

中国纵横家

游士·说士·辩士·权变之士
合纵·施横·捭阖·长短之术



彭永捷

著

宗教文化出版社

0100757

B228.05

3

十家九流丛书

陈志良
徐兆仁

主编

DF62/30

中国纵横家

彭永捷 著

宗教文化出版社

(京)新登字 317 号

图书在版编目(CIP)数据

中国纵横家/彭永捷著 - 北京:宗教文化出版社,1996.2

(十家九流)

ISBN 7-80123-029-9

I. 中… II. ①彭… ②… III. 纵横家 - 中国 - 读物 IV. B228

中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 23895 号

中国纵横家 彭永捷 著

宗教文化出版社出版发行

(北京市交道口北三条 32 号 邮编 100007)

全国新华书店经销 河北衡水冀峰印刷股份有限公司印刷

850×1168 毫米 32 开本 12 印张 300 千字

1996 年 11 月第 1 版 1998 年 6 月第 2 次印刷

ISBN 7-80123-029-9/K·12

定价:18.60 元

导　　言

中国正在奔向现代化，奔向文明和富裕。中国的现代化模式不同于世界其它国家，其中一个显著的特点，便是中国悠久而灿烂、源远而流长的传统文化，始终是中国现代化进程中的强大的推进剂。

中国传统文既是本土文化即华夏文化的发源地，又是东亚文化的母文化，同时又是世界古文明系统中一直延续至今的文化系统。因而它既有自身独具魅力的特色，又包容着世界文明的优秀成果。

中国传统文既是传统的，又是当代的，既是当代的，又是未来的；因而它是传统、现实、未来的统一，是继承、扬弃、拓展的统一，有着永久旺盛的生命力。

作为华夏子孙，传统文化时刻奔流在我们的血液中，脉脉溶汇于我们的骨髓里；因此我们有责任使传统与未来接轨，有使命弘扬传统文化于今日、向未来。

为此，我们热忱组织并隆重推出“十家九流”丛书。

“十家九流”丛书立足于传统，从传统文化的内核系统即文化价值观念系统，从中国传统文化的“心”的内层探入，全面展开中国的诸子百家、三教九流系列；

“十家九流”丛书服务于当代，努力用通俗的笔法，优美的文体，向饱学之士，向寻常百姓，系统、通俗、酣畅地展现中国传统文化博大精深、绚丽多彩的内容。

“十家九流”丛书面向二十一世纪，面向未来。她揭示的是传统，展望的是未来，她弘扬的是历史、呼唤的是新篇。

“十家九流”是以博士为主体的当代中国学者的精品之作。

“十家九流”丛书主编、作者系列如下：

主编：陈志良、徐兆仁 策划：桐川

1. 《中国儒家》：陈志良 加润国
2. 《中国道家》：陆玉林 彭永捷 李振纲
3. 《中国佛家》：陈志良 黄明哲
4. 《中国墨家》：李亚彬
5. 《中国法家》：卫东海
6. 《中国名家》：张新
7. 《中国兵家》：张鸣 姜继为 程农
8. 《中国阴阳家》：陆玉林 唐有伯
9. 《中国纵横家》：彭永捷
10. 《中国农家》：张云飞

中国纵横家概说

纵横家是中国传统“九流十家”之一家。刘歆《七略·诸子略》：“纵横家者流，盖出于行人之官，遭变用权，受命而不受辞。”班固《汉书·艺文志》：“纵横家者流，盖出于行人之官。孔子曰：‘诵诗三百，使于四方，不能专对，虽多亦奚为？’又曰：‘使乎！使乎！’言其当权事制宜，受命而不受辞，此其所长也。及邪人为之，则上诈谖而弃其信。”这是讲纵横家起源于古代“王官之学”。

在先秦时，纵横家又常被称作“游士”、“说士”、“辩士”、“智士”、“权变之士”，其职业不单是出使列国，更重要的是制定和实施合纵连横的国际战略和联盟外交，其学术为“短长术”、“长短术”、“纵横术”，特点是权变和善辩。纵横家是乱世枭雄，出于乱世，驰骋于乱世，并且只能乱世而不能治世。纵横学为乱世之学术，转祸为福，转败为功，匡济乱世，救倾扶危。在中国传统文化大系统中，法家治世，纵横家乱世，儒家文世，佛、道补世。法家推行法治，富国强兵，重本轻末，讲求秩序，国家由乱为治；纵横家出于乱世，合纵连横，逞于一时，国安则伏；儒家无道则隐，有道则现，迂远阔于事情，却能文饰治世，粉饰太平，把统治秩序内化于人们的心灵；佛、道两家不能作为长期的治国理念，只是“外儒内法”政治模式外的一

