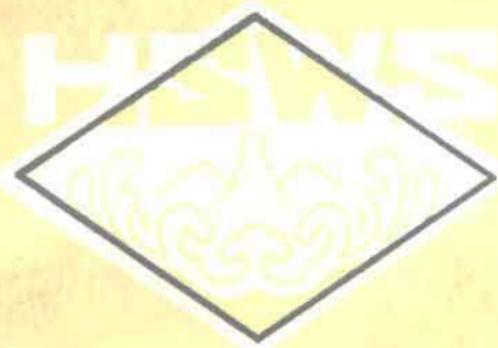


1804



衡山文史

4

中国人民政治协商会议  
湖南省衡山县委员会 文史资料研究委员会编

# 衡山文史

## 第四辑

中国人民政治协商会议  
湖南省衡山县委员会文史资料研究委员会编  
一九九一年十一月

# 《衡山文史》第四辑

## 目 录

### 工 商 经 济

- 衡阳市湘华化工厂的起源与发展.....  
.....康有忠 许金生 杨桂林 ( 1 )  
衡山的造纸业.....朱金泉 ( 8 )  
衡山国营贯塘茶场发展小史.....刘立军 ( 14 )  
南岳吉祥兴药号.....刘芝生 陶晴初 ( 21 )  
衡山会仙楼面馆.....胡友文 ( 24 )  
瓜熟蒂落 水到渠成  
——忆衡山私营工商业的社会主义改造.....戴利庚 ( 28 )

### 教 育 拾 零

- 扫盲史话.....赵文雍 ( 46 )  
岳北的教育明珠——衡山第四中学.....赵聚钧 ( 55 )  
民国时期的衡山县城南小学.....赵文雍 ( 63 )

### 革 命 史 话

- 瓦解“视导组” .....欧阳镇 旷 炯 ( 67 )  
谢士炎烈士被捕前后 .....谭长春 ( 83 )

- 毛泽建烈士三次安葬的经过 ..... 杨庆余 ( 86 )  
回忆越过前线的一夜 ..... 罗 辉 ( 88 )  
彭集生兄弟造反轶事 ..... 胡友文 ( 92 )  
解放初期衡山县的农民代表会议 ..... 谭长春 ( 95 )

## 人 物 春 秋

- 刘亚球的革命生涯 ..... 刘奇然 彭太烦 ( 99 )  
晚年傲骨

- 唐群英女杰晚年轶事 ..... 谭长春 陶芝荪 ( 109 )  
唐乾一简介 ..... 凌霄九 岳 钟 ( 112 )  
朱隶棠 ..... 文清宴 ( 116 )  
农民抗日英雄周凡生 ..... 黄明登 侯炼金 ( 121 )  
文亚文新传 ..... 谭正修 ( 125 )  
马祖禅师 ..... 黄人仁 ( 128 )  
陆军保定军官学校  
陆 大 学 衡山籍同学录 ..... 彭志坚 ( 133 )

## 古 镇 沧 桑

- 白果镇今昔 ..... 赵聚钧 曹明德 ( 138 )

## 往 事 钩 沉

- 流亡泰缅边境的国民党军残余 ..... 文 鲤 ( 148 )

## 海 外 来 鸿

- 我的回顾 ..... 旷运明 ( 154 )

# 衡阳市湘华化工厂的起源与发展

康有忠 许金生 杨桂林

湘华化工厂位于衡山城南10公里的湘江和洣河汇合处西岸衡山县沙头乡境内。工厂前临湘江，右倚九龙山，与洣河桥、九牛山隔江相望。

## 湘华的起源——湘华炼铁厂

1933年秋，湖南大学校长，爱国高级知识分子，曾为湖南和平解放起过一定作用的胡庶华（湖南攸县人，曾任过国民党中央监察委员、计划委员、三青团中央副书记长、重庆大学校长、同济大学校长、留德钢铁博士；解放后曾任武钢总工程师、国家工业图书馆长、全国政协委员）认为湖南蕴藏着丰富的煤、铁、钨、锰等矿，建议国民党政府在株州建日产钢铁1000吨的联合企业。1936年国民党政府资源委员会派探矿队到茶陵勘探，因时局关系探矿队被迫停工，建日产1000吨的钢铁厂计划，付诸东流。

