

2

QINGDONGSHU
ANJICONGSHU
世界
读
QUZHU

世纪人物传记故事丛书



世界首富——堤义明

临
闲

北京图书馆出版社

600283/0f

世界首富

——堤义明

临闲 编著

北京图书馆出版社

图书在版编目(CIP)数据

世纪人物传记故事丛书 第二辑/刘俊峰主编.-北京:北京图书馆出版社,1997.1

ISBN 7-5013-1351-2

I. 世… II. 刘… III. 故事-中国-当代-丛书 IV
.1247.8-51

中国版本图书馆 CIP 数据核字(96)第 19139 号

书名 世纪人物传记故事丛书(第二辑)
著者 刘俊峰 主编

出版 北京图书馆出版社(原书目文献出版社)
发行 (100034 北京西城区文津街 7 号)
经销 新华书店
印刷 首都师范大学印刷厂

开本 787×1092 毫米·1/32
印张 60 印张
字数 1050(千字)
版次 1997 年 1 月第 1 版 1997 年 1 月第 1 次印刷
印数 1—10000 册

书号 ISBN 7-5013-1351-2/K·233
定价 75 元

《世纪人物传记故事丛书》

第2辑

主 编：刘俊峰

副主编：王长春 张天龙

本辑书名：

- | | |
|-----------------|---------------|
| 《英国中坚——丘吉尔》 | 《美国战神——麦克阿瑟》 |
| 《帝国狂人——希特勒》 | 《文学行者——海明威》 |
| 《蓝天骑士——米高扬》 | 《和平斗士——曼德拉》 |
| 《超越与毁灭——尼采》 | 《军火大王——杜邦》 |
| 《蓝色巨人——沃森》 | 《黑色闪电——刘易斯》 |
| 《喜剧泰斗——卓别林》 | 《航天奇才——冯·布劳恩》 |
| 《世界首富——堤义明》 | 《亚洲龙种——李嘉诚》 |
| 《音乐探索者——斯特拉文斯基》 | |

前 言

堤义明是日本著名的经营者。1987年7月，美国《福布斯》杂志将堤义明列为全世界最有钱的富翁。他29岁时就继承了父亲堤康次郎的事业。作为第二代的经营者，他在观光事业和饭店事业上取得令人惊羡的业绩。

在经营上，堤义明能够准确地把握瞬息万变的市场信息，果断地做出决断。人们把他的经营方法称为“稳固的经营”，他能够静如处子，在父亲去世之后的7年间没有着手建设；动如脱兔，曾创7年内连开六家日本一流饭店的记录，令同行钦羡叹服。

堤义明的经营才能似乎是与生俱来的。早在大学时代，他就开始在父亲手下经营观光事业；年仅29岁，他就继承了父亲的事业，并在父亲的基础上飞速发展。

在商场激烈的竞争中，能够保持永久不败的人恐怕很少。但是堤义明秉承父辈坚韧不拔的创业精神，在商海竞争中立于不败之地；他长于思考，善抓机遇，稳打稳扎，巩固并发展了父亲的事业。

在使用人才方面，堤义明也有自己一套独特的方法，他

用“忠诚和感激”教育部下和员工，要求公司的职员恪尽职守，并将此作为提拔职员的重要标准。

堤义明是一位现实主义者。他的经营是十分务实的，一切事情都以公司的利益为出发点，他不要没有任何实际价值的虚名，他只希望踏踏实实地做好父亲交给自己的工作。

堤义明也是一位完美主义者。在经营中，他要求一切在实用的基础，还要是第一流的。他对一切都那么苛求，只因为他把顾客视为经营中的上帝，而设法满足顾客是经营成功的最终诀窍。

从堤义明的成功和辉煌中，你或许会学到一些为人处世之道。而且透过堤义明的经营，你将会体会到这位世界富豪坚韧不拔的精神。

目 录

第一章	堤家的血统.....	(1)
第二章	球队老板	(23)
第三章	饭店大王	(60)
第四章	稳固的经营	(78)
第五章	用人之道	(98)
附录一：	堤义明年谱	
附录二：	推荐书目	

