

用四十多岁的年纪
担负四百多年的历史使命



澳门特首

何厚铨

这个年轻人身上的担子有多么的沉重，每一个澳门人都心知肚明。他的双肩，是否能够挑起澳门特区沉重的未来，澳门人同样经过了一番深思熟虑。

四百多年历史使命！

澳门特首

何厚铨

由公编著

时代文艺出版社

0050010

责任编辑：友 墨

封面设计：艺 光

0050010

澳门特首何厚铨

由公 编著

时代文艺出版社出版、发行

北京市社科印刷厂印刷

全国各地新华书店经销

*

850 × 1168 毫米 32 开 12 印张 8 插页 250 千字

1999 年 5 月第 1 版 1999 年 5 月第 1 次印刷

印数：1 - 10000 册

*

ISBN 7 - 5387 - 1234 - 8/
I·1166

定价：20.00 元

何厚铨在未选举前就向媒体表示对当前首届澳门特首充满信心。



1983年，何贤为应付危机匆匆美国赶回澳门，中间之人是何厚铨。





何厚铨受到江泽民的亲切接见。

何厚铨与澳门赌王何鸿燊、富豪吴福在一起。



何氏家族繁衍图



梁夫人



何澄溪



邓夫人



何添

何金容



何贤

梁洁庭

陈淑芳

郭绮文

谭佩贞

胡蕙娇

黄慧珍

陈琼

妙儿
妙馨
妙妙

妙琳
妙琦

厚棠 厚煌
厚熹 厚锵

楚盈 灼盈
棣盈 锦盈
凯盈 桂盈
钰盈

厚铿 厚铿
厚荣 厚照
厚铎 厚泽

何厚铨的夫人刘渭楨为人低调，绝少在公共场合露面。
他们夫妻有一子一女，现在温哥华读书。



何厚铨的父亲何贤在澳门声名显赫，地位无人能及。



序言

四百多年的重任四十多年的青春

周文添

继香港回归之后，澳门即将在本世纪末回到祖国的怀抱。这是祖国统一大业进程中的重要步伐，理所当然成为世人瞩目的焦点。正如香港回归之际，香港特区首任行政长官全球关注一样，澳门回归之前，首任行政长官脱颖而出，同样为世人所瞩目。

与香港略有不同的是，澳门漂离祖国的历史要长久得多，这就使得首任澳门特区行政长官肩上的担子也就特别得多。

澳门自古以来就是中国领土，归性于广东省香山县。而它的独特地位和作用，则可追溯到16世纪，从1553年到1887年，葡萄牙人逐步占领了澳门，与这个屈辱的过程相伴生，澳门成为中国的对外港口和中西文化交汇点之一。

400多年来，葡萄牙政府在澳门逐步吞食，以至于后来将澳门认为是葡国的一个海外省份，并从1616年起，向澳门派设总督。因为这一年被葡萄牙政府委派的总督卡洛告未曾到任，所以，真正到任的第一位澳督马士加路也于1623年7月7日开始了



他的任期。至1991年4月23日韦奇立到任止,葡萄牙政府设在澳门的总督已经第127届。

四个多世纪的殖民地历史,在二十世纪的最后一年改写了。

在这一年中,长期生活在澳门的中国人,第一次按照他们自己的意愿选举了他们的行政长官。这个既代表了国家主权,又肩负着四百多年历史使命的中国人,是一个四十四岁的年轻人。

早在何厚铨当选之前,乃至今天,内地人对这个出生于1955年的年轻人所知实在太少,尤其是对他头上许多的官衔容易望文生义,以为他只是一个普通的二世祖,一个享受祖荫而登上澳门行政长官宝座的人。尤其是在特区行政长官候选人选举以及后来的正式选举中出现一面倒的情况,更容易使人产生某种误解,以为中央政府的意愿以及何氏家族在当地的重大影响决定了这次选举。

如果认为澳门人草率地将自己的未来交给了这个年轻人,那就完全大错而特错了。

用四十多岁的年纪,担负四百多年的历史使命,这个年轻人身上的担子有多么的沉重,每一个澳门人都心知肚明。他的双肩,是否能够挑起澳门特区沉重的未来,澳门人同样经过了一番深思熟虑。

澳门人为什么相信这样一个年轻人?他们能够放心地将澳门的未来交给这个年轻人吗?或者说,这位“少帅”到底以什么样的魅力征服了整个澳门?他真的有头三头六臂,能够在澳门这个有着四百多年殖民统治历史的弹丸之地里呼风唤雨?这座东



方赌城中三教九流，都愿意唯他马首是瞻吗？

这确实是一个谜一样的年轻人，也是一个随着澳门回归的脚步声而为全中国人民所逐步认识的年轻人。

有人说，他的成功，极大程度上凝聚着他父亲一生的心血；也有人说，这个澳门特首的位置，原应该属于他的父亲——有澳门王之称的何贤的。正所谓前人栽树后人乘凉，父亲所积的德，在儿子身上获得了回报。

