

(第四十四卷)

# 四川文史資料選輯

中國人民政治協商會議四川省委員會文史資料研究委員會編

四川人民出版社

# 四川文史资料选辑

## 第四十四辑

---

中国人民政治协商会议四川省委员会

文史资料研究委员会编

文史办编辑 冯小露

四川人民出版社

1995年·成都

(川)新登字 001 号

责任编辑:李永华

封面设计:邱云松

**四川文史资料选辑(第四十四辑)**

四川省政协文史资料研究委员会编

四川人民出版社出版发行(成都盐道街3号)

彭州市国有印刷厂

开本 850×1168mm1/32 印张 7.25 字数 165 千

1995 年 1 月第一版 1995 年 1 月第一次印刷

ISBN7-220-02719-2/K·380 印数:1——3050

定价:4.50 元

## 目 录

- 广旺矿区现代开发 ..... 邵家仁(1)
- 开采绰斯甲金矿始末 ..... 张孝忠 毛万良(44)
- 抗战期间国民党政府对四川煤焦的管制 ..... 张利源(55)
- 抗战时期国民党政府花纱布管制对四川纺织业  
的影响 ..... 刘昌仁(65)
- “裨农丝”的兴衰 ..... 钟利戡(79)
- 泸州老窖大曲酒 ..... 泸州曲酒厂公关部(83)
- 古蔺郎酒 ..... 王思铁供稿 李硕军整理(92)
- 保宁醋 ..... 阆中县政协文史资料委员会(106)
- 南充冬菜 ..... 余曙举(110)
- 川茶古今漫谈 ..... 王大煜(113)
- 百年老药房“鹤鸣堂” ..... 林国祥 罗仲生(127)
- 中坝“祥顺堂”药号 ..... 卢云清(133)
- 成都第一家西药房——华洋药房 ..... 陈思俊(139)
- 什邡烟厂六十年 ..... 鄢立人(147)
- 川康区食糖专卖概述 ..... 杨修武 钟蔚懋(155)
- 解放前西康货币使用的混乱情况 ..... 杨国治(182)
- 繁盛的水陆码头——太和镇东路口 ..... 曾祥邹(190)
- 建国初参加征粮工作的回忆 ..... 白 恭(196)
- 剑阁县农村互助合作运动回忆 ..... 崔 键(204)
- 对《回忆华西日报》一文的几点质疑 ..... 陈雁羣(222)

# 广旺矿区现代开发

邵家仁

1950年前后，广元、旺苍先后解放，广旺矿区回到人民手里。

中华人民共和国成立后，尽管工业战线各个时期遭受极“左”思潮的影响，广旺矿区仍曲折地前进，逐步发展成为以煤为主，多种经营全面发展的社会主义新型矿区，是川北唯一的煤炭生产基地，年产原煤400多万吨，其中广旺矿务局产量占一半以上。

## 一、建国初期广旺煤业的恢复和发展

### (一)恢复煤业

解放初，广元、旺苍两县相继成立人民政府，在逐步稳定社会秩序后，着手恢复广旺矿区煤炭生产。

1950年5月，人民政府接管了广元煤矿，中国人民解放军某部营教导员张堃任驻矿军事代表，组织生产。当时，全矿仅有工人59人，简陋工房480平方米，坑道被淹，生产处于瘫痪状态。川北行政公署拨给该矿人民币10亿元(旧币)，大米4800斤。广元煤矿着手恢复生产，经过25天的努力，排除了巷道积水，清理了巷道淤泥。7至12月，又对平坑小巷进行改造，加高为1.7米，加宽为2.2米。并自制7辆运煤板车，这年生产原煤1452吨。年底，工人增加到137人。

同时，川北行政公署又调50万斤谷子，扶持旺苍境内的煤业，使奄奄一息的小煤窑又出现了转机，全县52家煤窑相继恢复了生产。

## (二)民主改革

1951年,工矿企业结合土地改革、镇压反革命、抗美援朝三大运动,普遍进行民主改革,废除把头制度。

在民主改革和镇反运动的基础上成立了工会,发展首批会员126人,杨志辉任工会主席。建立了人事股、生产股、会计股、总务股、营运股管理机构,并对留用人员作了适当安排。由有关部门负责人和职工选举,成立矿区管理委员会,巩固了民主改革的成果。