抗战期间，兵工厂急需钢铁，而当时钢铁价格昂贵且又难以进口。为了支援抗战，胡庶华又一次发起创办小型钢铁厂。于1940年冬，选定交通方便，又可避免日机空袭的衡山沙头为厂址。取湖南简称“湘”字，胡庶华名字中的“华”字合并定名为“湘华炼铁厂”。由国民党政府投资60%，私人入股40%，创建了湖南第一家官商合办的炼铁厂。

胡庶华任湘华炼铁厂董事会董事长。王子佑任厂长兼总

工程师（王系湘乡人，曾是国民党政府资源委员会战时生产局技佐、湖南大学教授、冶炼系主任、留德钢铁专家；解放后任武钢总工程师），并由他设计日产5吨炼铁炉。经过3年的筹建，于1944年夏开炉，日产灰口铁4·5吨。全厂职工仅26人。开工月余，日寇侵湘，厂房及一切设备均被炸毁，成了一片废墟。

1947年3月，胡庶华又积极筹备复工。因当时国民党政府无力投资，胡只好东拉西凑，他力劝当时做钢铁、煤炭生意，开有面粉厂、大米厂，有经营能力的陈庆楼（系湘乡人，当过乡长、三青团乡书记长）投资办湘华炼铁厂。又邀湖南大学李湘君等十几位教授及其他资本家集资入股。由官商合办改为民商合办的湘华炼铁厂又全面开工了。陈庆楼以股东与经营有方被选为董事会常任理事、经理，王子佑再度任厂长。由于资金困难，只好土法上马。先由王子佑设计日产2·5吨土炉，经湖南大学教授赵伯华实地考察，认为可行后，再由湖大矿冶系助教唐沛明组织施工建厂，开始生产。他们因陋就简，利用废飞机、汽车引擎作动力，不料动力不足，开炉被座死。

胡庶华并没有因铁炉被座死而丧失信心，于1948年又准备第三次开工。他把湖大矿冶系毕业的高才生陈润楼（陈庆楼之三弟）分到湘华炼铁厂担任技术、设计工作。陈庆楼以经理身分出任湘华炼铁厂厂长。以资本家集资入股为主的商办湘华炼铁厂第三次正式开工了。

1949年，因国民党军失败南逃，湘华炼铁厂驻进了国民党军队，开工中断。湖南和平解放，国民党军队撤离湘华继续南逃后，由陈润楼设计的日产5吨的炼铁炉建成，并

于1950年冬开炉出铁，日产生铁4·5吨。开工不久，终因经济困难，被迫停工。当时全厂共有职工27人，占地 $10349m^2$ ，固定资产25963元光洋，流动资金7670元光洋。生产设备有：炼铁炉1座、除尘器1座、热风炉2座、往复式鼓风机2台、伊士引擎2部、煤气炉2套、3kw发电机1部、5尺车床1部、4寸钻床1部、2寸水泵1台、手摇泵1台。厂房有：材料库2栋、动力房1栋、传达室1间。

1951年2月，湘华铁厂董事会研究决定：停工期间清产核资，作好移交给政府的准备。至2月24日在《湖南日报》发表移交启事，并表示了全体股东把自己拥有的股份奉献给人民的心愿。

### 湘华炼铁厂的兴旺

1951年4月1日，衡山县派共产党员赵云华、朱家树为湘华铁厂接收人员，并任命赵云华为厂长。湘华铁厂从此由商办变为地方国营。所有制由资本家占有而成为全民所有。陈庆楼继续留任经理兼副厂长，陈润楼留厂任工程师。并于同年夏，向该厂投资75000万元（旧币，折现币7·5万元。下同）。

1951年年底，湘华铁厂隶属衡阳专署领导，并由专署投资75000万元。1952年专署委派熊喧任第一厂长。是年底，工厂有在册职工66人，生产生铁918吨，完成产值1448000万元。两年中，新建办公楼、职工宿舍、值班室、木炭房各1栋。1953年工厂人员配备、机构设置更为完善。厂设厂长、副厂长、工程师、秘书。又分设总务、工务、业务、财务4股。动力、冶炼、下料、锤

