

战争年代的总参谋部

第 二 部

谢·马·什捷缅科

供内部参考

战争年代的总参谋部

董 力

（南京·南京军区）

南京军区

战争年代的总参谋部

(第 二 部)

谢·马·什捷缅科著

洪 科译

下

生活·读书·新知三联书店

016724

С. М. ШТЕМЕНКО
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ШТАБ
В ГОДЫ ВОЙНЫ
(КНИГА ВТОРАЯ)
ВОЕННОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО
МИНИСТЕРСТВА ОБОРОНЫ СССР
МОСКВА • 1974

根据苏联国防部军事书籍出版社 1974 年俄文版译出

战争年代的总参谋部
(第二部)

[苏]谢·马·什捷缅科著

洪 科译

*

生活·读书·新知三联书店出版

新华书店发行

广东新华印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 23.125 印张 328,000 字
1976 年 1 月第 1 版 1976 年 1 月北京第 1 次印刷

书号 3002·166 定价(上下册) 2.15 元

(内部发行)

第 八 章

谈谈司令部

战略领导机关；“军队的大脑”；司令部的任务；工作特点；多了一个零，谁负责？如何拟制文件和进行口头报告；要善于拿出论据；炮兵科学院；司令部的工作作风；战士报告：“敌人已不是原先那个了”；不要落后于生活；最高统帅在前线。

每个人的一生总是献给某种事业，而且总想按照自己的志向选定自己的事业，然而，实际上这往往由需要来决定。我是个参谋，从我懂事以后，全部生活都是在军人中间度过的，主要是做司令部工作。我同其他职业的人一样，热爱自己熟悉的工作，并为它而献身。

我犹豫了很久，考虑要不要单独写这一章《谈谈司令部》。因为事实上，全书讲的都是总参谋部和方面军司令部与战事有关的工作。但是，

我还是决定把有关司令部工作的一些想法总起来讲一讲，给读者介绍司令部工作的特点和意义。还有一个原因，就是在读者中有我年轻的同行——参谋和将要走上这个岗位的青年，或许他们有兴趣想知道一个大半生从事司令部工作的人的见解。

司令部是军队的指挥机关，它是一个由热爱苏维埃祖国和忠于共产主义思想的人们组成的集体。但是，他们的能力不同、文化程度不同、爱好不一样，表现出来的同志感情、互助精神和工作态度也各有特点。

我曾多次听到这样一些问题：这些不同的人是怎样把他们的共同利益和个人利益在司令部里协调起来和统一起来的；共同的工作对他们提出了哪些特殊要求；司令部，特别是它的主要部门作战部是怎样工作的。

为了了解司令部，尤其高级司令部的工作原则、方法及其工作人员的隶属关系，必须知道部队和整个军队的指挥体系。不言而喻，保卫祖国的任务是在党中央和苏联政府的领导下完成的。因为在战时，斗争不仅在战场上进行，而且斗争结局要靠整个国家的力量来决定。军队始终由国家的

最高当局掌握。在国内战争时期，军队指挥权和国家领导权属于以列宁为首的工农国防委员会。在伟大卫国战争时期，一切权力集中在1941年6月30日成立的国防委员会。国防委员会是国家和军队的集体领导机关。它由政治局委员组成，主席是党中央的总书记斯大林，他同时也是最高统帅。

必须强调指出，一切国家大事和进行战争的问题，都由党中央委员会政治局、组织局和书记处决定，然后，通过苏联最高苏维埃主席团、人民委员会，以及国防委员会和最高统帅部贯彻执行。决定作战方面的问题，则召开政治局委员和国防委员会委员的联席会议，或政治局和最高统帅部联席会议，其中最重要的问题，由政治局、国防委员会、最高统帅部共同讨论。

对军事行动的领导，并不违反一长制这个在平时和战时建设和指挥军队的最重要的原则。对高级军团的战役指挥，只能由最高统帅部实施。但是，由于某些政治局委员和高级将领是最高统帅部的成员，所以，最高统帅部是最高军事当局的集体领导机构。