第一章 堤家的血统

一个人一生的奋斗目标和人生道路，往往在他童年时代就埋下了伏笔。堤义明从小就受父亲堤康次郎的教育和熏陶，自然而然地走上了父辈的道路。

堤义明的父亲——堤康次郎，幼年丧父，祖父不得不把出生才 5 岁的孙子当作继承人，在孙子身上倾注了所有的热情。祖父将村长的职务和麻布的制造业等一切弃之不管，一心一意地培养堤康次郎，直到老人 74 岁去世。

堤康次郎早年的时候拼命地想赚钱，他凭着自己那股坚韧不拔的精神，建立起了庞大的西武集团。但是，堤康次郎的目标并不在于成为一个成功的商人，他只是想筹足款后当一名政治家，当政治家是他热切的期望。

1924 年 5 月，37 岁的堤康次郎从家乡滋贺县登上众议员选举舞台。1932 年 6 月，堤康次郎在拓务大臣永井柳太郎麾下就任拓务政务次官，战后被开除公职；1951 年开除处分一解除，他又再度活跃于政界。1953 年，康次郎就任众议院议长，可以说是他 38 年政治家生涯中最风光的时期。

1954 年由于警官制度的引进，在社会上引起了极大的争议。6 月 3 日针对“警官职务执行法”的制定，国会会发生骚乱打斗的场面，当时的议长就是堤康次郎。

在强制进行表决时，议员们大打出手，一片混乱中，堤议长宣布“多数起立”，在野党们步步进逼，责问他：“会场已经没有秩序可言，为何你还要宣布多数起立？”当时堤康次郎毅然地答道：

“起立的人数，虽然靠肉眼数不清楚，但是能用心灵来数！”

这种目中无人的话，正显示了他绝不低头的傲骨，如果他认为是对的，就要不惜一切代价去捍卫它。这是堤家的精神，它也传给了后来的堤义明，使得堤义明在商业竞争中显示出惊人的果断。

堤康次郎的政治目标是想成为总理，他曾对儿子堤义明说：

“义明，如果有人同意给我 10 亿元，我就把这些事业全都交给你，全力争取当总理。”

但是，堤康次郎一直未能实现当总理的愿望。

对堤康次郎来说，正如有句“英雄难过美人关”所说的那样，他的家谱十分复杂。据说在西武铁路集团内，和康次郎同样境遇的男人不少，而最后结果是，堤康次郎和第一夫

第一章 堤家的血统

人，有清二、邦子两个孩子；和高树町的恒子夫人，有义明、康弘、犹二 3 个孩子。

除此之外，他和前妻之间也有孩子，还有和别的女人生出的孩子，但是正式成为堤家后代，被社会所承认的，就上面这 5 个人。换句话说，康次郎晚年的堤家，是由正夫人操和高树町的恒子两个家庭组成的。

这两位夫人生出的孩子，分别以清二和义明为户长，分处两地，彼此几乎没有往来。

正夫人这边只有清二一个男孩；恒子这边义明不愧继承了近江商人的血脉，很明显地具备长子风范。康弘任丰岛园社长，犹二长期担任王子饭店的副社长。

义明自己具有非常强烈的堤家嫡子责任感。而且，对两个弟弟与其说是亲骨肉，还不如说是当成自己忠实部下来相处的方式。弟弟们在义明面前，也自然以下属自居。

堤康次郎的晚年，多半是在恒子家度过的。义明 1934 年 5 月 29 日在这幢邸宅里出生，从小学麻布中学、麻布高中，一直到早稻田大学，到结婚，在神奈川县建筑新居之前的 20 多年里，义明都在高树町的邸宅里度过。

义明对母亲恒子一直十分敬慕。恒子与堤康次郎的严厉和不近人情不一样，她是一个十分和蔼可亲的人。她忠实地服侍自己的丈夫，尤其对于职员和职员的家属，也有着比

别人更强烈的同情心。母亲这种以温暖之心和部下相处的方式，对堤义明也产生了深远的影响。

恒子是在1984年11月23日去世的，那天正值勤劳感谢节，旧时称新赏节。每年的这一天，日本天皇要在皇宫内举行谢神仪式，天皇亲自品尝刚收割的新大米，并供在神坛前，以示感谢神灵对农业丰收的庇佑。那天堤义明原来约好在赤坂王子饭店直营的弁庆桥清水料理店与人见面，并预点了菜。可是对方因有事临时取消，这正是一个好机会，因此他决定在那里招待母亲，和母亲好好聊聊。他已经好久没有和母亲两个人一起吃饭了。