种补充，有补于世。

纵横思想与纵横活动源远流长。上自轩辕黄帝，中至辅佐周朝文、武二王的姜太公，下迄孔门贤弟子子贡，皆为中国纵横家的先驱。相传清溪鬼谷，有一隐士，人称鬼谷子，又称鬼谷先生，苏秦、张仪均从学于此公门下。此乃中国纵横家的正式创始。有《鬼谷子》传世，为纵横家的理论经典。鬼谷子为理论派的纵横家或纵横学派的理论家。战国之世，诸侯异政，列国纷争，分裂动荡的政治形势营造了纵横家崛起与显盛的广阔舞台，一时多少豪杰并起，著名者有张仪、公孙衍、苏秦、惠施、陈轸、甘茂、虞卿、范雎、蔡泽、鲁仲连……其中苏秦、张仪在后世影响最巨，成为“箭垛式”人物，许多与史不合的故事都附会到他们身上。依照各自所持的战略方针，纵横家们可分为“纵人”和“横人”两类。纵人与横人既有国际联盟上的敌对，也有国内两种对立外交路线的斗争。比智谋，斗心计，竞雄辩，思想、语言与智慧的力量发挥得淋漓尽致。纵横家的合纵连横活动在当时影响巨大。孟子弟子景春赞曰：“公孙衍、张仪岂不诚大丈夫哉？一怒而诸侯惧，安居而天下熄。”《战国策》说苏秦“约纵散横，以抑强秦”，“天下之大，万民之众，王侯之威，谋臣之权，皆欲决苏秦之策。不费斗粮，未烦一兵，未战一士，未绝一弦，未折一矢，诸侯相亲，贤于兄弟。夫贤人在而天下服，一人用而天下从。”此外，有战国四君：齐有孟尝、赵有平原、魏有信陵、楚有春申，或出身王室贵胄，或手握卿相之权，喜养宾客，招贤纳士，多者数千人，少者千余人，扶危济困，维和

解纷。四君是合纵连横活动的积极参加者，四君门下是纵横家的摇篮和荟萃之地，故亦可列为纵横家。

战国末期，秦人连横破纵，远交近攻，各个击破，一统天下。秦朝建立，严刑酷法，暴政肆虐。对旧文化的甄别发展致“焚书坑儒”，破坏了包括纵横家在内的传统文化，但纵横家并没有灭绝，等待着重新崛起的时机。秦汉之际，陈胜、吴广揭竿而起，高举义旗，天下云集影从，纷纷响应，诸侯逐鹿中原，天下再次大乱，中经楚、汉之争，才最终由一个沛县的无赖夺得天下，建立刘汉。这期间，又涌现出蒯通、郦食其、张良、陈平、陆贾等一批新的纵横家人物，演出了一幅纵横天下波澜壮阔的历史剧。汉朝初立，分封功臣与同姓子弟，重蹈周代分封制的弊病，地方诸侯割据势力与中央政府进行了长期的权力斗争。地方合纵，对抗中央；汉室连横，实行削藩。多元化权力实体的存在，又为纵横家提供了历史舞台。伍被、邹阳、枚乘、羊胜、公孙诡、严助、徐乐、严安等一批人物，怀长短术，奔走流说，形成纵横家文化的一个新高潮。

汉武帝时，儒生董仲舒进贤良对策，挥发《春秋》大一统之大义，献“罢黜百家，独尊儒术”之策，被汉武帝接纳。自此之后，儒术大兴。西汉最后一位纵横家主父偃，已经明显受到儒生的排挤。待其主持完成连横削藩、维护中央的政策之后，遭人陷害，身陷囹圄，儒者公孙弘在朝廷上的最后一击，使主父偃身首异处。至此，作为一个有学术渊源的纵横家流派正式终结。