最高统帅部的决议、文件通常由最高统帅和总参谋长两人签署，有时最高统帅助手也签名。

有的文件只由总参谋长一人签署。这时，文件上通常注明“受最高统帅部委托”。最高统帅通常不一人签署作战文件，除了严厉批评某个高级军事领导人的文件以外（他说，这样的文件总参谋部不便签署，会使关系紧张，让他们去抱怨我吧！）他单独签署的只是各种命令，主要是行政命令。

这种领导方法保证了根据党中央的指示和战争的性质对军队实行必要的集中指挥。

最高军事领导机关在伟大卫国战争时期，和以往一样，运用一切方法，严格地和坚定地贯彻了党的政策。

应当说，斯大林对重大的军事问题都不是他一个人决定的，他根本不喜欢个人专断。他很懂得解决复杂问题要靠集体努力。他尊重对某个军事问题有权威的人，重视他们的意见，给他们每个人以应有的评价。1943年12月德黑兰会议以后，需要制定下一步的作战计划，联共（布）中央政治局、国防委员会和最高统帅部召开了联席会议。在这次会议上，就是由华西列夫斯基和安东诺夫负责报告各个战场的斗争形势及其前景，H. A. 沃兹涅先斯基负责报告军事经济问题，而斯大林则负责分析国际问题。

实行战略领导本身，也是一项高度的组织工作。这是一个范围极广，但又统一的过程。它包括许多内容，其中主要的有：判断战争和军事行动的可能进程，即预见其发展；拟定决心，即确定战局、战略性战役的企图和计划，以及在战争某阶段每个战区的作战方法；对贯彻战略领导的决心实施全面的物质保障和组织保障，最后，必须指出战略领导的政策基础。

消灭掠夺社会主义成果和侵犯全人类的希特勒强盗这一任务本身，就规定了苏联在伟大卫国战争中的战略目的。战略对政治的依赖关系，直接反映在敌对双方的目的，反映在战争过程及其结局上。对反希特勒同盟来说，正义的解放战争的目的，对动员人民抵抗侵略者，对激励军队士气，有决定性的作用。苏联最高统帅部和在战场上执行最高统帅部指示的人们，从没有感觉到战略带来的任何“政治压力”，而西方某些对战争原则还迷惑不解的历史学家却常常说到这一点。

我已经说过，战略领导的主要机关，是为指挥作战而建立的最高统帅部（起初叫总统帅部）。伟大卫国战争期间的指挥系统是：最高统帅部指挥方面军、舰队和独立集团军。但是，最高统帅部能

用无线电、电报、电话同方面军内的任何一个集团军通话。集团军装备了保密电话以后，同集团军取得通信联系就更方便了。

在设有总指挥部时，指挥系统很复杂。战争初期，三个战略方向的总指挥部都没有完整的指挥机构和充足的通信器材。因此，它被证明不适用，以后就撤销了。而到 1945 年消灭日本关东军时，远东军总司令苏联元帅华西列夫斯基起初设立了一个指挥组，以后才有一个不大的司令部，С. П. 伊万诺夫任参谋长。

总参谋部是最高统帅部的工作机关，它的职责在第一章已详细谈过了。其他机构对实行战略领导也有重要的作用，关于它们的任务，这里就不专门谈了。

党中央通过自己在军队中的机关——陆、海军总政治部（相当于中央委员会的部）和各级政治部，对军队进行政治领导。1942 年夏，中央政治局决定，由政治局后补委员、党中央委员会书记 А. С. 谢尔巴科夫任红军总政治部主任。

方面军、舰队、集团军、区舰队、军、师、旅政治部的全部工作，是努力巩固军队的战斗力，培养苏联军人崇高的道德品质。

预备队和补充兵员的训练工作，主要由红军总动员部负责。军队的扩编和在战役中的使用计划，由各军兵种（空军、防空军、炮兵、装甲兵、工程兵、通信兵）司令部拟制。红军的后勤工作，则由后勤部长和总后勤部领导。游击队的活动，由中央游击运动总部、各共和国和州游击运动司令部指挥。

