

科学技术文献出版社

养鸡场

经营管理



主编 赵黎明

F307.
4

养禽场经营管理

主 编 赵黎明

副主编 骆玉斌

审 阅 张礼英 勾自强



科学技术文献出版社

内 容 简 介

掌握现代化养禽场经营管理，是获得良好经济效益的关键。本书主要阐述了养禽业的现状、发展趋势、现代化管理、饲料加工生产、经济信息分析及如何建立横向经济联合体等。内容丰富，通俗易懂，实用性强。

可供有关领导、管理人员、养禽场工作者及农业院校师生参考使用。

ES98/02

养禽场经营管理

主 编 赵黎明

科学技术文献出版社出版

(北京复兴路15号)

北京昌平星城印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行

各地新华书店经售

787×1092毫米 32开本 8印张 167千字

1990年7月第1版 1990年7月第1次印刷

印数：1-6100册

社科新书目：248—100

ISBN 7-5023-1233-1/F·130

定 价：4.50元

晉發滿需
學力產活
科勞生生
及識類民
普知禽人
理展足要。

农业部 劉江
一九九〇年四月十二日

序

《养禽场经营管理》不久就要出版了，在这本新书即将印刷之前，回顾一下我国近十几年来的工厂化养禽业发展史是颇有裨益的，把发展中的经验教训总结出来更是值得庆贺的。

十五年前，当我国第一个大型蛋鸡场——红星养鸡场在北京郊区大兴县兴建时，几乎同时另一个现代化种禽基地在昌平县亦破土动工，经过许多创业者的共同努力，现在已是一座初具现代化规模的种禽城。培育的北京白鸡高产配套系为全国各地工厂化养鸡提供了优良的种雏鸡，解决了多年来大城市吃蛋难的问题，为人民的菜篮子提供了优质的禽蛋和禽肉。同时大大缩小了和世界发达养禽国家的差距。

本书的作者是长期在养禽生产第一线工作的干部和技术人员，全书内容丰富、涉及面广、注重实际，不仅介绍了养禽生产、防病等主要技术环节的常用技术，而且用较大篇幅阐述了生产、财务、质量、计划、经营管理和市场、销售决策，以及现代计算机技术在养禽企业中的应用等内容。特别是党的十一届三中全会以来，在改革开放中如何搞好联营，以及企业向集团化发展等方面书中亦有独到的见解。相信广大养禽工作者读后定会受益良多，并能为共同推动我国养禽生产向世界水平迈进起到促进作用。

农业部全国畜牧兽医总站

副站长 慎伟杰

一九九〇年三月七日

目 录

一、养禽业的建立和发展	(1)
(一) 养禽业的历史和集约化	
养鸡业的建立	· 慎伟杰 王凤鸣 (1)
(二) 养禽业现代化生产	
体系	· 慎伟杰 王凤鸣 (2)
(三) 养禽业经营管理现状	· 骆玉斌 (7)
(四) 养禽业的发展趋势及经营战略	· 赵黎明 (11)
二、养禽业组织结构和管理体制	(17)
(一) 养禽业领导制度的	
建立	· 赵黎明 勾自强 (17)
(二) 养禽场组织结构和人员	
编制	· 薛钢魁 沈 静 (21)
三、养禽场发展的制约因素和经营方针	(29)
(一) 外部环境因素的研究	· 骆玉斌 (29)
(二) 内部条件分析	· 骆玉斌 (31)
(三) 经营方针	· 左金友 (33)
(四) 经营决策	· 左金友 (36)
四、养禽场的生产计划管理	(41)
(一) 养禽场的计划管理	· 张立昌 (41)
(二) 产品销售计划制定	· 刘胜利 张启刚 (51)
(三) 质量管理	· 张立昌 (56)
五、养禽场劳动组织和管理	(63)

(一) 劳动定额和工资制度·····薛钢魁 沈 静(63)	
(二) 养禽业生产责任制与规章制度·····左金友(69)	
(三) 劳动者组织形式和推行“按劳分配”	
原则·····肖玉刚 沈 静(74)	
六、现代化养禽场生产技术管理·····(79)	
(一) 蛋鸡场经营管理·····李洪印(79)	
(二) 种鸡场经营管理·····唐式法(86)	
(三) 养鸭场经营管理·····胡胜强(98)	
(四) 火鸡场经营管理·····郭建新(107)	
(五) 禽蛋产品的加工与综合利用·····付永华(112)	
七、饲料加工生产管理及其发展方向·····(117)	
(一) 饲料厂的生产管理·····王 岩 张礼英(117)	
(二) 饲料工业生产的发展方向·····张礼英(128)	
八、计算机在养禽企业中的应用·····(133)	
(一) 计算机的性能·····勾自强(133)	
(二) 计算机在养禽业生产控制与科	
研方面的应用·····勾自强(136)	
(三) 计算机在养禽业管理上的应用·····勾自强(144)	
九、财务管理和成本核算·····(155)	
(一) 财务管理的原则和基础工作·····张丽萍(155)	
(二) 财务计划编制·····张丽萍(159)	
(三) 财务成果的管理·····张丽萍(163)	
(四) 资金筹集和管理·····殷忠良(167)	
(五) 产品成本管理与核算·····韩志杰(176)	
(六) 财务管理制度的建立·····殷忠良(185)	
十、经济信息分析和市场供求动态·····(189)	