## (三)煤厂联营

1952年3月18日(农历),旺苍县工商科为发展煤业,在嘉川镇成立“旺苍县嘉川煤厂产购销煤炭联营社”,下属4家煤厂:

群新煤厂:其生产地点庙儿湾,经理梁国炳,职工55人,日产3至4吨,1953年产煤2377吨。

协利煤厂:生产地点号口,经理杜汉平、姚和利,职工153人,日产25吨左右,1953年产煤5949吨。

建新煤厂:生产地点庙儿湾,经理李正元,职工92人,日产煤8吨左右,1953年产煤2460吨。

大同煤厂:生产地点黄家沟,经理杜朋友,职工72人,日产15吨,1953年产煤3870吨。

联营煤矿共有职工372人,年产14656吨,由嘉川煤建公司经营,但只能购销30%至50%,因而产销不平衡,生产的煤销售不出去,老板叫苦,要求停业。县工商科和劳动科以缩小经营的办法解决这个问题,将半工半农的工人转入农村,引起工人的不满。

为了改善劳资关系,1952年8月,旺苍县人民政府派人到联营煤厂订立劳资合同,成立劳资协商会,嘉川区委书记兼任主任,并由工会、工人、资方代表组成仲裁会。仲裁会决定联营煤厂工人每天发3斤大米,人民币800元(旧币)。一季度发内裤一条,供并

下穿用,劳动4天休息1天。

#### (四)公私合营

1955年4月,中共旺苍县委抽调10人到嘉川联营企业协利煤厂(唐家河煤矿前身),大同煤矿进行公私合营试点,历时80天。这两家联营煤厂合营后改名为“四川省地方合营旺苍县嘉川煤厂”。

合营煤厂厂部设在小松岩矿井,公方代表朱化民任厂长,李邦林任党支部书记,资方代表杜朋友,杜汉平任副厂长。厂部设财务、生产供销、基建4个组。合营后的煤厂共有职工450人,日产原煤80吨左右。

嘉川煤厂合营后,对巷道进行了扩建,改进了运输条件,铺设铸铁钢轨,拉拖改为木轮矿车。井下贯通,自然通风。照明由油灯改为土电瓶。修建了冲电房,机修房。新修了职工住房、职工食堂、医务室、职工夜校等。还增派了两名技术员,指导安全生产。

1956年3月,旺苍县委又把治城、竞城、黄洋、普济等处煤厂进行合营。至此,全县合营煤厂共有资金42240元,其中私股129人,资金11632元。合营后,产量不断增长。1955年,全县仅产煤6655吨,1956年增到28257吨,增加4.24倍,1957年增到11.9万吨,与1955年比较,增加17.88倍。

煤厂合营工作的方向和路线,都是符合客观需要的,但要求过急,工作粗糙,形式也过于简单。

#### 二、“大跃进”运动和广旺矿务局的成立

1958年5月,中共中央召开“八大”二次会议,公布了“鼓足干劲,力争上游,多快好省地建设社会主义”的总路线。同年8月,中共中央政治局扩大会议提出了1958年生产钢1070万吨(比1957年翻一番)的任务,在全国掀起了全民大炼钢铁的热潮。

### (一)广旺地区工业“大跃进”运动

广元、旺苍是四川重要铁矿、煤炭资源地区之一，素有“川北煤铁之乡”之称。中共四川省委为贯彻中共中央政治局扩大会议精神，指示全省各县，要打破区域界限，有矿就挖，有煤就采，并号召要有“十分指标，十二分措施，二十四分干劲”的革命精神。于是，四川各地先后有 17 个县近 40 万民工在广旺地区大办钢铁。

