



苦丁香书斋

〔日〕

村山孚

著

王子今等译



辽宁教育出版社



# 权谋术

〔日〕村山孚 著

王子今 刘铭杰 譙 燕 译

中国权谋术数四人间学  
旺文社文库 1986年2月初版发行

著者 村山孚

发行人 赤尾一夫

编集人 中山行雄

发行所 株式会社 旺文社

〒162 东京都社宿区横寺町

---

本书根据日本旺文社1986年版译出

**权 谋 术**

(日) 村山孚著

王子今 刘铭杰 谯 燕 译

---

辽宁教育出版社出版 辽宁省新华书店发行  
(沈阳市南京街6段1里2号) 沈阳市第二印刷厂印刷

字数: 125000 开本: 787×1092<sup>1</sup>/<sub>32</sub> 印张: 7

印数: 1—100000

1989年5月第1版

1989年5月第1次印刷

---

责任编辑: 刘瑞武 谭 坚

封面设计: 安今生

责任校对: 刘丽暨

---

ISBN 7-5382-0778-3/C·19

---

定价: 2.75元

# 一束淡淡的小花

——组建“苦丁香书斋”的报告

---

“苦丁香书斋”是由译著组成的一套小丛书，它的组建非常偶然。

记得有一次，几位好友聚在一起聊天。一时酒酣兴起，引出许多光怪陆离的奇闻：

——听说大兴安岭山火之时，一位气功大师在千里之外，屏气凝神，令牌一摔，顿时火区阴云密布，霪雨霏霏？

——听说一位个体户只为与一街市老姬斗气，甩手烧掉五百张十元大票？

——听说一位警察持一“老枪”追捕逃犯，一枪打入其口

中，罪犯立仆；旋即坐起，吐出子弹及数枚断齿？

——听说近年挂历滞销，皆因千篇一律，都照着美人的正脸和前胸。明年“背影挂历”一定走俏！

……

听说，听说，听说，……在这个多变的时代里，许多人都在充分地发挥着“听”与“说”的感官。“侃大山”——这个《现代汉语词典》中尚未出现的概念，已经成为当代中国人最普遍的“公关”活动，随处可见，随处可谈，且谈且过，连地点都忘却了：在上海？在北京？在长春？还是在沈阳？……

不过，大概是出于职业习惯，那个“背影挂历即将走俏”的奇闻，令我久久难以忘怀。我感到，这不是一个简单的笑料，它似乎蕴含着某些微妙的哲理。由此，我联想起当前的图书市场，人们不也是追逐着时代的大潮，热衷于从“正面”寻找和谈论着社会和人生的热点问题吗？哪里的涌浪最高、回流最大，人们就涌向哪里，从中探索着、剖析着、呐喊着，以求顺应时代的潮流，这是无可厚非的。但是，不要忘记，我们的现实世界是由三维空间构成的，人生的自由度使我们不但能从“正面”看到一张张变换着喜怒哀乐的脸，而且可以走到背面，看到一个个蓄发

的后脑和平板的躯壳。从这个视角一看，“人”变得模糊了，更加难以琢磨了。难怪禅语写道：真正的相术大师，是从背面占卜人生的。

是啊，在人生的旅途上，我们不但有自由、幸福、友爱、互助、进步、欢乐和健康的“正面”，而且还有禁忌、痛苦、孤独、压抑、失落、内疚、遗弃、衰老和死亡的“背面”。任何人都无法把这“背面”从现实世界和人类隐秘的心灵中清除，我们的精神和行为、机体和官能时时受到它们的威胁。难道我们不应该认真地思考和论证一下这些问题吗？

带着这样的初衷，我们组织了“苦丁香书斋”。首批五本译著包括：

——《人之将死》，讲述了人的濒死感受和欲望。

——《女性与上帝》，介绍了中世纪基督教文化中的女人生活。

——《独身者的挑战》，声言独身生活也是一个极好的生存方式。

——《权谋术》，指出“权”与“钱”是人生的两大劲敌，既没钱、又没权的人，只好巧用权谋、苦渡人生。

——《猜心术》，阐释了从言谈举止中揣摩他人心理的方法。

显然，以上五本书从不同的角度论述了人生的危

机。它们无论在历史上，还是在现实的社会中，都是真实存在的；正视它们，一定会对我们的生活产生积极的作用。

在“书斋”即将建成之际，我们静静地反思了它的构想，深深感到：它虽然不能与图书市场上那些林立的“大型丛书”相媲美，却也不失玲珑精巧的奇异。我们没有很高的奢望，只求在绿草如茵的郊外辟出一席之地，静静伫立。当人们在吵杂的世间头脑发胀、无处排解的时候，尽可处身其中，伴着浩渺无际的宇宙，默默沉思。如果你由此引发，能将人生的种种烦恼渐渐悟透，那时一定会嗅到一束小花淡淡的幽香。