纵横家终结了，但纵横家文化并未断绝，它渗透到中

国传统文化母体之中。虽然纵横家背负着不道德的恶名，但并不妨碍包括儒家道德卫士在内的各类人物偷取和运用纵横家的技巧和手段。“天下大势，分久必合，合久必分”，有纷争分裂就有类似纵横家式的人物。古代很多有识之士都研究纵横家，汲取纵横家的智慧，用来治国安平天下。

降及晚近，否认或鄙视纵横家之声雀起。或曰：“纵横之术出于行人之官，不知行人自是行人，纵横自是纵横，一是官守，一是为政术，二者岂相为渊源耶？”或曰：“九流十家”出于王官“皆属汉儒附会之辞，其言全无凭据，先秦显学，本只有儒、墨、道三家”；或曰：“刘（向）、班（固）在《六家要旨》以外，又添上纵横、农家、秦家、小说家等四派，实在等于画蛇添足”；或曰：“纵横家只有人才，而无学术”；或曰：“战国只有纵横之士，并无纵横之学，不能与六家并列。”由此，纵横一家，在诸子研究中，鲜有涉及者，倍受漠视与冷落。

细心研究，就会发现，纵横家有其学术，即长短纵横之术。纵横家也有自己的形上哲学，虽然除争议颇大的《鬼谷子》以外的纵横家理论著作未能传世，但先秦至西汉的文献中留下了纵横家的不少言论。纵横家有其作为“九流十家”之一的独到的思想观念，这就是纵横家的纵横之道。我们可以此通其言以达其意，揭示纵横家的世界。纵横家的哲学是实利主义的哲学，它有由实利主义的名利观和进取主义的道德论构成的实利主义的价值观；纵横家的哲学是行动主义的实践哲学，它有顺应时

势、知几应时、知权善变构成的权变知几的方法论。纵横家的哲学是中国哲学的一支，纵横家的思想也存在于过去到现在中国人的观念世界。

纵横家文化是中国传统文化中颇具特色的一个方面。从纵横家文化中，我们可以更全面地审视诸子百家的相互关系及在中国文化中的地位，可以细致的观察中国谋略文化、诡辩艺术、中国文化地理和中国古代知识分子的本来面貌及其历史变迁。

传统既是过去的，又是活着的；传统就在我们身上，并且指向未来。要审视我们自己，认识我们自己，就要审视传统、认识传统。传统的画卷应当是完整的，而不是残缺破败的。《中国纵横家》，希望能够给这个传统的画卷补上其应有的一角。

目	录
---	---

引论：中国纵横家概说	1
第一章 始立丘井——纵横家的先驱	1
轩辕氏——黄帝	2
阴权本谋姜太公	4
子贡出使列国	6
1. 利口善辩的孔门贤弟子——子贡	6
2. 子贡游说存鲁	9
第二章 无字天书——纵横家的创始	13
纵横鼻祖——鬼谷子	15
1. 鬼谷子的传说	15
2. 鬼谷考	17
3. 纵横家的导师	19
鬼谷子学派	20
1. 鬼谷授学	20
2. 鬼谷门徒	22
鬼谷道术	27
1. 鬼谷之道	28
2. 鬼谷之术	31
3. 鬼谷之术的衍化	50

第三章 乱世枭雄——纵横家的崛起	53
战国寡头兴纵横之术	54
1. 战国纵横家崛起与显盛的历史背景	54
2. 战国合纵连横	56
破纵施横的外交家——张仪	59
1. 寒门子弟	59
2. 初出茅庐	60
3. 张仪入秦	61
4. 说王取仕	63
5.“胡萝卜加大棒”的对魏外交	66
6. 仪、错之争	69
7. 离间齐楚	71
8. 脱身有术	73
9. 破纵连横	76
10. 张仪连横对战国政治的影响	82
合纵破横的大间谋——苏秦	84
1. 苏秦家世	84
2. 引锥刺骨	85
3. 慨叹人生	87
4. 田舍郎的飞升	88
5. 秘密使命	90
6. 暗弱强齐	93
7. 合纵五国以伐秦的战略	100
8. 五国合纵伐齐	114
9. 知权之谋而不知祸福	119
10. 折冲尊俎之道	122

