

《世界超级经济巨人》系列

松下幸之助

经营圣哲

刘景文 编著



主编 解力夫 安然



松下幸之助



松下幸之助手迹



松下公司于 1933
年实施事业部制度



1946 年电热器开
发成功



松下电器王国



松下宣布实施每周
五天工作日制度



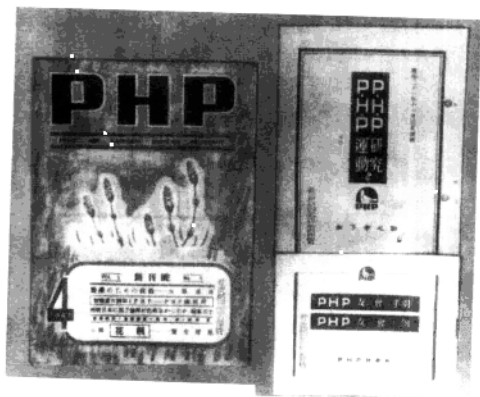
穿和服的松下



松下苦读



佩带旭日大绶勋章



《PHP》杂志

《世界超级经济巨人》系列

编 委 会

主 编:解力夫 安 然
副主编:肖海林 张光勤
编 委:王建民 王永志 王 立 王承昆
王 新 方 毅 刘景文 刘仲强
刘 军 刘树德 安 然 纪明萍
肖国良 肖海林 杨光斌 杨 旭
杨 雷 何 庄 张光勤 陈涤新
茹新平 种 昕 都德滨 蚌 珠
曹 杨 宿景祥 梁建武 崔淑兰
焱 飏 解力夫
(以姓氏笔画为序)

它山之石 可以攻玉

(序)

自 1978年后,我国经济迅猛发展,令世人刮目而视,国人皆因此深感自豪,以产业报国者日众,跻身世界经济大圈的企业渐多。相信,中国将逐步融进国际经济的大环境中。因此洞悉国际经济潮起潮落,把握主流经济发展脉搏起伏,通观世界经济风云巨子的发家立业,无疑对以民族经济昌盛为己任者大有裨益。《世界超级经济巨人》丛书便力图达此目的。

古人云:“天将降大任于是人也,必先苦其心志,劳其筋骨,饿其体肤,空乏其身,行拂乱其所为。”看世界经济强人的发迹史,多有雷同,他们大都出身寒门,百折不挠,聪明机智,步步发达,之后便荣毁参半,但他们不为盛誉所惑,不为贬损所毁,依然自强不息,渐成大业。近二十

年的我国改革开放,生成过一批批风流一时的经济弄潮儿,有国营企业的改革者,有私营企业的实业家,还有经济界的投机商,不可胜数,然深深扎根立足于中国这块土地上而将流远者寥寥。究其原因,企业经济基础差,国家经济政策正在调整阶段,信息沟通不畅……等等诸多客观原因外,不容置疑,企业家本人的素质所限及对开放经济的认识不足也是主要的原因之一。为此选择“经济巨人”这一出版题材,编著者们以期通过对世界级企业和企业家的发迹缩影,给我国的企业和企业家的的发展提供一套参考书。

在即将跨入一个新的世纪之际,全世界都在关注着时代发展的潮流和在这个潮流中出现的机遇与挑战,而这个潮流的最大特征之一就是经济的世界性。这种经济的世界性首先表现在全球经济的相互依赖,在这个越来越相互依存的世界中,发达国家必须与发展中国家进行经济交流,这种交流以往只是出于发达国家自身安全的需要或人道主义的考虑,而今天这种交流完全是出于双方经济利益的需求。在今天这互相依存的世界中,援助不是施舍,而是投资,尤其是一种战略性投资。对这一点丛书中涉及的石油、钢铁、汽车巨子等卷多有体现。

经济世界性的表现之二便是发达国家经济增长变慢,世界出现了新的多极经济增长点,这些经济新生点,较多地集中在亚洲。约翰·奈斯比特在《亚洲大趋势》中称:“当代亚洲将重塑现代人类灵魂,在唤醒个性意识、树立坚定信念和倡导苦干与献身精神方面,他们将以先驱的姿态出现。亚洲正在以其特有的亚洲模式运行,使经济步入一个鼎盛时期。90年代是亚洲时代,当进入2000年时,在经济政治和文化上,亚洲将跃居世界领先地位。”这种经济发展的亚洲趋势在日本、香港、韩国、台湾表现得最为明显,丛书中也力图通过对松下幸之助、郭鹤年、郑周永、王永庆等人的描写给读者一个经济发展亚洲化的概念。

经济世界性的表现之三便是信息的产业化,而与信息产业化并生的便是信息的社会经济化。为跟上社会进步的大趋势,我们必须了解这个新信息社会和它带来的变化,并依此而重新考虑我们的生活、经济以及发展目标。本丛书中对美国英特尔这个著名计算机公司及总裁葛洛夫、报业大王默多克的介绍和分析,便是本丛书编著者们努力跟上经济世界化的表示。

反思中华民族兴衰可见:凡开放之时,便是兴旺发展时期;凡封闭之时,则是必已经或正在走向衰落时期。今日洞门大开,相信这套《世界超级经济巨人》丛书能尽力表现出世界经济发展的趋势和缩影,也愿这套通俗的传记能带给我国的企业家们一点有益的参考,借它山之石,攻自己之玉。