(一) 经济情报和市场动态的分析·····	刘胜利(189)
(二) 经济活动分析研究·····	殷忠良(194)
(三) 销售决策·····	程少平(200)
十一、发展养禽业集团型经济联合·····	(208)
(一) 横向经济联合的可行性分析和 决策制定·····	付京银(208)
(二) 发展横向经济联合建立养禽 企业集团·····	程少平(215)
(三) 如何签订联营经济合同·····	直高中(220)
十二、经验介绍·····	(226)
附录一 北京白鸡高产配套系的选育及繁 育体系的建立·····	宫桂芬(226)
附录二 搞好兽医防疫工作提高养禽 生产水平·····	付先强(231)
附录三 北京市种禽公司设备管理制度···	慈 福(241)

一、养禽业的建立和发展

(一)养禽业的历史和集约化养鸡业的建立

1. 我国传统养禽业的概况

我国家禽业起源很早,相传远在黄帝轩辕时代就教民“圈养鸟兽”,可视为我国畜牧业的开始,几经沧桑,世代相传。而大规模的现代化养鸡业的发展,则仅有十几年的历史。我国养鸭、养鹅的历史,虽较养鸡的晚且记载少,但在秦、汉前亦已有鸭、鹅由凫雁驯养而来的记载。

我国养禽业历史悠久,加之幅员辽阔、人口众多,故饲养普遍。劳动人民通过长时期的生产实践,选育出了不少地方优良品种,并积累了丰富的饲养管理经验。据不完全统计,1960年我国的地方良种已达100多个,其中在世界上享有盛名的品种有狼山鸡、九斤黄鸡、北京鸭和中国鹅等。世界上不少著名的鸡种都有我国鸡的血统,我国的优良鸡种对一些著名鸡种的育成,有着很大影响。北京鸭以性能优良成为世界著名的肉用品种鸭。目前英国的樱桃谷鸭,美国的枫叶鸭和丹麦的海加德鸭都引用北京鸭来制种。中国鹅则以产蛋多,有“鹅中来航”的美称而闻名于世。我国的家禽总饲养量一直居世界首位。

2. 集约化养鸡业的建立

解放前，我国养禽业的繁衍生息一直处于自生自灭的状况。1948年我国家禽的饲养量仅有2.5亿只。解放后，养禽业得到较快的发展。1952年全国家禽饲养量上升到3亿余只，1957年为7.1亿余只。

60年代，我国开始搞机械化养鸡。1965年上海建起了红旗机械化养鸡场，1972年又先后在广州、南宁、沈阳、北京等城市着手筹建机械化鸡场。1977年由北京市畜牧局、上海农业局和江苏家禽科学研究所召开的机械化养鸡协作会议，对全国养鸡业起了很大的推动作用。1980年全国鸡的饲养量达9.4亿只，1985年达19.8亿只。北京市机械化养鸡指挥部的建立，标志着北京地区的集约化养鸡业建立了新的体系。

目前，全国除西藏以外，各省市的大、中城市基本上都建立起了有一定或相当规模的现代化养鸡场。有条件的工矿区，城市郊区和农村专业户的养鸡业也都有很大的发展，我国的家禽饲养量居世界第一。

(二) 养禽业现代化生产体系

近二三十年养禽业的发展，特别是现代化饲养技术的应用，原有鸡的品种远远不能适应大规模生产的要求。现代化养鸡业使用的品种必须具有高产、饲料利用率、种蛋受精率、孵化率高，生长速度、体型结构、产蛋量、蛋的品质以及生活力等性能整齐、稳定、规格化，才有可能更大地推动现代化养禽业的发展。

1. 蛋鸡良种繁殖体系

过去我国的养禽业生产水平低，对品种要求不高。随着现代化养鸡业的兴起和发展，必须培育与之发展相适应的能够提供高产、稳产、整齐、规格化的品种，建立一整套蛋鸡良种繁育体系，这个体系应包括：