在广元境内大办钢铁的单位有：

潼南县约 6.5 万民工在白马、上寺、竹园坝一带挖矿炼铁，最后集中力量在上寺公社创办上寺煤矿。

苍溪县约 7 万民工在上西坝、下西坝大办钢铁，最后集中力量在下西坝回龙场炼铁，在上西坝公社开办郑家沟煤矿。

盐亭县 6.5 万名民工先在旺苍后收编阵地转移到广元大面一带开办煤铁厂。

射洪县 1 万多民工在赤化公社开办白田坝煤矿。

中江县 4 千多民工在竹园坝一带挖矿、炼铁。

广元、昭化(1959 年并入广元县)两县组织本县民工在大昌沟、柴山、下西坝一带采矿、炼铁。

广元县工业局也组织一批民工开办王家岭、梯子岩煤矿。

广元煤矿组织人员在柴山、走马岭、肖家乡一带开办小煤窑 150 多个。

在旺苍县境内大办钢铁、煤炭的单位有：

绵阳县两批民工 6 万多入在白水、快活、尚武、唐家河一带开矿、炼铁、最后集中力量在白水公社开办白水煤矿。

梓潼县 4.9 万民工在郑家湾、小竹园、磨石垭、张家湾、天台、代池、侯家寨、杨家坪一带开矿、炼铁，后来收缩阵地集中在代池开办普济煤铁厂。



剑阁县 4.9 万民工在碗厂河、友家沟、石洞沟、纸厂沟、金溪一带开矿、炼铁。

南充专区组织南充、南部、阆中、仪陇、蓬溪五个县 2 万余民工在磨岩开办磨岩煤矿。

旺苍县组织本县民工 4.6 万人，与专区联合在白马埡、新桥、干溪沟、周家坝、黄洋、磨岩、大河、水磨、朱家坡、姚家坡、李家河一带开矿、炼铁。

1958 年 11 月，绵阳地委工业部提出开发矿区的设想：先开发广元煤矿（包括旺苍井田），宝轮院煤矿（包括昭化井田），并立即抽调干部组成基本建设委员会，进行规划、设计、施工。

具体步骤：抽调广元、剑阁、盐亭、蓬溪、潼南等县民工 7200 人到广元县杨家岩（广元煤矿）。1958 年底，广元煤矿组建旺苍基建委员会，组织 5500 名职工分赴广元县的宝轮镇、旺苍县代池等地进行煤矿基本建设。

1958 年以煤保钢，大办钢铁期间，广旺地区共办煤窑 1064 个，其中广元县境内 204 个，旺苍境内 860 个，年产煤 181.084 万吨（含虚报数），其中广元 78.84 万吨，旺苍 103 万吨。

工业战线上的“大跃进”运动在短期内形成轰轰烈烈的群众运动，反映了人民群众渴求改变祖国穷困面貌的美好愿望，充分表现了广大群众的革命干劲和忘我劳动的奉献精神。“大跃进”中积累的一些管理经验，比如领导干部种“试验田”，以点带面；干部参加劳动，插红旗，树标兵，开展劳动竞赛等，对工业建设有所借鉴。“大跃进”群众开矿，为后来成立广旺矿务局奠定了基础。

教训是深刻的。“大跃进”的速度，规模脱离了当时的客观实际。为配合“全民大办钢铁”，煤炭行业提出“全民大办煤矿”，口号是“兵对兵，将对将，用分散的小煤矿对分散的小高炉”，要求小煤

矿在全国“星罗棋布，遍地开花”，每个矿井“面面高产，月月高产”。滥采乱挖，严重破坏了资源。不讲科学，不讲质量。以旺苍县为例，先后建小煤窑 860 个，实际只投产 497 个。广元煤矿开办的 151 个小煤窑和 110 个“卫星工厂”，皆因质量，运输等问题全部停产。浮夸风盛行，有的地方提出“大煤井翻三番，小煤窑翻九番”，热心于“喜报频传，卫星怒放”，有的煤窑上报“日产万吨原煤下山”。这些浮夸风的后遗症在相当长的时间内仍影响工业生产。

## （二）广旺矿务局的成立

1961 年 1 月，中共八届九中全会决定，国民经济实行“调整、巩固、充实、提高”的方针，广旺地区煤、铁小土群纷纷下马停产。

绵阳专区根据今后全区工业发展的需要，为了有计划地开发重点产煤区旺苍境内的煤炭资源，1961 年 11 月 5 日，决定正式成立“四川省绵阳专区煤炭工业局旺苍新建矿筹备处”（以下简称旺苍新矿筹备处），旺苍新矿筹备处受专区煤炭局直接领导，代表专区对旺苍地区煤炭工业基建工程进行监督和检查，并筹备黄家沟、代池坝、赵家坝煤矿和代池电厂的建设和今后生产的各项事宜。同时，与施工单位四川煤矿基建公司第四建井公司取得密切联系，以保证各项筹备工作的顺利进行。