不料饭吃到一半，母亲突然表示头痛欲裂，随即昏迷过去。堤义明赶紧把母亲的头捧在自己的膝上，并大声叫人喊救护车。救护车赶到，担架抬进店里，可是义明推开担架，自己抱着母亲一起上了那辆救护车。

救护车开进新桥的慈惠医学院附属医院。尽管在节日里，医院还是动员了所有的医生全力进行抢救，但是为时已晚，石垣恒子昏睡了两个晚上，走完了她71岁的人生历程。死因是脑膜下出血。

在吊唁母亲的那个晚上，他对人说：

“母亲倒下，我听医生说已经没救了，之后我哭了两个晚上，所以我的眼泪已经干枯，再也流不出来。”

第一章 堤家的血统

他说着，孤寂地笑了。他的眼睛浮肿，已失去了往日的神采。他目光落到桌子上，继续说道：

“真有意思，以前我活着，总以为我的身上流着父亲的血，遗传了父亲严厉的秉性，训斥部下，一心一意守护着父亲的事业。

“可是这次，面对母亲的过世，我深切感觉到，我身上还流着一半母亲的血。”

堤义明的成长，离不开父亲堤康次郎的影响和教育。在父亲的谆谆教导下，堤义明逐步掌握了在商场竞争中取胜的经验。

堤义明从中学起，就跟着父亲学习帝王学。早晨，康次郎常常把和母亲一起住在另一幢宅里的义明叫出来，在邸宅附近的有栖川宫公园里散步，把事业上各种不同的情况告诉儿子。

据说，堤义明至今仍记忆犹新的，是他高中时代康次郎对他说过的那些话。

“你承担着继承西武的使命。我有句话要事先对你说，以后不要交朋友。一般人遇到困难或苦恼的时候，都找朋友商量；但是对你这样身份的人来说，朋友有害无益。你要知道，即使他们有事求你帮助，你有事时也不会求助于他们，因为你是一个人承担着这份事业的。

“你还年轻，也许会感到寂寞，但是这是赋予你的一种使命，你要好好地体会我这话的含意。”

父亲将如此深奥的道理告诉仅上高中的堤义明，这无疑是因为他对堤义明寄予深望。他想让堤义明知道，要承担艰巨的任务，就必须付出很高昂的代价。这是父亲给堤义明上的第一次人生哲理课。

1957年，25岁的堤义明从早稻田大学商学部毕业。但此时，他已经是西武集团控股公司国土计划公司的常务董事。从这时起，父亲堤康次郎开始亲自栽培堤义明，努力培养自己事业上的接班人。在康次郎居住的广尾宅邸内，每星期召开一次“星期二会议”的干部会议。堤康次郎坐在中央，义明坐在父亲的左侧，哥哥清二坐在父亲的前面。除此之外，西武铁路公司会长、西武化学公司常务，还有当时负责饭店的操夫人，和铁路公司专务等围着康次郎而坐。

这一时期，正是康次郎事业上的巅峰时代。他一改过去严厉训斥部下的作风，把“感激和奉献”做为自己事业的宗旨。在父亲的影响之下，义明个性直爽，不苟言笑，给人以诚实的印象，深得西武铁路公司会长小岛正治郎以及干部们的信赖。了解康次郎心意的干部，几乎都打心底里支持义明。

早在大学时代，堤义明就进入公司，最初经营轻井泽的

第一章 堤家的血统

冰宫。当时堤康次郎就向儿子堤义明传授经商的窍门。父亲教导他，与其注意每天的营业额，不如重视来了多少客人。他想让自己的孩子知道，客人才是商人的目标，只有重视客人，才能财源滚滚；忽视客人的存在，只单纯注意目前的营业额，终不免油枯灯灭的命运。

据说，那时，在清晨4点到5点之间，康次郎常常打电话来问他：

“那桩事情做得怎么样了？”

要是堤义明睡眠惺忪地一结巴，立刻挨一顿臭骂：

“混蛋！”

接着，不等你回答，便“砰”地一声挂断了电话。

有时，义明陪着父亲一起坐车在城里奔波，父亲会突然问儿子：

“义明，那幢大楼是哪家公司的本楼？”

“不知道。”

“怎么回事？你不放在心上吗？这样下去，你打算今后怎么办？”