解力夫 安兴

一九九七年五月

谨以此书献给长
砂义明先生和高桥玲
子小姐,是他们为作
者提供了部分资料并
给予了热情的帮助。

作者的话

首先,我想要说的,人们,特别是初入商海的弄潮儿,往往注意的是成功的企业家如何做生意;这当然需要,也有技巧可学。但在这本书里,我要告诉读者的是:成功的松下如何做人——只有具备了企业家素质的人,才有可能学会做生意。

其次,我要谈的是,在搜集、阅读和整理与松下有关的大量材料中,我强烈地意识到(这种感觉还随着日后的写作逐渐加深),不仅是搞经营、管理的人们可从中受到启迪,从事其他行业,比如说,教师可以从中参考一些教书育人的方法,青年学子可从中悟出学习机窍以及如何面对人生的种种坎坷、成功与不幸,农民如何改造家乡的落后面貌,干部如何与下属谈心做思想工作……等等,松下全有述及,有些还是他本人的亲身实践。因此,我希望此书有广泛得多的读者,不要囿于他只是个企业家的认

识，而要把他作为一个经历丰富，又有独特体验和感悟的老人、老朋友来对待。他的所说、所作和所想，于人有益，不论你曾经干过什么，今后还想做些什么，都值得一读。

有了如上的想法，题目若是太“专业”，仅限于经济的内涵，恐有不少读者一看书名就撂下，那是我最不愿看到的——他们可能失去了一次机会，借鉴他人成功经验的机会。于是，我为本书取了现在的书名。

最后，我还想说，有关松下和他的企业的通讯、报道、书籍，已有人写过，日本人、中国人，还有欧洲人，写的都很好，各有特色，我从中受益不小。当然还可以再写，发掘出新的史料或是对人物作出新的评价。我所写的传记，不是重复别人写过的历史，而是试图以文学的形式再现松下所处的时代和他在经营、管理方面所作出的贡献，以及他个人的情感生活、人生观。能做好吗？这要由读者来评判。

作 者

1997年2月于北京安贞里

目 录

上卷 传奇

第一章 短暂的童年 3

- 和敦山县雪野茫茫
- 海草郡有棵好大的松树
- 乡村小学
- 病弱的母亲送幼子上路

第二章 学徒生涯 9

- 宫田火盆店
- 严父般的老板
- 生活清苦,但充满快乐
- 书中自有黄金屋

第三章 初尝社会五味 15

- 老板说:喂,你混合动脑筋

- 买烟卷的风波
- 美丽的老板娘
- 新年是孩子们的

第四章 顺风启锚驶出港湾

23

- 介绍人说：他是从船场街来的
- 18岁他就做了领班
- 令人艳羡的检查员工作
- 美满姻缘

第五章 独立经营(上)

35

- 世间万物，人类所及仅占10%
- 发明改良型电灯插座
- 95日元起家的夫妻店
- 出师不利：产品积压，人员遣散

第六章 独立经营(中)

44

- 山穷水复疑无路
- 亮出了“松下电器制作所”的招牌
- 招聘的第一个工人是临产的孕妇
- 电风扇送来阵阵清风

第七章 一战后的松下电器 49

- 经营的“均衡原理”被他发现了
- 对内弟说：你只配买一顶棉线蚊帐
- 成立“步一会”，协调劳资关系
- “喂，喂，森田君吗？我这里安上了电话！”

第八章 独立经营(下) 59

- 喜添千金，又建新厂
- 炮弹型脚踏车灯
- 反向推销术
- “National”！

第九章 走向成熟 68

- 两位“老师”
- 樱花呵，樱花……
- 住友银行慷慨解囊
- 开发“国际牌”真空管收音机

第十章 二战中的松下电器(上) 85

- 风雪飘摇，抱病决断
- 乘着豪华轿车满市街转的人
- 不裁减一个员工！新厂立即动工！

- 与其指挥百人，不如指挥十人

第十一章 二战中的松下电器(中) 97

- 转向军需品生产
- “松下造船公司”
- “松下航空工业公司”
- 天皇诏书

第十二章 二战中的松下电器(下) 110

- 密苏里号战列舰走下了威廉姆斯上校
- A 级驱逐令
- 记者先生，你手中的三洋牌录音机不是很好吗？
- 工会力保松下

第十三章 冷战中的松下电器(上) 122

- 朝鲜战争让松下重新崛起
- 小夜曲
- 兄弟阋于墙
- “松下电器是乌龟！”

第十四章 冷战中的松下电器(下) 140

- 美国梦

- 他选择了郁金香
- 退隐与再度出山
- 他也有过“走麦城”

第十五章 夕阳无限好

167

- 连我都想拍拍自己的脑袋
- 已经有人在“偷梁换柱”了
- 培训接班人
- 歌颂她！蓝天白日

下卷 梦想

第十六章 对人生的思考

186

- 体弱反倒成了好事
- 若即若离的金钱观
- 对社会有用的人生
- 对宗教敬而远之,为我所用

第十七章 经营哲学

206

- 经营的主导思想
- 四大经营理念
- 横向拓展与纵向开掘