最高统帅部代表，如前所述，有其独特的作用。他们根据需要，被派到部队去协调各方面军在战略性战役中的行动，检查最高统帅部决定的执行情况。这里还要谈一谈按兵种系统派出的最高统帅部代表。他们通常和合成军队首长编在一个组工作，但个别时候也单独出去工作。这样的代表有：沃罗诺夫、诺维科夫、法拉列叶夫、雅科夫列夫等。

这种领导方法是必要的，而且可以说是战时必不可少的。繁重不堪的任务，靠一个人的头脑无论如何也是完成不了的。所以，各级军事单位都设立了集体工作机构，象方面军和集团军的军事委员会，以及司令部的各勤务部门。

苏联元帅 Б. М. 沙波什尼科夫在其《军队的大脑》一书中，确切地阐明了司令部的作用。司令

部可弥补指挥员个人能力的不足，或确切地说，为指挥员定下决心打基础。然后，司令部根据定下的决心，来计划、组织和协调各单位的力量，把这些单位的知识和能力都用来为完成受领的任务服务。司令部还采取一切可能的措施，以彻底实现指挥员的决心。

在很久以前，就有军队和战争，却没有司令部。只有当军事学术发展到了统帅一个人无法指挥军队的阶段，才出现了司令部。

恩格斯在 1857 年写道：“为了使军团司令、军长和师长能够在自己的职权范围内指挥所属军队，……所有国家的军队都设有全由军官组成的一种专门的业务机关，叫做司令部。”

出现庞大的司令部还更晚些。两个世纪以前，没有这样的司令部也能打仗，因为那时还没有人数众多的军队，战争的胜负决定于一次总交战，统帅可以观察到整个战场。军队的补给靠简易的输送工具输送，而且只保障最起码的必需品。没有复杂的通信联络工具，靠骑马的副官和传令兵保障战斗指挥。在这种条件下，司令部没有现在这样大的作用，它基本上只处理一些行政事务。所以，历史上许多伟大统帅的参谋长的名字没有

留传下来，不是偶然的。看来，只有专业研究人员才知道拿破仑的参谋长是贝尔蒂尔元帅，他有非凡的才干、罕见的记忆力和超群的天才，他能够把拿破仑的一般指示归纳成条理清楚的命令。拿破仑谈到他的时候说，贝尔蒂尔“能够把军队最复杂的运动，报告得简单明了。”可是有多少人知道库图佐夫的参谋长宾尼格先将军呢？他也是个杰出的人物。当然，现在厂长要比总工程师知名得多，但这已是另一个问题了。

随着岁月的消逝，交战和整个战争的内容、样式发生了变化。军队人数越来越多。由于武器装备的发展、军队人员的变化，战术、战略也有了变化，产生了战役学。司令部的作用也相应起了变化：由行政机关逐渐变成真正组织和指挥各级军队作战的机关。世界各国的现代化军队，早就形成了一套严密的司令部组织和司令部勤务，有许多精通业务的职业军人从事这项工作。

现时，司令部担负着准备和组织战斗、交战、战役和整个战争方面的必不可少的工作，如搜集敌我情况和地形资料、计算时间、统计人员和武器装备、分析情报、作出结论、向司令员（指挥员）报告结论，并根据情况分析提出决心方案。根据司令

员的决心,司令部应计划战斗和战役,拟制一切必要的文书(命令、训令、计划等),将文书呈报批准,并传达给执行者,尔后检查对司令员决心的执行情况。由此可见,在现代条件下,没有司令部就没有统帅,没有司令部,统帅的创造性和积极性就将埋在繁琐的事务中。

有些人把司令部同计算中心或类似会计处那样的单位混为一谈。无容争辩,司令部有大量的计算工作,一个人再聪明能干,也无法胜任。但这不是技术性工作,而是有意识、有目的的劳动,机器是无能为力的。诚然,现代化机器可以帮助人计算,但不能代替人思考。每次计算都要配合研究、判断、推理,并有一定的目的,不是为了查明某个问题,就是为了证实或否定某个问题,这就需要一个由经验丰富、学识渊博、专业素养好的人组成的集体,专心致志地共同工作,才能完成。只有靠集体的智慧并经常密切注视军事情况,才能从大量的情报中为统帅定下正确的决心提取有用的资料。