石、木工、锻工、钳工、杂工由工务股领导。勤杂员、炊事员、通讯员由总务股领导。全厂人员由原66人增加到82人。年产铁2105吨，产值达319100万元，人平劳动生产率5000万元。同年，因衡阳、零陵、郴县3专署合并为湘南行署，湘华铁厂也随之由省接管。

省接管后，于1953年夏由省工业厅派李惟达同志来厂考察。他在考察报告中写道：“设备、厂房均破烂不堪，急待新的改建。”省工业厅同意湘华铁厂改建与扩建。1954年，工厂征收以帽子岭为界的8231m<sup>2</sup>土地，对厂房、设备进行改建、扩建；组织勘探以开辟矿源；改木炭炼铁为焦炭炼铁，使炼铁技术向前迈进了一大步，至1956年终于扭转了亏损局面，湘南行署为此发来了贺信。是年底，人员发展到了159人，其中党员15人。1957年初，又增加了不少人，此时，湘华可称得上一个具有相当规模的小型炼铁厂了。

然而湘华铁厂也存在先天的缺陷：如铁矿和煤矿资源都相当缺乏；沙头也不是办钢铁联合企业理想之地；加之经济负担过重等原因，因此省工业厅在一次省工矿企业干部会上宣布：湘华炼铁厂所属权下放给衡阳专署。衡阳专署于1958年元月又下放给衡山县。

大跃进的1958年，在大炼钢铁的旗帜下，湘华铁厂突飞猛进，厂房、炼铁炉拔地而起。新建低炉2座，高炉1座，轧钢车间、大礼堂、食堂各1栋，职工宿舍2栋。1959年又新建3号高炉1座。1958年至1959年2年期间，新开发了石湾铁矿、司马岭工区，扩大了八井田矿区，兴办了衡山铁厂，接收了石硖矿区，开办了石灰厂、水泥

厂、炼焦厂；建立了土车子运输队。全厂工人来自全省 56 个县，据当时的副厂长林士勋同志回忆，湘华铁厂那时已成了一个近 10000 人的联合企业。

1958 年至 1960 年，是湘华铁厂最兴旺时期。到 1960 年秋开始走下坡路了。

### 湘华铁厂的衰落

1960 年下半年开始，国民经济处于暂时困难时期。湘华铁厂的经济补贴随之停拨，湘华铁厂的下属铁矿资源被掘干净，又无新的矿区，衡山县无法再开办下去，于 1961 年 4 月上交给地区工业局。据当时移交协议书上记载：包括衡山城关铁厂、石湾铁矿、八井田铁矿、石硖工区、湘华炼铁厂在内的固定资产原值 552·78 万元（现币，下同），净值 426.35 万元；职工 1004 人，其中干部 83 人。地区接收后，对人员采取了外调其它单位、拨款安置下放、留守厂房等渠道进行安置。其厂房矿区除留下湘华炼铁厂与八井田矿区外，其余均移交给衡山。一些有用的设备则调松柏铁厂、东湖造纸厂、涟源钢铁厂。对那些外调无用的设备则拨款维护保养。1963 年地区派李光斌同志到湘华当看守厂长，看守厂房人员共 78 人。

至此，湘华炼铁厂从官商合办、民商合办、商办到地方国营，上上下下，几起几落，最后结束了她的炼铁生涯。

### 湘华的新生

湘华向何处去？成为人们关心和议论的话题。1966 年初，地区工业局决定继续向冶炼方向发展，但因原材料缺

乏，只好半途而废。湘华人在冶炼未成功之际，想从化工农药方面闯新路。于是，从湖南农药厂要来了1台小型雷蒙机。在省农委申请了50000元的农业贷款，发扬蚂蚁啃骨头的精神，利用简陋的设备，土法上马，为走向农药行业扎下了根基。

通过多年的建设，湘华有了较大的发展。现在整个厂区占地已达16万m<sup>2</sup>，不仅生产设备完善，而且还在衡山火车站建有专用铁路、专运站等运输设施，使全厂拥有固定资产1700万元。如今共有职工822人，干部105人，技术人员84人。

