

中国生财理财的智慧

朱国宏著

顾晓鸣 主编



中国的智慧

《中国的智慧》丛书

顾晓鸣主编

中国生财理财的智慧

朱国宏著

浙江人民出版社



(浙)新登字 1 号

封面设计 王义钢
责任编辑 周向潮
责任校对 李育智

中国生财理财的智慧

朱国宏著

浙江人民出版社出版 浙江新华印刷二厂印刷

(杭州体育场路 169 号) (杭州文一路翠苑新村)

浙江省新华书店发行

开本 787×1092 1/32 印张 6.375 插页 2 字数 13 万 印数 1-10800

1991 年 10 月第 1 版 1991 年 10 月第 1 次印刷

ISBN 7-213-00723-8 / G · 160 定 价: 2.90 元

《中国的智慧》丛书

总 序

智慧，是在一般人看不到智慧的地方，看出智慧的能力。

但这种看出“智慧”的智慧，却并非生来俱有；我们聪明，完全靠的是人类的聪明——人类古往今来无数智者的智慧。于是，我们陷入了一个二律背反：

没有先人所积淀下来的智慧，我们大脑无论怎样发达，也不可能智慧；

而如果没有个人自己的智慧，放在我们面前汗牛充栋的“智慧文献”，至多是名言警句和奇闻轶事，它们不会自动地转化成真正意义上的智慧。

智慧并不是单纯的“知识”，智慧是一种心灵素质和运筹能力。

这样，作者以自己的智慧，在积淀着人类和民族智慧的先人文献中，展现出可供现代人感知、领悟、吸纳的“智慧”，便也成了一种在更广大时空中的“大智慧”：靠着它，

既使今日今时的亿万个人成为植根于人类和民族智慧的真正智者，又使人类和民族的智慧长入未来，发扬光大。

《中国的智慧》丛书之境界当在斯也。为此，我们认真设计了编撰的方略：站在智慧人的肩上——作者和编者的智慧，除了得自多年来厚积薄发的学问体验和人生感悟之外，更有意识地借助现代世界范围哲学社会科学的新视野新方法，尤其各种文化解析的理论方法论，与中国传统文献相互观照，通过执中外、古今的“两端”，使之相互发明，呈现出一种既突现中国文化精髓和中国人知行方式，又充满现代意味的“智慧”——一种在世俗中进取成功，而又超越物界，卓然独立，安身立命的大智慧。

因此，读者诸君在《中国的智慧》丛书中有可能会同时发现——

在中国古代文献、学派、思潮、史迹、故事、趣闻、风俗以及器物，也即中国传统有形和无形的各种文化中所体现的“中国的智慧”；

用以开掘和阐明“中国的智慧”的现代社会——文化分析的智慧；

作者在撰写、编者在总编《中国的智慧》过程中所体现的智慧。

而读者的阅读过程又是自己比照和反观自身智慧的过程：书中的智慧将激发你的智慧；你的智慧又最终使《中国的智慧》呈现出其内含的智慧。

因此，本丛书的 20 部书稿，不拘一格，多样而统一。各有专攻和风格的作者，扣住“中国的智慧”，把最具个性的个人视角、体验和技巧，与最具共性的问题、文体和文字结

合起来，既不庸俗，也不孤僻自赏，贴近日常意识而超越之，发挥玄思妙想而不卖弄学问。

同时，作为整套丛书，我们特别讲究独特的切入点：既顾及中国文化中最重要的文献、学派、人物和方方面面，又避开大而化之，有可能陈陈相因的选题方式。因此种题目，真知灼见之多使后来者难以落笔，陈词烂调泛滥又最易鱼目混珠，故我们以自成一格的方式切入，熔人物行迹与学理于一炉，既可读有趣，又便于出新意启新智。各书或以名著立题，或以学派立题，或以部类立题……我们完全瞩目于如何最有利于“中国的智慧”之阐述，同时，在构思、组稿和定编的过程中，花大力气于各部书稿之相互匹配、相映成趣。切入点各各不同、风格风味相异的各部书稿，组成错落有致的格局，似智慧之盛宴，文化之佳景也。

由此而呈现的“中国的智慧”也就不再是僵化的定义、机械的条文，而是研究、编撰和遣字造句过程本身，一种气韵生动、机趣勃勃的思考和探究的状态。于是，读者也是我们探寻“中国的智慧”工作中当然的一员，你我对于我们伟大祖国的文化和智慧的信念和热忱，是“中国的智慧”得以呈现的最根本前提，你我本是“中国的智慧”的组成部分！

这种兼具理性和感性的炽热心绪，这种胸中始终有着读者的创作心态，是本丛书编撰同仁不断相互勉励的工作精神。因此，我们深知学问和写作上都会有欠缺，但可望得到大家的支持和帮助，从而不断完善。

学名为“智人”的人之区别于动物之处，正在于不断超越迄今为止的“知”，在“不知”领域寻找无限的可能性。已有的“知”也就在这一过程中成为“新知”，每一代人的智力活动也