据说，过了不久，堤义明已经快要把那件事忘了时，冷不防还会受到父亲同样的询问。如果那时还答不上来，康次郎就会狠狠地训斥他，简直要把他从奔驰的车上推下去似的。

父亲用这样的方式教会堤义明经商最重要的一条——敬业。作为一个商业经营者来说，敬业精神是十分重要的，只要全身心地投入自己所从事的事业，积极去拓展自己的事务，才算得上一个合格的商业经营者。

从此以后，堤义明不得不随时准备回答父亲可能提出的问题，因此每天如临大敌，生活得很紧张。他说：“在父亲身边待 10 年，相当于在他人身边待 30 年、40 年。”

正是在父亲细心的教导和严厉的监督下，堤义明逐渐地成熟了。他学会了父亲的经营管理方法，这成为他日后事业成功的基础。

父亲是堤义明最重要的老师，他不仅为堤义明留下了财产，还传给了堤义明经商之道。父亲不仅在活着的时候给堤义明指导，在死后，堤义明仍然秉承父亲的经商策略。因为他比任何人都更清楚地知道：父亲传给他的经验是他最重要的财富。

1964 年 4 月 24 日，堤康次郎因脑溢血倒在东京车站。两天之后，这位西武集团的创业者溘然长逝。5 天前他刚脱稿的《斥责》成了他的遗言。这本书一定给予了堤义明许多极有意义的开导。

堤义明对父亲的崇敬和信赖，无论在父亲生前还是死后，都丝毫未变。他曾说：父亲即使去世了，也还躺在隔壁

第一章 堤家的血统

的房里，指导他如何经营。堤义明还常常对人说：

“如果父亲是绸缎庄，我就是西服店。虽然时代不同，但我最后做的，却和父亲一样。”

秉承父辈坚韧不拔的创业精神，使堤义明在商海竞争中立于不败之地。这——对于一个守业的第二代来说——是十分可贵的。

与弟弟堤义明相比，哥哥堤清二走的完全是另外一条道路。

义明和清二是同父异母的兄弟，但是二人接受父亲堤康次郎培养的时代不同。清二出生于1927年。清二的成长时期，恰好也是父亲创立的西武铁路公司的成长时期。在这个时期，堤康次郎拼命地赚钱，扩大自己的事业，他常常不择手段地收买土地，很多人被他逼得痛哭流涕。这时的堤康次郎更多地暴露了作为商人的残酷无情的一面。

对父亲那种贪得无厌、只知发展事业的欲望，清二颇觉反感。他就是在这样的情绪中长大的。也许是适得其反吧，和事业相比，他把兴趣都倾注于文学领域了，用诗歌渲泄自己对父亲的反抗。

清二的青春期，也是对父亲反抗特别厉害的时期。在东京大学时代，他投身于学生运动，一度还加入了共产党，以党员的身份，在东芝等大企业里活动，甚至还破坏了西武铁

路公司的工会。儿子的行径激起了堤康次郎的强烈不满，他暴跳如雷，一怒之下将他赶出了家门，和他断绝了父子关系。

后来，清二生病，也和共产党脱离了关系，回到父亲康次郎的庇护之下。虽然在当上众议院议长的秘书后，他重又恢复了生气，但是出自那种不正常的教育方法，即使他回家以后，也无法打从心底里尊重自己的父亲。

堤义明则比哥哥清二幸运得多。他成熟的时候，父亲的事业达到巅峰。康次郎一改过去的严厉和残暴，成了一位以“感激和奉献”为事业宗旨的好好先生。即使对部下斥骂，也已转变成责备和教育的心境了。因此，义明也能够从父亲那里得到良好的教育和指导，这使得他对父亲充满了崇敬与热爱之情。

不同的成长环境，养成堤氏兄弟不同的性格，也导致了二人在经营思路上的差异。义明的经营方法是以“保守经营”为方针，采取稳扎稳打的战略，因为他对自己父亲创下的基业充满了感情，努力去巩固并发展父亲的创业成果。清二的经营则多少有些冒险，虽然他经营的百货商店、超市、旅馆、观光事业呈现出积极的态势，却暗藏了许多隐忧。这也是源于他对父亲的反抗心理，他不愿意在父亲的影子下发展自己的事业。相反，他对独立发展充满了激情，他希望