现在,我们回过来谈谈司令部的具体任务。所谓具体任务,基本上就是,经常给司令员的头脑灌输定下决心所必需的材料。司令部必须搜集、整理,并向统帅提供材料。为此,当然就需要有搜

集、整理并向首长报告材料的机构。这样的机构，每个司令部都有，他们干的就是这些平凡、细致、往往是不显眼的工作，干这种工作非但得不到“桂冠”戴，相反每天都会碰到不愉快。

战争中，可以说，没有一项与司令部无关的事。有些工作是司令部工作中最重要、最不可少的，其中首先是**侦察**。自有司令部以来，侦察就是司令部职责中不可或缓的首要工作。侦察从战争头一天起到最后一天止，都应不间断地、随时随地进行，如在行军和宿营时，以及在陆海空和远近后方等，并以各种可能的方法和手段实施：如观察、派侦察组和间谍、窃听、测定敌目标座标、使用无线电电子器材、照相、直至战斗侦察。因此，对侦察提出的主要要求，就是不间断、及时和准确。侦察应根据司令部的力量组织与实施。司令部的级别愈高，其兵力和手段就愈多，侦察的方法也就愈多。最高司令部，则利用其一切可能的力量和手段来组织和实施侦察。

现在，假如已经组织了侦察，而且正在进行，报告也不少。但它们一般都有一个特点：侦察员看到的、听到的、搜集到的，都报告了，都好象拍照下来的一样。至于照片背后隐藏着什么，照片上

反映的是什麼，敵人打算幹什麼，怎麼幹？這些都要由派出偵察的司令部來作結論。可是做結論並不那麼簡單！首先因為偵察得來的材料有時互相矛盾，有時夸大或縮小了，有時甚至是錯誤的。必須把一大堆偵察材料，加以周密過濾，細致地研究分析，整理出有價值的、確實的材料。然後，根據這些材料作出結論。

例如，在莫斯科會戰期間，我軍為正確判斷敵人的企圖、行動性質和方向，掌握了大量情報。我們知道法西斯德軍在整個進攻正面上兵力不足，因此，蘇聯最高統帥部就選定了最適當的時機在莫斯科地區轉入了反攻。斯大林格勒會戰時，也是這樣。

庫爾斯克會戰時，情況則略有不同。1943年5月，根據我方各種偵察情報判斷，在該地區即將爆發一場在很大程度上決定戰爭進程的大會戰。總參謀部夜以繼日地緊張工作，分析偵察報告。這些報告象往常一樣都不一致，但是逐漸肯定了一個看法：敵人可能在5月10—12日在蘇德戰場的庫爾斯克地區轉入進攻。5月8日，我們把這個結論報告了最高統帥，當天通報了有關方面軍。那時，誰也不懷疑這個結論的可靠性。然而，敵人

没有开始进攻。

这时，继续进行侦察，搜集法西斯德军在库尔斯克准备进攻的情报。总参谋部又一次作出结论：敌人将在5月19—26日转入进攻。再次通报了有关方面军。但敌人又没有开始进攻。重新核实了情报，再次作出了希特勒匪军将发起进攻的结论，进攻的时间则在7月3—6日。向部队通报了敌人可能转入进攻的时间。这个结论果然证实了：敌人于7月5日晨开始了进攻。

必须说明一点，苏军总参谋部几次分析情报，都没有错。敌人确已做好了进攻的准备，只是在等待信号。但是，发不发信号是由希特勒决定的，他在第一、二次都没有决心把部队推向前进，直到规定的攻击时间最后几分钟，才决定推迟进攻。

有时，把侦察情报加以比较，就可以发现敌人在兵力配置及企图方面的新情况。举1945年3月我们发现德国党卫军坦克第6集团军调到布达佩斯这件事来说。当时，同盟国通知我们，敌人这支强大的突击部队已调到别的地方，不是调往布达佩斯。苏联统帅部接到我军的侦察情报后，则对敌人在布达佩斯地区积极进攻的企图作出了正