(1) 品种资源场(基因库)：负责收集、保存和繁殖观察各种鸡的品种，包括引进的品种、品系和国内地方良种，为培育专门化高产体系提供育种素材。

(2) 原种鸡场(纯系场或曾祖代场)：将品种资源提供的专门化高产品系进行纯系繁殖，并进行品系间杂交配合力测定，根据测定结果，进行原种配套，为一级繁殖场提供祖代种鸡。

(3) 一级繁殖场(祖代种鸡场)：将原种场提供的配套祖代种鸡进行扩大繁殖、生产父母代种鸡，供二级繁殖场用。

(4) 二级繁殖场(父母代种鸡场)：将一级繁殖场提供的配套父母代种鸡根据不同要求(可以是两元、三元或多元杂交种)进行系间杂交，生产商品代鸡，供商品鸡场使用。

(5) 商品鸡场：饲养二级繁殖场提供的配套杂交鸡，进行商品生产，生产商品蛋供市场需要。

上述繁育体系，彼此之间的关系(见图1)。

2. 商品蛋鸡生产体系

近三十年来，国内外养鸡业的发展极为迅速。现代化养鸡业发展的一个主要标志，就是生产的高度集约化和大规模工厂化，密闭笼养代替了传统的散放饲养。50年代初期，国

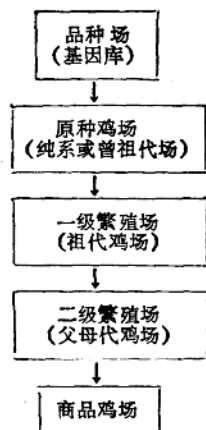


图 1

外饲养的商品鸡,主要是纯种鸡。随着工厂化养鸡业的发展,运用品系育种方法,培育具有一定特点的高产化品系,再进行品系间杂交组合的配合力试验,筛选出有高度杂交优势的杂交组合配套(如北京市种禽公司的京白904系),供应父母代种鸡场生产杂交鸡,这样就满足了高产、稳产、整齐、规格化生产的要求。实践证明,杂交鸡不仅产蛋率、饲料利用率高,且抗病力强、死亡率低。

3. 配合饲料生产体系

为了适应现代化养鸡业生产的需要,根据鸡在不同生长时期所需的各种营养及能量,编制成不同的全价饲料配方,由饲料厂按配方配制成混合饲料。这样,不仅保证了饲料营

养和能量的全价平衡，而且也大大提高了饲料利用率，从而降低了饲料的消耗。

饲料中含有鸡所需要的全部营养素，但饲料种类繁多，一种饲料所含的营养素的数量与比例不会符合鸡的需要，因此，在制配合饲料时，要充分考虑到这一点。要了解各种饲料中所含营养素的种类及含量，根据不同生长期和生产期的需要，将饲料互相配合，使其所含的各种营养素量符合或稍超过鸡的需要，即为全价配合饲料。

全价配合饲料所含营养种类：

蛋白质：实际上是指构成蛋白质的基本物质——氨基酸，它有20多种。对于养鸡需要来说还分为必需与非必需氨基酸。

必需氨基酸：必须由饲料中供给。如蛋氨酸等。

非必需氨基酸：不必要从饲料中供给。如：丝氨酸、谷氨酸等。

脂肪。

矿物质。

维生素。

饲料中的蛋白质、碳水化合物和脂肪都含有一定的能量。

尽管饲料配方中通常都包括各种必要的成分，但在实际配制过程中还需要注意配合方法。合理配制饲料是满足家禽各种营养物质的需要、保证正常饲养的关键。

4. 兽医防疫免疫体系

随着养鸡业的发展，预防疾病，尤其是烈性传染病愈显

重要。鸡场防疫制度要做到以预防为主、防重于治。所以，搞好免疫预防已成为养鸡场的一项重要措施。现代化养鸡生产中的许多环节，都是保持鸡群健康所不可缺少的。建立无疫鸡场是发展养鸡事业的可靠保证，大规模现代化养鸡场更应特别注意这个问题。