虽然说，何厚铨成为澳门特区首任行政长官与他父亲以及伯父有着某种特别的关系，但如果仅仅只看到这种关系，而没有看到更为深沉的东西，比如人们对一个人能力的认定和选择、对一个地区未来的期待以及四百多年来第一次真正拥有的民主权利的重视等等，那么，就只能说是太肤浅地看待了澳门人对历史上第一次当家做主了。

本书从一个全新的角度，引导我们对这个年轻人进行了一次深层次的理解。

当初，何厚铨以 125 票的绝对优势获得澳门首任行政长官候选人提名时，香港传媒曾评论说：“他今天成为特首大热门，可以说是其已故父亲‘澳门王’何贤一代传奇故事的延续。半个世纪以来，何贤纵横濠江政商两界、黑白二道，既是头号亲中人物，亦是武林盟主，甚至可称为‘太上澳督’。他的传奇经历，也涉及港、澳两地不少名人望族。时至今日，何厚铨背后仍有他的巨大影子。”

这样的评价，虽然并非完全不是事实，却也忽视了一个极为



内在的因素,那就是何厚铨本人无论是从能力还是为人处世等方面,继承和发扬了其父的作风,更加上何厚铨曾经接受正规的现代教育,从某些方面来看,他比乃父更理性更高瞻,也更具备领导者素质。

在获得特首候选人提名之后的记者招待会上,何厚铨就记者提到他与黑社会的关系以及个人生活方面的问题,进行了十分坦诚的应答。

在记者会上,他坦诚地告诉记者:“我自己不是黑社会的人,但由于是一个很小的地方,再加上我爸爸的关系众多,如果说完全不认识黑社会的人,与黑社会背景人士没有接触,或一点业务上的来往也没有是不可能的。”同时,他强调说,自从自己执掌家族产业十多年来,从来没有与黑社会秘密勾结的事,也没有要求黑社会为自己做任何事。他说,光明磊落地讲,没有一个黑社会可以说,有他的把柄在手。

另外,在回答有关个人生活方面的提问时,他亦十分的坦诚。他说,他与太太从小学时起就相识,至今已经几十年。在婚后的生活中,他坦言:“你说有没有做过一两次对不起太太的事?绝对有!”

有人认为,何厚铨的坦诚,很可能会影响到他的获选。也有人认为,他的这份坦诚,正是他作为未来领导人的重要素质之一,也是澳门人对其抱有信心的一个极其重要的成分。

从何厚铨的这份坦诚之中,我们也看到了他身上那股豪侠之气,这是他从父亲那里继承的重要气质之一,也是他得到澳门



选民认同的重要质素之一。

如果说何厚铨成为未来澳门特区的领航人与他的父亲有着极为重要的渊源的话,这种渊源最为重要的部分,便是他较为完整地继承了父亲的性格和处世之道,这是他所获得的最为宝贵的“遗产”,也是他成为特首的重要前提。

由何厚铨的成功之路,我们至少可以总结出一点:

前人栽树,后人并非完全不可以乘凉,关键要看你准备怎样乘法,何厚铨为我们提供的,是一个十分有益的例证。

序章：特首之路

1999年4月15日下午三时许，澳门特区筹委会秘书处澳门办事处所在地。

筹委会副秘书长、新华社澳门分社副社长李水林以及秘书处的工作人员正在为首任澳门特区行政长官候选人的报名参选工作忙碌着。

正在此时，一位身材高大，穿着深色西装、蓝色衬衣，留着平头的中年人在几个随从的陪同下气宇轩昂地走进来。

他就是澳门大丰银行常务董事总经理何厚铨。

秘书处的所有工作人员全都认识他，这不仅是因为他年轻英俊，也不仅仅因为他是澳门第二大银行大丰银行的董事总经理，也不仅仅因为他是澳门特区筹备委员会的九个副主任委员之一，而且是最年轻的一个，在五位澳方人士中，他的名字排在第二位，仅次于澳门总商会主席马万祺。

今年44岁的何厚铨自从1983年底从父亲手中接过家族产业的接力棒，至今只不过16载，却早已经成为濠江一个呼风唤雨、举足轻重的人物，在当地以及中央高层的影响，比起其父是有过之而无不及。

我们只要看一看他头上的各种职务，就知道他在当地是一个怎样响当当的人物了：

在商界，他现任大丰银行常务董事兼总经理、澳门新福利公



共汽车有限公司董事长、澳门联丰亨保险有限公司董事长、澳门国际机场专营公司董事局副主席、澳门航空股份有限公司股东大会副主席、澳门机场服务公司董事会主席、天澳国际货运(澳门)有限公司股东大会主席、南湾发展有限公司股东大会副主席、澳门水泥厂有限公司副董事长、澳门自来水有限公司股东大会主席、澳门广播电视有限公司董事局副主席、联生发展有限公司副主席等。

在社会公职方面,他是中华人民共和国第八届、第九届全国人民代表大会常务委员会委员;1986年出任全国政协委员;1998年获选为全国人大代表;现任中华全国工商业联合会副主席、中华海外联谊会副会长、澳门特别行政区筹备委员会副主任委员、澳门特别行政区基本法起草委员会副主任委员、澳门特别行政区基本法咨询委员会副主任委员、澳门特别行政区基本法协进会理事长、澳门立法会副主席、澳门银行公会主席、澳门中华总商会副会长。