这就是“苦丁香书斋”的由来。

**组建人**

1989年元月

# 译 序

---

权谋术，一般称作权术、权谋，古书中又有权略、权计、权奇、权智、权数、权变、权便、权诡、权诈、权谲等称呼，都指处理社会关系时灵活机动的谋略、手段和方法。

权谋术的发生和发展，是中国古代独具特色的历史现象和文化现象。

日本学者村山孚关于中国权谋术的这一著作，涉及到对这种机警巧妙的处世哲学的源与流的研究，例如其中：对于权谋术形成的时代背景的论述以及与马基雅维里政治理论的比较研究，都体现出独特的识见。作者尤其注重在现实生活中对权谋术数的应用。读者可以看到，书中以平易浅近



的形式对这种处理人际关系的传统技法进行了全面的介绍。通过这本书，人们可以大略了解中国古代权谋术的基本技法，并且可以有选择地试用于现代社会生活中。

本书作者村山孚，1920年生，1942年毕业于日本中央大学经济学系，多年致力于中国问题研究，特别注重探讨中国古代文化对于现代的影响。主要著作有《中国兵法的思想——从《孙子到毛泽东》（德间书店1979年），《论语导读》（日本实业出版社1982年），《史记——驾驭人心的宝书》（钻石社1982年）等等。本书是1986年初版的新著。

《汉书·艺文志》论述各学术流派时说到所谓“兵权谋”一派。班固说：“权谋者，以正守国，以奇用兵，先计而后战，兼形势，包阴阳，用技巧者也。”看来汉代权谋术作为军事学术的一支得到官方认可。但是，实际上权谋术数的作用绝不仅仅限于兵学。唐孟氏《孙子注》说：“故用兵之妙，以权术为道。”“故其权术之道，使民上下同进趋，共爱憎，一利害。”可见权谋术不仅是用以克敌制胜的计谋，至少还是实现政治一体化的手段。然而，班固说到权谋术时首先强调“以正守国”，王充《论衡·定贤》中甚至提出这样的疑问：“以权诈卓谲，能将兵御众为贤乎？”《公羊传·桓公十一年》则明确提出：

“权者反于经。”《说苑·权谋》对权谋术作专门论述时，于是有“夫权谋有正有邪，君子之权谋正，小人之权谋邪”的说法。然而，后来人们依然将权谋术统统置于与传统道德相对立的地位。如所谓“三代圣王，有至诚而无权谋，至诚不息，则可以达无德矣”（《宋史·徐谊传》）。权谋术始终被正统儒学贬斥为狡狴险诈的左道邪行。

实际上，我们赞同本书作者的观点，认为中国权谋术基本上只是一种纯粹的技法。从历史上看，中国社会虽然历来以淳厚诚朴作为理想的道德风范，但是在激烈复杂的政治斗争中，权谋术早已被政治活动家们广泛运用达到了纯熟无加的地步。大凡治国牧民的圣王名臣，无论其激进或者保守，没有不运用权谋术而能够成就功业的。随着文明的进步，社会结构日趋复杂，人际交往愈益频繁，这种人生艺术又逐渐被平民大众所掌握。

权谋术，是中国古代政治活动家智慧的结晶，无疑也是中华民族文化宝库中值得珍视的瑰宝。

为了尽可能全面真实地向读者展示中国古代权谋术的原型，除将作者原注附于页下而外，译者还对某些段落和词语作了必要的注解，书中涉及的古籍中的原文，一般也附注于下，以便读者直接领略中国古代集体创造这一精神成果的智者

们的精神风貌。

本书译稿由王子今(前言,第1章~第5章),刘铭杰(第6章~第8章)、譙燕(第9章~第10章,终章)完成。全书由王子今统稿。由于日文水平和对中国古典文化理解程度的局限,疏误在所难免。切望得到读者的批评教正!