旺苍新矿筹备处的干部以下马的黄洋钢铁厂，普济煤铁厂的留守干部为主，共计 52 人。筹备处负责人：银茂祥、李祖信、汤映平。

旺苍新矿筹备处成立不久，绵阳专区煤炭工业局撤销。为了加强和统一管理旺苍地区煤矿基建和生产，1962 年 3 月 30 日，在旺苍新矿筹备处的基础上成立“旺苍矿务局”，除领导原基建矿井的建设外，旺苍、白水、拣银岩三个生产矿井划给该局。同时对省属劳改企业荣山煤矿在生产建设方面进行业务指导。

旺苍矿务局隶属四川省煤炭工业厅领导，负责人侯勇。

当时，正值国民经济调整时期，四川许多工业关、停、并、转，用煤大量减少，广旺地区的煤矿已由 17 个减为 7 个，但销售仍困难，煤炭积压。一些人主张再砍几个矿。当时，主管四川工业的书记陈光对广旺煤炭生产情况进行调查，他在向四川省委的一个报告中指出：“煤矿不同于其他行业，停并后所需的维护修理材料和费用较大，恢复生产所需的时间较长，而当前整个国民经济正处在暂时现象而已。广旺矿区是我省三大煤炭生产基地之一，担负供应我省工业和几个大中城市用煤以及商品调剂的主要任务。因此，对于这个矿区原已确定保留的七个煤矿，应当暂缓再下为宜”。

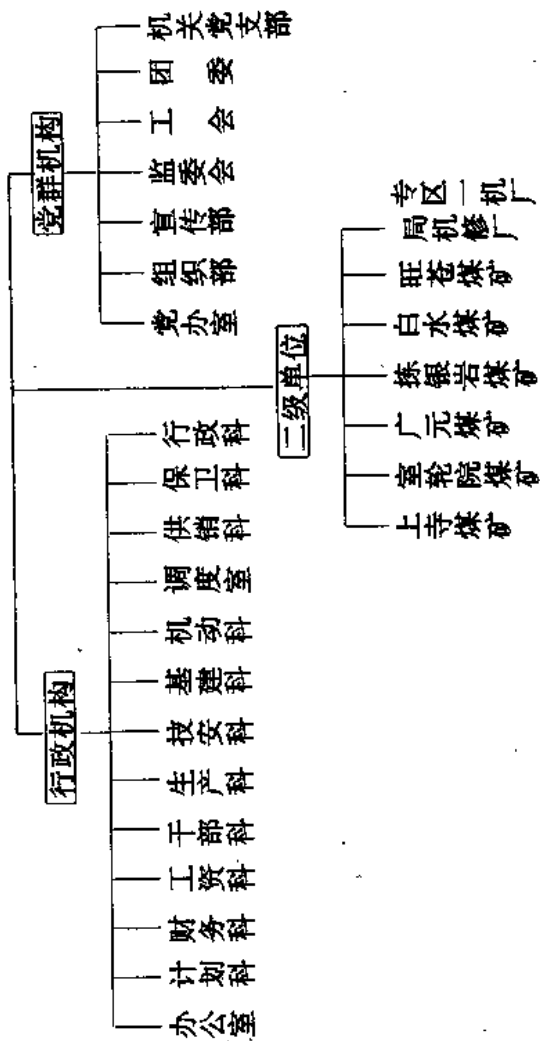
中共绵阳地委也认为，广旺地区的煤炭是关系到川西北燃料供应平衡的重要问题。于 1962 年 8 月 7 日作出《关于调整广旺地区煤炭生产的请示报告》，呈报中共四川省委，《报告》中提出成立广旺矿务局。中共四川省委于 1962 年 9 月 1 日批示（即四川省委（62）字第 223 号文件）中指出：“关于成立广旺矿务局的问题，省委同意地委意见。广旺矿务局收归省煤炭厅直属”。

1962 年 9 月 25 日，广旺矿务局（以下简称广旺局）由旺苍县代池坝迁往广元上西坝办公。除领导原旺苍矿务局所属的旺苍、白水、拣银岩三个生产矿井外，广元、宝轮院、上寺三个生产矿井划给该局管理。全局设计能力为 102 万吨。同时，绵阳专区一机厂也交给该局，担负矿区机修任务。