除此之外,还有其他一些社会公职:

中华人民共和国澳门特别行政区政府土地基金投资委员会召集人、澳门政府经济委员会副主席、澳门镜湖医院慈善会董事会副主席、澳门同善堂副主席、澳门生产力暨科技转移中心股东大会主席、广州暨南大学副董事长、澳门大学董事、澳门濠江中学副董事长、澳门培道中学副董事长、澳门广大中学副董事长、澳门奥林匹克委员会执行委员会主席、澳门武术总会会长、澳门空手道总会会长、澳门射击总会会员大会主席、澳门高尔夫球总

会主席等等。

早在澳门特区行政长官参选报名工作开始之前，澳门人心中就已经有了一本帐，认为何厚铨是这次参选特首的“大热门之中的热门”，只要他宣布参选，几乎没有对手。

李水林等见何厚铨到来，像接触任何一个参选者一样，热情地与之握手。

何厚铨郑重地递上表明参选意愿的有关文件，然后索取报名表。

这一手续并没有耗去太长时间，下午四点半，何厚铨已经出现在大丰银行总行大厦二十一楼的会议厅中，出席在这里召开的题为《中国心，澳门情》的记者招待会，发表自己的参选宣言，回答传媒的提问。

在记者会上，何厚铨侃侃而谈，他深信“一国两制、澳人治澳、高度自治”是彻底解决澳门现有困难，以及达到长治久安的最佳保障。未来特区政府最重要的是坚定意志，贯彻落实基本法，本着“一国两制”的根本精神和原则，实行所有政策和措施，尤其是针对澳门现状，优先处理治安、经济两大课题，全力推行扩大居民深切期待的肃贪倡廉，改善公共行政服务，同时积极检讨各项社会事务的政策和资源分配。

针对传媒认为他是本次选举中“大热门中的热门”以及他本人是“钦定”的未来特首的说法，他强调说，他觉得自己不是“大热门”，也相信没有一位候选人是中央钦点的。他说，“到目前为止，无一个国家领导人或国家部门叫我本人参选，或不参选。”他



认为,这次选举对每一个候选人都是公平的,符合基本法规定的澳门人均可参选,推选委员会委员自然会客观地选出行政长官候选人,澳门居民也会作出公正的评价。

他认为,本次选举的真正赢家不应该是某一个个人,而是整个澳门。

何厚铨表示,他参选的政治纲领总题是:知难而进,共创新机。其中心思想体现为:以民为本,以国为基,高度自治,奋创未来。

报名之后,为了使自己完全符合特首参选的条件,他于第二天前往公共行政大楼民事登记局办理了退出葡萄牙国国籍的有关手续。

1999年4月23日上午,澳门特区筹委会召开主任委员会会议。

实际上,这也是一次推选特首候选人的预备会议,会上通过了推选委员会委员缺额递补的决定,由工商金融界推委候选人黄友狮依次递补区宗杰空缺,而何厚铨因为是人大代表直接进入推委,其空缺无人能补,所以,原定200名推委只剩下了199名。

预备会议的另一项议题是对此次报名参选的九位人士进行资格审查,按参选人报名时间先后排序,确定区宗杰、刘球、梁排康、何厚铨、梁四超五人符合参选资格,成为第一任行政长官人选参选人。另外四位报名者钟鹤年、李光远、吴作敏、苏莲珊,分别因居澳年期不合连续居住澳门二十年的条件、或是填写的报

名简历表不符合规定等原因,不能成为参选人。

自上午十时开始,推委会第一次全体会议在澳门旅游活动中心正式开幕,全部推委除三人因故缺席外,共有 196 人到会。下午,大会进行无记名投票选举,先以举手表决的方式通过由主任会议扣出的一名总监票人曹其真,两位监票人贺定一和李成俊。

接下来,投票开始,来自内地、澳门当地以及香港的记者参与了这次盛会的采访工作,无数台电视摄像机、摄影机拍下了投票的过程。

唱票开始,场内气氛有些紧张。

这里有一个非常特别的原因,大家心中非常清楚,本次参选的五个报名者之中,另外三人实力悬殊太大,不能入围是意料中的事情,但是,因为何厚铨是众望所归,所以,人们担心投票情况形成完全的一面倒,票数过分地集中在何厚铨身上,结果只有一个获得法定的二十票以上的关键入选票。

接下来,出现了十分戏剧性的场面,当何厚铨的得票达到 54 票时,区宗杰的得票也紧追其后,达到了 20 票的法定入选数目。当这一结果出现时,场内掌声四声,场面十分感人。

最后记票结果,何厚铨共获得 196 票中的 125 票,占 63.7%;区宗杰获得了 65 票,占总有效票数的 33.1% 成为澳门特区首任行政长官候选人,另外三人中,刘球和梁四超各得 2 票,梁排康得 0 票,有一张无效票和一张空白票。

可以说,自从何厚铨走进筹委会秘书处报名参选首任行政