就构成了人类和民族智慧自身发展的动因。因此，“中国的智慧”呈现为眼下 20 部书稿的样态，只是它的某种形式而已；“中国的智慧”之呈现方式具有无限的可能性！

《中国的智慧》丛书正是自觉地提出这一命题，自觉地开展系统研究的大历程的第一步。正是时候，有志于此的朋友，且让我们携手同行！

在开发“中国的智慧”的过程中，呈现和把握“中国的智慧”，这就是《中国的智慧》丛书的大智慧。

心有灵犀一点通，浙江人民出版社和周向潮先生的睿智和信赖，最终使上述的种种想法形诸一本本在你眼前的文化品——我们这整整一代中国人智慧的汇集，才是真正活着的“中国的智慧”。

顾晓鸣

识于上海离斋

1991 年 3 月 22 日

目 录

《中国的智慧》丛书总序..... 顾晓鸣

前 言 1

第一章 总览篇 3

富民强国的谋略 3

民富国治 3

富国与理财 5

本源与末流 8

取予之道 10

不患寡而患不均 12

经济发展的谋略 15

民以食为天 15

使民以时 17

古人为何要恢复井田制 19

水利之泽在万世 22

鼓励适度的消费 24

财政管理的谋略 27

生财与节用 27

合理的税收政策 29

量入为出与量出为人 32

市场物价管理 34

农业生产管理	36
商业经营的谋略	39
富国何必用本农	39
国际贸易的技巧	41
古人为何重农轻商	44
钱谓何物	46
义与利之辩	49
第二章 治国篇	52
理财为平天下之要道	52
诸葛亮为何自比管仲	52
强国之梦与富民之策	54
富民强国与经济改革	57
轻重与价值规律	59
官山海与聚敛财富	62
民不益赋而天下用饶	64
富国名臣桑弘羊	64
“笼盐铁”与“酒榷酤”	66
“算缗钱”与“告缗”案	69
“均输”和“平准”	71
汉武帝再次统一币制	73
富其国而不劳于民	75
《三字经》上的名人刘晏	76
巧通千里漕运	78
顺时势创食盐就场专卖制	80
平抑物价有奇招	82

有口皆碑的理财术	85
因天下之力以生天下之财	87
“中国十一世纪时的改革家”王安石	87
国用不足将如之何	89
理财以农事为急	92
农时不夺而民均	94
货贿通流而国用饶	97
第三章 济世篇	100
发展经济的策略	100
西门豹治邺智除路障	100
如何发展地方经济	102
荒滩变成粮仓的谋略	104
巧防毁堤的妙术	106
杭州苏堤是如何美丽起来的	109
吏治清明的智谋	111
管理有方	111
吏治与调查	113
一样收税两种结果	115
弊与利的转化	118
拯救灾民有讲究	120
稳定物价的妙计	122
智设义仓平粮价	122
巧降粮价有奇术	124
稳定市场的方法	127
左右市场的手	129

利用消费心理的诀窍	131
生活的智慧	134
视金钱如.....	134
以农治生的观念	136
选择适合自己的职业	138
防患于未然	140
义以生利	143
第四章 经营篇	146
经营之道	146
经营三要素	146
经营之前的预测	148
经营技巧的运用	150
分析市场条件	153
企业管理的成与败	155
陶朱事业，端木生涯	157
洪范五福先言富	157
积善之理与计然之策	160
谁使孔子名扬天下	162
白圭的治生之术	164
贪贾与廉贾	167
经商的谋略	169
经商是否有诀窍	169
做买卖的学问	171
信息的经济价值	173
囤积居奇而致富	176

如何在竞争中获胜	178
巧用广告推销术	180
千金买骨的广告效果	180
擒奸酒的广告意味	182
皇帝封疆为何吃香	185
如何做广告	187
名人效应	189

前言

儒家经典《大学》提出“格物致知，诚意正心，修身、齐家、治国、平天下”一语之后，治国平天下便成了历代有抱负的有识之士的信条。那么，如何才能做到治国平天下呢？格物致知，诚意正心和修身齐家，是其必备的先决条件，但不是具体的突破口，治国平天下具体的突破口是如明代邱濬所说“欲平天下先理财”。也就是说，正如治国平天下是有识之士的信条一样，理财是治国平天下的要义。

理财有三种，一是理国之财，一是理民之财，另一是理家之财。理国之财如王安石所说，就是要“因天下之力以生天下之财，取天下之财以供天下之费”。这种理国之财的观点相当于理民之财，即所谓“藏富于民”。二者的区别在于，前者常被狭窄理解为增加国家财政收入，而不是同时富民，是为富国之说。正因为如此，邱濬说：“古者藏富于民，民财既理，则人君之用度无不足者。是故善于富国者，必先理民之财，而为国理财者次之。”^①但理民之财不过是一种理想，多半还是流于理国之财，况且，能够成功地理国之财已殊甚