为了提高产品的质量和竞争能力，工厂在管理上狠下了功夫，实行“五管一算”：即工艺、设备、物资、安全、质量管理和经济核算。使工厂生产的50%甲基1605原油、56%磷化铝片剂、50%甲胺磷乳剂E1605原油均获得了部优产品称号。稻瘟灵、叶蝉散、病虫净、植物增长剂门多克等质量也很不错。“湘江”牌农药已成为全省农户的抢手货，给全省农业丰收作出了一定贡献。

为了提高职工的文化和业务素质，走自力更生的道路，工厂办起了职工学校、化工职业高中。职工学校在“六五”期间完成了青壮年职工初级文化、初级技术的教育，目前正在向中、高级技术迈进。

为了绿化环境，还在厂内大搞植树种花。目前厂内已是绿树成荫、花团锦簇，成了公园式企业，改变了过去人们心目中化工厂是烟蒙蒙、光秃秃的老观念。

企业的发展，经济效益的提高，不仅增加了职工的收入，也大大改善了职工福利。据统计1989年职工收入比

1984年增加2·5倍，人平住房面积达 $8\text{ m}^2$ 。工厂还准备在近期内建好职工娱乐中心，丰富职工的文娱生活。

由于上级领导的有力支持，社会各界的多方帮助，通过全厂广大干部职工的奋力拼搏，湘华化工厂先后被化工部授予国家二级质监科、国家二级计量单位、国家二级节能企业、国家二级设备管理单位。省安全先进单位、省级先进企业。如今，湘华人正以团结、拼搏、求实、创新的精神，向新的台阶迈进。

# 衡山的造纸业

朱金泉

衡山境内，群山叠嶂，溪水潺潺，竹源丰富，尤以南岳山北麓的东湖、马迹、贯底、望峰为最。丰富的竹林资源和水资源，为衡山造纸业的发展提供了良好的条件。据清光绪二年（1876）《衡山县志》记载，早在明朝嘉靖元年（1523）就开始生产土纸。到明末清初，邵阳、湘乡造纸工匠相继来衡山造纸。造纸槽户遍及东湖、马迹、贯底、望峰、岭坡、店门等地。盛产之年有纸槽320多个，从事纸业人员有1300余人，年产纸30000多担（85市斤为一担）。生产的土纸品种主要有玉版、贡版、浏版、官堆、时仄、点张、爆竹、禾草纸。造纸原料以楠竹稻草为主。造成的纸多作书写、包装及敬香祭祀之用。这些土纸除一部份销售本县外，其余均以帆船运载，沿涓水销往湘潭、长沙、汉口一带，并转销于湖北、江西、安徽、河北、山东等省市。过去，白果镇还设有蔡伦宫，每年农历8月1日，从事纸业人员集会于此，祭祀发明造纸技术的蔡伦先师。衡山造纸业之兴盛，由此可见一斑。

抗日战争时期，交通阻塞，湘纸在省外的销售市场尽失，衡山土纸生产也随之衰落。到1941年，因国际交通日趋困难，曾一度占据中国土纸市场的“洋纸”来源减少，国内书写纸又趋于采用土纸，因此，土纸销路增大。国民党湖南省政府视造纸有利可图，即令湖南省建设厅投资办厂，在衡山县南岳后山车埠头（今马迹乡境内）兴建了1个设备极为

简陋厂房面积 400 m<sup>2</sup>、职工 41 名的 岳南造纸厂。当时主要以楠竹为造纸原料，生产新闻、时仄、官堆等文化用纸。除此之外，本县有毛健吾（大刚报社社长）、刘耕云等，在南岳、店门办起了衡山县月山造纸厂、衡山大刚造纸厂。