广旺局成立初期的管理机构：行政设 13 个科室，党群 7 个部委。首任局长张治安，局党委书记宁瑶。

附：广旺矿务局成立时组织机构序列表。

广旺矿务局成立时组织机构序列表



### 三、在调整中前进

1962年成立的广旺局面临种种困难，所属6对生产矿井除拣银岩煤矿是按基建程序移交的正规矿井外，其科均是小煤窑发展起来的简易投产矿井，生产布局不合理，采掘接替紧张，机构不健全，管理基础薄弱。根据中共中央关于国民经济实行“调整、巩固、充实、提高”的方针，广旺矿区提出了三年（1963—1965年）调整规划。

#### （一）生产矿井的调整

1963年7月，广旺矿区主要运煤铁路广（元）乐坝铁路仅通车至白水。因此，按三种不同情况进行调整：

对产品依靠大铁路外运，基本具备生产系统和 development 前途的矿井如拣银岩、白水、广元、宝轮院4个煤矿，根据各个矿井的不同情况，分别采取补套，开拓延深，填平补齐，配套成龙和改造的措施进行调整。

对基本具备生产系统，但发展前途不大的矿井如上寺、陈家岭（当时属广旺煤矿的井口）矿井，在保证安全生产的情况下，以销定产，不作大的调整。

距铁路较远，产品外销困难，当时生产系统缺陷较多，但储量较大，有发展前途的矿井如唐家河矿井（当时属旺苍煤矿井口），配合大铁路建设进行正规的调整，同时进行少量生产。

在调整期间，1964年对部分矿井生产能力进行调整。宝轮院煤矿原设计能力的21万吨，因煤层薄，又系单一煤层矿井，调整为15万吨；陈家岭矿井原设计能力为15万吨，因井田储量少，调为10万吨；唐家河矿井，原设计能力为15万吨，补充勘探后储量增加较多，矿井扩大为21万吨。全局原设计为102万吨，调整后核定

为 97 万吨。

在调整期间，全局生产矿井面临的紧迫任务是抢修巷道。1962 年底，全局巷道失修率高达 26.9%，据 1963 年 1 至 7 月资料统计，巷道先后垮塌 149 次。于是，在全局抽调有经验的老工人组织突击队，一个矿一个矿地维修巷道。

接着，对生产矿井进行技术改造。重点改造采掘部署，分段回采改为全面回采，采掘部署做到“三集中”（水平、采区、工作面集中），“一联合”（巷道联合布置）。前进式开采改为分区开采。采用双翼采区，采面不少于 2 至 3 个。增加工作面长度，采区走向一般为 600—800 米，采面长度不少于 80 米。采区生产能力不少于 15—20 万吨。

扭转采掘比例失调。1962 年底，全局掘进欠帐 41509 米，采掘严重失调，影响正常生产。为此，全局成立直属掘进传播队，朱荣鑫任队长，主要任务是突击薄弱环节，传播先进经验。同时，装备掘进设备，风钻增加 60%，使掘进机械打眼破头增加 85%。另外，还组织 6 个重点队，月进大都保持 100 米以上。通过艰苦努力，到 1965 年基本完成了采掘生产调整任务：开拓煤量为 327.27 万吨，可采期 3.27 年；准备煤量为 151.67 万吨，可采期 18.03 个月；回采煤量 53.95 万吨，可采期 7.79 个月。“三个煤量”基本达到国家要求，符合矿井正常开采要求。

## （二）基建矿井的调整

广旺矿区在“大跃进”期间发展过快，基建战线过长。根据中共中央批转国家计委、建委《关于缩短基本建设战线，保证生产的措施的报告》精神，广旺局为了压缩基建投资，对基建项目逐个审查，有计划地停建、缓建一批基建项目：

代池坝煤矿，设计能力为 30 万吨，1960 年 3 月开工，已掘进

309.8米,1962年5月31日停建。

赵家坝煤矿,设计能力为21万吨,1960年5月开工,已掘进382.8米,发硐230米,1962年5月停建。

唐家河煤矿,1962年5月缓建。

另外,南充专区在旺苍境内兴建的磨岩煤矿,设计能力为30万吨,1961年停建,移交广旺局。

### (三)处理调整中遗留的问题

#### 1. 纠正“一平二调”。

“大跃进”期间,广旺矿区和全国各地一样刮起了“共产风”,平调农民的土地,房屋以及其它物资,混淆了所有制的区别,引起了农民的不满。

1961年6月,中共中央下达了《关于纠正平调错误,彻底退赔的规定》以及中央12条指示。中共四川省委也强调破产还债,彻底兑现,退光赔光。

广旺局根据上述精神,开展了以退赔为中心的整风,指派得力干部,以负责到底的态度,认真进行清理落实。全局共退赔162394.52元,其中广元煤矿退赔21783.53元,上寺煤矿退赔23301.80元,宝轮院煤矿退赔4472.71元,拣银岩煤矿退赔2607.38元,赵家坝煤矿退赔1656.50元,旺苍煤矿退赔45039.16元,白水煤矿退赔63588.47元。

