸福”	
—— 广泛的人民性·····	(21)
2. “敢叫日月换新天”	
—— 彻底的革命性·····	(24)
三、民族特色·····	(27)
1. 汲诸子思想之泉·····	(28)
2. 达千古沧桑之变·····	(29)
3. 通兵家权谋之神·····	(30)
4. 穷天时地利之机·····	(31)
5. 化东方文学之妙·····	(32)
毛泽东谋略的哲学基础·····	(35)
一、世界观基础·····	(38)
二、认识论基础·····	(42)
三、方法论基础·····	(45)
四、矛盾学说——一把谋略思维的金钥匙·····	(48)
1. 分析矛盾,认识和把握战争的大趋势 ·····	(49)
2. 抓主要矛盾,推动和加速战局发展 ·····	(51)
3. 驾驭矛盾,因利而制权 ·····	(53)
毛泽东谋略的心理规律·····	(56)
一、谋略运筹的心理特征·····	(57)
1. 鲜明的政治性·····	(58)
2. 广泛的人民性·····	(59)
3. 凝聚的群体性·····	(61)
4. 以柔克刚的韬晦性·····	(64)
5. 缜密思维的逻辑性·····	(66)

6. 高度自觉的能动性·····	(69)
二、谋略运筹的心理艺术·····	(71)
1. 假示形错觉之误·····	(72)
2. 待心理疲劳之机·····	(74)
3. 挟心理袭扰之惑·····	(77)
4. 施心理诡诈之术·····	(79)
5. 就顺佯故意之趋·····	(82)
6. 乘思维定势之弊·····	(83)
7. 凭心理威慑之力·····	(85)
8. 谋心理瓦解之势·····	(88)
9. 操心理诱导之功·····	(90)
10. 盈心理激励之气·····	(92)
三、谋略运筹的心理基础·····	(94)
1. 高尚的品德·····	(95)
2. 非凡的个性·····	(96)
3. 卓绝的才能·····	(99)
毛泽东谋略的发展过程·····	(102)
一、毛泽东谋略的孕育·····	(104)
二、毛泽东谋略的奠基·····	(116)
三、毛泽东谋略的产生·····	(122)
四、毛泽东谋略的成熟·····	(135)
五、毛泽东谋略的发展·····	(147)
六、毛泽东谋略的创造·····	(160)
毛泽东的谋略预测·····	(172)
一、基本观点·····	(172)
二、基本内容·····	(178)

三、基本方法	(183)
四、基本条件	(191)
毛泽东的谋略决策	(198)
一、高瞻远瞩,谋胜千里.....	(198)
二、全局为上,善谋胜势.....	(202)
三、实事求是,因情措法.....	(207)
四、集思广益,择善定谋.....	(215)
五、果敢无畏,经纶天下.....	(218)
毛泽东的谋略修养	(223)
一、胸怀大志,为国为民.....	(224)
二、勤学多识,博古通今.....	(229)
三、高屋建瓴,深谋远虑.....	(236)
四、无私无畏,勇敢决断.....	(240)
五、“虎气”、“猴气”,巧妙统一	(245)
六、善于交友,度量宏大.....	(255)
七、强身健体,乐观豁达.....	(261)

伟略卷

毛泽东的政治谋略	(268)
一、客观依据	(269)
1. 依据对国情的深刻了解	(269)
2. 依据对经济条件的正确认识	(273)
3. 依据对阶级状况的具体分析	(276)
二、基本内容	(280)
1. 建立统一战线	(281)

2. 实行武装斗争	(290)
3. 搞好党的建设	(305)
三、主要特点	(338)
1. 政治斗争的坚定性	(338)
2. 政治斗争的原则性	(343)
3. 政治斗争的灵活性	(347)
毛泽东的军事谋略	(351)
一、作战运筹	(352)
1. 主客符合,百战百胜	(352)
2. 科学预见,庙算为先	(356)
3. 寻求源泉,组织力量	(361)
4. 谋势造势,巧用力量	(368)
5. 多手准备,以备不虞	(378)
二、作战决策	(379)
1. 审时度势,恰当处置	(379)
2. 独立自主,力争主动	(384)
3. 把握时机,当机立断	(388)
4. 有利则战,不利则避	(392)
5. 夺物攻心,双管齐下	(394)
三、作战方法	(397)
1. 游击战、运动战、阵地战,巧妙结合	(397)
2. 歼灭战、消耗战、击溃战,互相补充	(400)
3. 四面包围、三面包围、两面包围,因情而施	(406)
4. 先乡后城,城乡并重,先城后乡,适时发展	(409)

5. 围城打援,攻城打援,攻城阻援,打援攻城	(412)
6. 避实击虚,避虚击实,先虚后实,先实后虚	(415)
7. 集中兵力,各个歼敌	(417)
8. 化零为整,化整为零	(418)
9. 诱敌深入,聚而歼之	(419)
10. 造敌过失,攻其不意	(422)
毛泽东的经济谋略	(431)
一、经济谋略目的	(431)
1. 谋利于政	(431)
2. 谋利于战	(436)
3. 谋利于民	(440)
二、经济发展谋略	(444)
1. 从国情出发	(444)
2. 以农业为基础	(447)
3. 以工业为主导	(452)
4. 自力更生为主,争取外援为辅	(457)
5. 重视曲折,正视失误	(461)
6. 调动一切积极因素	(468)
三、经济手段谋略	(472)
1. 新民主主义革命时期经济	(472)
2. 社会主义国营经济	(482)
3. 农村经济	(486)
4. 利用、限制和改造资本主义工商业经济	(494)
5. 手工业经济	(502)

四、处理各种经济关系谋略	(505)
1. 社会主义经济和非社会主义经济之间的关系	(505)
2. 长远利益和当前的局部利益的关系	(509)
3. 重工业和轻工业、农业的关系	(513)
4. 经济建设和国防建设的关系	(517)
5. 沿海工业和内地工业的关系	(520)
6. 中央和地方的关系	(523)
毛泽东的外交谋略	(528)
一、外交谋略原则	(529)
1. 独立自主	(529)
2. 和平共处	(547)
3. “以内促外”	(554)
4. 爱国主义和国际主义	(559)
5. 对外开放	(563)
二、外交谋略艺术	(568)
1. “一边倒”	(568)
2. “另起炉灶”	(572)
3. 区别对待	(576)
4. 利用矛盾	(579)
5. 善于让步	(583)
6. 双管齐下	(586)
7. 救邻自救	(589)
8. 力争主动	(592)
毛泽东的统御谋略	(596)
一、统御与统御谋略	(596)

二、统御谋略纵论	(599)
1. 仗义聚英才	(600)
2. 慧眼识奇才	(606)
3. 精心育良才	(613)
4. 大略驾群才	(617)
三、统御谋略的力量源泉	(625)
1. 真理——统御的“权杖”	(626)
2. 人格——统御的魅力	(628)
3. 组织——统御的法宝	(631)
4. 人民——统御的基石	(632)

奇谋卷

青少年时期的谋略

巧释“四姓”	635	博古通今	643
智取干果	636	世事洞明	645
走为上计	637	强身健体	646
相得益彰	638	结友成才	648
引经据典	639	助人为乐	649
以刚克刚	640	赤子之情	650
心怀大志	641	毁家兴邦	652
高瞻远瞩	642		

政治谋略

哀兵必胜	654	以子之矛攻子之盾	655
------------	-----	----------------	-----