11.“以百诞成一诚”的人格精神	126
12. 苏氏三兄弟	129
13. 策士的偶像	135
14. 苏秦与战国政治	139
第四章 欲治先治——战国纵横家的命运	142
维和救难的四君子	143
1. 孟尝君合纵五国	144
2. 平原君搬兵存赵	152
3. 信陵君窃符救赵	156
4. 春申君权谋秦、楚	160
5. 战国四君评说	164
纵人的命运	165
1. 合纵战略的首创者公孙衍	165
2.“游说之士”虞卿	171
3.“千里驹”鲁仲连	176
4. 冯忌阻赵伐燕	180
5. 说士游腾	182
横人的命运	183
1. 连横战略的先行者惠施	183
2. 善说智士陈轸	187
3.“学百家之术”的甘茂	193
4.“天下辩士”范雎	195
5.“弘辩智士”蔡泽	201
6. 楼缓善秦	202

7. 周最亲齐	203
8. 唐且九十出使	205
9. 颜率存周九鼎	207
10. 齐明为楚连横	209
第五章 罢黜百家——纵横家的终结	211
纵横家的延传	212
1. 秦、汉政治形势	212
2. 秦、汉纵横活动分期	213
纵横天下 逐鹿中原	214
1. 狂生郦食其	214
2. 荆通说韩信自立	218
3. 运筹帷幄的谋士张良	226
4. 贤相陈平“宰天下”	234
合纵割据 连横削藩	242
1.“有口辩士”陆贾	243
2. 淮南王的策士伍被	247
3. 邹阳一书存命	251
4. 枚乘书谏吴王	258
5. 梁王宾客羊胜、公孙诡	261
6. 汉武帝的文臣严助	262
7. 长史边通	266
8.“季布一诺”与曹丘生	267
9. 西汉最后三位纵横家：主父偃、徐乐、严安	268
中国纵横家的终结	276
1.“焚书坑儒”对纵横家文化的影响	276
2.“独尊儒术”与纵横家的终结	276
3. 儒家对主父偃的排挤	278

4. 纵横家终结之后的合纵连横	279
第六章 道短言长——纵横家的典籍与文献	280
纵横家典籍考论	281
1.《汉书·艺文志》所列的纵横家典籍	281
2. 纵横家的教科书——《战国策》	285
3. 埋了二千余年的宝贝——马王堆帛书 《战国纵横家书》	286
4. 众说纷纭的《鬼谷子》	288
5. 苏秦研读的太公《阴符》	290
6. 纵横家的其它著作	291
网罗天下放失旧闻	293
1. 记载纵横家的史书	293
2. 记载纵横家的子书	294
第七章 代有评说——诸子视野中的纵横家	296
儒家说“手足相支，毛革相附”	297
1. 孟子：“妾妇之道”	297
2. 荀子：“态臣用则必死”	301
3. 柳宗元：“学者宜其不道”	303
4. 宋濂：“小夫蛇鼠之智”	304
5. 卢文弨：“千古奸邪”之术	304
6. 高似孙：“战国之事危矣”	306
7. 孙德谦：“生逢乱世，别有匡济之学术”	307
8. 结论：“儒与纵横，相为表里”	308
道人与道术	312
1. 鬼谷子与道家的机缘	312
2. 陶弘景注《鬼谷子》	313
3. 魏征习纵横之术	313

4. 庄周与惠施的论辩	314
5. 结论：“道常无为而无不为”	315
千丝万缕的勾连	316
1. 法家对长短纵横的运用	318
2. 法、术、势与捭阖术	318
3. 内外、本末与禁奸之论	319
4. 结论：术同道异	320
伐谋与择交	320
1. 兵权谋与纵横谋	320
2. 孙子的“伐谋”与苏子的“择交”	321
3. 结论：实力外交之两翼——兵与纵横	321
从学问到政治	322
1. 两种不同的“辩士”：学者与政客	322
2.“论坚白同异，以为可以治天下”	323
3. 结论：政治的学术化与学术的政治化	323
第八章 智慧禁果——纵横家的学术价值	326
纵横家有学术吗？	327
1. 对纵横家的学术持否认观点	327
2. 古人的见解	328
3. 纵横家的哲学	329
实利主义的价值观	330
1. 实利主义的名利观	330
2. 进取主义的道德论	332
权变知几的方法论	335
1. 顺应时势	335
2. 知几应时	336
3. 知权善变	337

第九章 根植华夏——纵横家与传统文化	339
乱世学术自有定位	340
谋略纵横游刃有余	343
奇辞雄辩叱咤风云	347
三晋多权变之士	352
“高才秀士”“度时君之所能行”	354
参考文献	360
后 记	361