1944 年，日寇入侵衡山，几家造纸厂和大部份纸槽均遭到严重破坏，一直到湖南和平解放前夕，衡山造纸业几乎停止。

1949 年 10 月，衡山解放了。湖南省人民政府对衡山县造纸业比较重视，首先将衡山县列为全省重点产纸县之一。

1951 年，由湖南省工业厅投资恢复南岳后山车埠头的岳南造纸厂。当时，它的恢复对衡山县土纸的生产和发展起了很大的促进作用。1956 年，湖南省工业厅将岳南造纸厂下放给衡山县管辖，改名为衡山县岳南人民造纸生产合作社，成为衡山县第一个造纸生产合作社。与此同时，县人民政府采取银行贷款，产、供、销一条龙，由县贸易公司统一经营等措施，对手工业槽户积极扶植和引导，造纸业由一家一户，一山一槽，开始走上合作社道路。全县先后建立了南岳望峰造纸社、南岳石门红旗造纸社、南岳马迹造纸社、南岳利民造纸社。共有社员 300 余名，还有几十个纸槽户被作为农业社的副业生产，全县年产土纸保持 30000 担左右。从此，衡山的造纸业由停滞到恢复，逐步趋向兴旺。

50 年代末期，衡山造纸业开始由合作社的手工生产，逐步发展为机械化生产。1957 年湖南省手工业联社在原岳南人民造纸社的基础上再投资 40 万元。并另选址于衡山东湖乡筹建湖南省手工业联社东湖造纸厂。经过 1 年零 7 个月的时间，衡山县东湖造纸厂全部建成。厂房面积为 7700

$m^2$ ，职工76人。建有蒸煮、打浆、造纸、切纸整理4个车间，拥有单网扬克式造纸机1台，改良荷兰式打浆机1台，兰开复卧式蒸汽锅炉1台，8尺蒸球1个，切料机2台，压料机1台，150千瓦立式水轮机1台，100千瓦发电机1台等机械动力设备。从此，衡山县已有初具规模的机械造纸厂了。

与此同时，县政府将望峰、红旗、利民3个造纸合作社进行撤、并、转，集中到岳南人民造纸社，仍然进行手工抄纸。年产土纸8000担。

1961年，党中央提出了“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，衡山县政府为进一步巩固、发展机械造纸，将原土法上马的衡山东湖造纸厂机械设备进行了调整充实，添制了1台蒸汽锅炉和常压蒸煮甑（自制设备），基本上解决设备的填平补齐，使生产工艺能力得到平衡。日生产能力由1·5吨提高到2吨。到1965年，由县财政投资，又增加了1台单缸单网双毛毯造纸机，主要生产35克、30克、28克有光纸、70克单面胶版纸、漂白书写纸，纸张质量指标达到或超过了轻工部标准。同年，根据省计划的安排，开始利用100%的麦草试制22克邮封纸成功，年产值为84·9万元，实现利润8·7万元，分别比上年增长52·2%和71%，创历史最好水平。

1967年，由县财政投资添置1台787型造纸机。到1970年止，衡山县东湖造纸厂固定资产原值由建厂时41万元逐渐增加到87·9万元，职工人数达到140人，年产机制纸近1000吨。主要生产薄型纸，有22克/ $m^2$ 邮封纸，28克/ $m^2$ 糖果纸，30克/ $m^2$ 有光纸等品种。从

1970年起，生产逐年发展，规模也不断扩大，到1980年，东湖纸厂已拥有固定资产164万元，职工发展到181人。同年，由县财政投资和该厂的更新折旧资金合并花费90多万元，新增1台1575型造纸机及配套的打浆机、柴油发电机组、25米<sup>3</sup>蒸球、原料堆场等设备和设施。

改革开放以来，销售市场发生了很大变化，由以前的国家商业部门统购统销，转为市场调节。全省各纸厂均面临着激烈的竞争。到1983年止，湖南省先后关、停、并、转了20多家小纸厂，唯独衡山造纸业在县政府的统筹安排下，组织了县经委、县计委对产品市场进行了分析、调查，果断决策，改变传统产品结构和原材料成份，降低成本，开发新产品。1982年冬，开始向超薄纸产品发展。与湖南省造纸研究所共同研制，经过一年的努力，用棉浆和木浆代替桑皮纤维。到1983年12月，花炮降落伞纸试制成功。1984年初，经省级鉴定为填补省内空白的新产品，正式批量生产。1985年又试制出护引纸，并批量投产。这两种产品经湖南浏阳、醴陵、攸县等花炮专业厂家使用，证明纸质具有均匀度好、白度优美等优点，从此结束了靠外省买纸制造花炮的历史。现在，该产品在华东、中南的八、九个省畅销不衰。到1985年，东湖造纸厂已拥有造纸机4台，25米<sup>3</sup>蒸球2台，5米<sup>3</sup>的打浆机2台，水轮、柴油发电机组各3组，计300千瓦，固定资产276万元，厂房占地面积26511米<sup>2</sup>，职工发展到186人。从进料到成品包装，基本上实现了机械化。同年，实现工业总产值276万元，利润20·35万元，分别比上年增长4·4%和17·5%。