王子今

1988年11月16日

# 前 言

---

当前是动荡不安的时代，是缺乏信任的时代。

由于对前景的迷惘，以致对什么都不能相信。首先不相信自己，进而不相信他人。

对于经济形势的演变缺乏信心，对政治就更不用说了。

于是，产生了“可信赖的唯有金钱与权力”这样的观念。然而这是没有意义的空言，而且并不是人人都有钱有势。况且财富和权势很难说什么时候将归于穷尽。

那么，究竟怎样才是正确的态度呢？

尤其最成问题的是人与人之间的

不信任。如果一味怀着“人性本善”这类想法，可能不知何时就会被人暗算。可是如若“见人皆以为贼盗”，那么自己的鉴察能力和品性良知也就太滑稽可笑了。在人际缺乏信任的情况下，怎样才能安身立命呢？

“权谋术，”就是在这种缺乏信任的时代为求得平安的一种策略，一种技法。这是产生于古代中国，在大约二千七百年前至二千二百年前之间被磨砺至于精纯的方法。具体地说，这一时代，就是被称为春秋战国时代的激荡的岁月，在这一期间，完成了七十多个国家相继被兼并的历史过程。当时生存竞争的技巧，就是权谋术。

在最初的古代文明圈中，为了在动荡不安和没有信义的环境中生存，相继产生了宗教、佛教、基督教、回教，都是如此。然而，在中国大陆却没有产生这样的宗教，这里出现了也可以具体称之为“人际关系学”的处世哲学的形式。孔子、老子、孟子等被称为诸子百家的思想家们的著作就是这种处世哲学。注重“实际”的古代中国人的思维方式，似乎表现出与其他古代文明圈的差异。

权谋术即使在这样的人际关系学之中，也是最具体、最实际的。它原本是非体系化的，其方法只不过散见于《韩非子》、《孙子》等思想名著中，或者作为政治家及策士们的言论被片断

记录在《左传》、《战国策》、《史记》等史书中。然而，其中令人惊异的内容极其丰富。

当然，这些属于无论社会体制还是科学技术水平都全然不同的距今久远的时代的精神成果，不可能都原封不动地完完全全切合于现代。但是，人类的思维活动，在二千年和三千年的周期中却不可能看到那样大的变化，这些内容或许在今天仍可以依然适用，许多内容能够弥补我们思考的缺欠。

本书试从这些史书及《韩非子》一类名著中辑出“权谋术”的观点和技法。由于难免理解的差异，恳请原谅主观、武断之处。

此外，“权谋术”绝不只是中国的特产。由于是人类社会生活的技法，因而凡有人群的地方，无论何处都在产生。

不过欧洲风格的权谋术与中国式的权谋术大相异趣，它是以15~16世纪的意大利思想家马基雅维里为代表的更为崇尚权力的策略方式。这就是所谓马基雅维里主义。本书对此也将有所涉及，以备参考。

如实地说，这本书对于拥有权力和金钱的人大概是无用的。这样的人能够通过钱与势来实现自己的意愿。

既没有权力又没有金钱的人要实现自己的意愿或者要在动荡不安的人世间保全自身，如果能

够从这本书中得到些许帮助，则令人无比欣慰。

“权谋术”，就是企望不以力而控制人的方法。在处理人际关系时，力，往往相反会导致不利。在对方力量强大，而自己力量微弱时，恰恰正是使用“权谋术”的时机。

还有一点需要说明，“权谋术”本身是与善与恶的界定无关的。它只是一种纯粹的技术，因此，依应用者的性格、立场、目的，结果或益或害，或光明或阴暗，担心产生副作用和中毒症状的人，还是以不服用为宜。

不过，与其作“人皆不可信”等等抱怨，沉迷在深切的苦闷中，倒不如掌握这一技法，从容越过充满虚伪与诡诈的险境。

村山 孚

# 目 次

---

前 言	1
序章 什么是权谋术	1
身负冤罪的权谋术	1
为了生存而奋争	2
兵法家吴子的谋算	5
令暗杀犯自首的苏秦	8
乱世之中的安全运行术	10
权谋术产生的历史背景	15
权谋术与马基雅维里主义	16
第1章 识破对方的方法	24
辨识齐王倾心的爱姬	24
引诱试探加以考察—— 八征法	26
孙子的敌情察知法	28
《韩非子》的察奸之术	31



识破之后的处置	37
<b>第2章 预见与抢先之术</b>	39
周文王进献宝物	39
下一个目标是楚国	42
捕捉先兆	43
怎样发现先兆	46
应用“两面思考法”的预见	49
预见人生的“达人”	51
<b>第3章 操纵对方的“兵法”</b>	54
使对方自发运动——示形之术	54
强调有利的一面以振奋精神	60
“吴越同舟之计”与“背水之阵”	63
关于“势”	67
不失时机	69
不要穷追至于绝境	72
<b>第4章 战国策士支配他人的技术</b>	74
谄谀之术	74
制止之术	79
抬高身价之术	84
<b>第5章 借用对方力量的方法</b>	88
伯乐的一顾	88
智将务食于敌	91
敌人的存在也可以利用	93
<b>第6章 应付对手的方法</b>	96
或打或拉	96
克敌制胜的三阶段战术	99
将欲废之，必固兴之	102