综合防疫措施如下：

(1) 场地位置、场内建筑布局要符合并利于防疫卫生上的要求。

(2) 现代化鸡场要实行专业化生产，实行全进全出制度。

(3) 保证饲料及饮水的质量。

(4) 建立鸡群档案，掌握各群及全场鸡只的健康状况、疾病种类和发病规律等。

(5) 非生产人员不准进入生产区，严格限制参观。

(6) 对进入生产区的人员及一切工具要坚持严格消毒制度。

(7) 经常保持鸡舍的清洁卫生，食槽、水槽等用具要定期洗刷消毒。

(8) 孵化前种蛋要消毒，出雏时要熏蒸消毒。

(9) 按不同疫病的免疫程序定期进行预防接种。

(10) 种鸡要定期进行检疫，尤其是鸡白痢的检疫，以减少感染，逐步建立无该病的种鸡群。

(11) 对有些细菌性疾病的多发期、敏感阶段进行预防性投药，以及载鸡消毒。

(12) 有疫情时，要及时确诊。采取封锁、隔离、消毒、紧急预防接种等项措施，以尽快扑灭疫病。

5. 禽舍建筑、机械、设备制定体系

禽舍建筑和设备应既能满足家禽生理特性的需要，给鸡群的生长、发育、产蛋、繁殖创造良好的环境，使其迅速生长和提高生产力，又能符合经久耐用，便于饲养管理。

鸡场建筑的关键是鸡舍，就生产而言，可分为孵化室、育雏舍、育成舍、成鸡舍。

目前，我国的养鸡机械与设备，按品种说已经配套。主要设备有：孵化育雏设备、鸡笼与平网、给料及饮水设备、清粪设备、鸡舍通风和照明设备、饲料加工及运输设备、粪便处理设备等等。

(三) 养禽业经营管理现状

养禽场经济效益情况是衡量经营管理水平高低的主要标志。针对我国养禽业经营管理现状，要使养禽企业在经营上有较大的突破，应具备如下条件：

1. 优良的家禽品种保证

一般说来，养禽业发达的国家为追求更高的经济效益，提高禽种的生产性能，需花费较大的力量、投入相当数量的资金用以培育优良品种。如国外的谢弗公司培育的“星杂288”、“星杂579”及“海兰W-36”、“伊萨黄鸡”、“AA肉鸡”等都能获得较高的效益。育种公司须有专门的育种场，并有相当数量的资金作保证。养禽场一般不进行品种培育，可直接引进优秀家禽品种进行饲养，也可引进血缘培育新的品种。如“北

京白鸡904”、“滨白鸡”、“黄羽肉鸡”都能为企业创造相当高的利润。而由于引种不当造成经济损失的例子也屡见不鲜。

目前，一个养禽场所培育的品种是否优良，已成为衡量这个企业经营水平的主要依据。

2. 配合饲料工业的发展

由于家禽营养科学进步，促进了饲料工业的发展，但也暴露了养殖业与人类争粮食的矛盾。我国虽是农业大国，国土辽阔，但可利用的耕地占有比例不高，且人口众多，人们的食品结构仍停留在以粮食为主的水平，人均年消费粮食在170公斤左右，动植物蛋白资源不足。所以，大规模推广配合饲料有一定的困难。

如何改变我国人民的食品结构，发展节粮型畜禽的生产，减少粮食的消耗量就成为制约饲料工业发展速度的关键因素。目前，发达国家由于副食品供应充足，人均年消费的粮食约60公斤左右，这样就可以节省更多粮食，发展配合饲料工业。

目前，畜禽的营养配方已由能量、粗蛋白、钙、磷的配制精确到氨基酸、维生素、微量元素和添加剂较为全面的日粮营养水平。饲料配方已广泛使用电子计算机配制。

3. 控制几种烈性传染病

鸡新城疫、鸡马立克氏病、鸡痘、鸭瘟等烈性传染病，在半个世纪以来，一直危害着我国养禽业发展。近几年，通过科技人员的努力，研制出有效的疫苗并制定了有效的免疫程序，在国内大部分地区基本得到了控制，保证鸡群能正常

发挥生产性能。

各育种场都在开展雏鸡白痢、霉形体等病的净化工作，以提高雏鸡的成活率。同时对鸡新城疫苗、传染性法氏囊炎疫苗进行研制，并获得成功。推广到基层后，深受广大养鸡人员的欢迎，也填补了国内此项空白。

在消毒、杀虫、灭鼠药物方面的研究，也有新的进展。如目前采用的过氧乙酸、次氯酸钠直接喷洒禽舍的消毒药，对禽类健康并无毒害作用。研制成功了禽舍内自动消毒装置，在育种场已开始使用正压过滤通风装置，取得理想的效果。研制新型除虫菊类杀虫药如灭蝇灵等高效低毒的杀虫药物，比以往的杀虫药保持更持久的药效。控制养禽场鼠类危害普遍采用了高效低毒抗凝血杀鼠剂，使灭鼠率提高到95%以上。

4. 养禽设备

我国养禽场所需的主要设备大部分可以自行设计制造，其中包括专用计算机和复杂的自控仪器。

中、小型孵化器的设计和制造水平及使用性能已接近国际先进水平。

各地相继创办了一大批养禽设备制造企业，可生产各型号的禽类笼具、食槽、水槽、清粪及自动消毒设备，保证了我国机械化养禽事业的顺利发展。

5. 养禽舍土建设计和环境控制

通过多年的养禽实践，在借鉴国外先进的养禽经验基础上，我国已探索和整理了一套禽舍土建设计和环境控制的经验。