自1986年到现在的5年中，是衡山县造纸业发展的全盛时期。此时，衡山的土纸生产得到恢复和发展，改原有的纸槽手工生产为半机械化生产，即实行打浆、抄纸用简易机械设备，干纸靠手工。其中拥有20万元固定资产，20到30个工人生产的企业有新陆、新镇、贯底、店门（月山）等乡镇造纸厂。乡镇造纸年产包装纸、鞭炮专用纸等达3万多担。经济管理形式主要为联产计酬、指标承包。在贯底乡还继续保留了1家个体手工抄造皮纸（引线纸）专业户。每年平均收入可达4000多元。

据县、乡（镇）、局的统计表明，乡镇造纸业的产纸量每年以7·2%的速度递增。

东湖造纸厂作为衡山县造纸业的骨干企业，在改革开放的东风吹拂下，从基础工作着手，狠抓企业内部改革，逐步发展、完善经济责任制和岗位责任制。上与主管部门的衡山县经济委员会签订定期承包合同，下与各生产车间和职能科室签订以“五定一挂”为主体的经济责任制，开展了以目标管理为中心内容的社会主义劳动竞赛，极大地调动了劳动者的积极性，为搞好两个文明建设奠定了基础。1986年至1988年，累计造纸3560多吨，实现利税220万元；其中1987年实现税利100万元，创历史最高纪录。

在企业良性循环发展时期，东湖造纸厂马不停蹄，继续开辟新天地。继多种产品批量生产后，又有16克/米<sup>2</sup>纱纸、16克/米<sup>2</sup>电池棉纸、餐桌纸多种新产品问世。邮封纸获轻工部优质产品，花炮专用纸填补省内空白。产品已远销日本、新加坡、香港等地，为出口创汇立下了汗马功劳。

1986年，东湖造纸厂曾对现有水、电、原材料及其

运输等企业生产条件进行了全面评估。为适应市场竞争和扩大生产能力的需要，经省市经济委员会考核批准，同意东湖造纸厂进行易地技术改造工程建设。该项目是通过3期工程完成，实现年产万吨级纸厂的规模。新厂址位于长江乡鳌洲村境内，东距湘江570米，隔江与衡东石湾火车站相望，衡山霞流公路从厂区旁边通过，水陆交通十分方便。同年12月破土动工，厂区占地面积186亩，投资325万元。其中银行贷款220万元，自筹资金105万元。已建设厂房面积1249米<sup>2</sup>，1栋2100米<sup>2</sup>的综合楼，1条1万吨输水管道，3000米<sup>3</sup>水池全面投入生产，主要生产设备有1092型造纸机1台，10米<sup>3</sup>和5米<sup>3</sup>打浆机各1台，切纸机、打纸机各1台和成套供汽、供水设备。实现了水、电、汽、浆、路的“五通”，具备了花炮专用纸生产能力，专门生产各类花炮用纸。

1990年，衡山县政府又从县财政局和县农业银行、县工商银行筹集100万元资金，进行了配套工程的建设。新建了备料车间、蒸煮车间、仓库等7项工程，新增特种造纸机1台。整个工程进展快，分别在当年9月正常生产护引纸，12月生产高强度皮纸，并通过了省级鉴定，又一种省优秀新产品列为烟花鞭炮专用纸的行列，有比较好的市场前景。

目前，衡山县政府正在向湖南省有关部门申请，在衡山县新成立特种纸造纸厂，这对衡山造纸业的发展将产生深远的影响。