#### 2. 精简人员。

“大跃进”中抽调大批强劳力民工大办钢铁,工业人口猛增,严重影响农业生产。

1962年9月,中共八届十中全会提出、贯彻执行以农业为基础,以工业为主导的发展国民经济总方针,按照农轻重的次序安排工作,把农业放在首位。

广旺局认真贯彻中共中央大办农业的指示，分期分批精简人员。1962年1至9月，精简10646人，其中9533人回农村。到1963年底，共精简2.8万人。

### 3. 支援农业。

在精简人员回乡生产的同时，矿区职工响应中共中央“全党大办农业”的号召，从人力、物力上开展支农活动。出动5万人次帮助当地农民抗旱保苗，送肥1亿斤，派出专业队修水渠30多公里。旺苍境内广旺局的五个单位帮助河西公社修筑6公里渠堰，取名“庆寨大堰”。

### (4) 清仓查库。

在调查中，旺苍县清理下马工厂积压物资折现金95万元，部分调入广旺局，修复后投入生产。与此同时，全局各单位开展清仓工作，调出闲置设备120台件。通过清仓查库，初步摸清了矿区家底，清除了混乱局面。

### (四) 在调整中加强企业管理

1965年4月12日，广旺局召开300人参加的干部大会，中心内容是贯彻全国煤炭干部会议精神。会上确定了“两高”（高举毛泽东思想伟大红旗、高举总路线），“三学”（学习解放军、学习大庆、学习石圪节），“四化”（实现思想革命化、质量标准化、管理制度化、技术经济合理化）的工作方针，并提出了大搞质量标准化等7个硬仗。

#### 1. 推行质量标准化。

“大跃进”期间，由于放松了质量管理，造成事故频繁。煤炭工业把推行质量标准化放在重要位置，煤炭工业部部长张霖芝特别强调“质量是煤炭工业的命根子”。

矿区局、矿主要领导分别抓1—2个工程质量标准化试点，坚



持深、严、细、紧作风，对不合格工程坚持推倒重来。拣银岩煤矿755水平478米的主平峒轻便道，严字当头，一丝不苟，每根枕木，轨距把住毫米关，道钉、每颗道渣均符合标准，通过验收，成为广旺矿区第一个质量标准化样板。

树立榜样，推广典型，“质量第一”思想逐步在矿区职工中树立起来。1965年质量标准化活动取得显著成效，全年全局共调整轨道计10951米，其中一级轨道478米，二级轨道3778米；二级巷道1068米；五好设备15台，完好设备1074台；回采工作面等级品达10%。商品煤炭分下降到28.32%，比1963年的34.45%下降21.64%。由于抓质量，安全状况大有好转，伤亡和设备事故分别比调整前的1964年减少26%和62%。

## 2. 加强“三基”工作。

“三基”即基层、基础、基本功。

加强基层工作。1964年4月，矿区学习中国人民解放军政治工作经验，中共广旺局党委成立了政治部，矿井设政治处，区队相应改为连队，班组改为班、排，党支部改为政治指导员，班、排设政治班长。各级干部实行“三定一顶”（定时间、定地点、定定额，顶工人岗位）的劳动制度。1964年5月，局机关第一批57名干部下矿参加“三定一顶”劳动，半年轮换一次，先后轮换三次，“文化大革命”开始方停止。基层单位干部同样实行“三定一顶”。据1965年资料，全局基层单位干部705人，实际参加“三定一顶”劳动的698人，占应参加的99.01%，人均月劳动5.09天。坚持实行“一顶一”的209人，占实际参加劳动人数的29.93%；坚持“二顶一”的229人，占32.81%；“三顶一”或“五顶一”的54人，占7.74%。干部参加“三定一顶”劳动同部门业务，调查研究，科学试验结合起来，促进了机关面向生产，面向基层、面向群众，改善了干群关系，培养了