^①[明]邱濬：《大学衍义补》卷20。

不易。因之，理民之财不妨理解为一切为民而理的经济活动。至于理家之财，则是泛指经邦济世之外的理财活动。善置家政者，善经营事业者，善治生者，均可列入其中。

本书题为“中国生财理财的智慧”正是想揭橥散见于经典史籍中的闪烁智慧光辉的理财思想。理财既有如前所述三种，本书内容安排也对应于三者，各为“治国篇”、“济世篇”和“经营篇”。每篇均以实例为引子，归纳概括其中的智慧闪光点，试图从中阐明理财思想在中国历史中的源流分布。此三篇之外，加上“总览篇”，从观念上检视古圣先贤对种种理财活动的先知和敏悟。

经典史籍中蕴含着丰富的理财思想，其中不乏充满智慧的真知灼见。本书无意成为一本学术著作，只是以随笔的形式录下所见所感的片毛只爪。如对读者有所启迪有所裨益，于掩卷之余有所回味有所思考，则愿足矣。

本书写作除原文注释者外还参考大量有关经济思想的著述，心铭感谢，恕不一一注明。

既为《中国的智慧》之一种，本书自始至终与顾晓鸣先生的努力联系在一起，作者从中也受益匪浅，特此志谢。

朱国宏

识于1991年4月14日

总览篇

富民强国的谋略

民富国治

孔子周游列国，到卫国时，看到当地人口众多，禁不住感叹道：“庶矣哉！”他的弟子冉有就问他，有这么多人口，下一步应当如何施政，孔子回答说：“富之。”^①在这里，孔子是赞成人口众多的，他的感叹其实就是赞叹。他的弟子冉有似乎对如此众多的人口生活感到忧虑，孔子却认为只要“富之”就可以解决问题。可能正由于孔子有此思想，后来历代尊儒统治者莫不把“富”与“庶”作为施政的目标。“富”是“庶”的基础，而“庶”在古代社会往往是强国的象征，国强民富正是统治者所企望的。正如商鞅所说的，“故治国者，其转（专）力也，以富国强兵也”^②。

墨子还把“民富国治”看作是一种理想社会，他说：“今者王公大人从政于国家者，皆欲国家之富，人民之众，刑政之

① 《论语·子路》。

② 《商君书·壹言》。

治。然而不得富而得贫，不得众而得寡，不得治而得乱”^①。墨子所说的国家之富，实际上也就是人民之富，与单纯强调增加财政收入的国富观点是不同的。其实，这种国富思想也正是许多古圣先贤所强调的民富思想，被称之为“藏富于民”。

“藏富于民”在管仲那里就是“府不积货”而“藏于民”，他说，“善为国者，必先富民，然后治之”^②。

如何富民呢？孟子说：“易（治）其田畴，薄其税敛，民可使富也。”^③也就是说，富民有两策，一是发展生产，二是薄税敛。这两条计策曾被管仲加以充分的发挥，关于发展生产，他认为有五条，一是“山泽救（止）于火，草木殖成”，二是“沟渎遂（通）于隘，障水安其藏”，三是“桑麻殖于野，五谷宜其地”，四是“六畜育于家，瓜瓠荤菜百果备具”，五是“工事无刻镂，女事无文章”^④。其中，一、三、四条是主张发展农业生产，二是主张兴修水利，五是反对奢侈品生产。关于薄税敛，管子主张，第一征税要轻，第二要区别对待。前者，他认为，应当轻赋税，甚至无赋税；后者，他认为，一是对不同肥力土地实行“相地衰征”，二是对农民轻征，对商人重征。

“民富国治”被墨子看作是一种理想社会，东汉王符则进

① 《墨子·尚贤上》。

② 《管子·治国篇》。

③ 《孟子·尽心上》。

④ 《管子·立政篇》。

一步主张治国应“以富民为本”^①。这种思想一直延续到清朝。清初的唐甄说：“立国之道无他，惟在于富。自古未有国贫而可以为国者。夫富在编户，不在府库。若编户空虚，虽府库之财积如山丘，实为贫国，不可以为国矣”^②。这实际上是对“藏富于民”思想的阐发。

古代思想家为什么这么强调富民呢？首先，富民是治国之本，按照管仲的话就是，“民富则易治，民贫则难治”^③。其次，富民有助于“富而后教”。篇首提到孔子回答冉有说“富之”，冉有进一步问，富了以后又该怎么办，孔子回答说：“教之。”为什么要“富而后教”呢？因为，“仓禀实则知礼节，衣食足则知荣辱”^④。最后，富民是强国的基础。正如司马迁所说的，“上则富国，下则富家”^⑤。古代统治者都想独霸天下，而“富国强兵”正是正统儒家心目中的霸道政治。

富国与理财

宋神宗时代的王安石，想为神宗改变国弱民贫的状况，力主变法。基于“当今理财最为急务”的理解，他试图以“理财”作为变法的理论基础。但是，他的“理财”思想又得不到其他朝野重臣的支持，便只好到古人那里去寻找理论依据，就像今天西方人言必称柏拉图一样，王安石最后从《易传》中找到了他的法宝。《易传》中云：“理财正辞，禁民为非曰

① 《潜夫论·务本》。

② 《潜书·存言》。

③ 《管子·治国篇》。

④ 《管子·牧民篇》。

⑤ 《史记·货殖列传》